

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	1.833.684	1.305.347
1.01	Ativo Circulante	289.180	142.698
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	63.771	1.534
1.01.02	Aplicações Financeiras	61.538	38.035
1.01.03	Contas a Receber	84.275	63.777
1.01.03.01	Clientes	84.275	63.777
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.782	14.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.782	14.359
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	62.814	24.993
1.01.08.03	Outros	62.814	24.993
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	10.008	5.489
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	52.806	19.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.544.504	1.162.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.244	757
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.244	757
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	5.570	0
1.02.01.10.04	Outras ativos a receber	13	86
1.02.01.10.05	Contas a receber	651	651
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	10	20
1.02.02	Investimentos	342.310	0
1.02.02.01	Participações Societárias	342.310	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	200.104	0
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	142.206	0
1.02.03	Imobilizado	1.182.808	1.153.124
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.178.444	1.148.732
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.364	4.392
1.02.04	Intangível	13.142	8.768
1.02.04.01	Intangíveis	13.142	8.768

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	1.833.684	1.305.347
2.01	Passivo Circulante	107.861	192.884
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.686	1.951
2.01.02	Fornecedores	15.238	140.591
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.238	140.591
2.01.03	Obrigações Fiscais	311	280
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	311	280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.982	22.231
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.783	15.300
2.01.04.02	Debêntures	615	6.295
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	584	636
2.01.05	Outras Obrigações	35.928	2.614
2.01.05.02	Outros	35.928	2.614
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.545	2.307
2.01.05.02.05	Contas a pagar	33.383	307
2.01.06	Provisões	29.716	25.217
2.01.06.02	Outras Provisões	29.716	25.217
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	13.855	9.356
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	15.861	15.861
2.02	Passivo Não Circulante	973.162	502.226
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	731.449	418.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	419.427	256.057
2.02.01.02	Debêntures	308.052	158.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.970	3.886
2.02.02	Outras Obrigações	130.201	323
2.02.02.02	Outros	130.201	323
2.02.02.02.03	Contas a pagar	130.201	323
2.02.03	Tributos Diferidos	97.756	76.785
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	97.756	76.785
2.02.04	Provisões	13.756	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39	37
2.02.04.02	Outras Provisões	13.717	6.184
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	13.717	6.184
2.03	Patrimônio Líquido	752.661	610.237
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	478.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	135.171	135.171
2.03.04.01	Reserva Legal	9.117	9.117
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	126.054	126.054
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	44.574	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.072	-3.922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	163.576	297.400	100.201	178.455
3.01.01	Receita com prestação de serviços	103.532	201.319	71.838	132.904
3.01.02	Receita com venda de ativos	69.623	114.709	35.011	57.863
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-9.579	-18.628	-6.648	-12.312
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-110.059	-194.364	-62.746	-106.293
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-57.122	-106.950	-39.437	-67.075
3.02.02	Custos com venda de ativos	-52.937	-87.414	-23.309	-39.218
3.03	Resultado Bruto	53.517	103.036	37.455	72.162
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	8.422	9.059	-192	112
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.103	-4.222	-1.291	-2.468
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.132	7.888	1.099	2.580
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.393	5.393	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	61.939	112.095	37.263	72.274
3.06	Resultado Financeiro	-26.743	-45.793	-10.493	-19.385
3.06.01	Receitas Financeiras	13.793	22.344	7.838	22.074
3.06.02	Despesas Financeiras	-40.536	-68.137	-18.331	-41.459
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.196	66.302	26.770	52.889
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.105	-21.728	-8.467	-17.415
3.08.01	Corrente	0	0	242	242
3.08.02	Diferido	-11.105	-21.728	-8.709	-17.657
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.091	44.574	18.303	35.474
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	24.091	44.574	18.303	35.474
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04161	0,07699	0,03821	0,07406

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	24.091	44.574	18.303	35.474
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.113	-2.150	-1.553	-2.938
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	-433	-1.470	-1.553	-2.938
4.02.02	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-680	-680	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	22.978	42.424	16.750	32.536

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-174.246	-7.415
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	251.122	146.369
6.01.01.01	Lucro líquido do período	44.574	35.474
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	51.352	31.723
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	2.065	3.339
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	86.719	39.527
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-5.393	0
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária, liquidas	33.013	4.667
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	16.404	14.253
6.01.01.08	Provisão para riscos, líquidas	2	3
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	657	-32
6.01.01.10	Outras provisões/reversões	1	0
6.01.01.11	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	21.728	17.415
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-167.297	-45.318
6.01.02.01	Contas a receber	-21.155	-21.412
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-7.993	-2.486
6.01.02.03	Fornecedores	-128.955	-17.210
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	1.735	1.070
6.01.02.05	Obrigações tributárias	31	476
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-10.960	-5.756
6.01.03	Outros	-258.071	-108.466
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-6
6.01.03.02	Juros pagos	-37.134	-14.544
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	-23.503	72.679
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-197.434	-166.595
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-180.521	-3.826
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-5.924	-3.826
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-30.000	0
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-144.597	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	417.004	142.457
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	329.526	160.000
6.03.02	Aumento de capital	100.000	30.000
6.03.03	Pagamentos passivo de arrendamento	-388	-706
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-12.134	-46.837
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	62.237	131.216
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	58.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	63.771	189.785

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	0	0	0	100.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.574	-2.150	42.424
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.574	0	44.574
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.150	-2.150
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-1.470	-1.470
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting	0	0	0	0	-680	-680
5.07	Saldos Finais	578.986	2	135.171	44.574	-6.072	752.661

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	0	0	30.000
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	35.474	-2.938	32.536
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	35.474	0	35.474
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.938	-2.938
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.938	-2.938
5.07	Saldos Finais	478.986	2	84.250	35.474	-3.369	595.343

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	323.033	193.229
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	316.028	190.767
7.01.02	Outras Receitas	7.887	2.528
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-882	-66
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-120.681	-60.892
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-119.113	-61.283
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.568	391
7.03	Valor Adicionado Bruto	202.352	132.337
7.04	Retenções	-51.352	-31.723
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.352	-31.723
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	151.000	100.614
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	27.736	22.074
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.393	0
7.06.02	Receitas Financeiras	22.343	22.074
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	178.736	122.688
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	178.736	122.688
7.08.01	Pessoal	12.036	6.877
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.968	6.852
7.08.01.04	Outros	68	25
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	46.200	36.827
7.08.02.01	Federais	37.083	31.692
7.08.02.02	Estaduais	9.091	5.088
7.08.02.03	Municipais	26	47
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	75.926	43.510
7.08.03.01	Juros	64.485	39.617
7.08.03.02	Aluguéis	8.645	2.564
7.08.03.03	Outras	2.796	1.329
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.574	35.474
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	44.574	35.474

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	2.366.297	1.305.347
1.01	Ativo Circulante	376.680	142.698
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	83.706	1.534
1.01.02	Aplicações Financeiras	66.608	38.035
1.01.03	Contas a Receber	123.135	63.777
1.01.03.01	Clientes	123.135	63.777
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.557	14.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.557	14.359
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	84.674	24.993
1.01.08.03	Outros	84.674	24.993
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	18.167	5.489
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	66.507	19.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.989.617	1.162.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.588	757
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	3.069	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.519	757
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	5.886	0
1.02.01.10.04	Outros Ativos Financeiros	940	86
1.02.01.10.05	Contas a receber	651	651
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	1.042	20
1.02.03	Imobilizado	1.846.927	1.153.124
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.840.315	1.148.732
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	6.612	4.392
1.02.04	Intangível	131.102	8.768

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	2.366.297	1.305.347
2.01	Passivo Circulante	320.805	192.884
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.265	1.951
2.01.02	Fornecedores	69.437	140.591
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	69.437	140.591
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.428	280
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.428	280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	159.982	22.231
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	70.600	15.300
2.01.04.02	Debêntures	87.951	6.295
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.431	636
2.01.05	Outras Obrigações	51.032	2.614
2.01.05.02	Outros	51.032	2.614
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.876	2.307
2.01.05.02.05	Contas a pagar	48.156	307
2.01.06	Provisões	30.661	25.217
2.01.06.02	Outras Provisões	30.661	25.217
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	14.800	9.356
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	15.861	15.861
2.02	Passivo Não Circulante	1.292.831	502.226
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.010.331	418.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	560.841	256.057
2.02.01.02	Debêntures	443.988	158.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.502	3.886
2.02.02	Outras Obrigações	130.203	323
2.02.02.02	Outros	130.203	323
2.02.03	Tributos Diferidos	134.032	76.785
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	134.032	76.785
2.02.04	Provisões	18.265	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.852	37
2.02.04.02	Outras Provisões	16.413	6.184
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	16.413	6.184
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	752.661	610.237
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	478.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	135.171	135.171
2.03.04.01	Reserva Legal	9.117	9.117
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	126.054	126.054
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	44.574	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.072	-3.922

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	242.132	375.957	100.201	178.455
3.01.01	Receita com prestação de serviços	167.959	265.746	71.838	132.904
3.01.02	Receita com venda de ativos	90.036	135.122	35.011	57.863
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-15.863	-24.911	-6.648	-12.312
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-156.534	-240.839	-62.746	-106.293
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-84.987	-134.815	-39.437	-67.075
3.02.02	Custos com venda de ativos	-71.547	-106.024	-23.309	-39.218
3.03	Resultado Bruto	85.598	135.118	37.455	72.162
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.027	-1.390	-192	112
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.739	-11.859	-1.291	-2.468
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.712	10.469	1.099	2.580
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	83.571	133.728	37.263	72.274
3.06	Resultado Financeiro	-44.120	-63.170	-10.493	-19.385
3.06.01	Receitas Financeiras	16.551	25.102	7.838	22.074
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.671	-88.272	-18.331	-41.459
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	39.451	70.558	26.770	52.889
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15.360	-25.984	-8.467	-17.415
3.08.01	Corrente	375	375	242	242
3.08.02	Diferido	-15.735	-26.359	-8.709	-17.657
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	24.091	44.574	18.303	35.474
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	24.091	44.574	18.303	35.474
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04161	0,07699	0,03821	0,07406

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	24.091	44.574	18.303	35.474
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.113	-2.150	-1.553	-2.938
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	-433	-1.470	-1.553	-2.938
4.02.02	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-680	-680	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	22.978	42.424	16.750	32.536
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	22.978	42.424	16.750	32.536

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-236.877	-7.415
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	315.349	146.369
6.01.01.01	Lucro líquido do período	44.574	35.474
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	61.450	31.723
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	6.276	3.339
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	105.572	39.527
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária, líquidas	50.024	4.667
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	19.014	14.253
6.01.01.08	Provisão para riscos, líquidas	535	3
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	2.070	-32
6.01.01.10	Outras provisões/reversões	-150	0
6.01.01.11	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	25.984	17.415
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-229.195	-45.318
6.01.02.01	Contas a receber	-24.389	-21.412
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-8.529	-2.486
6.01.02.03	Fornecedores	-189.027	-17.210
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	1.276	1.070
6.01.02.05	Obrigações tributárias	-346	476
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-8.180	-5.756
6.01.03	Outros	-323.031	-108.466
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-6
6.01.03.02	Juros pagos	-53.773	-14.544
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	-26.987	72.679
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-242.271	-166.595
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-109.049	-3.826
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-5.990	-3.826
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-103.059	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	428.098	142.457
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	379.701	160.000
6.03.02	Aumento de capital	100.000	30.000
6.03.03	Pagamentos passivo de arrendamento	-630	-706
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-50.973	-46.837
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	82.172	131.216
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	58.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	83.706	189.785

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	0	0	0	100.000	0	100.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000	0	100.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.574	-2.150	42.424	0	42.424
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.574	0	44.574	0	44.574
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.150	-2.150	0	-2.150
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-1.470	-1.470	0	-1.470
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting	0	0	0	0	-680	-680	0	-680
5.07	Saldos Finais	578.986	2	135.171	44.574	-6.072	752.661	0	752.661

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	35.474	-2.938	32.536	0	32.536
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	35.474	0	35.474	0	35.474
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.938	-2.938	0	-2.938
5.05.02.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.938	-2.938	0	-2.938
5.07	Saldos Finais	478.986	2	84.250	35.474	-3.369	595.343	0	595.343

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	409.155	193.229
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	400.867	190.767
7.01.02	Outras Receitas	10.469	2.528
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.181	-66
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-155.120	-60.892
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-150.610	-61.283
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.510	391
7.03	Valor Adicionado Bruto	254.035	132.337
7.04	Retenções	-61.450	-31.723
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-61.450	-31.723
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	192.585	100.614
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.102	22.074
7.06.02	Receitas Financeiras	25.102	22.074
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	217.687	122.688
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	217.687	122.688
7.08.01	Pessoal	17.727	6.877
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.659	6.852
7.08.01.04	Outros	68	25
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	58.829	36.827
7.08.02.01	Federais	47.014	31.692
7.08.02.02	Estaduais	11.739	5.088
7.08.02.03	Municipais	76	47
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	96.557	43.510
7.08.03.01	Juros	83.493	39.617
7.08.03.02	Aluguéis	9.234	2.564
7.08.03.03	Outras	3.830	1.329
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.574	35.474
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	44.574	35.474



AUTOPORT

EBEC

Lets

SERVICARGA



Comentário do Desempenho



LETS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Let's Rent a
Car

Comentário do Desempenho

► MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados da Companhia para o segundo trimestre de 2023, um trimestre marcante em nossa história ao incorporar a importante aquisição da EBEC, elevando nossa abrangência a um novo patamar, ao mesmo tempo que traz também uma continuidade do processo de crescimento com melhora das margens operacionais em todas as linhas de negócio.

Em virtude das condições ainda restritivas nas taxas de juros, o semestre foi marcado por um ritmo moderado de Capex e busca pelo reequilíbrio das margens operacionais. As despesas financeiras do período também continuaram pressionando os resultados, impactadas pela aquisição da EBEC e pelo custo mais elevado de sua dívida.

A incorporação dos resultados da EBEC foi consideravelmente transformadora. Tanto a receita quanto o EBITDA praticamente dobraram na comparação anual, consolidando e fortalecendo a escala e a posição competitiva da Companhia neste importante mercado. As vendas de seminovos mais do que dobraram, reflexo também da aquisição, mas principalmente do processo de renovação de frota que tem se intensificado desde o último trimestre de 2022, após um longo período de envelhecimento da frota causado pelos impactos da pandemia nos preços dos veículos. Apesar do mercado de seminovos já ter superado seu pico e apresentar algum desaquecimento, a venda desta frota antiga, adquirida antes do processo de inflação de preços, segue apresentando margens expressivas e contribuindo bastante para os bons resultados do segmento.

Graças a todas as melhorias de performance geral da Companhia, somada à disciplina na alocação de capital e na busca por eficiência operacional, e à diligência na busca por bons ativos para aquisição, a Companhia foi capaz de superar um período altamente desafiador e transformá-lo em algo extremamente positivo. Conciliamos um importante salto de crescimento orgânico e inorgânico com melhora de rentabilidade e seguimos em busca de um segundo semestre ainda melhor, focados na integração comercial e operacional da EBEC e na reestruturação de sua dívida. Estes são resultados que não deixam dúvida quanto à capacidade de entrega de todas as equipes frente às várias adversidades que enfrentamos em cada uma de nossas verticais de negócio ao longo dos últimos anos.

Neste espírito agradecemos imensamente a toda nossa equipe stakeholders, por todo o esforço dedicado até aqui na conquista de nossas várias importantes marcas, e desejamos a todos um excelente segundo semestre em busca de mais um ano histórico de superação e grandes resultados, e na continuidade de nossa missão diária de movermos o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

Comentário do Desempenho

▶ A COMPANHIA

A Lets é uma Companhia com mais de 28 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota (“GTF”), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte da VIX e do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, que atua em todo o território nacional com transporte de passageiros, soluções de logística e comércio de veículos, renovando o compromisso de buscar excelência nos serviços prestados e proximidade com os clientes.

Em abril de 2023, em um novo movimento transformacional, a Lets adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. (“EBEC”), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeia produtiva.

Atualmente, a Companhia atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas (“GTF”), em todo o território nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de personalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que isentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Dessa forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do *core* de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses) com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita apenas após o êxito na concorrência (“*BIDs*”), para melhor atender a necessidade do cliente.

▶ PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS

Fazemos parte do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo:

Nosso propósito

Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Nossos valores

- ▶ Integridade e Confiança.
- ▶ Relacionamento.
- ▶ Evolução.
- ▶ Segurança.

Nossos princípios

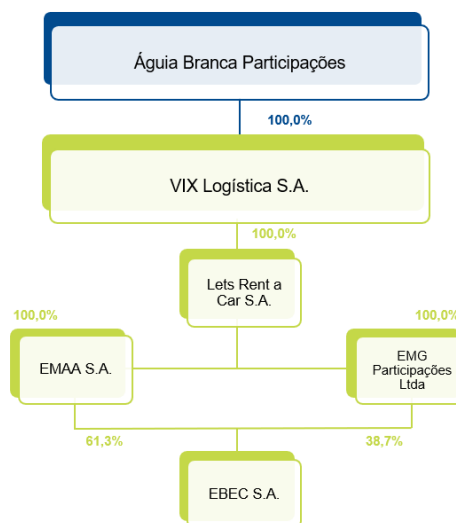
- ▶ **Segurança** é nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar.
- ▶ Somos obstinados por servir nossos **clientes**. Do jeito que eles querem e precisam.
- ▶ Conduzimos sempre nossas decisões com **integridade e transparência**.
- ▶ Geramos valor com **respeito e sustentabilidade**. Deles virão nosso crescimento e perenidade.
- ▶ Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar!
- ▶ Temos **paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos.
- ▶ **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

Comentário do Desempenho

▶ ESTRUTURA SOCIETÁRIA E OPERACIONAL

Após entrar para o Grupo Águia Branca em 2018, como uma subsidiária da VIX Logística S.A., a Lets deu mais um passo importante na direção da sua consolidação como *player* no mercado de GTF, ao adquirir a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio – EBEC S.A., bem como suas *Holdings*.

A operação eleva o patamar de atuação da Companhia, permitindo o alcance de novos clientes e mercados, mantendo a qualidade do serviço prestado e incorporando um time de grande *know-how*, reforçando os diferenciais de atuação e competitividade.



▶ DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

▶ CENÁRIO SETORIAL

Cenário mundial crítico, inflação alta, juros elevados e desaquiecimento do nível de atividade foram situações presentes no ano de 2022. Após novos eventos de *lockdown* na China, guerra entre Rússia e Ucrânia e preços em alta devido ao descompasso da cadeia global de suprimentos, o cenário esperado para 2023 era de recessão. As perspectivas para a economia global, segundo o Banco Mundial, eram de crescimento de menos de 2% para 2023, terceiro ritmo mais fraco em três décadas.

No Brasil, o cenário também se manteve bastante conturbado e desafiador, apesar de algumas melhoras em indicadores econômicos. A inflação brasileira teve seu ápice durante 2022, estabilizando apenas após atingir 13,75%, causando um arrefecimento geral na atividade econômica.

O ano de 2023 iniciou, no entanto, com expectativas positivas. Uma combinação de eventos que contempla o novo arcabouço fiscal, a manutenção da meta de inflação e uma dinâmica de equilíbrio na política brasileira levaram a uma melhora geral quando observamos o cenário de longo prazo.

▶ DESEMPENHO OPERACIONAL

Em virtude das condições ainda bastante restritivas nas taxas de juros, consequência do cenário um tanto caótico de 2022, tanto o trimestre quanto o semestre foram caracterizados por um ritmo mais moderado de investimentos orgânicos. As margens operacionais da Companhia continuam pressionadas, e continuamos fazendo um grande esforço operacional para reequilibrá-las, apesar do crescimento absoluto. As despesas financeiras também continuaram a pressionar o resultado final, impactadas especialmente pela aquisição da EBEC e pelo custo mais elevado de sua dívida.

Apesar do mercado mais exigente, a Companhia apresentou um crescimento expressivo não apenas em resultados, mas em ganho de escala a abrangência de território, em parte devido à aquisição da Ebec, em parte devido à sua estratégia de crescimento.

Comentário do Desempenho

▶ RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS (em milhares de reais)	2T23	2T22	Δ 2T22	6M23	6M22	Δ 6M22
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	257.994	106.849	141,5%	400.867	190.767	110,1%
Receita com prestação de serviços	167.958	71.838	133,8%	265.745	132.904	100,0%
Receita com vendas	90.036	35.011	157,2%	135.122	57.863	133,5%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(15.862)	(6.648)	138,6%	(24.910)	(12.312)	102,3%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	242.132	100.201	141,6%	375.957	178.455	110,7%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(156.534)	(62.746)	149,5%	(240.839)	(106.293)	126,6%
Custo Ex-depreciação	(49.111)	(21.147)	132,2%	(73.634)	(35.511)	107,4%
Depreciação	(35.876)	(18.290)	96,2%	(61.181)	(31.564)	93,8%
Custo com renovação de frota	(71.547)	(23.309)	207,0%	(106.024)	(39.218)	170,3%
RESULTADO COM VENDAS	18.489	11.702	58,0%	29.098	18.645	56,1%
Margem com vendas	20,5%	33,4%	-12,9 p.p.	21,5%	32,2%	-10,7 p.p.
LUCRO BRUTO	85.598	37.455	128,5%	135.118	72.162	87,2%
Margem Bruta	35,4%	37,4%	-2,0 p.p.	35,9%	40,4%	-4,5 p.p.
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.027)	(192)	955,7%	(1.390)	112	(1341,1%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(9.739)	(1.291)	654,4%	(11.859)	(2.468)	380,5%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.712	1.099	601,7%	10.469	2.580	305,8%
Perdas pela não recuperabilidade de ativos	-	-	-	-	-	-
Resultado de Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
EBITDA DE SERVIÇOS	101.156	43.933	130,3%	166.080	85.351	94,6%
Margem EBITDA de Serviços	66,5%	67,4%	-0,9 p.p.	69,0%	70,8%	-1,8 p.p.
EBITDA	119.645	55.635	115,1%	195.178	103.996	87,7%
Margem EBITDA	49,4%	55,5%	-6,1 p.p.	51,9%	58,3%	-6,4 p.p.
EBIT	83.571	37.263	124,3%	133.728	72.274	85,0%
Margem EBIT	34,5%	37,2%	-2,7 p.p.	35,6%	40,5%	-4,9 p.p.
RESULTADO FINANCEIRO	(44.120)	(10.493)	320,5%	(63.170)	(19.385)	225,9%
Receitas financeiras	16.551	7.838	111,2%	25.102	22.074	13,7%
Despesas financeiras	(60.671)	(18.331)	231,0%	(88.272)	(41.459)	112,9%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	39.451	26.770	47,4%	70.558	52.889	33,4%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(15.360)	(8.467)	(81,4%)	(25.984)	(17.415)	49,2%
Corrente	375	242	55,0%	375	242	55,0%
Diferido	(15.735)	(8.709)	(80,7%)	(26.359)	(17.657)	(49,3%)
LUCRO LÍQUIDO	24.091	18.303	31,6%	44.574	35.474	25,7%
Margem Líquida	9,9%	18,3%	-8,3 p.p.	11,9%	19,9%	-8,0 p.p.

Receita Operacional (ROL)

A Receita Operacional Líquida ("ROL"), ou Receita Líquida Total da Companhia alcançou a marca de R\$ 242,1 milhões no trimestre, um crescimento de 141,6% em relação ao 2T22, e R\$ 376,0 milhões no semestre, crescimento de 110,7% versus o 6M22. Os destaques ficam a cargo das renegociações realizadas e dos novos contratos adquiridos, mas especialmente devido à aquisição da Ebec.

Custos com Vendas e Serviços Prestados

O Custo com Vendas e Serviços prestados cresceu 149,5% na comparação trimestral, somando R\$ 156,5 milhões. Dentre os mais representativos estão Depreciação e Insumos, representando 14,8% e 7,7%, respectivamente. No acumulado, a conta cresceu 126,6% e somou R\$ 240,8 milhões.

O ano de 2022 foi um ano desafiador para o mercado em geral, especialmente no que diz respeito à administração de custos, muito afetada pelos índices financeiros gerais do mercado. O cenário exigiu

Comentário do Desempenho

estratégias precisas da gestão, buscando minimizar os impactos nas margens da Companhia e, ainda em 2023, vemos alguns resquícios inflacionários nos resultados.

Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais

As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R\$ 9,7 milhões no trimestre e R\$ 11,8 milhões no semestre. A conta foi muito impactada nos últimos trimestres devido à um ajuste de equipe, necessário para corresponder ao crescimento do negócio e, especialmente no segundo trimestre, pela aquisição da Ebec.

EBITDA

O EBITDA é a medida utilizada pela Administração para demonstrar o desempenho da Companhia e compreende os lucros obtidos antes de juros, impostos, depreciações e amortizações (em inglês, *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*). É importante ressaltar que o EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

O EBITDA da Lets totalizou R\$ 119,6 milhões no trimestre, aumento de 115,1% *versus* o 2T22, e R\$ 195,2 milhões no semestre, aumento de 9,3% *versus* o 6M22. Apesar da pressão inflacionária nos custos da Companhia, a Companhia permanece consciente das suas necessidades de crescimento e trabalha para administrar os impactos externos da melhor forma possível.

Despesas Financeiras Líquidas

O Resultado Financeiro obteve um aumento surpreendente de 320,5%, resultando em um montante de R\$ 44,1 milhões no 2T22 (+225,9%, somando R\$ 61,5 milhões no semestre). Esse crescimento reflete, ainda, a trajetória ascendente da taxa básica de juros da economia durante 2022, apesar da estratégia refreada de investimentos da Companhia, bem como o impacto da aquisição da Ebec, cujo custo de capital é um pouco mais elevado que o da VIX.

Investimentos

Os investimentos realizados pela Companhia durante o semestre totalizaram R\$ 300,7, aumento de 72,3% frente ao primeiro semestre de 2022, quando somou R\$ 174,5 milhões. O aumento pode ser explicado pela conquista de novos contratos e também pela renovação daqueles já em curso no portfólio da Companhia, somado ao montante de investimentos realizados pela Ebec.

▶ AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

▶ ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A VIX Logística S.A., controladora da Companhia (“Controladora” ou “VIX”), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Vix e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar maior valor ao Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: Comitê de Gestão Financeira, Comitê de Riscos e Auditoria Interna, Comitê de Pessoas e ESG e Comitê de Mercado.

Além disso, a VIX possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por membros executivos da Controladora. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Ética, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Manutenção.

Comentário do Desempenho

Como subsidiária da Vix, a Lets compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de administração e comitês da Controladoras, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência a todos os stakeholders.

Não obstante, a Lets, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

► COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Eleito pela assembleia geral de acionistas para mandato de um ano (com possibilidade de reeleição), o conselho de administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução.

O Conselho de Administração da Companhia é composto pelos seguintes membros:

Conselho da Administração	Cargo
Kaumer Chieppe	Presidente do Conselho
André Luiz Chieppe	Membro do Conselho
Patrícia Poubel Chieppe	Membro do Conselho

A Companhia possui diretoria composta por cinco profissionais, que também podem desempenhar outros cargos na Companhia. O corpo diretivo é escolhido pelo Conselho de Administração e cumpre mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição. Cabe à Diretoria representar a Companhia, liderar suas respectivas áreas, sempre em linha com as diretrizes do planejamento estratégico, das metas, dos objetivos e das políticas da Companhia.

A Diretoria da Lets é composta pelos seguintes membros:

Diretoria Estatutária	Cargo
Ana Sílvia Callegari Gava	Diretora
André Luiz Chieppe	Diretor de Relações com Investidores
Ciro Ferreira da Rocha	Diretor
Patrícia Poubel Chieppe	Diretora Presidente
Ricardo Pinca Bernasconi	Diretor

► CÓDIGO DE CONDUTA, CANAL DE DENÚNCIAS, POLÍTICA ANTICORRUPÇÃO E DEMAIS POLÍTICAS

Como parte das boas práticas de governança adotadas, a Controladora conta com códigos e políticas que concentram informações sobre temas relevantes e auxiliam a gestão do negócio, estendendo as práticas às suas subsidiárias, incluindo a Companhia. São eles:

Código de Conduta

Define com clareza os princípios éticos e os compromissos comportamentais que devem orientar as relações com o público interno e externo tanto da VIX Logística S.A. como de suas controladas, incluindo a Companhia. Deve ser de amplo conhecimento dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, acionistas, investidores, imprensa e comunidade.

Os princípios éticos nele estabelecidos devem fundamentar a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas adotadas pelas empresas do grupo. O código consolida o

Comentário do Desempenho

que a empresa espera de um relacionamento saudável e justo com os públicos internos e externos. A aplicação das diretrizes definidas no Código de Conduta e a manutenção de um ambiente com os mais elevados padrões éticos é um compromisso de todos os profissionais nas suas relações com a Companhia, bem como sua Controladora e demais empresas do grupo econômico.

O documento abrange, dentre outras, práticas anticorrupção, orientações para integridade das informações, além de diretrizes para evitar o conflito de interesses. Estabelece ainda um canal exclusivo para o tratamento de sugestões e denúncias.

Canal de Denúncias

Além de nossos gestores, que representam um canal de comunicação de grande valor para a Companhia, as denúncias sobre o descumprimento das diretrizes contidas no código de conduta poderão ser comunicadas por meio do canal de denúncias mantido pela VIX, cuja estrutura é compartilhada com a Companhia, mediante qualquer dos seguintes acessos:

- ▶ e-mail: denuncias@vix.com.br;
- ▶ site da VIX (FALE COM A VIX > CANAL DE DENÚNCIAS do site www.vix.com.br);
- ▶ ligação telefônica 0800-777-1112;
- ▶ por cartas ou outros impressos enviados para o endereço Av. Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, Vitória – ES, CEP 29.075-140, aos cuidados do “CANAL DE DENÚNCIA”.

O Canal de Denúncias também é estendido à todas as subsidiárias da VIX e todas as denúncias serão recebidas por uma empresa independente e especializada, assegurando sigilo absoluto e o tratamento adequado de cada situação, sem conflitos de interesses.

Política Anticorrupção e Outras Políticas

A Controladora possui uma Política Anticorrupção, que se destina aos acionistas, executivos, membros do CAD, empregados, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores e demais terceiros que se relacionem com ela e suas controladas. A Companhia adota essa Política Anticorrupção nos mesmos moldes da Controladora.

A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais.

Existem, ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração.

A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIX, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico

▶ DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

No ano de 2023 a Controladora reforçou a Sustentabilidade como um direcionador estratégico dos seus negócios e da sua geração de valor e publicou mais um Relatório de Sustentabilidade, elaborado de acordo com as diretrizes da *Global Reporting Initiative* (“GRI”), que está disponível no site de RI da VIX, no link <https://ri.vix.com.br/a-companhia/relatorio-de-sustentabilidade/>. A Companhia não publica referido relatório de forma autônoma.

Alinhado aos valores do Grupo Águia Branca, a Lets participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive,

Comentário do Desempenho

mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade ao redor de suas instalações físicas.

A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores do Grupo Águia Branca passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem-sucedida. Pensando nisso, a Controladora tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança, abrangendo times de todas as suas subsidiárias, incluindo a Let's, cujos resultados podem ser vistos ao analisar a sua pesquisa de clima, ou mesmo as premiações mais recentes.

Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Controladora e suas subsidiárias, incluindo a Companhia, prezam pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças.

Por se tratar de uma empresa de transportes, a Companhia não mede esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas suas atividades e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, periodicamente, a Controladora elabora o inventário das emissões atmosféricas geradas pelas suas operações, incluindo as operações da Companhia, abrangendo todas as suas frentes de negócios, com base na metodologia do Programa GHG *Protocol*.

► CONSIDERAÇÕES FINAIS

► RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à determinação da Instrução CVM nº. 162/22, a Companhia informa que até a data deste relatório, 30 de junho de 2023, não houve violação das regras de independência pertinentes à prestação de serviços de auditoria prestados pela Deloitte Auditores Independentes. No relacionamento com o Auditor Independente, a Companhia busca avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover os interesses da Companhia.

► DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Lets *Rent a Car* S.A. declara, nos termos do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 datada de 16 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da Deloitte Auditores Independentes; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas ao período findo em 30 de junho de 2023.

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Período Findo em 30 de Junho de 2023 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A. e Controladas

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Let's Rent a Car S.A. em 30 de junho de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do período corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em www.deloitte.com.

Reconhecimento de receita de prestação de serviços

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 23 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a receita de serviços de prestação de serviços da Companhia e de suas controladas são reconhecidas à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal.

Pelo reconhecimento da receita de prestação de serviços envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de prestação de serviços; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de prestação de serviços no período findo em 30 de junho de 2023, considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção em base amostral das medições decorrentes da prestação do serviço no período findo em 30 de junho de 2023 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Combinação de Negócios: Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC

Por que foi considerado um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia celebrou, durante o mês de abril de 2023, Contrato de Compra e venda da totalidade das cotas/ações representativas do capital social da EMAA Participações S.A. e da EMG Participações Ltda. (“Sociedades”), holdings que não possuem operação e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC, no montante de R\$307.596 mil (trezentos e sete milhões quinhentos e noventa e seis mil).

Na mensuração dos efeitos contábeis registrados dessas transações de combinação de negócios durante o período findo em 30 de junho de 2023, a Diretoria, auxiliada por especialistas externos, utilizou metodologias de avaliação que requerem a utilização de estimativas e julgamentos na mensuração dos respectivos valores justos. Devido às incertezas inerentes às estimativas e julgamentos utilizados pela Diretoria e por especialistas externos na determinação das principais premissas utilizadas nas mensurações de valor justo de ativos e passivos adquiridos na combinação de negócio, incluindo ágio, e à complexidade inerente a esse processo, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria no período examinado por nós.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) leitura dos documentos relacionados à transação de combinação de negócios, tais como contratos firmados entre as partes envolvidas, atas de aprovação pela Administração e outras evidências formais que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle do negócio no período findo em 30 de junho de 2023, bem como na determinação do valor justo dos ativos e passivos correspondentes e respectivo ágio; (ii) envolvimento dos nossos especialistas em finanças corporativas na análise da metodologia, exatidão e integridade das informações utilizadas, bem como dos cálculos efetuados, confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (iii) avaliação das principais premissas utilizadas; e (iv) avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia à luz do pronunciamento técnico CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios.

Como resultado dos procedimentos de auditoria, os registros contábeis decorrentes dessa “Combinação de negócios” e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Chamamos atenção à nota explicativa nº 3.3 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, que foram alteradas e estão sendo reapresentadas para corrigir a nota explicativa nº 7 de caixa e equivalentes de caixa em consonância com os números apresentados no balanço patrimonial. Em 18 de setembro de 2023 emitimos relatório de auditoria sem modificações sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período findo em 30 de junho de 2023, que ora está sendo reapresentado. Nosso novo relatório, que substitui o anterior, não contém qualquer modificação.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações intermediárias individual e consolidada do valor adicionado (“DVA”) referentes ao período findo em 30 de junho de 2023 e a DVA referente ao período findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e de suas controladas, são apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia e de suas controladas é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, emitida pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras intermediárias livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócios da Companhia e de suas controladas para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria da Companhia e de suas controladas e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

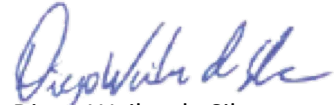
Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 23 de novembro de 2023



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas

LETS Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balanços patrimoniais

Em 30 de Junho de 2023

(Em milhares de Reais)



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	Passivo	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023			30 de junho de 2023	30 de junho de 2023	30 de junho de 2023
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	63.771	1.534	83.706	Empréstimos e financiamentos	15	21.783	15.300	70.600
Títulos e Valores Mobiliários	8	61.538	38.035	66.608	Debêntures e Nota Comercial	15	615	6.295	87.951
Contas a receber	9	84.275	63.777	123.135	Passivo de arrendamento	16	584	636	1.431
Tributos a recuperar	11	16.782	14.359	18.557	Fornecedores	17	15.238	140.591	69.437
Outros ativos a receber		10.008	5.489	18.167	Obrigações trabalhistas a recolher		3.686	1.951	7.265
Estoque de veículos e equipamentos	10	52.806	19.504	66.507	Obrigações tributárias a recolher		311	280	2.428
					Contas a pagar	17	33.383	307	48.156
		289.180	142.698	376.680	Adiantamentos de clientes		2.545	2.307	2.876
					Dividendos a pagar	20.d	15.861	15.861	15.861
					Operações com derivativos	6 (iii)	13.855	9.356	14.800
							107.861	192.884	320.805
Não circulante					Não circulante				
Títulos e Valores Mobiliários	8	-	-	3.069	Empréstimos e financiamentos	15	419.427	256.057	560.841
Tributos a recuperar	11	5.570	-	5.886	Debêntures e Nota Comercial	15	308.052	158.954	443.988
Contas a receber	9	651	651	651	Passivo de arrendamento	16	3.970	3.886	5.502
Outros ativos a receber		13	86	940	Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.2	97.756	76.785	134.032
Depósitos judiciais		10	20	1.042	Contas a pagar	17	130.201	323	130.203
					Operações com derivativos	6 (iii)	13.717	6.184	16.413
		6.244	757	11.588	Provisão para riscos	19	39	37	1.852
							973.162	502.226	1.292.831
							1.081.023	695.110	1.613.636
Investimentos					Patrimônio líquido				
Imobilizado	12	342.310	-	-	Capital social	20	578.986	478.986	578.986
Direito de uso	13	1.178.444	1.148.732	1.840.315	Reservas de capital		2	2	2
Intangível	14	4.364	4.392	6.612	Reservas de lucro	20	135.171	135.171	135.171
		13.142	8.768	131.102	Lucros acumulados	20	44.574	-	44.574
					Ajustes de avaliação patrimonial	20	(6.072)	(3.922)	(6.072)
		1.538.260	1.161.892	1.978.029					
		1.544.504	1.162.649	1.989.617			752.661	610.237	752.661
Total do ativo		1.833.684	1.305.347	2.366.297	Total do passivo e patrimônio líquido		1.833.684	1.305.347	2.366.297

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**LETS Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações do resultado**Em 30 de Junho de 2023**

(Em milhares de Reais)



	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	23	297.400	178.455	375.957
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	24	(194.364)	(106.293)	(240.839)
Lucro bruto		103.036	72.162	135.118
Despesas administrativas, gerais e comerciais	24	(4.222)	(2.468)	(11.859)
Outras receitas (despesas), líquidas		7.888	2.580	10.469
Resultado de equivalência patrimonial	12	5.393	-	-
		<u>9.059</u>	<u>112</u>	<u>(1.390)</u>
Lucro operacional antes do resultado financeiro		112.095	72.274	133.728
Despesas financeiras	25	(68.137)	(41.459)	(88.272)
Receitas financeiras	25	22.344	22.074	25.102
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		66.302	52.889	70.558
Imposto de renda e contribuição social corrente	21.1	-	242	375
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.2	(21.728)	(17.657)	(26.359)
Lucro líquido do período		<u>44.574</u>	<u>35.474</u>	<u>44.574</u>
Lucro líquido por ação ordinária - básico e diluído (em R\$)				0,07699

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**LETS Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes**Em 30 de Junho de 2023**

(Em milhares de Reais)



	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Lucro líquido do período	<u>44.574</u>	<u>35.474</u>	<u>44.574</u>
Outros resultados abrangentes			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado <i>Hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	(1.470)	(2.938)	(1.470)
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	(680)	-	(680)
	<u>(2.150)</u>	<u>(2.938)</u>	<u>(2.150)</u>
Resultado abrangente do período	<u>42.424</u>	<u>32.536</u>	<u>42.424</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LETS Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de Junho de 2023

(Em milhares de Reais)



	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º janeiro de 2022	448.986	2	5.778	78.472	(431)	-	532.807
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	35.474	35.474
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	-	-	-	-	(2.938)	-	(2.938)
Total resultado abrangente do período	-	-	-	-	(2.938)	35.474	32.536
Integralização de Capital	30.000	-	-	-	-	-	30.000
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	30.000	-	-	-	-	-	30.000
Saldos em 30 de junho de 2022	478.986	2	5.778	78.472	(3.369)	35.474	595.343

	Capital social	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º janeiro de 2023	478.986	2	9.117	126.054	(3.922)	-	610.237
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	44.574	44.574
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	-	-	-	-	(1.470)	-	(1.470)
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	-	-	-	-	(680)	-	(680)
Total resultado abrangente do período	-	-	-	-	(2.150)	44.574	42.424
Integralização de Capital (nota 20)	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Saldos em 30 de junho de 2023	578.986	2	9.117	126.054	(6.072)	44.574	752.661

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LETS Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa

Em 30 de Junho de 2023

(Em milhares de Reais)



	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do período		44.574	35.474	44.574
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	13,14	51.352	31.723	61.450
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13,14	2.065	3.339	6.276
Alienações e baixas de veículos e equipamentos	10	86.719	39.527	105.572
Resultado de equivalência patrimonial	12	(5.393)	-	-
Resultado de juros e variações monetária, líquidas	15	33.013	4.667	50.024
Operações com instrumentos financeiros derivativos	25	16.404	14.253	19.014
Provisão para riscos, líquidas	20	2	3	535
Provisão (reversão) de perdas esperadas de clientes	9	657	(32)	2.070
Outras provisões/reversões		1	-	(150)
Resultado com imposto de renda e contribuição social	21	21.728	17.415	25.984
		251.122	146.369	315.349
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber		(21.155)	(21.412)	(24.389)
Tributos a recuperar		(7.993)	(2.486)	(8.529)
Fornecedores		(128.955)	(17.210)	(189.027)
Obrigações trabalhistas		1.735	1.070	1.276
Obrigações tributárias		31	476	(346)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(10.960)	(5.756)	(8.180)
		83.825	101.051	86.154
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(6)	-
Juros pagos	15,16	(37.134)	(14.544)	(53.773)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(23.503)	72.679	(26.987)
Aquisição e renovação de frota de veículos		(197.434)	(166.595)	(242.271)
		(174.246)	(7.415)	(236.877)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais				
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	13,14	(5.924)	(3.826)	(5.990)
Aporte de capital em controladas	11	(30.000)	-	-
Aquisição de controlada, líquido de caixa	17	(144.597)	-	(103.059)
		(180.521)	(3.826)	(109.049)
Fluxos de caixa líquidos utilizado nas atividades de investimento				
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos e financiamentos	15	329.526	160.000	379.701
Aumento de capital	20	100.000	30.000	100.000
Pagamentos passivo de arrendamento	16	(388)	(706)	(630)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(12.134)	(46.837)	(50.973)
		417.004	142.457	428.098
Fluxo de caixa líquido provenientes nas atividades de financiamento				
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		62.237	131.216	82.172
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.534	58.569	1.534
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho		63.771	189.785	83.706
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		62.237	131.216	82.172

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LETS Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações do valor adicionado**Em 30 de Junho de 2023**

(Em milhares de Reais)



	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Receitas			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	316.028	190.767	400.867
Outras receitas	7.887	2.528	10.469
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(882)	(66)	(2.181)
	<u>323.033</u>	<u>193.229</u>	<u>409.155</u>
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(119.113)	(61.283)	(150.610)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(1.568)	391	(4.510)
	<u>(120.681)</u>	<u>(60.892)</u>	<u>(155.120)</u>
Valor adicionado bruto	202.352	132.337	254.035
Depreciações e amortizações	(51.352)	(31.723)	(61.450)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	151.000	100.614	192.585
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	5.393	-	-
Receitas financeiras	22.343	22.074	25.102
	<u>27.736</u>	<u>22.074</u>	<u>25.102</u>
Valor adicionado total a distribuir	178.736	122.688	217.687
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Salários e encargos	11.271	6.852	16.245
Honorários de diretoria	697	-	1.414
Planos de aposentadoria e pensão	68	25	68
Impostos, taxas e contribuições			
Federais	37.083	31.692	47.014
Estaduais	9.091	5.088	11.739
Municipais	26	47	76
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	64.485	39.617	83.493
Aluguéis	8.645	2.564	9.234
Outras	2.796	1.329	3.830
Remuneração de capitais próprios			
Lucros retidos	44.574	35.474	44.574
	<u>178.736</u>	<u>122.688</u>	<u>217.687</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

1 Informações gerais

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital fechado e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

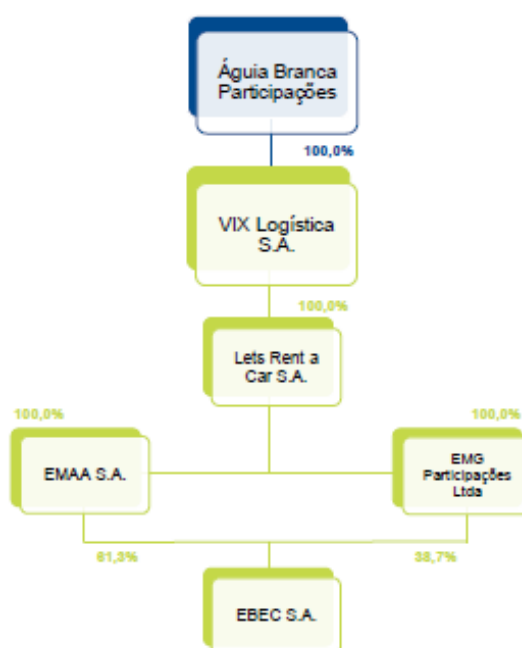
Em 30 de junho de 2023, a Let's possuía as seguintes empresas controladas:

Empresa	Denominação	Atividade desenvolvida	Participação
			acionária %
			30 de junho de 2023
EMAA Participações S/A	EMAA	Holding	100
EMG Participações Ltda	EMG	Holding	100
Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S/A EBEC (i)	EBEC	Locação de veículos	100

(i) Empresa controlada indiretamente

A Let's e suas controladas fazem parte e são controladas pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

A Estrutura societária da Let's está assim representada:



Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

1.1 Aquisições de controladas**Aquisição de controladas – Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC**

A companhia, celebrou Contrato de Compra e venda da totalidade das quotas/ações representativas do capital social da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. (“Sociedades”), holdings que não possuem operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

A operação de aquisição da EBEC está alinhada com a estratégia de crescimento do Grupo Vix na atividade de Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e de consolidação de sua subsidiária LET’S Rent a Car como um relevante player no mercado nacional, e tem como objetivo trazer para a Companhia uma importante expansão de sua carteira de clientes e abrangência geográfica, bem como uma posição diferenciada no atendimento ao segmento de pick-ups 4x4, visando sempre uma contínua e sustentável geração de valor para todos os seus stakeholders.

A EBEC, com 60 anos, atuou unicamente na prestação de serviços no setor de engenharia até 1990, a partir de quando expandiu suas atividades para o mercado de gestão e terceirização de frotas. Atualmente, opera exclusivamente no ramo de locação de veículos, com foco em veículos com tração nas quatro rodas, de modo a atender principalmente o setor de mineração, estando presente em todos os estados brasileiros.

Por meio desta aquisição, a VIX dá mais um importante passo em sua estratégia de crescimento inorgânico, que visa ampliar sua escala e competitividade em seus segmentos de atuação por meio da combinação de negócios com players alinhados aos seus propósitos, valores e visão de futuro, enquanto sempre preservando seus diferenciais, forma de atuação e melhores práticas.

Em março de 2023, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) aprovou, sem restrições, a operação de compra. O processo de aquisição foi concluído em abril de 2023, após todas as condições precedentes e legais da operação terem sido atendidas.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

a) Contraprestação transferida

A partir de abril de 2023, a Companhia passou a deter o controle direto da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda e a titularidade de todas as ações/quotas e conseqüentemente a totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

O preço de aquisição foi R\$ 307.596 (trezentos e sete milhões, quinhentos e noventa e seis mil), considerando: (i) o montante de R\$137.723 (cento e trinta e sete milhões, setecentos e vinte e três mil) pagos em 12 de abril de 2023; (si) o montante de R\$ 123.734 (cento e vinte e três milhões, setecentos e trinta e quatro mil) a serem pagos em 36 (trinta e seis) prestações iguais, mensais e consecutivas; e (si) o montante de R\$ 46.139 (quarenta e seis milhões, cento e trinta e nove mil) em prestação única na data do 5º (quinto) aniversário da data de Fechamento. A contraprestação transferida total a valor justo é de R\$ 307.596. Deste total, R\$ 162.998 está registrado no passivo da Companhia, conforme nota explicativa nº 17.

Os pagamentos que compõem a Segunda Parcela e a Terceira Parcela serão corrigidos de acordo com a variação correspondente a 100% (cem por cento) do CDI, acrescidos de sobretaxa de 1% (um por cento) ao ano, calculados pro rata die, desde a data de Fechamento até a data do efetivo pagamento.

Esta aquisição resultou em uma combinação de negócios, uma vez que a Companhia passou a deter o controle da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. De acordo com o CPC 15 (R1) – Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos assumidos na data de aquisição junto aos antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida.

A aquisição teve efeito a partir de 1º de abril de 2023. Com isso, os efeitos desta aquisição afetaram o resultado consolidado das operações da Companhia a partir desta data, com base no laudo econômico-financeiro preliminar, emitido por empresa de avaliação independente, cujos montantes estão descritos nos itens “b” e “c” abaixo.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Se a aquisição da EBEC tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas consolidadas na Companhia para o período teriam sido de R\$ 456.247 e o lucro consolidado teria sido de R\$ 58.918, enquanto para o período compreendido da data de assunção do controle até 30 de junho de 2023 as receitas da adquirida foram de R\$ 78.554 e o resultado R\$ 5.393.

b) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos a valor justo

Abaixo apresentamos o balanço da sua controlada, a Empresa Brasileira de Engenharia e Comercio S.A - EBEC, com a avaliação do valor justo dos ativos e passivos preliminares na data de aquisição:

ATIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo	PASSIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo
Ativo Circulante	122.283	-	122.283	Passivo circulante	241.236	-	241.236
Caixa e equivalentes de caixa	41.537	-	41.537	Fornecedores	76.186	-	76.186
Títulos e Valores Mobiliários	10.609	-	10.609	Obrigações trabalhistas	4.038	-	4.038
Clientes	36.907	-	36.907	Obrigações tributárias	2.493	-	2.493
Outros créditos	33.230	-	33.230	Empréstimos e financiamentos	158.519	-	158.519
Ativo não circulante	578.516	50.196	628.712	Passivo não circulante	294.172	-	294.172
Outros créditos	20.458	-	20.458	Empréstimos e financiamentos	259.552	-	259.552
Imobilizado	558.055	24.267	582.322	Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.996	-	31.996
Intangível	3	25.929	25.932	Outros	2.624	-	2.624
Relacionamento com Clientes	-	6.488	6.488	Patrimônio Líquido	165.391	50.196	215.587
Marcas	3	19.441	19.444				
TOTAL DO ATIVO	700.799	50.196	750.995	TOTAL DO PASSIVO	700.799	50.196	750.995

*Nas demonstrações financeiras individuais, os efeitos de mais-valia e ágio estão apresentados na linha de investimentos.

c) Mensuração a valor justo

A contabilização inicial da aquisição foi apurada com base na melhor estimativa da Companhia, considerando premissas e metodologia apropriadas para alocação do preço de compra. Essa contabilização considerou mensuração do valor justo dos ativos e passivos, efetuada por especialistas independentes contratados pela Companhia e está sujeita a eventuais modificações decorrentes de fatos existentes na data da aquisição e que possam vir ao conhecimento da Administração da Companhia durante o período de ajuste de até um ano após a data de aquisição, conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 15 (R1).

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de junho de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

O valor justo de ativos tangíveis e intangíveis da EBEC (carteira de clientes e a marca) foi determinado pelas abordagens de:

- **Marcas:** a metodologia de avaliação foi de Royalties Evitados (*"Royalty Relief"*). Esta metodologia assume que o ativo intangível tem um valor justo baseado nos rendimentos dos royalties que podem ser atribuídos a ele. Esse rendimento envolvendo royalties representa as economias do proprietário do ativo, o qual não precisa pagar royalties a um terceiro pela licença para usar o ativo intangível.
- **Relacionamento com clientes:** a metodologia de avaliação foi o método de rentabilidade excedente em períodos múltiplos (*"Multi-period Excess Earnings Method"*). Esta abordagem considera que os fluxos de caixa são calculados baseados em uma previsão de entradas e saídas de caixa relacionadas ao ativo avaliado.
- **Imobilizado:** a metodologia de avaliação utilizada foi abordagem de mercado que consiste na estimativa do valor justo mediante a comparação de transações recentes envolvendo ativos semelhantes.

d) Ágio

O ágio é atribuído principalmente para a rentabilidade futura da empresa e às sinergias esperadas na integração da entidade ao negócio existente. O ágio reconhecido será dedutível para fins de imposto de renda e contribuição social, no momento da alienação ou incorporação.

O laudo de avaliação do ativo imobilizado, detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 24.267. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se à idade operacional e o valor residual dos bens do imobilizado da adquirida. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como imobilizado, conforme nota explicativa nº 12.

Para a mais valia dos ativos intangíveis, o laudo de avaliação também detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 25.929. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se ao valor justo da marca e contratos formais com clientes. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como intangível, conforme nota explicativa nº 12.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A tabela a seguir resume o cálculo do ágio preliminar na data da transação:

Descrição	Valor
Total contraprestação transferida	307.596
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos	215.586
Ágio preliminar - Goodwill	92.010

2 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Intermediárias.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias estão definidas abaixo e/ou apresentadas em suas respectivas notas explicativas. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente no período e exercício apresentados e refletem a gestão da Companhia, salvo manifestação em contrário.

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens ou serviços.

Ativos e passivos são classificados conforme seu grau de liquidez e exigibilidade. Eles são classificados como circulantes quando for provável que sua realização ou liquidação ocorra até o final do exercício seguinte. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. A única exceção a este procedimento está relacionada aos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, que estão classificados integralmente no não circulante.

Avaliamos a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando.

As demonstrações financeiras intermediárias para o encerramento do período findo em 30 de junho de 2023 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 23 de novembro de 2023, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

2.1 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras intermediárias da Let's e suas controladas EMAA, EMG e Ebec são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.2 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração se baseie em estimativas para registro de certas transações e informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em exercícios subsequentes, podem diferir dessas estimativas. As revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício ou período em que as estimativas são revisadas e nos exercícios futuros afetados. As principais estimativas aplicadas estão descritas nas notas explicativas, sendo elas:

- nota explicativa nº 13 - arrendamentos a pagar: principais premissas em relação a taxa de desconto implícita;
- nota Explicativa nº 11 - depreciação e amortização: principais premissas em relação a estimativa da vida útil de itens do imobilizado e direito de uso e intangível;
- nota Explicativa nº 18 – reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- nota Explicativa nº 20.2 - imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias seriam dedutíveis; e
- nota explicativa nº 7(i) - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda.

2.3 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras intermediárias, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS's.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre impostos, taxas e contribuições, pessoal, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

2.4 Base de consolidação e investimentos

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora Let's e das suas controladas. Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as controladas EMAA, EMG e EBEC, conforme apresentado na nota explicativa nº 1. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As políticas contábeis da Companhia são aplicadas consistentemente entre todas as subsidiárias que fazem parte do consolidado.

3 Principais políticas contábeis

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis de maneira consistente a todos os períodos apresentados nestas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão apresentadas e resumidas nas notas explicativas da respectiva rubrica.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

3.1 Avaliação do valor de recuperação dos ativos não financeiros (impairment)

A Companhia avalia, ao fim de cada exercício social, se há alguma indicação de redução do valor recuperável de seus ativos não financeiros (estoques, ativos imobilizado, ativos intangíveis, ativos contratuais e impostos diferidos). Se houver tal indicação, uma perda por impairment é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

3.2 Adoção das IFRSs novas e revisadas**Normas novas e normas revisadas emitidas e ainda não aplicáveis no período**

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o período de 1º de janeiro de 2023 até 30 de junho de 2023. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Passivos Não Circulante com “Covenants”;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulante – Diferimento da data efetiva; e
- Alterações à IFRS 16/CPC 06 – Arrendamentos.

Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia entende que, quando em vigor, tais normas ou interpretações não irão possuir impactos significativos em sua adoção.

Normas novas e normas revisadas emitidas e adotadas no período:

As principais novas normas ou alteração de normas e interpretações que são efetivas a partir de 1º de janeiro de 2023 estão mencionadas abaixo. Não foram identificados efeitos significativos nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas oriundos da adoção dessas normas novas e/ou alteradas:

- IFRS 17/CPC 50 (inclui as alterações de junho de 2020 e dezembro de 2021) – Contratos de seguros;

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de junho de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

- Alterações à IFRS 10/ CPC 36 (R3) e IAS 28/CPC 18 (R2) – Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint Venture;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) e IFRS Declaração da Prática 2 – Divulgação de Políticas Contábeis;
- Alterações à IAS 8/CPC 23 – Definição de Estimativas Contábeis; e
- Alterações à IAS 12/CPC 32- Imposto Diferido Relacionado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Única Transação.

3.3 Nota de reapresentação

A Administração da Companhia procedeu a reapresentação da nota explicativa nº 7 de Caixa e Equivalente de Caixa de junho de 2023, em virtude de uma divulgação inconsistente do quadro inserido na versão anterior das demonstrações financeiras intermediárias, emitidas em 18 de setembro de 2023, que não apresentavam as devidas aberturas dos saldos de Caixa, Bancos e Aplicações financeiras.

4 Classificação contábil e valores justos**4.1.1 Ativos financeiros e passivos financeiros****(i) Classificação e mensuração de ativos financeiros**

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação de ativos financeiros é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração de passivos financeiros

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados ao custo amortizado.

(iii) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4.1.2 Ajuste a valor presente (AVP) de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários não circulantes são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras intermediárias tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes não é relevante em relação às demonstrações financeiras intermediárias tomadas em conjunto e, desta forma, não registrou nenhum ajuste.

4.1.3 Impairment de ativos financeiros**Ativos mensurados ao custo amortizado**

A Companhia e suas controladas provisiona no final de cada período do relatório as perdas de crédito esperadas de ativos financeiros ou a grupo de ativos financeiros.

Os critérios que a Companhia usa para determinar uma provisão por *impairment* incluem:

- análise interna de *rating* por cliente de forma individual;
- percentual de perdas histórico dos últimos exercícios (peso = 50%); e
- média aritmética do percentual de perdas definido para cada *rating* pelas agências (peso = 50%).

A provisão de *impairment* de ativos financeiros é reconhecida diretamente no resultado do período ou exercício.

4.2 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

A Companhia e suas controladas faz uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de moeda estrangeira (hedge de fluxo de caixa) utilizando a contabilização de *hedge* (*hedge accounting*). A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do período ou exercício e/ou em contas específicas no patrimônio líquido.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

4.2.1 Hedge de fluxo de Caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

5 Classificação e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Controladora 30 de junho de 2023	Valor Contábil			Valor justo
	Valor justo	Custo Amortizado	Total	Nível 2
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	61.538	-	61.538	61.538
Contas a receber de clientes	-	84.926	84.926	-
Outros ativos a receber	-	10.021	10.021	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	-	441.210	441.210	-
Debêntures e Nota Comercial	-	308.667	308.667	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	4.554	4.554	-
Fornecedores	-	15.238	15.238	-
Outras contas a pagar	-	166.129	166.129	-
Operações com derivativos	27.572	-	27.572	27.572
Dividendos a pagar	-	15.861	15.861	-

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Consolidado 30 de junho de 2023	Valor Contábil			Valor justo
	Valor justo	Custo Amortizado	Total	Nível 2
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	69.677	-	69.677	69.677
Contas a receber de clientes	-	123.786	123.786	-
Outros ativos a receber	-	19.107	19.107	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	-	631.441	631.441	-
Debêntures e Nota Comercial	-	531.939	531.939	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	6.933	6.933	-
Fornecedores	-	69.437	69.437	-
Outras contas a pagar	-	181.235	181.235	-
Operações com derivativos	31.213	-	31.213	31.213
Dividendos a pagar	-	15.861	15.861	-

Controladora 31 de dezembro de 2022	Valor Contábil			Valor justo
	Valor justo	Custo Amortizado	Total	Nível 2
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	38.035	-	38.035	38.035
Contas a receber de clientes	-	63.777	63.777	-
Outras contas a receber	-	5.489	5.489	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	-	271.357	271.357	-
Debêntures e Nota Comercial	-	165.249	165.249	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	4.522	4.522	-
Fornecedores	-	140.591	140.591	-
Outras contas a pagar	-	323	323	-
Operações com derivativos	15.540	-	15.540	15.540
Dividendos a pagar	-	15.861	15.861	-

Mensuração do valor justo

Abaixo, apresentamos as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os *inputs* não observáveis utilizados.

Títulos e valores mobiliários - O valor justo é estimado considerando: (i) preços cotados atuais ou recentes para títulos idênticos em mercados que não estão ativos e (ii) o valor presente líquido calculado usando taxas de desconto derivadas de retornos correntes cotados de títulos negociados em mercados ativos com prazo de vencimento e classificação de crédito similares, ajustados por um fator de liquidez.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Operações com derivativos - O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros são elaboradas considerando as taxas pré-fixadas negociadas em cada uma das operações acrescidas da curva futura dos indexadores de cada operação. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado pelos preços atuais de títulos negociados.

Valor justo hierárquico

Existem três tipos de níveis para classificação do valor Justo referentes a instrumentos financeiros, a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativo ou passivo financeiro. A classificação dos níveis hierárquicos pode ser apresentada conforme exposto abaixo:

- Nível 1 - dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Ressaltamos que não foram observados instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3 durante o período em análise e que não ocorreram transferências de níveis para este mesmo período.

6 Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Gestão de Riscos que estabelece as diretrizes necessárias para que a gestão dos Riscos Corporativos seja eficiente, eficaz e permeie toda a Companhia e suas controladas.

O principal objetivo da Gestão de Riscos é proporcionar maior segurança para a tomada de decisões e gestão estratégica dos negócios, por meio da identificação dos riscos corporativos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas, além do atendimento às normas internas e à legislação aplicável.

A gestão de riscos corporativos tem como foco identificar, diagnosticar e tratar os riscos que podem afetar a rentabilidade, a sustentabilidade, a perenidade e a sobrevivência, resultando na redução do valor da Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A Companhia e suas controladas também analisam periodicamente o comportamento de seus indicadores e adota uma postura conservadora na gestão de seus recursos financeiros.

A Companhia e suas controladas possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração da Companhia e suas controladas tem responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Gerenciamento de Risco, que é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. O Comitê reporta regularmente ao Conselho de Administração as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

O Comitê de Riscos e Auditoria da Companhia e suas controladas supervisiona a forma como a Administração monitora a aderência às políticas e procedimentos de gerenciamento de risco e revisa a adequação da estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos aos quais as mesmas estão expostas. O Comitê de Riscos e Auditoria é suportado pelo time de auditoria interna na execução de suas atribuições. A auditoria interna realiza revisões regulares e esporádicas nas políticas e procedimentos de gerenciamento de risco, e o resultado desses procedimentos é reportado para o Comitê de Auditoria.

(i) Riscos de crédito

Risco de crédito é o risco da Companhia e suas controladas incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

A exposição da Companhia e suas controladas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Companhia estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia e suas controladas apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia e suas controladas inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação do Comitê de Risco e Auditoria.

A Companhia e suas controladas limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de um e três meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente.

A Companhia e suas controladas adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando a prevenir perdas por inadimplência. A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações interna e externa de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber e outros recebíveis, bem como a composição por classe de vencimento e o registro de provisão para perdas esperadas referentes ao contas a receber e outros recebíveis, está apresentada na nota explicativa nº 9.

Avaliação da perda esperada de crédito para clientes

A Companhia e suas controladas classifica internamente toda carteira de acordo com o risco de crédito que se entende para cada potencial cliente/credor. A avaliação e classificação são definidas pelo comportamento de pagamento de cada cliente e o seu potencial dentro do negócio da Companhia, além de uma avaliação comercial feita pelas diretorias operacionais e o histórico de inadimplência.

A tabela abaixo fornece a exposição de perda de crédito esperada do contas a receber de clientes em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladora								
	30 de junho de 2023				31 de dezembro de 2022			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	0,27%	19.350	(58)	Não	0,38%	10.894	(29)	Não
A vencer	0,41%	62.069	(588)	Não	0,38%	48.797	(411)	Não
Vencidos até 30 dias	0,51%	581	9	Não	3,00%	3.132	(119)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	3,81%	808	(2)	Não	14,69%	5.170	(4.380)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	12,01%	1.645	(143)	Não	16,57%	755	(490)	Não
Vencidos há mais de 180 dia	90,46%	6.767	(6.427)	Não	19,12%	1.586	(1.123)	Não
		<u>91.220</u>	<u>(7.209)</u>			<u>70.334</u>	<u>(6.552)</u>	

Consolidado

	30 de junho de 2023			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	0,27%	19.350	(58)	Não
A vencer	0,51%	78.839	(875)	Não
Vencidos até 30 dias	1,20%	3.717	(125)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	3,67%	1.936	(41)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	11,53%	2.313	(201)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	11,05%	25.338	(7.322)	Não
		<u>131.493</u>	<u>(8.622)</u>	

Caixa equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é definido pela possibilidade da Companhia de encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A política de gerenciamento de riscos implica manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Dessa forma, a Companhia possui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
Em 30 de junho de 2023					
Empréstimos e financiamentos	65.706	335.179	160.165	26.620	587.670
Debêntures e Nota Comercial	47.924	245.334	173.197	-	466.455
Passivo de arrendamento - imóveis	584	892	951	2.127	4.554
Fornecedores	15.981	-	-	-	15.981
Contas a pagar	33.383	84.062	46.139	-	163.584
Dividendos	15.861	-	-	-	15.861
Em 31 de dezembro de 2022					
Empréstimos e financiamentos	21.595	188.037	226.974	-	436.606
Passivo de arrendamento - imóveis	636	764	867	2.255	4.522
Fornecedores	140.591	-	-	-	140.591
Contas a pagar	307	323	-	-	630
Dividendos	15.861	-	-	-	15.861
Consolidado					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
Em 30 de junho de 2023					
Empréstimos e financiamentos	252.340	578.744	183.812	26.620	1.041.516
Debêntures e Nota Comercial	55.879	303.322	173.197	-	532.398
Passivo de arrendamento - imóveis	1.430	893	2.483	2.127	6.933
Fornecedores	72.989	-	-	-	72.989
Contas a pagar	48.156	84.064	46.139	-	178.359
Dividendos	15.861	-	-	-	15.861

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Condizente com outras Companhia do setor, a Companhia e suas controladas monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos e derivativos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Total de empréstimos, financiamentos, nota comercial, derivativos e arrendamentos	782.003	456.668	1.201.526
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	125.309	39.569	150.314
Dívida líquida	656.694	417.099	1.051.212
Total do patrimônio líquido	752.661	610.237	752.661
Total do capital	1.409.355	1.027.336	1.803.873
Índice de alavancagem financeira - % (*)	47%	41%	58%

* o Cálculo do índice de alavancagem financeira é Dívida líquida/capital total.

(iii) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e suas controladas referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Risco cambial decorre da variação entre dois momentos, da relação existente entre a moeda nacional e uma moeda internacional sofrendo perdas ou ganhos em operações no exterior. Conforme política financeira, a Companhia e suas controladas contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Os empréstimos bancários para investimentos estão contratados com taxas de juros pós-fixadas pela variação do CDI. Os empréstimos que estão na modalidade 4.131, em moeda estrangeira e, assim, sujeita à variação cambial, e o risco de variação na taxa de câmbio desses empréstimos é mitigado com a contratação de operações de *swap* realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os empréstimos para investimentos contratados com negociação com taxas de juros prefixados são protegidos do risco de variação nas taxas de juros do mercado com a contratação de operações de *swap* pós-fixados realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os ganhos e as perdas apurados nessa operação estão na rubrica de "Despesas financeiras" e "Receitas financeiras", conforme mencionado na Nota Explicativa nº 26.

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Empréstimos Pós Fixados	749.877	436.606	1.138.631
Empréstimos Pré-Fixados	4.554	4.522	31.682
	754.431	441.128	1.170.313

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
TLP/IPCA	24.515	30.221	24.515
CDI	604.821	340.442	964.609
EUR/USD	120.541	65.943	149.507
	749.877	436.606	1.138.631

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023*

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Empréstimos em CDI	604.821	340.442	964.609
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	148.113	81.483	180.719
Total Dívida em CDI (a)	752.934	421.925	1.145.328
Aplicações Financeiras (b)	124.792	38.035	145.106
Saldo em CDI (a - b)	628.142	383.890	1.000.222

Análise de sensibilidade

A Companhia realizou para as dívidas atreladas à taxa de câmbio (R\$/US\$) e (R\$/EUR) a mesma variação de 25% e 50%, considerando para esse risco a mitigação pela exposição inversa em relação à dívida. A Companhia considerou as projeções da taxa de câmbio na data do balanço e que o Dólar provável para o próximo ano seja de R\$ 5,0079/US\$ e o Euro provável, R\$ 5,5593/EUR. No cenário I + deterioração de 25%, o Dólar a R\$ 6,2599/US\$ e o Euro a R\$ 6,9491/EUR; e no cenário I + deterioração de 50%, o Dólar a R\$ 7,5119/US\$ e o Euro a R\$ 8,3389/EUR, conforme abaixo:

Operação	Exposição	Risco	Controladora			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				14,40%	17,39%	20,39%
Posição em 30/06/2023	604.821	CDI		691.908	710.012	728.117
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(87.087)	(105.191)	(123.296)
Dívida atrelada à IPCA				13,11%	14,52%	15,94%
Posição em 30/06/2023	24.515	IPCA		27.730	28.076	28.422
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.215)	(3.561)	(3.907)
Operação	Exposição	Risco	Consolidado			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				15,34%	18,36%	21,38%
Posição em 30/06/2023	964.609	CDI		1.112.596	1.141.709	1.170.821
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(147.987)	(177.100)	(206.212)
Dívida atrelada à IPCA				13,11%	14,52%	15,94%
Posição em 30/06/2023	24.515	IPCA		27.730	28.076	28.422
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.215)	(3.561)	(3.907)

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Controladora	
					Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Instrumentos em moeda estrangeira Euro						
Dívida				7,64%	34,56%	61,47%
Posição Passiva em 30/06/2023	62.307	R\$		67.070	83.838	100.606
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(4.763)	(21.531)	(38.299)
SWAP						
Posição Ativa - em €	60.100	R\$		64.193	79.227	94.261
Posição Passiva - em CDI	78.242	CDI		88.962	91.289	93.617
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	(24.769)	(12.062)	644
Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months						
Dívida				9,58%	36,97%	64,37%
Posição Passiva em 30/06/2023	58.233	R\$		63.811	79.764	95.717
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(5.578)	(21.531)	(37.484)
SWAP						
Posição Ativa - em US\$	58.879	R\$		65.453	79.657	93.861
Posição Passiva - em CDI	68.309	CDI		79.423	81.501	83.579
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	(13.970)	(1.844)	10.282
Consolidado						
Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Instrumentos em moeda estrangeira Euro						
Dívida				8,68%	35,85%	63,03%
Posição Passiva em 30/06/2023	91.274	€		99.200	124.000	148.800
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(7.926)	(32.726)	(57.526)
SWAP						
Posição Ativa - em €	90.806	R\$		102.671	128.537	154.402
Posição Passiva - em CDI	112.588	CDI		129.779	133.175	136.571
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/ganho)	(27.108)	(4.638)	17.831
Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months						
Dívida				6,24%	32,80%	59,37%
Posição Passiva em 30/06/2023	58.233	US\$		61.869	77.336	92.803
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.636)	(19.103)	(34.570)
SWAP						
Posição Ativa - em US\$	58.878	R\$		62.520	78.006	93.492
Posição Passiva - em CDI	68.309	CDI		782.784	80.327	82.375
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			ganho	(720.264)	(2.321)	11.117

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferido.

A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de junho de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

30 de junho de 2023

Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Controladora	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	58.304	64.472	(6.168)	58.880	68.309	(9.429)	8.824	(1.034)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI + 2,60% a.a.	75.000	62.317	75.551	(13.234)	60.100	78.243	(18.143)	7.580	3.262
					138.180	120.621	140.023	(19.402)	118.980	146.552	(27.572)	16.404	2.228

31 de dezembro de 2022

Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Controladora	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI + 2,60% a.a.	75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492
					75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492

30 de junho de 2023

Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Consolidado	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	CDI + 2,70% a.a.	63.180	58.304	64.472	(6.168)	58.880	68.309	(9.429)	8.824	(1.034)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI + 2,60% a.a.	75.000	62.317	75.551	(13.234)	60.100	78.243	(18.143)	7.580	3.262
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	8,02% a.a.	CDI+4,40% a.a.	30.000	29.280	31.890	(2.610)	30.706	34.347	(3.641)	2.610	1.030
					168.180	149.901	171.913	(22.012)	149.686	180.899	(31.213)	19.014	3.258

*Os valores nesta tabela estão brutos de tributos sobre o lucro.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

7 Caixa e equivalentes de caixa (reapresentado)

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Caixa	19	19	24
Bancos	498	1.515	8.253
Aplicações financeiras(i)	63.254	-	75.429
	63.771	1.534	83.706

- (i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 90,33% (90,22% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

8 Títulos e valores mobiliários

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 104,32% (106,02% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários:

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Circulante			
Letras Financeiras do Tesouro	23.552	14.557	23.552
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	426	263	8.565
Letras Financeiras	29.971	18.524	29.971
Cotas de Fundos de Investimentos	7.589	4.691	7.589
	61.538	38.035	69.677
Circulante	61.538	38.035	66.608
Não Circulante	-	-	3.069
	61.538	38.035	69.677

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

No consolidado, a controlada EBEC possui R\$8.139 investidos em CDB referentes a caixa restrito dado como garantia das debêntures emitidas sendo R\$5.070 resgatáveis no curto prazo e R\$3.069 resgatáveis no longo prazo. Tais montantes se tornarão disponíveis para resgate por parte da Companhia conforme o cronograma de pagamento das debêntures.

9 Contas a receber

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Duplicatas a receber	71.870	59.440	94.179
Serviços a faturar (i)	19.350	10.894	37.314
Contas a receber com partes relacionadas (nota 18)	915	646	915
(-) Perda de crédito esperada	(7.209)	(6.552)	(8.622)
	84.926	64.428	123.786
Circulante	84.275	63.777	123.135
Não Circulante	651	651	651
	84.926	64.428	123.786

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa 23. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
A vencer	62.720	49.448	79.490
Vencidos até 30 dias	581	3.132	3.717
Vencidos de 31 a 90 dias	808	5.170	1.936
Vencidos de 91 a 180 dias	1.645	755	2.313
Vencidos há mais de 180 dias	6.116	935	6.723
	71.870	59.440	94.179

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada do contas a receber está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Saldo inicial	6.552	1.745	6.552
Aquisição da Participação (i)	-	-	132
Provisões	657	4.984	1.938
Reversões	-	(177)	-
Saldo final	7.209	6.552	8.622

(i) Saldo de aquisição Ebec

10 Estoque de veículos e equipamentos

A Companhia renova constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Uma vez classificados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los.

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Caminhões / Semi-reboque	2.667	1.780	2.667
Leves / Utilitários / Ônibus	50.139	17.724	63.840
	52.806	19.504	66.507

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Saldo inicial	19.504	6.504	19.504
Saldo inicial de aquisição (i)	-	-	6.259
Transferências de veículos e equipamentos	119.904	99.435	146.199
Alienações	(86.719)	(86.320)	(105.572)
Outros	117	(115)	117
Saldo final	52.806	19.504	66.507

(i) Saldos de aquisição da Ebec.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

11 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) (i)	14.530	7.533	14.530
IRPJ/CSLL a reuperar	7.822	6.826	9.873
Instituto Nacional de Serviço Social - INSS	-	-	40
	22.352	14.359	24.443
Circulante	16.782	14.359	18.557
Não Circulante	5.570	-	5.886
	22.352	14.359	24.443

(i) Referente a créditos de PIS e COFINS sobre depreciação.

12 Investimentos

Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Controladora - 30 e junho de 2023	
				Patrimônio líquido	Lucro Líquido (Prejuízo) no período
EMAA Participações S/A (consolidado)	100	449.530	326.823	122.707	3.307
EMG Participações Ltda (consolidado)	100	283.535	206.139	77.397	2.086
				200.104	5.393
Outros investimentos (i)					
Ágio na aquisição da controladas				92.010	
Mais valia na aquisição da controladas				50.196	
				142.206	
Total de investimentos				342.310	

(i) Ágio e Mais Valia referente as empresas EMAA e EMG.

Movimentação dos investimentos em subsidiárias

	EMAA	EMG	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	-	-	-
(+) Aquisição da Participação (i)	101.421	63.970	165.391
(+) Equivalência patrimonial	3.306	2.087	5.393
(+/-) Hedge accounting	(417)	(263)	(680)
(+) Aumento de capital	18.397	11.603	30.000
Saldos em 30 junho de 2023	122.707	77.397	200.104

(i) Referente as empresas EMAA e EMG

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

13 Imobilizado e direito de uso

Os bens são registrados ao custo de aquisição, a depreciação dos bens é calculada pelo método linear, considerando o valor residual projetado e a estimativa de vida útil dos bens. As taxas de depreciação utilizadas estão mencionadas no quadro de movimentação abaixo.

Os gastos com manutenção e reparos, que não atingem a definição de ativos, são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia efetua, anualmente, revisão do prazo de vida útil estimado e do valor residual de seu imobilizado. As vidas úteis variam entre as médias aplicadas aos projetos com base nos históricos de vendas reais. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A Companhia reavaliou as políticas de depreciação dos ativos imobilizados e sua respectiva vida útil no período e constatou que não houve mudanças relevantes que pudessem impactar essas estimativas. Na revisão da vida útil dos ativos, são considerados os seguintes critérios para elaboração do estudo interno desenvolvido pela Companhia:

- manutenção, operação e estado de conservação.
- utilização dos valores constantes na tabela Fundação Instituto de Pesquisas econômicas (“FIPE”) para avaliação dos caminhões/veículos.
- condições às quais os bens se encontram submetidos durante o período de prestação de serviço.
- prazos existentes em determinados contratos de prestação de serviço que exigem a renovação da frota utilizada.
- conhecimento técnico da equipe operacional da Companhia.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

Análise de impairment

A Companhia avaliou que não existiam indicativos de existência de perda dos valores recuperáveis (“*impairment*”) dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de veículos, máquinas e equipamentos operacionais e optou por não seguir com os testes de *impairment*, conforme permitido pela norma por entender que as não há possíveis perdas a serem registradas e que as mesmas não influenciariam nos preços de mercado praticados e nas precificações futuras.

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de junho de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Movimentação do imobilizado

Controladora

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	759.928	373	156	9.085	823	770.365
Aquisições	514.558	-	8	60.669	207	575.442
Alienações	(15.350)	-	-	-	-	(15.350)
Outras baixas (i)	(5.113)	-	-	(2.233)	-	(7.346)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(99.435)	-	-	-	-	(99.435)
Transferências	53.913	-	842	(54.755)	-	-
Depreciação	(74.476)	(84)	(133)	-	(251)	(74.944)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.134.025	289	873	12.766	779	1.148.732
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.134.025	289	873	12.766	779	1.148.732
Aquisições	201.036	-	-	1.360	15	202.411
Alienações	(695)	-	-	-	-	(695)
Outras baixas (i)	(1.290)	-	-	-	-	(1.290)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(119.904)	-	-	-	-	(119.904)
Transferências	6.215	-	-	(6.215)	-	-
Depreciação	(50.545)	(42)	(94)	-	(129)	(50.810)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.168.842	247	779	7.911	665	1.178.444
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	9,2	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	9,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	20,0	38,0	-	20,9	-

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de junho de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***Consolidado**

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.134.025	289	873	12.766	779	1.148.732
Aquisições	293.447	24	-	1.359	58	294.888
Alienações	(695)	-	-	-	-	(695)
Outras baixas (i)	(5.501)	-	-	-	-	(5.501)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(146.198)	-	-	-	-	(146.198)
Transferências	6.215	-	-	(6.215)	-	-
Outras entradas (iii)	609.564	82	-	-	368	610.014
Depreciação	(60.636)	(47)	(94)	-	(148)	(60.925)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.830.221	348	779	7.910	1.057	1.840.315
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	9,2	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	9,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	20,0	38,0	-	20,9	

- (i) São baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas;
- (ii) São as transferências para o estoque de veículos e equipamentos.
- (iii) Aquisição da controlada EBEC.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo.

	Direito de uso imóveis	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2022	5.694	-
Saídas totais de arrendamentos	(479)	-
Ajuste por remensuração	22	-
Despesa depreciação no período	(845)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4.392	-
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4.392	4.392
Outras entradas (i)	-	1.914
Adição por novos contratos	420	976
Saídas totais de arrendamentos	-	(6)
Despesa depreciação no período	(448)	(664)
Saldos em 30 junho de 2023	4.364	6.612

(i) Saldo de aquisição da controlada EBEC.

14 Intangível

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte.

Para a estimativa da vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica aplicada nas atividades econômicas desenvolvidas:

- análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo.
- histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia.
- realidade de mercado para o sistema implantado no mesmo ramo de atividade.
- cálculo da perpetuidade com base no modelo de crescimento constante dos fluxos.

Análise de impairment

A Companhia e suas controladas fazem avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis (“impairment”) dos ativos intangíveis e do ágio.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

O ágio de aquisição de Controladas é registrado com “Ativos intangível” nas demonstrações financeiras consolidadas.

Conforme preconiza o CPC 01 (R1), o ágio de rentabilidade futura deve ser testado em cada unidade geradora de caixa, utilizando o método da renda, ou seja, o fluxo de caixa descontado para a determinação do valor em uso. A alocação deverá ser feita para as UGCs ou para os grupos de Unidades de Gerados que serão beneficiadas pela combinação dos negócios a qual originou o ágio, sendo assim definido:

“Valor em uso é o valor presente de fluxos de caixa futuros esperados que devem advir de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa.”

Controladora	Sistema de informática	Intangível em andamento	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	623	1.926	2.549
Aquisições	55	6.366	6.421
Alienações	(2)	-	(2)
Reclassificações	2	(2)	-
Amortização	(200)	-	(200)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	478	8.290	8.768
Saldos em 1º de janeiro de 2023	478	8.290	8.768
Aquisições	6	4.543	4.549
Alienações	(80)	-	(80)
Reclassificações	80	(80)	-
Amortização	(95)	-	(95)
Saldos em 30 de junho de 2023	389	12.753	13.142
Taxas médias anuais de amortização (%)			
Outros	20,0	-	-

Consolidado	Sistema de informática	Intangível em andamento	Marcas	Carteira de Clientes	Ágio	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	478	8.290	-	-	-	8.768
Aquisições (i)	6	4.543	19.442	6.487	92.010	122.488
Alienações	(80)	-	-	-	-	(80)
Reclassificações	80	(80)	-	-	-	-
Outras entradas	23	-	3	-	-	26
Amortização	(100)	-	-	-	-	(100)
Saldos em 30 de junho de 2023	407	12.753	19.445	6.487	92.010	131.102
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Outros	20,0	-	18,5	6,0	-	
(i) Referente saldo da controla da Ebec.						

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Considerando que a Companhia reconheceu o ágio, mais-valia, após a aquisição da controladas EMAA e EMG em abril de 2023, o respectivo registro refletiu o valor justo desta operação e, portanto, a Companhia não identificou redução ao valor recuperável (intangível) do intangível em 30 de junho de 2023. As informações relativas ao valor justo desses ativos estão descritas na Nota Explicativa nº 3.

A Companhia avaliou a existência de indicadores de impairment sobre os ativos intangíveis e julgou não ser necessária a realização de teste de impairment desses ativos para 30 de junho de 2023.

15 Empréstimos e financiamentos, debêntures e nota comercial

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Circulante			
FINAME/CDC (nota 15.a)	1.283	458	9.458
Empréstimo bancário para investimento (nota 15.b)	20.500	14.842	61.142
Debêntures e Nota Comercial (nota 15.e)	615	6.295	87.951
	22.398	21.595	158.551
Não circulante			
FINAME/CDC (nota 15.a)	23.233	29.763	35.274
Empréstimo bancário para investimento (nota 15.b)	396.194	226.294	525.567
Debêntures e Nota Comercial (nota 15.e)	308.052	158.954	443.988
	727.479	415.011	1.004.829
	749.877	436.606	1.163.380

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

	Controladora				Consolidado	
	30 de junho de 2023		31 de dezembro de 2022		30 de junho de 2023	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	58.233	12.084	-	-	58.233	12.084
EUR (€)	62.307	11.840	65.943	11.840	91.274	17.319
	120.540	23.924	65.943	11.840	149.507	29.403

Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora 30 de junho de 2023

Em milhares de reais	FINAME / CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (e)	Debêntures (e)	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606
Movimentação					
Novos Contratos	-	180.928	148.598	-	329.526
Amortização	(5.734)	-	-	(6.400)	(12.134)
Juros pagos	(1.881)	(17.042)	(5.759)	(12.270)	(36.952)
Juros apropriados	1.910	20.708	6.835	12.414	41.867
Variação cambial	-	(9.036)	-	-	(9.036)
Total das movimentações	(5.705)	175.558	149.674	(6.256)	313.271
Saldo em 30 de junho de 2023	24.516	416.694	149.674	158.993	749.877
Circulante	1.283	20.500	726	(111)	22.398
Não Circulante	23.233	396.194	148.948	159.104	727.479
Total	24.516	416.694	149.674	158.993	749.877
Taxa média a.a.	11,69%	12,70%	16,70%	16,16%	
Vencimento	2027	2029	2028	2027	

Consolidado 30 de junho de 2023

Em milhares de reais	FINAME / CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (e)	Debêntures (e)	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606
Movimentação					
Saldo Aquisição (i)	28.235	126.487	-	247.073	401.795
Novos Contratos	175	230.928	148.598	-	379.701
Circulante	(14.201)	(6.618)	-	(30.154)	(50.973)
Juros pagos	(3.380)	(20.906)	(5.759)	(23.449)	(53.494)
Juros apropriados	3.682	24.718	6.835	23.546	58.781
Variação cambial	-	(9.036)	-	-	(9.036)
Total das movimentações	14.511	345.573	149.674	217.016	726.774
Saldo em 30 de junho de 2023	44.732	586.709	149.674	382.265	1.163.380
Circulante	9.458	61.142	726	87.225	158.551
Não Circulante	35.274	525.567	148.948	295.040	1.004.829
Total	44.732	586.709	149.674	382.265	1.163.380
Taxa média a.a.	13,21%	13,47%	16,71%	18,29%	
Vencimento	2028	2029	2028	2027	

(i) Saldo de aquisição da Ebec

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Controladora		31 de dezembro de 2022		
<i>Em milhares de reais</i>	FINAME/ CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Debêntures (e)	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2022	-	276.485	44.773	321.258
Movimentação				
Novos Contratos	29.763	-	160.000	189.763
Amortização	-	(28.000)	(38.400)	(66.400)
Juros pagos	(1.135)	(26.042)	(15.609)	(42.786)
Juros apropriados	1.593	27.576	14.485	43.654
Variação cambial	-	(8.883)	-	(8.883)
Total das movimentações	30.221	(35.349)	120.476	115.348
Saldo em 31 de dezembro de 2022	30.221	241.136	165.249	436.606
Circulante	458	14.842	6.295	21.595
Não Circulante	29.763	226.294	158.954	415.011
Total	30.221	241.136	165.249	436.606
Taxa média a.a.	13,79%	12,38%	16,59%	
Vencimento	2027	2026	2028	

a) Aquisição de ativo fixo – FINAME/CDC

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (sendo a mesma de dezembro de 2022), com a próxima amortização a partir de 15 de julho de 2023 até 15 de agosto de 2027.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 2,51% a.a. (1,95% a.a. a 2,26% a.a. em dezembro de 2022) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 1,90% a.a. (1,90% a.a. em dezembro de 2022); (iii) variação cambial do Euro Europeu, acrescido de taxa de juros anuais de 5,45% a.a.. Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 14 de agosto de 2023 até 14 de fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 6.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

d) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de junho de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

30 de junho de 2023

Controladora	FINAME CDC	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2024	3.978	118.753	(149)	19.860	142.442
2025	8.010	93.061	(299)	39.720	140.492
Após 2025	11.245	184.380	159.552	89.368	444.545
	23.233	396.194	159.104	148.948	727.479

Consolidado	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2024	5.641	140.027	42.501	19.860	208.029
2025	11.271	172.799	69.971	39.720	293.761
Após 2025	18.362	212.741	182.568	89.368	503.039
	35.274	525.567	295.040	148.948	1.004.829

31 de dezembro de 2022

Controladora	FINAME CDC	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
Ano				
2024	5.973	119.312	(299)	124.986
2025	9.921	53.428	(299)	63.050
Após 2025	13.869	53.554	159.552	226.975
Total	29.763	226.294	158.954	415.011

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

e) Debêntures e Nota Comercial

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

Empresa	Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
Let's	Nota Comercial	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	149.674
Let's	Debêntures	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	158.994
EBEC	Debêntures	30/06/2021	23/06/2025	110.000	100% CDI (+) 4,40 a.a.	61.688
EBEC	Debêntures	10/05/2022	07/05/2026	200.000	100% CDI (+) 5,25 a.a.	161.583
TOTAL						531.939

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de junho de 2023, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

Emissão	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2023		30 de junho de 2023	
	Valor incorrido período	Valor apropriar	Valor incorrido período	Valor apropriar
4ª emissão - LETS	35	-	35	-
5ª emissão - LETS	149	1.195	149	1.195
Nota Comercial	70	1.332	70	1.332
Ebec	-	-	701	5.167
	254	2.527	955	7.694

Emissão	Controladora	
	31 de dezembro de 2022	
	Valor incorrido período	Valor apropriar
4ª emissão - LETS	212	35
5ª emissão - LETS	148	1.345
	360	1.380

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Lets***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de junho de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***f) Cumprimentos de Covenants**

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o Companhia cumpriu todas as cláusulas de covenants dos contratos referentes as principais linhas de créditos descritas acima. Para os covenants financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0, respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000. 10.000 e 20.000 (milhões de reais);
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que suas Controladas mantenham, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e suas controladas) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/Ebec) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 (trinta milhões de reais) para a emissora.

16 Passivo de arrendamento

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 28,45% a.a. para novos contratos (21,04% a.a. em 31 de dezembro de 2022) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>dezembro de 2022</u>	<u>30 de junho de 2023</u>
Passivo de arrendamento - imóvel:	4.554	4.522	6.933
	<u>4.554</u>	<u>4.522</u>	<u>6.933</u>
Circulante	584	636	1.431
Não circulante	3.970	3.886	5.502
	<u>4.554</u>	<u>4.522</u>	<u>6.933</u>

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

	Controladora	Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2023
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 1 de janeiro de 2023	4.522	4.522
Movimentação		
Saldo Aquisição (i)	-	2.065
Novos Contratos	420	976
Amortização	(388)	(630)
Juros pagos	(182)	(279)
Juros apropriados	182	279
Baixas	-	-
Total das movimentações	32	2.411
Saldo em 30 de junho de 2023	4.554	6.933
Circulante	584	1.431
Não Circulante	3.970	5.502
Total	4.554	6.933
Taxa média a.a.	7,73%	7,64%
Vencimento	2028	2028

Controladora**31 de dezembro de 2022**

	Imóveis
Saldo em 1 de janeiro de 2022	5.737
Movimentação	
Novos Contratos	22
Amortização	(706)
Juros pagos	(360)
Juros apropriados	360
Baixas	(531)
Total das movimentações	(1.215)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	4.522
Circulante	636
Não Circulante	3.886
Total	4.522
Taxa média a.a.	7,64%
Vencimento	2028

Composição das parcelas das atividades de arrendamento de imóveis

Em 30 de junho de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Controladora	Passivo de arrendamento		
	Controladora		Consolidado
	Imóveis		Imóveis
Ano	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
2024	239	433	893
2025	439	968	2.483
Após 2025	3.292	2.485	2.126
	3.970	3.886	5.502

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

17 Fornecedores e contas a pagar**Composição de fornecedores**

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Veículos	3.602	129.395	51.176
Peças e Acessórios	8.215	6.747	8.260
Seguros	-	866	1.454
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	1.359	1.124	1.359
Outros	1.080	2.084	6.206
Partes relacionadas (nota 18)	982	375	982
	15.238	140.591	69.437

Composição de contas a pagar

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Contas a pagar de consórcio	497	576	15.167
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	162.998	-	162.999
Débitos com partes relacionadas (nota 18)	89	24	89
Outras contas a pagar	-	30	104
	163.584	630	178.359
Circulante	33.383	307	48.156
Não circulante	130.201	323	130.203
	163.584	630	178.359

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 30 de junho de 2023, a Companhia liquidou o montante de R\$ 144.597 do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

18 Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte. Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Ativo			
Contas a receber com partes relacionadas (i)			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	784	644	784
Outros	131	2	131
	915	646	915
Passivo			
Fornecedores com partes relacionadas (ii)			
AB Comércio de Veículos Ltda.	-	355	-
Vix Logística S/A	967	12	967
Outros	15	8	15
	982	375	982
Resultado - receita/custo ou despesa (iii)			
Receita de prestação de serviços e venda de ativos			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	2.664	1.769	2.664
Kurumá Veículos S.A	4.744	1.167	4.744
VIX Transportes Dedicados	218	1.253	218
Outros	193	226	64
	7.819	4.415	7.690
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (iv)			
Autoport Transportes e Logística Ltda	172	-	172
VD Comércio de Veículos Ltda.	222	-	222
VIX Transportes Dedicados	135	-	135
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	171	-	171
Vix Logística S/A	7.636	3.905	7.636
Outros	17	327	17
	8.353	4.232	8.353
Aquisição de imobilizado (v)			
Kurumá Veículos S.A.	-	490	-
VD Comércio de Veículos Ltda	977	37.746	977
Vix Logística S/A	-	13	-
Vitoria Motors Ltda.	44	498	44
	1.021	38.747	1.021

- (i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.
(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.
(iii) Resultado: Locações e transportes de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

- (iv) Resultado: Locações e transportes de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos.
- (v) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional. As operações entre as empresas são efetuadas em condições e valores normais de mercado.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração para a Let's inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. Abaixo apresentamos as remunerações para os conselheiros, os diretores e os administradores a Companhia e suas controladas:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>30 de junho de 2023</u>
Remuneração	697	1.414
Outros benefícios de curto prazo	15	15
Outros benefícios de longo prazo(i)	168	312
	<u>880</u>	<u>1.741</u>

- (i) Tais valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

19 Provisões para riscos

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A movimentação das contas de provisão para contingências e depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Controladora			
Provisão para risco	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	38	13	51
Adições	-	33	33
Atualização de processos	4	1	5
Pagamentos	(38)	(14)	(52)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4	33	37
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	113	113
Pagamentos	-	-	-
Reversão de provisão	-	(116)	(116)
Saldos em 30 de junho de 2023	10	29	39
Consolidado			
Provisão para risco	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	1.105	1.105
Atualização de processos	6	(1)	5
Pagamentos	-	-	-
Reversão de provisão	(459)	(116)	(575)
Saldo de aquisição (i)	630	650	1.280
Saldos em 30 de junho de 2023	181	1.671	1.852

19.1 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia e suas controladas, são partes em diversos processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 30 de junho de 2023, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 23.822 (R\$ 16.580 em dezembro de 2022) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 1.852 (R\$ 37 em dezembro 2022) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

20 Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 03 de maio e 23 de junho de 2023, foram aprovados em assembleia o aumento de capital nos montantes de R\$ 70.000 e R\$ 30.000, mediante a emissão de 100.000 novas ações ordinárias.

Em 30 de junho de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

	30 de junho de 2023		31 de dezembro de 2022	
Acionistas	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Vix Logística S/A	578.986	100	478.986	100
	578.986	100	478.986	100

b) Reserva de Investimentos

A Companhia, em conformidade com a AGO de 28 de abril de 2023, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia.

c) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

d) Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Na AGO de 28 de abril de 2023, foi aprovada a distribuição dos dividendos no montante de 15.861 referente ao exercício de 2022 a serem pagos em agosto de 2023, em 06 de julho de 2022 foi pago o lucro aprovado referente ao exercício de 2021.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	31 de dezembro 2022
Lucro líquido do exercício	66.783
Constituição da reserva legal (5%)	(3.339)
Base de cálculo dos dividendos	<u>63.444</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>15.861</u>
Porcentagem sobre o lucro líquido do exercício - %	<u>23,8%</u>
Dividendo por ação	<u>0,1872</u>

21 Imposto de renda e contribuição social**21.1 Saldos correntes**

O imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") são calculados com base nas alíquotas vigentes (25% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$ 240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável.

Constituídos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro ajustado (lucro real) para fins tributários:

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	66.302	52.889	70.558
Alíquota nominal combinada - %	34	34	34
	<u>(22.543)</u>	<u>(17.982)</u>	<u>(23.990)</u>
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva			
(+) Adições - itens permanentes			
Outros custos e despesas indedutíveis	(432)	(181)	(598)
(-) Exclusões - itens permanentes			
Resultado de equivalência patrimonial	1.834	-	-
Outros	(587)	748	(1.396)
Efeitos de apuração fiscal pelo lucro presumido nas investidas	-	-	-
(=) IR e CSLL sobre o resultado	<u>(21.728)</u>	<u>(17.415)</u>	<u>(25.984)</u>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	242	375
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(21.728)	(17.657)	(26.359)
Alíquota efetiva	33%	33%	37%

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

21.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Os impostos diferidos relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não nas demonstrações do resultado.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados com a mesma entidade legal e a mesma autoridade fiscal.

	Saldo patrimonial		
	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de junho de 2023
Ativo diferido			
Provisão para risco	13	12	631
Instrumentos financeiros derivativos	441	164	89
Provisão de IR e outras provisões	133	636	101
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	2.777	2.020	3.127
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	1.950	2.133	2.436
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	25.717	19.087	25.717
Total do ativo diferido	31.031	24.052	32.101
Passivo diferido			
Depreciação econômica x fiscal	128.852	100.793	166.165
Arrendamento mercantil por direito de uso	(65)	44	(32)
Total do passivo diferido	128.787	100.837	166.133
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	97.756	76.785	134.032

* Não movimentado o resultado

	Efeito no resultado		
	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Ativo diferido			
Provisão para risco	1	1	183
Instrumentos financeiros derivativos	277	21	(75)
Provisão de IR e outras provisões	(503)	123	(535)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(183)	11	242
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	6.630	(226)	6.629
Total do ativo diferido	6.222	(70)	6.444
Passivo diferido			
Depreciação econômica x fiscal	28.059	17.673	32.879
Arrendamento mercantil por direito de uso	(109)	(86)	(76)
Total do passivo diferido	27.950	17.587	32.803
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.728	17.657	26.359

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre os ativos diferidos.

	2023	2024	2025	2026	TOTAL
IRPJ	2.885	3.243	6.074	11.398	23.600
CSLL	1.044	1.167	2.186	4.104	8.501
	<u>3.929</u>	<u>4.410</u>	<u>8.260</u>	<u>15.502</u>	<u>32.101</u>

22 COBERTURAS DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

São transferidas para o mercado segurador as principais responsabilidades das operações realizadas pela Companhia de eventuais danos causados a terceiros decorrentes de suas atividades e os principais riscos de danos ao patrimônio físico, protegendo seus ativos de desembolsos vultosos e/ou inesperados.

Considerando os custos financeiros na contratação de seguros para toda a frota de veículos, a Companhia adota práticas de gerenciamento de riscos para minimizar a frequência e a severidade das perdas.

Abaixo a companhia apresenta as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência	
			Início	Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	1.000*	18/05/2023	18/11/2023
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/11/2021	16/10/2023

*Cobertura máxima por veículo

23 Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos**Prestação de serviços**

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a entidade transfere à contraparte os riscos e benefícios significativos inerentes à prestação dos serviços, quando são prováveis que benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, bem como quando seu valor e custos incorridos relacionados puderem ser mensurados de forma confiável.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de junho de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A obrigação de desempenho é identificada a partir do contrato celebrado pela Companhia com seus clientes, sendo locação de veículos, onde a obrigação de desempenho pode ser compreendida como a promessa da Companhia em disponibilizar e manter um veículo, sempre dentro das condições estabelecidas nos contratos, ou uma locação com serviços de motorista, onde além da obrigação de disponibilizar o bem, a prestação de serviços também gera uma obrigação de desempenho.

Os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita é composta pela locação de veículos e mão de obra.

Para toda receita da Companhia os critérios de reconhecimento dos preços dos serviços são firmados por contratos. A receita destes segmentos é composta principalmente pela prestação de serviços de logística, locação de equipamentos, veículos e mão de obra, dentre outros serviços, os segmentos estão evidenciados na Nota Explicativa 26.

Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto. Os faturamentos ocorrem em períodos muito próximos às entregas, portanto, não são esperadas alterações significativas nos preços das transações a serem reconhecidas nas receitas de períodos subsequentes ao cumprimento da obrigação de performance.

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>30 de junho de 2023</u>	<u>30 de junho de 2022</u>	<u>30 de junho de 2023</u>
Receita com prestação de serviços	201.319	132.904	265.746
Receita com venda de ativos	114.709	57.863	135.122
Receita bruta	316.028	190.767	400.868
ISS	(6)	(18)	(54)
PIS	(3.322)	(2.193)	(4.427)
COFINS	(15.300)	(10.101)	(20.394)
Vendas canceladas	-	-	(36)
Impostos e/ou deduções	(18.628)	(12.312)	(24.911)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	297.400	178.455	375.957

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com as naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita.

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Locação	201.126	132.459	265.505
Receita com prestação de serviços	193	445	240
	201.319	132.904	265.745
Receita com venda de ativos	114.709	57.863	135.122
Receita bruta	316.028	190.767	400.867
Impostos e/ou deduções	(18.628)	(12.312)	(24.910)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos:	297.400	178.455	375.957
Tempo de reconhecimento de receita			
Serviços transferidos ao longo do tempo	201.319	132.904	265.745
Serviços transferidos em momento específico no tempo	114.709	57.863	135.122
Receita de contrato com clientes	316.028	190.767	400.867

24 Custos dos serviços prestados e despesas por natureza**Custos dos serviços prestados e vendas de ativos**

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Custos dos serviços prestados			
Mão de obra e encargos	(11.795)	(6.440)	(15.721)
Insumos	(15.493)	(22.063)	(26.135)
Depreciação e amortização	(51.209)	(31.564)	(61.181)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(8.645)	(2.564)	(9.036)
Serviços de terceiros	(13.011)	(8.157)	(14.024)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(9.895)	(5.471)	(13.801)
Manutenção da Frota	(9.048)	4.335	(9.048)
Pedágio/Rastreamento	(2.825)	(1.691)	(2.823)
Créditos de Pis e Cofins	19.565	8.960	23.644
Outros custos	(4.594)	(2.420)	(6.690)
Custos com prestação de serviços	(106.950)	(67.075)	(134.815)
Custos com venda de ativos	(87.414)	(39.218)	(106.024)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(194.364)	(106.293)	(240.839)

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Despesas administrativas, gerais de comerciais

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Administrativas, comerciais, gerais			
Mão de obra e encargos	(2.159)	(1.548)	(4.990)
Serviços de terceiros	(101)	(13)	(1.543)
Depreciação	(143)	(158)	(269)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.134)	(393)	(1.763)
Contingência	(1)	(3)	(534)
Viagens, refeições e estadias	(56)	(4)	(104)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(25)	(9)	(197)
Informática	(233)	(129)	(329)
Outras despesas	(370)	(211)	(2.130)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(4.222)	(2.468)	(11.859)

25 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(41.150)	(15.461)	(57.363)
Variações cambiais passivas	(2.912)	(4.861)	(2.912)
Demais juros apurados	(172)	(136)	(259)
Operações de swap	(20.069)	(19.088)	(22.679)
Juros de passivo de arrendamento	(182)	(173)	(279)
Outras despesas financeiras	(3.652)	(1.740)	(4.780)
Despesas financeiras	(68.137)	(41.459)	(88.272)
Receitas financeiras			
Variações cambiais ativas	11.948	14.783	13.522
Rendimento sobre aplicações financeiras	5.952	2.077	6.509
Descontos e juros recebidos	378	284	1.005
Operações de swap	3.665	4.835	3.665
Outras receitas financeiras	401	95	401
Receitas financeiras	22.344	22.074	25.102
Resultado financeiro líquido	(45.793)	(19.385)	(63.170)

26 Segmento operacional

Os segmentos operacionais foram definidos em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho. O Diretor executivo da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos de cada tipo de serviço prestado.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Assim, a Let's possui dois segmentos de negócio operacionais sujeitos à divulgação de informações por segmento:

- **Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF"):** Segmento responsável pela Locação e gestão de frotas para pessoas jurídicas por períodos de médio e longo prazo variando entre 18 e 36 meses.
- **V1:** Segmento baseado na oferta de transporte executivo por aplicativo na qual utiliza frota própria e motoristas próprios, Aluguel de veículos utilizando o aplicativo que é intuitivo e de fácil acesso, sem a necessidade de loja física para atendimento e veículos por assinatura, onde o veículo é alugado por o mínimo 12 meses. Este segmento atua voltado para pessoas físicas, pequenas e médias empresas.

30 de junho de 2023	GTF	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	317.507	58.450	-	375.957
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(200.860)	(39.979)	-	(240.839)
Lucro bruto	116.647	18.471	-	135.118
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(11.568)	(291)	-	(11.859)
Outras receitas (despesas), líquidas	10.223	246	-	10.469
	(1.345)	(45)	-	(1.390)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	115.302	18.426	-	133.728
Despesas financeiras				(88.272)
Receitas financeiras				25.102
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social				70.558
Imposto de renda e contribuição social corrente				375
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(26.359)
Lucro líquido do período				44.574
Outros ativos reportáveis	-	-	264.832	264.832
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	113.890	9.896	-	123.786
Imobilizado e Intangível	1.670.277	264.481	36.810	1.971.568
Passivos reportáveis	-	-	1.607.525	1.607.525
Depreciação	(57.393)	(4.057)	-	(61.450)

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

30 de junho de 2022	GTF	V1	Saldos não alocados	Controladora
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	151.796	26.659	-	178.455
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(88.520)	(17.773)	-	(106.293)
Lucro bruto	63.276	8.886	-	72.162
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(2.303)	(165)	-	(2.468)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.222	358	-	2.580
	(81)	193	-	112
Lucro operacional antes do resultado financeiro	63.195	9.079	-	72.274
Despesas financeiras				(41.459)
Receitas financeiras				22.074
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social				52.889
Imposto de renda e contribuição social corrente				242
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(17.657)
Lucro líquido do período				35.474
Outros ativos reportáveis	-	-	79.026	79.026
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	64.423	5	-	64.428
Imobilizado e Intangível	882.270	201.676	77.947	1.161.893
Passivos reportáveis	-	-	695.110	695.110
Depreciação	(28.058)	(3.664)	-	(31.722)

Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia e suas controladas. No segmento GTF, a Companhia possuía 1 (um) cliente que, individualmente, contribuiu com mais de 10% da receita operacional bruta (três clientes em 30 junho de 2022), já no segmento V1 o Grupo possuía 2 (dois) clientes que individualmente representavam mais de 10% da receita operacional bruta para o período de findos em 30 de junho de 2023 (um cliente em 30 de junho de 2022).

30 de junho de 2023					30 de junho de 2022				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	42.647	12,6%	33.328	53,9%	A	19.950	32,3%	19.342	31,3%
B	26.125	7,7%	14.434	23,4%	B	15.471	25,0%	3.542	5,7%
C	11.408	3,4%	537	0,9%	C	10.555	17,1%	110	0,2%
	80.180		48.299			45.976		22.994	

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

27 Resultado básico e diluído por ação

O cálculo do lucro líquido por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação após os ajustes para os potenciais ações ordinárias com efeito diluidor.

	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022
Lucro líquido do período	44.574	35.474
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	478.986
Lucro por ação - básico e diluído (em reais)	0,07699	0,07406
	0,07699	0,07406

28 Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

a) Nas demonstrações dos fluxos de caixa, o resultado da alienação de imobilizado e de estoque de máquinas e equipamentos compreende:

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Venda de imobilizado			
Valor contábil líquido (nota 13)	695	-	695
Lucro/Prejuízo da alienação de imobilizado	97	-	97
Receita com venda de ativos	<u>792</u>	<u>-</u>	<u>792</u>

	Controladora		Consolidado
	30 de junho de 2023	30 de junho de 2022	30 de junho de 2023
Venda de bens disponibilizados para venda			
Valor contábil líquido	86.719	39.218	105.571
Lucro/Prejuízo da alienação	27.198	18.645	28.759
Receita com venda de ativos	<u>113.917</u>	<u>57.863</u>	<u>134.330</u>

b) FINAME/ CDI

Transação não monetária para a aquisição de frota por financiamento na modalidade de FINAME/CDI, no período findo em 30 de junho de 2023 as transações destas modalidades compreenderam R\$ 175 na controladora e no consolidado, em 31 de dezembro de 2022 R\$ 29.763 na controladora, conforme apresentado na nota 15.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

c) Ativo de direito de uso

Transação não monetária para bens de direito de uso (exclusivo de imóveis). No período findo em 30 de junho de 2023, o valor dessas transações foi de R\$ 420 (R\$ 22 em 31 de dezembro de 2022) na controladora e de R\$ 975 (R\$ 22 em 31 de dezembro de 2022) no consolidado, conforme apresentado na nota 15.

d) Aquisição e formação de ativo intangível

Registra-se o valor de R\$ 156.538 parcela não paga que referente a aquisição das controladas EMEA e EMG.

29 Eventos subsequentes

Em 12 de julho de 2023 foi recebido o valor de R\$ 40.000 milhões na controlada Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC, para futuro aumento de Capital por meio das empresas EMMA Participações S.A e EMG Participações Ltda, sendo R\$ 24.529 e R\$ 15.471 respectivamente.

Em 08 de agosto de 2023, conforme aprovado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de julho de 2023, a sua controlada indireta Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC a 4ª emissão de debêntures não conversíveis em ações no valor de R\$ 200.000. Os títulos de dívida foram emitidos em serie única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional. O vencimento das debêntures ocorrerá ao prazo do término de 06 anos contados da data de emissão, e a taxa de juros é CDI + 2,60 a.a.

Em 11 de agosto de 2023, por meio da controlada indireta Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC liquidou a 2ª emissão de debêntures contratada junto ao Banco Bradesco S.A, no valor de R\$ 59.730.

Em 23 de agosto de 2023, conforme aprovado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de agosto de 2023, a controlada indireta Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC a 5ª emissão de debêntures não conversíveis em ações no valor de R\$ 250.000. Os títulos de dívida foram emitidos em serie única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional. O vencimento das debêntures ocorrerá ao prazo do término de 05 anos contados da data de emissão, e a taxa de juros é CDI + 2,60 a.a.

Em 31 de agosto de 2023, por meio da controlada indireta Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC liquidou a 3ª emissão de debêntures contratada junto ao Banco Bradesco S.A, no valor de R\$ 158.225.

Notas Explicativas**Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de junho de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Em 31 de outubro de 2023, foi aprovado em ata conforme os termos do Artigo 227, § 1º, da Lei das S.A. a incorporação do patrimônio das empresas EMG PARTICIPAÇÕES LTDA e EMAA PARTICIPAÇÕES S.A pela LET'S RENT A CAR S.A., em decorrência deste ato as sociedades aqui citadas ficam extintas a partir desta data.

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava

Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza

Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da

Let's Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Let's Rent a Car S.A. em 30 de junho de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Reconhecimento de receita de prestação de serviços

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 23 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a receita de serviços de prestação de serviços da Companhia e de suas controladas são reconhecidas à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal. Pelo reconhecimento da receita de prestação de serviços envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de prestação de serviços; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de prestação de serviços no período findo em 30 de junho de 2023, considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção em base amostral das medições decorrentes da prestação do serviço no período findo em 30 de junho de 2023 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15. Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Combinação de Negócios: Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC

Por que foi considerado um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia celebrou, durante o mês de abril de 2023, Contrato de Compra e venda da totalidade das cotas/ações representativas do capital social da EMAA Participações S.A. e da EMG Participações Ltda. ("Sociedades"), holdings que não possuem operação e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC, no montante de R\$307.596 mil (trezentos e sete milhões quinhentos e noventa e seis mil). Na mensuração dos efeitos contábeis registrados dessas transações de combinação de negócios durante o período findo em 30 de junho de 2023, a Diretoria, auxiliada por especialistas externos, utilizou metodologias de avaliação que requerem a utilização de estimativas e julgamentos na mensuração dos respectivos valores justos. Devido às incertezas inerentes às estimativas e julgamentos utilizados pela Diretoria e por especialistas externos na determinação das principais premissas utilizadas nas mensurações

de valor justo de ativos e passivos adquiridos na combinação de negócio, incluindo ágio, e à complexidade inerente a esse processo, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria no período examinado por nós.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) leitura dos documentos relacionados à transação de combinação de negócios, tais como contratos firmados entre as partes envolvidas, atas de aprovação pela Administração e outras evidências formais que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle do negócio no período findo em 30 de junho de 2023, bem como

na determinação do valor justo dos ativos e passivos correspondentes e respectivo ágio; (ii) envolvimento dos nossos especialistas em finanças corporativas na análise da metodologia, exatidão e integridade das informações utilizadas, bem como dos cálculos efetuados, confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (iii) avaliação das principais premissas utilizadas; e (iv) avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia à luz do pronunciamento técnico CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios. Como resultado dos procedimentos de auditoria, os registros contábeis decorrentes dessa “Combinação de negócios” e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Chamamos atenção à nota explicativa nº 3.3 às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, que foram alteradas e estão sendo reapresentadas para corrigir a nota explicativa nº 7 de caixa e equivalentes de caixa em consonância com os números apresentados no balanço patrimonial. Em

18 de setembro de 2023 emitimos relatório de auditoria sem modificações sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período findo em 30 de junho de 2023, que ora está sendo reapresentado. Nosso novo relatório, que substitui o anterior, não contém qualquer modificação.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações intermediárias individual e consolidada do valor adicionado (“DVA”) referentes ao período findo em 30 de junho de 2023 e a DVA referente ao período findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e de suas controladas, são apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor A Diretoria da Companhia e de suas controladas é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento

obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, emitida pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras intermediárias livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na

elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é

um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os

controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócios da Companhia e de suas controladas para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria da Companhia e de suas controladas e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 23 de setembro de 2023.

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia"), nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que: i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 30 de Junho de 2023 e de 2022; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 30 de Junho de 2023 e de 2022.

Araraquara, 23 de Novembro de 2023.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia"), nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que: i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 30 de Junho de 2023 e de 2022; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 30 de Junho de 2023 e de 2022.

Araraquara, 23 de Setembro de 2023.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores