

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	102
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	103
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>578.986</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	1.808.184	1.305.347
1.01	Ativo Circulante	257.112	142.698
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.187	1.534
1.01.02	Aplicações Financeiras	73.847	38.035
1.01.03	Contas a Receber	83.847	63.777
1.01.04	Estoques	61.759	19.504
1.01.06	Tributos a Recuperar	20.419	14.359
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.053	5.489
1.01.08.03	Outros	6.053	5.489
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	6.053	5.489
1.02	Ativo Não Circulante	1.551.072	1.162.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.751	757
1.02.01.04	Contas a Receber	0	651
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.751	106
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	5.730	0
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	18	20
1.02.01.10.05	Outros ativos	3	86
1.02.02	Investimentos	378.243	0
1.02.03	Imobilizado	1.151.749	1.153.124
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.147.233	1.148.732
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.516	4.392
1.02.04	Intangível	15.329	8.768

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	1.808.184	1.305.347
2.01	Passivo Circulante	154.316	192.884
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.631	2.231
2.01.01.01	Obrigações Sociais	430	280
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	430	280
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.201	1.951
2.01.02	Fornecedores	81.341	140.898
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	81.341	140.898
2.01.02.01.01	Contas a pagar	44.003	307
2.01.02.01.02	Fornecedores	37.338	140.591
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	60.894	22.231
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	43.658	15.300
2.01.04.02	Debêntures	16.539	6.295
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	697	636
2.01.05	Outras Obrigações	4.581	2.307
2.01.05.02	Outros	4.581	2.307
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	4.581	2.307
2.01.06	Provisões	2.869	25.217
2.01.06.02	Outras Provisões	2.869	25.217
2.01.06.02.04	Dividendos a pagar	0	15.861
2.01.06.02.05	Operações com derivativos	2.869	9.356
2.02	Passivo Não Circulante	931.906	502.226
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	691.944	418.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	389.713	256.057
2.02.01.02	Debêntures	298.172	158.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.059	3.886
2.02.02	Outras Obrigações	118.216	323
2.02.02.02	Outros	118.216	323
2.02.02.02.03	Contas a pagar	118.216	323
2.02.03	Tributos Diferidos	106.250	76.785
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	106.250	76.785
2.02.04	Provisões	15.496	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25	37
2.02.04.02	Outras Provisões	15.471	6.184
2.02.04.02.04	Operações com derivativos	15.471	6.184
2.03	Patrimônio Líquido	721.962	610.237
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	478.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	135.171	135.171
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.902	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-99	-3.922

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	221.591	518.991	118.725	297.180
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-169.145	-363.509	-83.955	-190.248
3.03	Resultado Bruto	52.446	155.482	34.770	106.932
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	2.184	11.243	-467	-355
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.014	-7.236	-1.799	-4.267
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.954	9.842	1.332	3.912
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.244	8.637	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	54.630	166.725	34.303	106.577
3.06	Resultado Financeiro	-35.881	-81.674	-12.393	-31.778
3.06.01	Receitas Financeiras	11.745	34.089	10.150	32.224
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.626	-115.763	-22.543	-64.002
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.749	85.051	21.910	74.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.421	-27.149	-7.649	-25.064
3.08.01	Corrente	0	0	-1.813	-1.571
3.08.02	Diferido	-5.421	-27.149	-5.836	-23.493
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.328	57.902	14.261	49.735
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.328	57.902	14.261	49.735

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	13.328	57.902	14.261	49.735
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.973	3.823	-414	-3.352
4.02.01	Efeito Equivalência de Hedge Accounting	7	-673	0	0
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	5.966	4.496	-414	-3.352
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.301	61.725	13.847	46.383

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-94.480	-171.943
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	425.049	242.366
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	79.145	54.508
6.01.01.02	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	2.994	19.392
6.01.01.03	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	193.107	57.869
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	-8.637	0
6.01.01.05	Resultado de juros e variações monetária líquidas	60.707	17.301
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas	8.951	0
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	2.800	19.994
6.01.01.08	Provisão(reversão) para riscos	-12	-14
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	943	88
6.01.01.10	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	27.149	23.493
6.01.01.11	Lucro líquido no período	57.902	49.735
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-143.229	-50.339
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-20.362	-22.492
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-11.790	-4.937
6.01.02.03	Fornecedores	-127.573	-22.281
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	2.250	1.689
6.01.02.05	Obrigações tributárias	150	3.926
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	14.096	-6.244
6.01.03	Outros	-376.300	-363.970
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.521
6.01.03.02	Juros pagos	-54.123	-22.711
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	-35.812	-95.243
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-286.365	-244.495
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-234.315	-7.693
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-9.407	-7.693
6.02.02	Aporte de capital em controladas	-70.000	0
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-154.908	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	338.448	121.753
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	329.526	160.000
6.03.02	Dividendos pagos	-65.861	-10.924
6.03.03	Aumento(Redução) de capital	100.000	30.000
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-583	-1.066
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-24.634	-56.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	9.653	-57.883
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	58.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.187	686

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	0	-50.000	0	50.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.902	3.823	61.725
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.902	0	57.902
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.823	3.823
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	4.496	4.496
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-673	-673
5.07	Saldos Finais	578.986	2	135.171	7.902	-99	721.962



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	0	0	30.000
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	49.735	-3.352	46.383
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	49.735	0	49.735
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.352	-3.352
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.352	-3.352
5.07	Saldos Finais	478.986	2	84.250	49.735	-3.783	609.190

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	556.263	320.531
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	547.364	316.634
7.01.02	Outras Receitas	9.842	3.860
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-943	37
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-251.188	-109.282
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-233.508	-86.907
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.680	-22.375
7.03	Valor Adicionado Bruto	305.075	211.249
7.04	Retenções	-79.145	-54.508
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.145	-54.508
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	225.930	156.741
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.726	32.224
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.637	0
7.06.02	Receitas Financeiras	34.089	32.224
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	268.656	188.965
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	268.656	188.965
7.08.01	Pessoal	18.058	11.230
7.08.01.01	Remuneração Direta	17.955	11.189
7.08.01.04	Outros	103	41
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	65.252	56.808
7.08.02.01	Federais	50.752	47.873
7.08.02.02	Estaduais	14.469	8.884
7.08.02.03	Municipais	31	51
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	127.444	71.192
7.08.03.01	Juros	109.269	61.190
7.08.03.02	Aluguéis	13.026	7.962
7.08.03.03	Outras	5.149	2.040
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	57.902	49.735
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	57.902	49.735

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	2.454.973	1.305.347
1.01	Ativo Circulante	467.628	142.698
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	159.020	1.534
1.01.02	Aplicações Financeiras	74.636	38.035
1.01.03	Contas a Receber	127.567	63.777
1.01.03.01	Clientes	127.567	63.777
1.01.04	Estoques	73.919	19.504
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.112	14.359
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.112	14.359
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.374	5.489
1.01.08.03	Outros	9.374	5.489
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	9.374	5.489
1.02	Ativo Não Circulante	1.987.345	1.162.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.870	737
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.870	737
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	5.730	0
1.02.01.10.04	Outros ativos a receber	1.140	86
1.02.01.10.05	Contas a receber	0	651
1.02.02	Investimentos	2.630	20
1.02.02.01	Participações Societárias	2.630	20
1.02.03	Imobilizado	1.845.257	1.153.124
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.839.343	1.148.732
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.914	4.392
1.02.04	Intangível	132.588	8.768

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	2.454.973	1.305.347
2.01	Passivo Circulante	227.139	192.884
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.979	2.231
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.783	280
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	1.783	280
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.196	1.951
2.01.02	Fornecedores	60.284	140.591
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	90.866	22.231
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	65.480	15.300
2.01.04.02	Debêntures	24.122	6.295
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.264	636
2.01.05	Outras Obrigações	62.025	2.614
2.01.05.02	Outros	62.025	2.614
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	5.052	2.307
2.01.05.02.05	Contas a pagar	56.973	307
2.01.06	Provisões	3.985	25.217
2.01.06.02	Outras Provisões	3.985	25.217
2.01.06.02.04	Dividendos a pagar	0	15.861
2.01.06.02.05	Operações com derivativos	3.985	9.356
2.02	Passivo Não Circulante	1.505.872	502.226
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.221.519	418.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	471.309	256.057
2.02.01.02	Debêntures	745.226	158.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.984	3.886
2.02.02	Outras Obrigações	118.216	323
2.02.02.02	Outros	118.216	323
2.02.02.02.03	Contas a pagar	118.216	323
2.02.03	Tributos Diferidos	146.007	76.785
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	146.007	76.785
2.02.04	Provisões	20.130	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.745	37
2.02.04.02	Outras Provisões	18.385	6.184
2.02.04.02.04	Operações com derivativos	18.385	6.184
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	721.962	610.237
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	478.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	135.171	135.171
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.902	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-99	-3.922

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	313.882	689.839	118.725	297.180
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-227.223	-468.062	-83.955	-190.248
3.03	Resultado Bruto	86.659	221.777	34.770	106.932
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.148	-3.538	-467	-355
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.149	-20.008	-1.799	-4.267
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.001	16.470	1.332	3.912
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	84.511	218.239	34.303	106.577
3.06	Resultado Financeiro	-63.204	-126.374	-12.393	-31.778
3.06.01	Receitas Financeiras	16.019	41.121	10.150	32.224
3.06.02	Despesas Financeiras	-79.223	-167.495	-22.543	-64.002
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	21.307	91.865	21.910	74.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.979	-33.963	-7.649	-25.064
3.08.01	Corrente	919	1.294	-1.813	-1.571
3.08.02	Diferido	-8.898	-35.257	-5.836	-23.493
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.328	57.902	14.261	49.735
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.328	57.902	14.261	49.735

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.328	57.902	14.261	49.735
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.973	3.823	-414	-3.352
4.02.01	Hedge de Fluxo de Caixa	5.966	4.496	-414	-3.352
4.02.02	Efeito Equivalência de Hedge Accounting	7	-673	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	19.301	61.725	13.847	46.383

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-202.205	-171.943
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	580.674	242.366
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	100.639	54.508
6.01.01.02	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	14.074	19.392
6.01.01.03	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	238.709	57.869
6.01.01.04	Lucro líquido no período	57.902	49.735
6.01.01.05	Resultado de juros e variações monetária líquidas	101.383	17.301
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas	8.951	0
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	22.370	19.994
6.01.01.08	Provisão(reversão) para riscos	428	-14
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	2.255	88
6.01.01.10	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	33.963	23.493
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-173.740	-50.339
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-28.008	-22.492
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-13.132	-4.937
6.01.02.03	Fornecedores	-147.254	-22.281
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	2.207	1.689
6.01.02.05	Obrigações tributárias	304	3.926
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	12.143	-6.244
6.01.03	Outros	-609.139	-363.970
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.294	-1.521
6.01.03.02	Juros pagos	-84.600	-22.711
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	-22.016	-95.243
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-501.229	-244.495
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-123.514	-7.693
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-10.143	-7.693
6.02.02	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-113.371	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	483.205	121.753
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	829.526	160.000
6.03.02	Dividendos pagos	-65.861	-10.924
6.03.03	Aumento(Redução) de capital	100.000	30.000
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-1.645	-1.066
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-378.815	-56.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	157.486	-57.883
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	58.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	159.020	686

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	0	-50.000	0	50.000	0	50.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	-50.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.902	3.823	61.725	0	61.725
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.902	0	57.902	0	57.902
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.823	3.823	0	3.823
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	4.496	4.496	0	4.496
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-673	-673	0	-673
5.07	Saldos Finais	578.986	2	135.171	7.902	-99	721.962	0	721.962



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	49.735	-3.352	46.383	0	46.383
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	49.735	0	49.735	0	49.735
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.352	-3.352	0	-3.352
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.352	-3.352	0	-3.352
5.07	Saldos Finais	478.986	2	84.250	49.735	-3.783	609.190	0	609.190

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022</b>
7.01	Receitas	745.878	320.531
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	731.663	316.634
7.01.02	Outras Receitas	16.470	3.860
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.255	37
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-331.303	-109.282
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-309.103	-86.907
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-22.200	-22.375
7.03	Valor Adicionado Bruto	414.575	211.249
7.04	Retenções	-100.639	-54.508
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-100.639	-54.508
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	313.936	156.741
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	41.121	32.224
7.06.02	Receitas Financeiras	41.121	32.224
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	355.057	188.965
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	355.057	188.965
7.08.01	Pessoal	29.720	11.230
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.617	11.189
7.08.01.04	Outros	103	41
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	86.430	56.808
7.08.02.01	Federais	67.183	47.873
7.08.02.02	Estaduais	19.104	8.884
7.08.02.03	Municipais	143	51
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	181.005	71.192
7.08.03.01	Juros	152.450	61.190
7.08.03.02	Aluguéis	15.155	7.962
7.08.03.03	Outras	13.400	2.040
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	57.902	49.735
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	57.902	49.735



# Comentário do Desempenho



# LETS

## RESULTADOS

# 3T23

# Let's Rent a Car

## Comentário do Desempenho

### Mensagem da ADMINISTRAÇÃO

#### *Prezados acionistas e stakeholders,*

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados da Companhia para o terceiro trimestre de 2023, um trimestre marcado por forte crescimento nas vendas de ativos, investimentos robustos tanto no crescimento quanto na renovação da frota, bem como a reestruturação da dívida e a finalização do laudo PPA da EBEC, ambos com impactos relevantes nos resultados.

Se por um lado o mercado de locação segue aquecido, com muitos novos contratos e aumentos de frota sendo firmados no período, por outro o mercado de seminovos segue corrigindo o hiperaquecimento gerado durante a pandemia, rumo a uma normalização dos níveis de preços e margens nas vendas.

Comparado ao mesmo período do ano anterior, a Receita de Serviços mais do que dobrou devido à aquisição da EBEC e ao crescimento orgânico das operações da Companhia, enquanto a Receita de Seminovos mais do que triplicou, devido também à aquisição e ao aumento dos volumes de renovação de frota.

Operacionalmente a Companhia performou muito bem no trimestre, com a margem EBITDA de Serviços crescendo 8 pontos percentuais e atingindo 68,0%, enquanto a margem de Seminovos se comprimiu significativamente, de 30,5% para 9,4%, reflexo não apenas da desinflação de preços, mas também ao fato de já estarem sendo vendidos hoje veículos adquiridos após a subida de preços da pandemia.

Além disso o resultado de Seminovos foi impactado também pela finalização do laudo PPA da aquisição da EBEC, que atribuiu valores de Mais-Valia sobre a frota da empresa, sendo então necessária a baixa dos valores referentes à frota já vendida desde a aquisição.

As Despesas Financeiras cresceram significativamente com a aquisição da EBEC, devido à incorporação da sua dívida, bem como à correção do saldo a pagar aos sócios vendedores. Além disso realizamos neste trimestre a reestruturação de toda a dívida da EBEC, que trará uma redução expressiva de juros no longo prazo, mas que gerou despesas extraordinárias com pênaltis de pré-liquidação das operações vigentes e baixas contábeis dos custos de estruturação destas operações, que estavam capitalizados.

O resultado do trimestre, portanto, foi fortemente impactado por eventos não-recorrentes em diversas linhas, mas ainda assim alcançamos um bom crescimento no Lucro Líquido, que livre destes efeitos deve apresentar um resultado bem melhor no último trimestre do ano.

Sendo assim, parabenizamos e agradecemos a todo o time Let's e EBEC, agora atuando conjuntamente rumo aos mesmos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos cumprindo nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

**Patrícia Poubel Chieppe**  
CEO

## Comentário do Desempenho

### ▶ 1.0 PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros - Consolidado (em milhões de reais)	3T23	3T22	Δ 3T22	9M23	9M22	Δ 9M22
Receita Líquida de Serviços	160,6	70,0	129,3%	401,4	190,6	110,6%
Receita com Venda de Ativos	153,3	48,7	214,9%	288,4	106,5	170,7%
Receita Operacional Líquida	313,9	118,7	164,4%	689,8	297,2	132,1%
Resultado com Vendas	14,4	14,8	(2,8%)	43,5	33,5	30,0%
Margem com Vendas <sup>1</sup>	9,4%	30,5%	-21,1 p.p.	15,1%	31,4%	-16,3 p.p.
Lucro Bruto	86,7	34,8	149,2%	221,8	106,9	107,4%
Margem Bruta <sup>2</sup>	27,6%	29,3%	-1,7 p.p.	32,1%	36,0%	-3,8 p.p.
Despesas Operacionais	8,2	1,8	353,1%	20,0	4,3	368,9%
EBITDA de Serviços	109,3	42,2	158,7%	275,4	127,6	115,8%
Margem EBITDA de Serviços <sup>3</sup>	68,0%	60,3%	7,7 p.p.	68,6%	66,9%	1,7 p.p.
EBITDA	123,7	57,1	116,7%	318,9	161,1	98,0%
Margem EBITDA <sup>4</sup>	39,4%	48,1%	-8,7 p.p.	46,2%	54,2%	-8,0 p.p.
Depreciação	(39,2)	(22,8)	72,0%	(100,6)	(54,5)	84,6%
EBIT	84,5	34,3	146,4%	218,2	106,6	104,8%
Margem EBIT <sup>5</sup>	26,9%	28,9%	-2,0 p.p.	31,6%	35,9%	-4,2 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	(63,2)	(12,4)	410,0%	(126,4)	(31,8)	297,7%
Lucro Líquido	13,3	14,3	(6,5%)	57,9	49,7	16,4%
Margem Líquida <sup>6</sup>	4,2%	12,0%	-7,8 p.p.	8,4%	16,7%	-8,3 p.p.

Capex - Consolidado (em milhões de reais)	3T23	3T22	Δ 3T22	9M23	9M22	Δ 9M22
Capex total	212,1	77,7	173,2%	512,9	252,2	103,4%
Receita com Venda de Ativos	(153,3)	(48,7)	214,9%	(288,4)	(106,5)	170,7%
Capex Líquido Total	58,8	29,0	103,1%	224,5	145,6	54,1%

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	3T23	3T22	Δ 3T22	9M23	9M22	Δ 9M22
Despesa Financeira Líquida	(63,2)	(12,4)	410,0%	(126,4)	(31,8)	297,7%
Despesas Financeiras	(79,2)	(22,5)	251,4%	(167,5)	(64,0)	161,7%
Receitas Financeiras	16,0	10,2	57,8%	41,1	32,2	27,6%

### ▶ 1.1 Receita Líquida de Serviços

A Receita Líquida de Serviços da Companhia somou R\$ 160,6 milhões no terceiro trimestre de 2023, crescimento de 129,3% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior, e R\$ 401,4 milhões no acumulado de nove meses, crescimento de 110,6% se comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento decorre majoritariamente da consolidação dos resultados da Ebec, adquirida durante o segundo trimestre de 2023.

#### Receita Líquida de Serviços (R\$ MM)

<sup>1</sup> Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

<sup>2</sup> Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

<sup>3</sup> Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

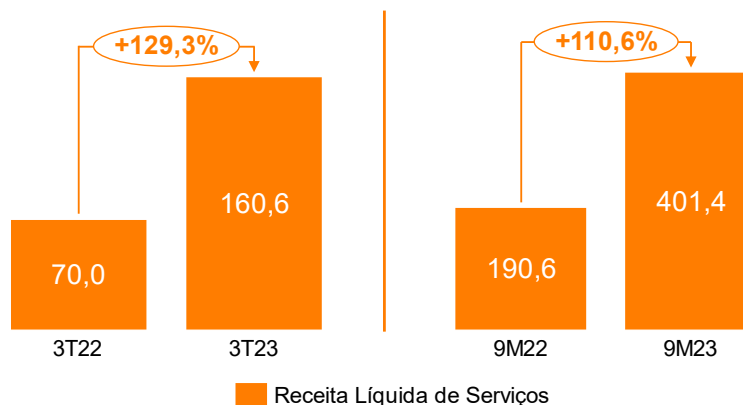
<sup>4</sup> Margem EBITDA: EBITDA/Rol

<sup>5</sup> Margem EBIT: EBIT/Rol

<sup>6</sup> Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol



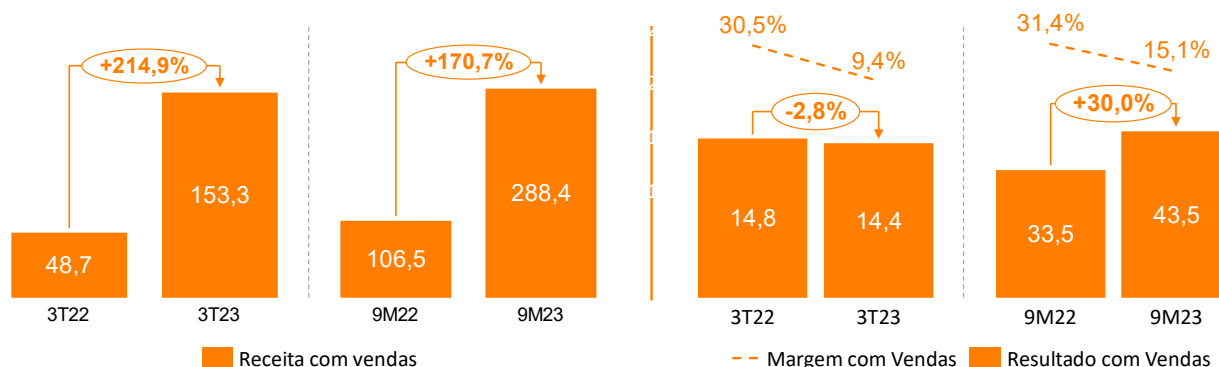
## Comentário do Desempenho



### 1.2 Receita e Resultado de Venda de Ativos

A Receita com Venda de Ativos somou R\$ 153,3 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 214,9% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior. O Resultado com Vendas somou R\$ 14,4 milhões no terceiro trimestre, uma redução de 2,8%, com margem de 9,4% (-21,1 p.p.). Receita e Resultado somaram, no período acumulado de nove meses, R\$ 288,4 milhões (+170,7% versus 9M22) e R\$ 43,5 milhões (+30,0% versus 9M22), respectivamente. Os resultados refletem a estabilização do mercado de seminovos, apesar da consolidação dos resultados de venda da Ebec, cujo perfil de frota apresenta um ticket médio mais elevado.

Receita, Resultado e Margem com Venda de Ativos (R\$ MM e %)

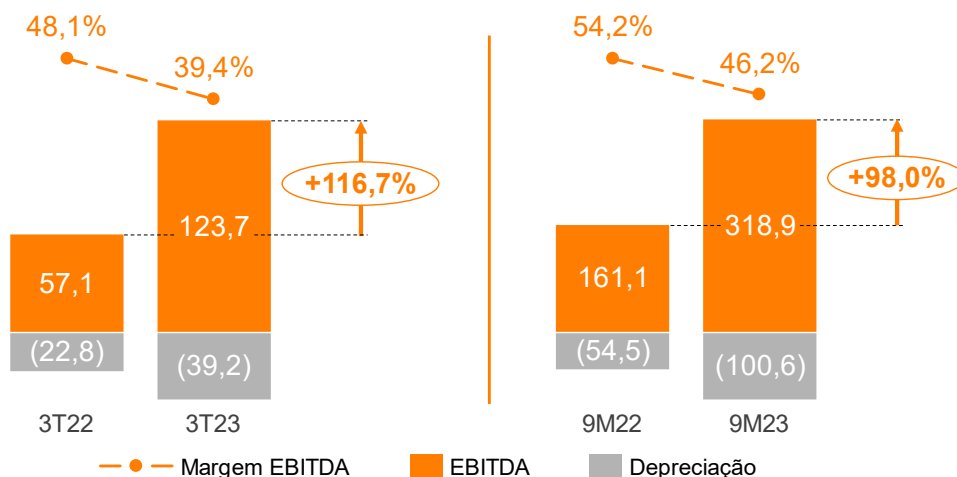


### 1.3 EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA da Companhia somou R\$ 123,7 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 116,7% frente ao 3T22, com margem de 39,4% (-8,7 p.p versus 3T22). No período acumulado de nove meses, o EBITDA somou R\$ 318,9 milhões, crescimento de 98% frente ao mesmo período de 2022, com margem de 46,2% (-8,0 p.p versus 9M22). O crescimento dos números absolutos decorre majoritariamente da consolidação dos resultados da Ebec, adquirida durante o segundo trimestre de 2023. Já a perda de margem reflete a consolidação de custos operacionais e custos de mobilização de novos contratos.

EBITDA (R\$ MM), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ MM)

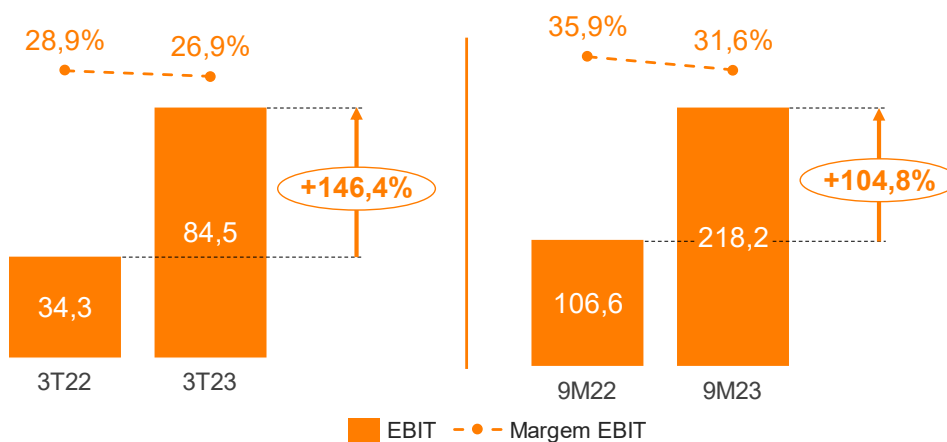
## Comentário do Desempenho



### ► 1.4 EBIT e Margem EBIT

O EBIT da Companhia somou R\$ 84,5 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 146,4% frente ao terceiro trimestre de 2022, com margem de 26,9% (-2,0 p.p *versus* 3T22). No período acumulado de nove meses, o EBIT somou R\$ 218,2 milhões, crescimento de 104,8% frente ao mesmo período de 2022, com margem de 31,6% (-4,2 p.p *versus* 9M22). Os números refletem, novamente, os resultados consolidados da Companhia adquirida.

EBIT (R\$ MM) e Margem EBIT (%)

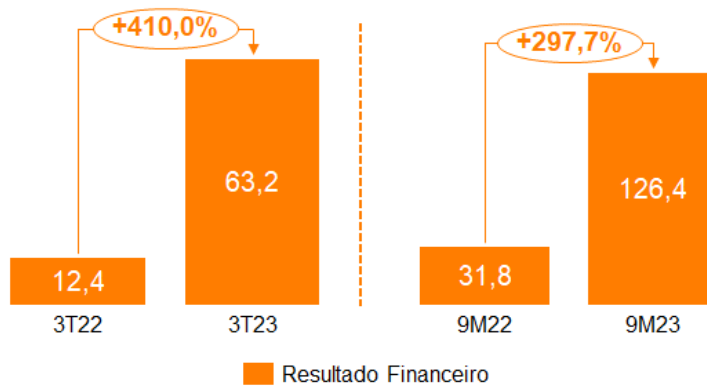


### ► 1.5 Resultado Financeiro Líquido

O Resultado Financeiro Líquido da Companhia somou R\$ 63,2 milhões no terceiro trimestre de 2023, crescimento de 410,0% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior, e R\$ 126,4 milhões no acumulado de nove meses, crescimento de 297,7% se comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento decorre dos impactos da taxa Selic no montante de dívida da Companhia do aumento do principal da dívida em função da consolidação dos resultados da Companhia adquirida.

Resultado Financeiro (R\$ MM)

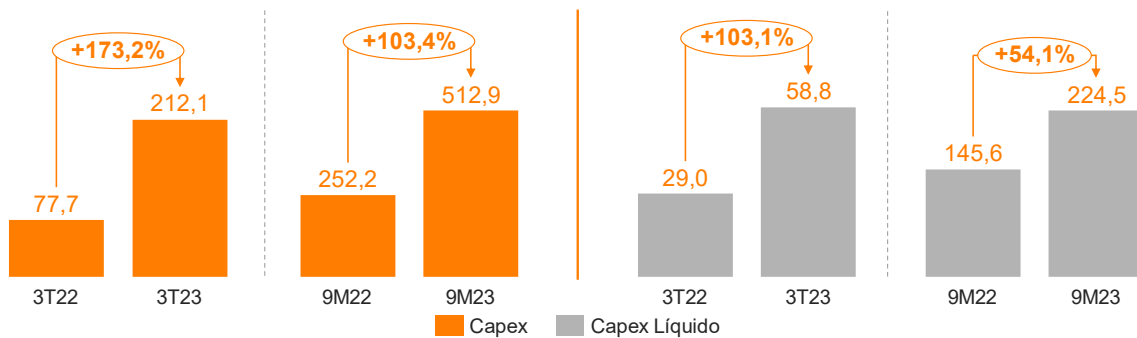
## Comentário do Desempenho



### ► 1.6 Investimentos

O Capex Total da Companhia somou R\$ 212,1 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 173,2% frente ao terceiro trimestre de 2022, e R\$ 512,9 milhões no período acumulado de nove meses, crescimento de 103,4% frente ao mesmo período de 2022. Já o Capex Líquido somou R\$ 58,8 milhões no terceiro trimestre (+103,1% *versus* 3T22) e R\$ 224,5 milhões no período acumulado de nove meses (+54,1% *versus* 9M22). O crescimento é atribuído à uma série de renovações previstas para o terceiro trimestre, além da consolidação dos investimentos da adquirida Ebec.

#### Capex (R\$ MM) e Capex Líquido (R\$ MM)





## Comentário do Desempenho

## ► 1.7 Anexo I – DRE Trimestral

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS					
(em milhares de reais)	3T23	3T22	Δ 3T22	2T23	Δ 2T23
<b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>330.796</b>	<b>125.868</b>	<b>162,8%</b>	<b>257.994</b>	<b>28,2%</b>
Receita com prestação de serviços	177.497	77.188	130,0%	167.958	5,7%
Receita com vendas	153.299	48.680	214,9%	90.036	70,3%
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>(16.914)</b>	<b>(7.143)</b>	<b>136,8%</b>	<b>(15.862)</b>	<b>6,6%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>313.882</b>	<b>118.725</b>	<b>164,4%</b>	<b>242.132</b>	<b>29,6%</b>
<b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(227.223)</b>	<b>(83.955)</b>	<b>170,6%</b>	<b>(156.534)</b>	<b>45,2%</b>
Custo Ex-depreciação	(50.892)	(27.411)	85,7%	(49.111)	3,6%
Depreciação	(37.456)	(22.709)	64,9%	(35.876)	4,4%
Custo com renovação de frota	(138.875)	(33.835)	310,4%	(71.547)	94,1%
<b>RESULTADO COM VENDAS</b>	<b>14.424</b>	<b>14.845</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>18.489</b>	<b>(22,0%)</b>
Margem com vendas	9,4%	30,5%	-21,1 p.p.	20,5%	-11,1 p.p.
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>86.659</b>	<b>34.770</b>	<b>149,2%</b>	<b>85.598</b>	<b>1,2%</b>
Margem Bruta	27,6%	29,3%	-1,7 p.p.	35,4%	-7,7 p.p.
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(2.148)</b>	<b>(467)</b>	<b>360,0%</b>	<b>(2.027)</b>	<b>6,0%</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(8.149)	(1.799)	353,0%	(9.739)	(16,3%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.001	1.332	350,5%	7.712	(22,2%)
<b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>	<b>109.276</b>	<b>42.244</b>	<b>158,7%</b>	<b>101.156</b>	<b>8,0%</b>
Margem EBITDA de Serviços	68,0%	60,3%	7,7 p.p.	66,5%	2,1 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>123.700</b>	<b>57.089</b>	<b>116,7%</b>	<b>119.645</b>	<b>3,4%</b>
Margem EBITDA	39,4%	48,1%	-8,7 p.p.	49,4%	-10,0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>84.511</b>	<b>34.303</b>	<b>146,4%</b>	<b>83.571</b>	<b>1,1%</b>
Margem EBIT	26,9%	28,9%	-2,0 p.p.	34,5%	-7,6 p.p.
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(63.204)</b>	<b>(12.393)</b>	<b>410,0%</b>	<b>(44.120)</b>	<b>43,3%</b>
Receitas financeiras	16.019	10.150	57,8%	16.551	(3,2%)
Despesas financeiras	(79.223)	(22.543)	251,4%	(60.671)	30,6%
<b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>	<b>21.307</b>	<b>21.910</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>39.451</b>	<b>(46,0%)</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(7.979)</b>	<b>(7.649)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(15.360)</b>	<b>(48,1%)</b>
Corrente	919	(1.813)	(150,7%)	375	145,1%
Diferido	(8.898)	(5.836)	(52,5%)	(15.735)	(43,5%)
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>13.328</b>	<b>14.261</b>	<b>(6,5%)</b>	<b>24.091</b>	<b>(44,7%)</b>
Margem Líquida	4,2%	12,0%	-7,8 p.p.	9,9%	-5,7 p.p.

## ► 1.8 Anexo II – DRE Semestral

## Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS			
(em milhares de reais)	9M23	9M22	Δ 9M22
<b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>731.663</b>	<b>316.635</b>	<b>131,1%</b>
Receita com prestação de serviços	443.242	210.092	111,0%
Receita com vendas	288.421	106.543	170,7%
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>(41.824)</b>	<b>(19.455)</b>	<b>115,0%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>689.839</b>	<b>297.180</b>	<b>132,1%</b>
<b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(468.062)</b>	<b>(190.248)</b>	<b>146,0%</b>
Custo Ex-depreciação	(124.526)	(62.922)	97,9%
Depreciação	(98.637)	(54.273)	81,7%
Custo com renovação de frota	(244.899)	(73.053)	235,2%
<b>RESULTADO COM VENDAS</b>	<b>43.522</b>	<b>33.490</b>	<b>30,0%</b>
Margem com vendas	15,1%	31,4%	-16,3 p.p.
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>221.777</b>	<b>106.932</b>	<b>107,4%</b>
Margem Bruta	32,1%	36,0%	-3,8 p.p.
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(3.538)</b>	<b>(355)</b>	<b>896,6%</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(20.008)	(4.267)	368,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	16.470	3.912	321,0%
<b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>	<b>275.356</b>	<b>127.595</b>	<b>115,8%</b>
Margem EBITDA de Serviços	68,6%	66,9%	1,7 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>318.878</b>	<b>161.085</b>	<b>98,0%</b>
Margem EBITDA	46,2%	54,2%	-8,0 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>218.239</b>	<b>106.577</b>	<b>104,8%</b>
Margem EBIT	31,6%	35,9%	-4,2 p.p.
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(126.374)</b>	<b>(31.778)</b>	<b>297,7%</b>
Receitas financeiras	41.121	32.224	27,6%
Despesas financeiras	(167.495)	(64.002)	161,7%
<b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>	<b>91.865</b>	<b>74.799</b>	<b>22,8%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(33.963)</b>	<b>(25.064)</b>	<b>35,5%</b>
Corrente	1.294	(1.571)	(182,4%)
Diferido	(35.257)	(23.493)	(50,1%)
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>57.902</b>	<b>49.735</b>	<b>16,4%</b>
Margem Líquida	8,4%	16,7%	-8,3 p.p.

## Notas Explicativas

# Let's Rent a Car S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de  
Informações Trimestrais dos Períodos  
de Três e Nove Meses Findos em  
30 de Setembro de 2023

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Let's Rent a Car S.A. e Controladas

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

**Outros assuntos***Demonstrações do valor adicionado*

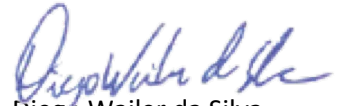
As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 23 de novembro de 2023



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

## Notas Explicativas

## LET'S Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

## Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2023

(Em milhares de Reais)



Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	Passivo	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023			30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	7	11.187	1.534	159.020	Empréstimos e financiamentos	15	43.658	15.300	65.480
Títulos e Valores Mobiliários	8	73.847	38.035	74.636	Debêntures e Nota Comercial	15	16.539	6.295	24.122
Contas a receber	9	83.847	63.777	127.567	Arrendamentos Mercantil	16	697	636	1.264
Tributos a recuperar	11	20.419	14.359	23.112	Fornecedores	17	37.338	140.591	60.284
Outras contas a receber		6.053	5.489	9.374	Obrigações trabalhistas a recolher		4.201	1.951	8.196
Estoque de veículos e equipamentos	10	61.759	19.504	73.919	Obrigações tributárias a recolher		430	280	1.783
					Contas a pagar	17	44.003	307	56.973
					Adiantamentos de clientes		4.581	2.307	5.052
					Dividendos a pagar	20.d	-	15.861	-
					Operações com derivativos	6.iii	2.869	9.356	3.985
		257.112	142.698	467.628			154.316	192.884	227.139
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Tributos a recuperar	11	5.730	-	5.730	Empréstimos e financiamentos	15	389.713	256.057	471.309
Outras ativos a receber		3	86	1.140	Debêntures e Nota Comercial	15	298.172	158.954	745.226
Contas a receber	9	-	651	-	Arrendamentos Mercantil	16	4.059	3.886	4.984
Depósitos judiciais	19	18	20	2.630	Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.2	106.250	76.785	146.007
					Contas a pagar	17	118.216	323	118.216
					Provisão para riscos	19	25	37	1.745
					Operações com derivativos	6.iii	15.471	6.184	18.385
		5.751	757	9.500			931.906	502.226	1.505.872
							1.086.222	695.110	1.733.011
Investimentos	12	378.243	-	-	<b>Patrimônio líquido</b>				
Imobilizado	13	1.147.233	1.148.732	1.839.343	Capital social	20.a	578.986	478.986	578.986
Direito de uso	13	4.516	4.392	5.914	Reservas de capital		2	2	2
Intangível	14	15.329	8.768	132.588	Reservas de lucro	20.b	135.171	135.171	135.171
					Lucros acumulados	20.b	7.902	-	7.902
		1.545.321	1.161.892	1.977.845	Ajustes de avaliação patrimonial		(99)	(3.922)	(99)
		1.551.072	1.162.649	1.987.345			721.962	610.237	721.962
<b>Total do ativo</b>		<b>1.808.184</b>	<b>1.305.347</b>	<b>2.454.973</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.808.184</b>	<b>1.305.347</b>	<b>2.454.973</b>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações do resultado****Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<b>Notas</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	23	518.991	297.180	689.839
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	24	<u>(363.509)</u>	<u>(190.248)</u>	<u>(468.062)</u>
<b>Lucro bruto</b>		155.482	106.932	221.777
Despesas administrativas, gerais e comerciais	24	(7.236)	(4.267)	(20.008)
Outras receitas (despesas), líquidas		9.842	3.912	16.470
Resultado de equivalência patrimonial	12	<u>8.637</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>11.243</u>	<u>(355)</u>	<u>(3.538)</u>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		166.725	106.577	218.239
Despesas financeiras	25	(115.763)	(64.002)	(167.495)
Receitas financeiras	25	<u>34.089</u>	<u>32.224</u>	<u>41.121</u>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		85.051	74.799	91.865
Imposto de renda e contribuição social corrente	21.1	-	(1.571)	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.2	<u>(27.149)</u>	<u>(23.493)</u>	<u>(35.257)</u>
<b>Lucro líquido do período</b>		<u>57.902</u>	<u>49.735</u>	<u>57.902</u>
Lucro líquido por ação ordinária - básico (em R\$)			0,10383	0,10001

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações do resultado****Período de três meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	23	221.591	118.725	313.882
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	24	(169.145)	(83.955)	(227.223)
<b>Lucro bruto</b>		<b>52.446</b>	<b>34.770</b>	<b>86.659</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	24	(3.014)	(1.799)	(8.149)
Outras receitas (despesas), líquidas		1.954	1.332	6.001
Resultado de equivalência patrimonial	12	3.244	-	-
		<b>2.184</b>	<b>(467)</b>	<b>(2.148)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>54.630</b>	<b>34.303</b>	<b>84.511</b>
Despesas financeiras	25	(47.626)	(22.543)	(79.223)
Receitas financeiras	25	11.745	10.150	16.019
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>18.749</b>	<b>21.910</b>	<b>21.307</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	21.1	-	(1.813)	919
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.2	(5.421)	(5.836)	(8.898)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>13.328</b>	<b>14.261</b>	<b>13.328</b>
Lucro líquido por ação ordinária - básico (em R\$)			0,02977	0,02302

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.



**Notas Explicativas****LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados abrangentes****Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Lucro líquido do período</b>	57.902	49.735	57.902
<b>Outros resultados abrangentes</b>			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado			
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	4.496	(3.352)	4.496
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	(673)	-	(673)
	3.823	(3.352)	3.823
<b>Resultado abrangente do período</b>	61.725	46.383	61.725

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados abrangentes****Período de três meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)



	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Lucro líquido do período</b>	13.328	14.261	13.328
<b>Outros resultados abrangentes</b>			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado <i>Hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	5.966	(414)	5.966
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	7	-	7
	5.973	(414)	5.973
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>19.301</b>	<b>13.847</b>	<b>19.301</b>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## LET'S Rent a Car S.A. e Controladas

CNPJ: 00.873.894/0001-24

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

## Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023

(Em milhares de Reais)



	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
<b>Saldos em 1º janeiro de 2022</b>	448.986	2	5.778	78.472	(431)	-	532.807
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	49.735	49.735
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	-	-	-	-	(3.352)	-	(3.352)
Total resultado abrangente do período	-	-	-	-	(3.352)	49.735	46.383
Integralização de Capital	30.000	-	-	-	-	-	30.000
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	30.000	-	-	-	-	-	30.000
<b>Saldos em 30 de setembro de 2022</b>	478.986	2	5.778	78.472	(3.783)	49.735	609.190

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
<b>Saldos em 1º janeiro de 2023</b>	478.986	2	9.117	126.054	(3.922)	-	610.237
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	57.902	57.902
<i>Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos</i>	-	-	-	-	4.496	-	4.496
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	-	-	-	-	(673)	-	(673)
Total resultado abrangente do período	-	-	-	-	3.823	57.902	61.725
Dividendos pagos (nota 20.d)	-	-	-	-	-	(50.000)	(50.000)
Integralização de Capital (20.a)	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	100.000	-	-	-	-	(50.000)	50.000
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	578.986	2	9.117	126.054	(99)	7.902	721.962

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos fluxos de caixa****Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do período</b>		57.902	49.735	57.902
<b>Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais</b>				
Depreciações e amortizações	13, 14	79.144	54.508	100.639
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13, 14	2.994	19.392	14.074
Alienações e baixas de veículos e equipamentos	10	193.107	57.869	238.709
Resultado de equivalência patrimonial	12	(8.637)	-	-
Resultado de juros e variações monetária líquidas	15	60.707	17.301	101.383
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas		8.951	-	8.951
Operações com instrumentos financeiros derivativos		2.800	19.994	22.370
Provisão(reversão) para riscos	19	(12)	(14)	428
Provisão perdas esperadas de clientes		943	88	2.255
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	21.2	27.149	23.493	33.963
		425.048	242.366	580.674
Varição nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber de clientes		(20.362)	(22.492)	(28.008)
Tributos a recuperar		(11.790)	(4.937)	(13.132)
Fornecedores		(103.253)	(22.281)	(147.254)
Obrigações trabalhistas		2.250	1.689	2.207
Obrigações tributárias		150	3.926	304
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		14.096	(6.244)	12.143
		306.139	192.027	406.934
<b>Caixa aplicado nas atividades operacionais</b>				
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(1.521)	(1.294)
Juros pagos	15	(54.123)	(22.711)	(84.600)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(35.812)	(95.243)	(22.016)
Aquisição e renovação de frota de veículos		(310.685)	(244.495)	(501.229)
<b>Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		(94.481)	(171.943)	(202.205)
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	13, 14	(9.407)	(7.693)	(10.143)
Aporte de capital em controladas	12	(70.000)	-	-
Aquisição de controlada, líquido de caixa	17	(154.908)	-	(113.371)
<b>Fluxos de caixa líquidos utilizado nas atividades de investimento</b>		(234.315)	(7.693)	(123.514)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Captações de empréstimos e financiamentos	15	329.526	160.000	829.526
Dividendos pagos	20.d	(65.861)	(10.924)	(65.861)
Aumento(Redução) de capital	20.a	100.000	30.000	100.000
Pagamentos passivo de arrendamento	16	(583)	(1.066)	(1.645)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15	(24.634)	(56.257)	(378.815)
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes nas atividades de financiamento</b>		338.448	121.753	483.205
<b>Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		9.652	(57.883)	157.486
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro</b>		1.534	58.569	1.534
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 30 de setembro</b>		11.187	686	159.020
		9.653	(57.883)	157.486

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A. e Controladas**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações do valor adicionado****Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023**

(Em milhares de Reais)



	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
<b>Receitas</b>			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	547.364	316.634	731.663
Outras receitas	9.842	3.860	16.470
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(943)	37	(2.255)
	<u>556.263</u>	<u>320.531</u>	<u>745.878</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(233.508)	(86.907)	(309.103)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(17.680)	(22.375)	(22.200)
	<u>(251.188)</u>	<u>(109.282)</u>	<u>(331.303)</u>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>305.075</b>	<b>211.249</b>	<b>414.575</b>
Depreciações e amortizações	(79.145)	(54.508)	(100.639)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>225.930</b>	<b>156.741</b>	<b>313.936</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Resultado de equivalência patrimonial	8.637	-	-
Receitas financeiras	34.089	32.224	41.121
	<u>42.726</u>	<u>32.224</u>	<u>41.121</u>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>268.656</b>	<b>188.965</b>	<b>355.057</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
<b>Pessoal</b>			
Salários e encargos	17.014	11.189	27.244
Honorários de diretoria	941	-	2.373
Planos de aposentadoria e pensão	103	41	103
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>			
Federais	50.752	47.873	67.183
Estaduais	14.469	8.884	19.104
Municipais	31	51	143
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>			
Juros	109.269	61.190	152.450
Aluguéis	13.026	7.962	15.155
Encargos financeiros com debêntures	128	148	6.741
Descontos concedidos	3.681	1.088	3.702
Outras	1.340	804	2.957
<b>Remuneração de capitais próprios</b>			
Lucros retidos	57.902	49.735	57.902
	<u>268.656</u>	<u>188.965</u>	<u>355.057</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**1 INFORMAÇÕES GERAIS**

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital fechado e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

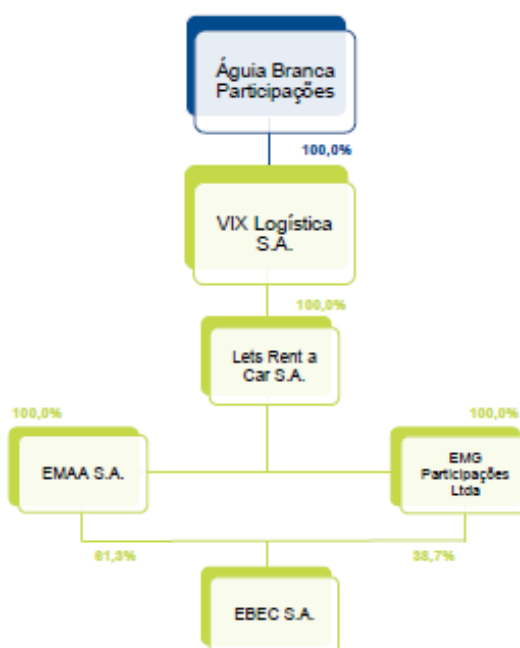
Em 30 de setembro de 2023, a Let's possuía as seguintes empresas controladas:

Empresa	Denominação	Atividade desenvolvida	Participação
			acionária %
			<b>30 de setembro de</b>
			<b>2023</b>
EMAA Participações S/A	EMAA	Holding	100
EMG Participações Ltda	EMG	Holding	100
Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S/A EBEC (i)	EBEC	Locação de veículos	100

(i) Empresa controlada indiretamente por meio das controladas EMAA e EMG.

A Let's e suas controladas fazem parte e são controladas pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

A Estrutura societária da Let's está assim representada:



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**1.1 Aquisições de controladas****Aquisição de controladas – Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC**

A companhia, celebrou Contrato de Compra e venda da totalidade das quotas/ações representativas do capital social da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. (“Sociedades”), holdings que não possuem operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

A operação de aquisição da EBEC está alinhada com a estratégia de crescimento do Grupo Vix na atividade de Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e de consolidação de sua subsidiária LET’S Rent a Car como um relevante player no mercado nacional, e tem como objetivo trazer para a Companhia uma importante expansão de sua carteira de clientes e abrangência geográfica, bem como uma posição diferenciada no atendimento ao segmento de pick-ups 4x4, visando sempre uma contínua e sustentável geração de valor para todos os seus stakeholders.

A EBEC, com 60 anos, atuou unicamente na prestação de serviços no setor de engenharia até 1990, a partir de quando expandiu suas atividades para o mercado de gestão e terceirização de frotas. Atualmente, opera exclusivamente no ramo de locação de veículos, com foco em veículos com tração nas quatro rodas, de modo a atender principalmente o setor de mineração, estando presente em todos os estados brasileiros.

Por meio desta aquisição, a Companhia dá mais um importante passo em sua estratégia de crescimento inorgânico, que visa ampliar sua escala e competitividade em seus segmentos de atuação por meio da combinação de negócios com players alinhados aos seus propósitos, valores e visão de futuro, enquanto sempre preservando seus diferenciais, forma de atuação e melhores práticas.

Em março de 2023, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) aprovou, sem restrições, a operação de compra. O processo de aquisição foi concluído em abril de 2023, após todas as condições precedentes e legais da operação terem sido atendidas.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**a) Contraprestação transferida**

A partir de abril de 2023, a Companhia passou a deter o controle direto da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda e a titularidade de todas as ações/quotas e conseqüentemente a totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

O preço de aquisição foi R\$ 307.596 (trezentos e sete milhões, quinhentos e noventa e seis mil), considerando: (i) o montante de R\$137.723 (cento e trinta e sete milhões, setecentos e vinte e três mil) pagos em 12 de abril de 2023; (ii) o montante de R\$ 123.734 (cento e vinte e três milhões, setecentos e trinta e quatro mil) a serem pagos em 36 (trinta e seis) prestações iguais, mensais e consecutivas; e (iii) o montante de R\$ 46.139 (quarenta e seis milhões, cento e trinta e nove mil) em prestação única na data do 5º (quinto) aniversário da data de Fechamento. A contraprestação transferida total a valor justo é de R\$ 307.596. Deste total, R\$ 162.998 está registrado no passivo da Companhia, conforme nota explicativa nº 17.

Os pagamentos que compõem a Segunda Parcela e a Terceira Parcela serão corrigidos de acordo com a variação correspondente a 100% (cem por cento) do CDI, acrescidos de sobretaxa de 1% (um por cento) ao ano, calculados pro rata die, desde a data de Fechamento até a data do efetivo pagamento.

Esta aquisição resultou em uma combinação de negócios, uma vez que a Companhia passou a deter o controle da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. De acordo com o CPC 15 (R1) – Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos assumidos na data de aquisição junto aos antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida.

A aquisição teve efeito a partir de 1º de abril de 2023. Com isso, os efeitos desta aquisição afetaram o resultado consolidado das operações da Companhia a partir desta data, com base no laudo econômico-financeiro emitido por empresa de avaliação independente em 03 de outubro de 2023, cujos montantes estão descritos nos itens “b” e “c” abaixo.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de setembro de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Se a aquisição da EBEC tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas consolidadas na Companhia para o período teriam sido de R\$ 770.127 e o lucro consolidado teria sido de R\$ 81.417, enquanto para o período compreendido da data de assunção do controle até 30 de setembro de 2023 as receitas da adquirida foram de R\$ 170.848 e o resultado R\$ 8.638.

**b) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos a valor justo**

Abaixo apresentamos o balanço da sua controlada, a Empresa Brasileira de Engenharia e Comercio S.A - EBEC, com a avaliação do valor justo dos ativos e passivos na data de aquisição:

ATIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo	PASSIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo
<b>Ativo Circulante</b>	<b>122.283</b>	-	<b>122.283</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>241.236</b>	-	<b>241.236</b>
Caixa e equivalentes de caixa	41.537	-	41.537	Fornecedores	76.186	-	76.186
Títulos e Valores Mobiliários	10.609	-	10.609	Obrigações trabalhistas	4.038	-	4.038
Clientes	36.907	-	36.907	Obrigações tributárias	2.493	-	2.493
Outros créditos	33.230	-	33.230	Empréstimos e financiamentos	158.519	-	158.519
<b>Ativo não circulante</b>	<b>578.516</b>	<b>50.192</b>	<b>628.708</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>294.172</b>	-	<b>294.172</b>
Outros créditos	20.458	-	20.458	Empréstimos e financiamentos	259.552	-	259.552
<b>Imobilizado</b>	<b>558.055</b>	<b>24.263</b>	<b>582.318</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.996	-	31.996
<b>Intangível</b>	<b>3</b>	<b>25.929</b>	<b>25.932</b>	Outros	2.624	-	2.624
Relacionamento com Clientes	-	6.488	6.488	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>165.391</b>	<b>50.192</b>	<b>215.583</b>
Marcas e Patentes	3	19.441	19.444				
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>700.799</b>	<b>50.192</b>	<b>750.991</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>700.799</b>	<b>50.192</b>	<b>750.991</b>

\*Nas demonstrações financeiras individuais, os efeitos de mais-valia e ágio estão apresentados na linha de investimentos.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**c) Mensuração a valor justo**

A contabilização inicial da aquisição foi apurada com base na melhor estimativa da Companhia, considerando premissas e metodologia apropriadas para alocação do preço de compra. Essa contabilização considerou mensuração do valor justo dos ativos e passivos, efetuada por especialistas independentes contratados pela Companhia, conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 15 (R1).

O valor justo de ativos tangíveis e intangíveis da EBEC (carteira de clientes e a marca) foi determinado pelas abordagens de:

- **Marcas:** a metodologia de avaliação foi de Royalties Evitados (*"Royalty Relief"*). Esta metodologia assume que o ativo intangível tem um valor justo baseado nos rendimentos dos royalties que podem ser atribuídos a ele. Esse rendimento envolvendo royalties representa as economias do proprietário do ativo, o qual não precisa pagar royalties a um terceiro pela licença para usar o ativo intangível.
- **Relacionamento com clientes:** a metodologia de avaliação foi o método de rentabilidade excedente em períodos múltiplos (*"Multi-period Excess Earnings Method"*). Esta abordagem considera que os fluxos de caixa são calculados baseados em uma previsão de entradas e saídas de caixa relacionadas ao ativo avaliado.
- **Imobilizado:** a metodologia de avaliação utilizada foi abordagem de mercado que consiste na estimativa do valor justo mediante a comparação de transações recentes envolvendo ativos semelhantes.

**d) Ágio**

O ágio é atribuído principalmente para a rentabilidade futura da empresa e às sinergias esperadas na integração da entidade ao negócio existente. O ágio reconhecido será dedutível para fins de imposto de renda e contribuição social, no momento da alienação ou incorporação.

O laudo de avaliação do ativo imobilizado, detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 24.263. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se à idade operacional e o valor residual dos bens do imobilizado da adquirida. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como imobilizado, conforme nota explicativa nº 12.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Para a mais valia dos ativos intangíveis, o laudo de avaliação também detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 25.929. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se ao valor justo da marca e contratos formais com clientes. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como intangível, conforme nota explicativa nº 12.

A tabela a seguir resume o cálculo do ágio na data da transação:

<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>
Total contraprestação transferida	307.596
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos	215.582
<b>Ágio - Goodwill</b>	<b>92.014</b>

## **2 BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Intermediárias.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias estão definidas abaixo e/ou apresentadas em suas respectivas notas explicativas. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente no período e exercício apresentados e refletem a gestão da Companhia, salvo manifestação em contrário.

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens ou serviços.

Ativos e passivos são classificados conforme seu grau de liquidez e exigibilidade. Eles são classificados como circulantes quando for provável que sua realização ou liquidação ocorra até o final do exercício seguinte. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. A única exceção a este procedimento está relacionada aos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, que estão classificados integralmente no não circulante.

## Notas Explicativas

**Let's Rent a Car S.A.**

**Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Avaliamos a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando.

As demonstrações financeiras intermediárias para o encerramento do período findo em 30 de setembro de 2023 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 23 de novembro de 2023, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

### 2.1 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras intermediárias da Let's e suas controladas EMAA, EMG e EBEC são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### 2.2 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração se baseie em estimativas para registro de certas transações e informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em exercícios subsequentes, podem diferir dessas estimativas. As revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício ou período em que as estimativas são revisadas e nos exercícios futuros afetados. As principais estimativas aplicadas estão descritas nas notas explicativas, sendo elas:

- nota explicativa nº 16 - arrendamentos a pagar: principais premissas em relação a taxa de desconto implícita;
- nota Explicativa nº 15 - depreciação e amortização: principais premissas em relação a estimativa da vida útil de itens do imobilizado e direito de uso e intangível;
- nota Explicativa nº 19 – reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- nota Explicativa nº 21.2 - imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias seriam dedutíveis; e
- nota explicativa nº 6(i) - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**2.3 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)**

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras intermediárias, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre impostos, taxas e contribuições, pessoal, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

**2.4 Base de consolidação e investimentos**

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora Let's e das suas controladas. Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as controladas EMAA, EMG e EBEC, conforme apresentado na nota explicativa nº 1. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

As políticas contábeis da Companhia são aplicadas consistentemente entre todas as subsidiárias que fazem parte do consolidado.

**3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis de maneira consistente a todos os períodos apresentados nestas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão apresentadas e resumidas nas notas explicativas da respectiva rubrica.

**3.1 Avaliação do valor de recuperação dos ativos não financeiros (*impairment*)**

A Companhia avalia, ao fim de cada exercício social, se há alguma indicação de redução do valor recuperável de seus ativos não financeiros (estoques, ativos imobilizado, ativos intangíveis, ativos contratuais e impostos diferidos). Se houver tal indicação, uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

**3.2 Adoção das IFRSs novas e revisadas****Normas novas e normas revisadas emitidas e ainda não aplicáveis no período**

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o período de 1º de janeiro de 2023 até 23 de novembro de 2023. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Passivos Não Circulante com “Covenants”;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulante – Diferimento da data efetiva; e
- Alterações à IFRS 16/CPC 06 – Arrendamentos.

Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia entende que, quando em vigor, tais normas ou interpretações não irão possuir impactos significativos em sua adoção.

**Normas novas e normas revisadas emitidas e adotadas no período:**

As principais novas normas ou alteração de normas e interpretações que são efetivas a partir de 1º de janeiro de 2023 estão mencionadas abaixo. Não foram identificados efeitos significativos nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas oriundos da adoção dessas normas novas e/ou alteradas:

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

- IFRS 17/CPC 50 (inclui as alterações de junho de 2020 e dezembro de 2021) – Contratos de seguros;
- Alterações à IFRS 10/ CPC 36 (R3) e IAS 28/CPC 18 (R2) – Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint Venture;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) e IFRS Declaração da Prática 2 – Divulgação de Políticas Contábeis;
- Alterações à IAS 8/CPC 23 – Definição de Estimativas Contábeis; e
- Alterações à IAS 12/CPC 32- Imposto Diferido Relacionado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Única Transação.

**4 Classificação contábil e valores justos****4.1.1 Ativos financeiros e passivos financeiros****(i) Classificação e mensuração de ativos financeiros**

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação de ativos financeiros é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

**(ii) Classificação e mensuração de passivos financeiros**

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas são classificados e mensurados ao custo amortizado.

**(iii) Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

**4.1.2 Ajuste a valor presente (AVP) de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários não circulantes são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras intermediárias tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes não é relevante em relação às demonstrações financeiras intermediárias tomadas em conjunto e, desta forma, não registrou nenhum ajuste.

**4.1.3 Impairment de ativos financeiros****Ativos mensurados ao custo amortizado**

A Companhia e suas controladas provisiona no final de cada período do relatório as perdas de crédito esperadas de ativos financeiros ou a grupo de ativos financeiros.

Os critérios que a Companhia usa para determinar uma provisão por *impairment* incluem:

- análise interna de *rating* por cliente de forma individual;
- percentual de perdas histórico dos últimos exercícios (peso = 50%); e
- média aritmética do percentual de perdas definido para cada *rating* pelas agências (peso = 50%).

A provisão de *impairment* de ativos financeiros é reconhecida diretamente no resultado do período ou exercício.

**4.2 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge**

A Companhia e suas controladas faz uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de moeda estrangeira (hedge de fluxo de caixa) utilizando a contabilização de *hedge* (*hedge accounting*). A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do período ou exercício e/ou em contas específicas no patrimônio líquido.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**4.2.1 Hedge de fluxo de Caixa**

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

**5 Classificação e valores justos**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Controladora

30 de setembro de 2023

	Valor Contábil		Valor justo	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total	Nível 2
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>				
Títulos e valores mobiliários	73.847	-	73.847	73.847
Contas a receber de clientes	-	83.847	83.847	-
Outras ativos a contas a receber	-	6.056	6.056	-
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	433.371	433.371	-
Debêntures e Nota Comercial	-	314.711	314.711	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	4.756	4.756	-
Fornecedores	-	37.338	37.338	-
Outras contas a pagar	-	166.800	166.800	-
Operações com derivativos	18.340	-	18.340	18.340

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Consolidado****30 de setembro de 2023**

	<u>Valor Contábil</u>		<u>Valor justo</u>	
	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Total</u>	
			<u>Nível 2</u>	
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>				
Títulos e valores mobiliários	74.636	-	74.636	74.636
Contas a receber de clientes	-	127.567	127.567	-
Outras contas a receber	-	10.514	10.514	-
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	536.789	536.789	-
Debêntures e Nota Comercial	-	769.348	769.348	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	6.248	6.248	-
Fornecedores	-	60.284	60.284	-
Outras contas a pagar	-	180.241	180.241	-
Operações com derivativos	22.370	-	22.370	22.370

**Controladora****31 de dezembro de 2022**

	<u>Valor Contábil</u>		<u>Valor justo</u>	
	<u>Valor justo</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Total</u>	
			<u>Nível 2</u>	
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>				
Títulos e valores mobiliários	38.035	-	38.035	38.035
Contas a receber de clientes	-	63.777	63.777	-
Outras contas a receber	-	5.489	5.489	-
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	271.357	271.357	-
Debêntures e Nota Comercial	-	165.249	165.249	-
Passivo de arrendamento - imóveis	-	4.522	4.522	-
Fornecedores	-	140.591	140.591	-
Outras contas a pagar	-	323	323	-
Operações com derivativos	15.540	-	15.540	15.540
Dividendos a pagar	-	15.861	15.861	-

**Mensuração do valor justo**

Abaixo, apresentamos as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os *inputs* não observáveis utilizados.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Títulos e valores mobiliários** - O valor justo é estimado considerando: (i) preços cotados atuais ou recentes para títulos idênticos em mercados que não estão ativos e (ii) o valor presente líquido calculado usando taxas de desconto derivadas de retornos correntes cotados de títulos negociados em mercados ativos com prazo de vencimento e classificação de crédito similares, ajustados por um fator de liquidez.

**Operações com derivativos** - O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros são elaboradas considerando as taxas pré-fixadas negociadas em cada uma das operações acrescidas da curva futura dos indexadores de cada operação. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado pelos preços atuais de títulos negociados.

**Valor justo hierárquico**

Existem três tipos de níveis para classificação do valor Justo referentes a instrumentos financeiros, a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativo ou passivo financeiro. A classificação dos níveis hierárquicos pode ser apresentada conforme exposto abaixo:

- Nível 1 - dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Ressaltamos que não foram observados instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3 durante o período em análise e que não ocorreram transferências de níveis para este mesmo período.

**6 Gerenciamento dos riscos financeiros**

A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Gestão de Riscos que estabelece as diretrizes necessárias para que a gestão dos Riscos Corporativos seja eficiente, eficaz e permeie toda a Companhia e suas controladas.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

O principal objetivo da Gestão de Riscos é proporcionar maior segurança para a tomada de decisões e gestão estratégica dos negócios, por meio da identificação dos riscos corporativos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas, além do atendimento às normas internas e à legislação aplicável.

A gestão de riscos corporativos tem como foco identificar, diagnosticar e tratar os riscos que podem afetar a rentabilidade, a sustentabilidade, a perenidade e a sobrevivência, resultando na redução do valor da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas também analisam periodicamente o comportamento de seus indicadores e adota uma postura conservadora na gestão de seus recursos financeiros.

A Companhia e suas controladas possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

**Estrutura de gerenciamento de risco**

O Conselho de Administração da Companhia e suas controladas tem responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Riscos e Auditoria, que é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. O Comitê reporta regularmente ao Conselho de Administração as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

O Comitê de Riscos e Auditoria da Companhia e suas controladas supervisiona a forma como a Administração monitora a aderência às políticas e procedimentos de gerenciamento de risco e revisa a adequação da estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos aos quais as mesmas estão expostas. O Comitê de Riscos e Auditoria é suportado pelo time de auditoria interna na execução de suas atribuições. A auditoria interna realiza revisões regulares e esporádicas nas políticas e procedimentos de gerenciamento de risco, e o resultado desses procedimentos é reportado para o Comitê de Riscos e Auditoria.

**(i) Riscos de crédito**

Risco de crédito é o risco da Companhia e suas controladas incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

**Contas a receber e outros recebíveis**

A exposição da Companhia e suas controladas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Companhia estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia e suas controladas apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia e suas controladas inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação do Comitê de Risco e Auditoria.

A Companhia e suas controladas limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de um e três meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente.

A Companhia e suas controladas adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando a prevenir perdas por inadimplência. A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações interna e externa de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber e outros recebíveis, bem como a composição por classe de vencimento e o registro de provisão para perdas esperadas referentes ao contas a receber e outros recebíveis, está apresentada na nota explicativa nº 9.

**Avaliação da perda esperada de crédito para clientes**

A Companhia e suas controladas classifica internamente toda carteira de acordo com o risco de crédito que se entende para cada potencial cliente/credor. A avaliação e classificação são definidas pelo comportamento de pagamento de cada cliente e o seu potencial dentro do negócio da Companhia, além de uma avaliação comercial feita pelas diretorias operacionais e o histórico de inadimplência.

A tabela abaixo fornece a exposição de perda de crédito esperada do contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

	30 de setembro de 2023				31 de dezembro de 2022			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	0,28%	15.876	(43)	Não	0,38%	10.894	(29)	Não
A vencer	0,29%	62.420	(303)	Não	0,38%	48.797	(411)	Não
Vencidos até 30 dias	1,48%	2.475	(86)	Não	3,00%	3.132	(119)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	1,65%	864	(5)	Não	14,69%	5.170	(4.380)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	5,72%	615	(5)	Não	16,57%	755	(490)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	61,50%	7.652	(6.666)	Não	19,12%	1.586	(1.123)	Não
		<b>89.902</b>	<b>(7.108)</b>			<b>70.334</b>	<b>(6.552)</b>	

**Consolidado**

	30 de setembro de 2023			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	1,93%	37.230	(529)	Não
A vencer	0,44%	79.794	(603)	Não
Vencidos até 30 dias	1,90%	6.247	(261)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	2,39%	2.084	(74)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	5,41%	1.305	(65)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	59,72%	8.588	(7.202)	Não
		<b>135.248</b>	<b>(8.734)</b>	

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Caixa equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos**

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

**(ii) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é definido pela possibilidade da Companhia de encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na Administração da liquidez é de garantir que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A política de gerenciamento de riscos implica manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Dessa forma, a Companhia possui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
<b>Em 30 de setembro de 2023</b>					
Empréstimos e financiamentos	83.955	330.655	120.445	25.955	561.010
Debêntures e Nota Comercial	55.311	237.149	159.146	-	451.606
Passivo de arrendamento - imóveis	697	1.558	1.049	1.452	4.756
Fornecedores	39.338	-	-	-	39.338
Contas a pagar	46.976	88.487	90.030	-	225.493
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>					
Empréstimos e financiamentos	21.595	188.037	226.974	-	436.606
Passivo de arrendamento - imóveis	636	764	867	2.255	4.522
Fornecedores	140.591	-	-	-	140.591
Contas a pagar	307	323	-	-	630
Dividendos	15.861	-	-	-	15.861

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Consolidado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
<b>Em 30 de setembro de 2023</b>					
Empréstimos e financiamentos	108.462	413.777	125.246	25.955	673.440
Debêntures e Nota Comercial	120.439	470.335	446.146	139.830	1.176.750
Passivo de arrendamento - imóveis	1.264	2.483	1.049	1.452	6.248
Fornecedores	63.535	-	-	-	63.535
Contas a pagar	46.976	88.487	90.030	-	225.493

**Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras Companhia do setor, a Companhia e suas controladas monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos e derivativos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Total de empréstimos, financiamentos, nota comercial, derivativos e arrendamentos	771.178	456.668	1.334.755
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	85.034	39.569	233.656
Dívida líquida	686.144	417.099	1.101.099
Total do patrimônio líquido	721.962	610.237	721.962
Total do capital	1.408.106	1.027.336	1.823.061
Índice de alavancagem financeira - % (*)	49%	41%	60%

\* o cálculo do índice de alavancagem financeira é Dívida líquida/capital total.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**(iii) Risco de mercado**

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

**Risco de taxa de juros**

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e suas controladas referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

Risco cambial decorre da variação entre dois momentos, da relação existente entre a moeda nacional e uma moeda internacional sofrendo perdas ou ganhos em operações no exterior. Conforme política financeira, a Companhia e suas controladas contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Os empréstimos bancários para investimentos estão contratados com taxas de juros pós-fixadas pela variação do CDI. Os empréstimos que estão na modalidade 4.131, em moeda estrangeira e, assim, sujeita à variação cambial, e o risco de variação na taxa de câmbio desses empréstimos é mitigado com a contratação de operações de *swap* realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os empréstimos para investimentos contratados com negociação com taxas de juros prefixados são protegidos do risco de variação nas taxas de juros do mercado com a contratação de operações de *swap* pós-fixados realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os ganhos e as perdas apurados nessa operação estão na rubrica de "Despesas financeiras" e "Receitas financeiras", conforme mencionado na Nota Explicativa nº 25.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>31 de dezembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Empréstimos Pós Fixados	748.082	436.606	1.301.851
Empréstimos Pré-Fixados	-	-	4.286
	<b>748.082</b>	<b>436.606</b>	<b>1.306.137</b>

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>31 de dezembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
TLP/IPCA	24.350	30.221	24.350
CDI	600.159	340.442	1.127.155
EUR/USD	123.573	65.943	150.346
	<b>748.082</b>	<b>436.606</b>	<b>1.301.851</b>

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>31 de dezembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
Empréstimos em CDI	600.159	340.442	1.127.155
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	141.913	81.483	172.716
Total Dívida em CDI (a)	<b>742.072</b>	<b>421.925</b>	<b>1.299.871</b>
Aplicações Financeiras (b)	<b>83.855</b>	<b>38.035</b>	<b>229.566</b>
Saldo em CDI (a - b)	<b>658.217</b>	<b>383.890</b>	<b>1.070.305</b>

**Análise de sensibilidade**

O Grupo realizou para as dívidas atreladas à taxa de câmbio (R\$/US\$) e (R\$/EUR) a mesma variação de 25% e 50%, considerando para esse risco a mitigação pela exposição inversa em relação à dívida. O Grupo considerou as projeções da taxa de câmbio na data do balanço e que o Dólar provável para o próximo ano seja de R\$ 5,2722/US\$ e o Euro provável, R\$ 5,6207/EUR. No cenário I + deterioração de 25%, o Dólar a R\$ 6,5902/US\$ e o Euro a R\$ 7,0259/EUR; e no cenário I + deterioração de 50%, o Dólar a R\$ 7,9082/US\$ e o Euro a R\$ 8,4311/EUR, conforme abaixo:

## Notas Explicativas

## Let's Rent a Car S.A.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Operação	Exposição	Risco	Controladora			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				13,10%	15,94%	18,78%
Posição em 30/09/2023	600.159	CDI		678.783	695.819	712.856
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(78.624)	(95.660)	(112.697)
Dívida atrelada à IPCA				13,38%	14,86%	16,33%
Posição em 30/09/2023	24.350	IPCA		27.607	27.967	28.327
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.257)	(3.617)	(3.977)

Operação	Exposição	Risco	Consolidado			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				14,00%	16,86%	19,72%
Posição em 30/09/2023	1.127.155	CDI		1.284.979	1.317.230	1.349.482
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(157.824)	(190.075)	(222.327)
Dívida atrelada à IPCA				13,38%	14,86%	16,33%
Posição em 30/09/2023	24.350	IPCA		27.607	27.967	28.327
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.257)	(3.617)	(3.977)

Operação	Exposição	Risco	Controladora			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Euro</b>						
Dívida				8,83%	36,04%	63,25%
Posição Passiva em 30/09/2023	63.053	€		68.625	85.781	102.937
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(5.572)	(22.728)	(39.884)
<b>SWAP</b>						
Posição Ativa - em €	64.842	R\$		69.997	85.297	100.596
Posição Passiva - em CDI	83.782	CDI		95.553	97.951	100.350
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	(25.556)	(12.654)	246
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Dolar</b>						
Dívida				15,36%	44,20%	73,04%
Posição Passiva em 30/09/2023	60.519	US\$		69.815	87.269	104.472
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(9.296)	(26.750)	50.047
<b>SWAP</b>						
Posição Ativa - em US\$	69.876	R\$		78.122	92.743	107.365
Posição Passiva - em CDI	69.276	CDI		79.087	81.072	83.057
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	(965)	11.671	24.308

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Operação	Exposição	Risco	Consolidado			
			Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Euro</b>						
Dívida				9,82%	37,28%	64,73%
Posição Passiva em 30/09/2023	89.827	€		98.650	123.312	147.975
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(8.823)	(33.485)	(58.148)
<b>SWAP</b>						
Posição Ativa - em €	92.969	R\$		102.919	12.793	152.932
Posição Passiva - em CDI	115.938	CDI		132.869	136.204	139.539
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/ganho)	(29.950)	(123.411)	13.393
<b>Instrumentos em moeda estrangeira Dolar</b>						
Dívida				16,41%	45,51%	74,62%
Posição Passiva em 30/09/2023	60.519	US\$		61.869	77.336	92.803
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(1.350)	(16.817)	(32.284)
<b>SWAP</b>						
Posição Ativa - em US\$	69.876	R\$		79.821	97.455	115.090
Posição Passiva - em CDI	69.277	CDI		79.087	81.072	83.057
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			ganho	734	16.383	32.033

**Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferido.

A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

## Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

30 de setembro de 2023													Controladora	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	60.594	64.428	(3.834)	69.876	69.277	599	10.966	(2.379)	
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI+2,60% a.a.	75.000	63.118	78.493	(15.375)	64.842	83.781	(18.939)	6.816	(4.433)	
					<b>138.180</b>	<b>123.712</b>	<b>142.921</b>	<b>(19.209)</b>	<b>134.718</b>	<b>153.058</b>	<b>(18.340)</b>	<b>17.782</b>	<b>(6.812)</b>	

31 de dezembro de 2022													Controladora	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI + 2,60% a.a.	75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492	
					<b>75.000</b>	<b>65.954</b>	<b>75.551</b>	<b>(9.597)</b>	<b>63.483</b>	<b>79.023</b>	<b>(15.540)</b>	<b>14.771</b>	<b>3.492</b>	

30 de setembro de 2023													Consolidado	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	60.594	64.428	(3.834)	69.876	69.277	599	10.966	(2.379)	
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI+2,60% a.a.	75.000	63.118	78.493	(15.375)	64.842	83.782	(18.940)	6.816	(4.433)	
Contrato de sw ap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	8,02% a.a.	CDI+4,40% a.a.	27.014	26.957	29.968	(3.011)	28.127	32.156	(4.029)	3.225	(1.019)	
					<b>165.194</b>	<b>150.669</b>	<b>172.889</b>	<b>(22.220)</b>	<b>162.845</b>	<b>185.215</b>	<b>(22.370)</b>	<b>21.007</b>	<b>(7.831)</b>	

\*Os valores nesta tabela estão brutos de tributos sobre o lucro.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**7 Caixa e equivalentes de caixa**

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Caixa	21	19	26
Bancos	1.158	1.515	4.064
Aplicações financeiras(i)	10.008	-	154.930
	<b>11.187</b>	<b>1.534</b>	<b>159.020</b>

- (i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 91,01% (90,22% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

**8 Títulos e valores mobiliários**

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 105,17% (106,02% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários:

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Circulante</b>			
Letras Financeiras do Tesouro	24.719	14.557	24.719
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	-	263	789
Letras Financeiras	41.083	18.524	41.083
Cotas de Fundos de Investimentos	8.045	4.691	8.045
	<b>73.847</b>	<b>38.035</b>	<b>74.636</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

No consolidado, a controlada EBEC possui R\$ 789 investidos em CDB referentes a caixa restrito dado como garantia das debêntures emitidas. Tais montantes se tornarão disponíveis para resgate por parte da Companhia conforme o cronograma de pagamento das debêntures.

**9 Contas a receber**

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Duplicatas a receber	74.026	59.440	98.017
Serviços a faturar (i)	15.876	10.894	37.231
Contas a receber com partes relacionadas (nota 18)	1.053	646	1.053
(-) Perda de crédito esperada	(7.108)	(6.552)	(8.734)
	<b>83.847</b>	<b>64.428</b>	<b>127.567</b>
Circulante	83.847	63.777	127.567
Não Circulante	-	651	-
	<b>83.847</b>	<b>64.428</b>	<b>127.567</b>

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa 23. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
A vencer	62.420	48.797	79.794
Vencidos até 30 dias	2.475	3.132	6.247
Vencidos de 31 a 90 dias	864	5.170	2.084
Vencidos de 91 a 180 dias	615	755	1.305
Vencidos há mais de 180 dias	7.652	1.586	8.587
	<b>74.026</b>	<b>59.440</b>	<b>98.017</b>

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada do contas a receber está demonstrada a seguir:

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>6.552</b>	<b>1.745</b>	<b>6.552</b>
Aquisição da Participação (i)	-	-	132
Provisões	556	4.984	2.050
Reversões		(177)	-
<b>Saldo final</b>	<b>7.108</b>	<b>6.552</b>	<b>8.734</b>

(i) Saldo de aquisição EBEC

**10 Estoque de veículos e equipamentos**

A Companhia renova constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Uma vez classificados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los.

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Caminhões / Semi-reboque	2.273	1.780	2.273
Leves / Utilitários / Ônibus	59.486	17.724	71.646
	<b>61.759</b>	<b>19.504</b>	<b>73.919</b>

**11 Tributos a recuperar**

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) (i)	17.367	7.533	17.367
IRPJ/CSLL a recuperar	8.782	6.826	11.438
Instituto Nacional de Serviço Social - INSS	-	-	37
	<b>26.149</b>	<b>14.359</b>	<b>28.842</b>
Circulante	20.419	14.359	23.112
Não Circulante	5.730	-	5.730
	<b>26.149</b>	<b>14.359</b>	<b>28.842</b>

(i) Referente a créditos de PIS e COFINS sobre depreciação.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**12 Investimentos**

Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Controladora - 30 de setembro de 2023	
				Patrimônio líquido	Lucro Líquido no período
EMAA Participações S/A (consolidado)	100	547.073	397.844	149.229	5.296
EMG Participações Ltda (consolidado)	100	345.060	250.934	94.126	3.341
				<b>243.355</b>	<b>8.637</b>
<b>Outros investimentos (i)</b>					
Ágio na aquisição da controladas				92.014	
Mais valia na aquisição da controladas				50.192	
(-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas				(7.318)	
				<b>134.888</b>	
<b>Total de investimentos</b>				<b>378.243</b>	

(i) Ágio e Mais Valia referente as empresas EMAA e EMG.

**Movimentação dos investimentos em subsidiárias**

	EMAA	EMG	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+) Aquisição da Participação (i)	101.421	63.970	165.391
(+) Equivalência patrimonial	5.296	3.341	8.637
(+/-) Hedge accounting	(413)	(260)	(673)
(+) Aumento(redução) de capital	42.925	27.075	70.000
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>149.229</b>	<b>94.126</b>	<b>243.355</b>

(i) Referente as empresas EMAA e EMG

**13 Imobilizado e direito de uso**

Os bens são registrados ao custo de aquisição, a depreciação dos bens é calculada pelo método linear, considerando o valor residual projetado e a estimativa de vida útil dos bens. As taxas de depreciação utilizadas estão mencionadas no quadro de movimentação abaixo.

Os gastos com manutenção e reparos, que não atingem a definição de ativos, são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia efetua, anualmente, revisão do prazo de vida útil estimado e do valor residual de seu imobilizado. As vidas úteis variam entre as médias aplicadas aos projetos com base nos históricos de vendas reais. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A Companhia reavaliou as políticas de depreciação dos ativos imobilizados e sua respectiva vida útil no período e constatou que não houve mudanças relevantes que pudessem impactar essas estimativas.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Na revisão da vida útil dos ativos, são considerados os seguintes critérios para elaboração do estudo interno desenvolvido pela Companhia:

- manutenção, operação e estado de conservação.
- utilização dos valores constantes na tabela Fundação Instituto de Pesquisas econômicas (“FIPE”) para avaliação dos caminhões/veículos.
- condições às quais os bens se encontram submetidos durante o período de prestação de serviço.
- prazos existentes em determinados contratos de prestação de serviço que exigem a renovação da frota utilizada.
- conhecimento técnico da equipe operacional da Companhia.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

**Análise de impairment**

A Companhia avaliou que não existiam indicativos de existência de perda dos valores recuperáveis (“*impairment*”) dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de veículos, máquinas e equipamentos operacionais e optou por não seguir com os testes de *impairment*, conforme permitido pela norma por entender que as não há possíveis perdas a serem registradas e que as mesmas não influenciariam nos preços de mercado praticados e nas precificações futuras.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de setembro de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***Movimentação do imobilizado****Controladora**

	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Outros Imobilizados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>759.928</b>	<b>373</b>	<b>156</b>	<b>9.085</b>	<b>823</b>	<b>770.365</b>
Aquisições	514.558	-	8	60.669	207	575.442
Alienações	(15.350)	-	-	-	-	(15.350)
Outras baixas (i)	(5.113)	-	-	(2.233)	-	(7.346)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(99.435)	-	-	-	-	(99.435)
Outras reclassificações	53.913	-	842	(54.755)	-	-
Depreciação	(74.476)	(84)	(133)	-	(251)	(74.944)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.134.025</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.732</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.134.025</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.732</b>
Aquisições	310.685	-	-	2.564	48	313.297
Alienações	(954)	-	-	-	-	(954)
Outras baixas (i)	(1.944)	-	-	-	-	(1.944)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(235.072)	-	-	-	-	(235.072)
Outras reclassificações	9.554	-	218	(9.772)	-	-
Depreciação	(76.441)	(63)	(129)	-	(192)	(76.825)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.139.853</b>	<b>226</b>	<b>962</b>	<b>5.558</b>	<b>635</b>	<b>1.147.233</b>
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	9,2	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	9,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	20,0	38,0	-	20,9	-

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de setembro de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

<b>Consolidado</b>						<b>Total</b>
	<b>Veículos</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Benfeitorias em bens de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Outros Imobilizados</b>	
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.134.025</b>	<b>289</b>	<b>873</b>	<b>12.766</b>	<b>779</b>	<b>1.148.732</b>
Aquisições	501.229	39	-	2.651	654	504.573
Alienações	(954)	-	-	-	-	(954)
Outras baixas (i)	(13.024)	-	-	-	-	(13.024)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(286.576)	-	-	-	-	(286.576)
Outras reclassificações	9.554	-	218	(9.772)	-	-
Outras entradas (iii)	585.296	82	-	-	368	585.746
Depreciação	(98.723)	(74)	(129)	-	(228)	(99.154)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.830.827</b>	<b>336</b>	<b>962</b>	<b>5.645</b>	<b>1.573</b>	<b>1.839.343</b>
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	9,2	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	9,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	20,0	38,0	-	20,9	

- (i) São baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas;  
(ii) São as transferências para o estoque de veículos e equipamentos; e  
(iii) Aquisição da controlada EBEC.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo.

	<b>Direito de uso imóveis</b>	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>5.694</b>	-
Saídas totais de arrendamentos	(479)	-
Ajuste por remensuração	22	-
Despesa depreciação no período	(845)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4.392</b>	-
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4.392</b>	<b>4.392</b>
Outras entradas (i)	-	1.914
Adição por novos contratos	817	1.372
Saídas totais de arrendamentos	-	(690)
Despesa depreciação no período	(693)	(1.074)
<b>Saldos em 30 setembro de 2023</b>	<b>4.516</b>	<b>5.914</b>

(i) Saldo de aquisição da controlada EBEC.

**14 Intangível**

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte.

Para a estimativa da vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica aplicada nas atividades econômicas desenvolvidas:

- análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo.
- histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia.
- realidade de mercado para o sistema implantado no mesmo ramo de atividade.
- cálculo da perpetuidade com base no modelo de crescimento constante dos fluxos.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Análise de impairment**

A Companhia e suas controladas fazem avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis (“impairment”) dos ativos intangíveis e do ágio. O ágio de aquisição de controladas é registrado com “Ativos intangível” nas demonstrações financeiras consolidadas.

Conforme preconiza o CPC 01 (R1), o ágio de rentabilidade futura deve ser testado em cada unidade geradora de caixa, utilizando o método da renda, ou seja, o fluxo de caixa descontado para a determinação do valor em uso. A alocação deverá ser feita para as UGCs ou para os grupos de Unidades de Gerados que serão beneficiadas pela combinação dos negócios a qual originou o ágio, sendo assim definido:

*“Valor em uso é o valor presente de fluxos de caixa futuros esperados que devem advir de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa.”*

Controladora	Sistema de informática	Intangível em andamento	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>623</b>	<b>1.926</b>	<b>2.549</b>
Aquisições	55	6.366	6.421
Alienações	(2)	-	(2)
Reclassificações	2	(2)	-
Amortização	(200)	-	(200)
			-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>478</b>	<b>8.290</b>	<b>8.768</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>478</b>	<b>8.290</b>	<b>8.768</b>
Aquisições	16	6.779	6.795
Alienações	(96)	-	(96)
Reclassificações	96	(96)	-
Amortização	(138)	-	(138)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>356</b>	<b>14.973</b>	<b>15.329</b>
Taxas médias anuais de amortização (%)			
Outros	20,0	-	-

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Consolidado	Sistema de informática	Intangível em andamento	Marcas e Patentes	Carteira de Clientes	Ágio	Total
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>478</b>	<b>8.290</b>	-	-	-	<b>8.768</b>
Aquisições	16	6.783	19.442	6.487	92.014	124.742
Alienações	(96)	-	-	-	-	(96)
Reclassificações	96	(96)	-	-	-	-
Outras entradas (i)	23	-	3	-	-	26
Amortização	(146)	-	(512)	(194)	-	(852)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>371</b>	<b>14.977</b>	<b>18.933</b>	<b>6.293</b>	<b>92.014</b>	<b>132.588</b>
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Outros	20,0	-	18,5	6,0	-	

(i) Referente saldo da controlada da EBEC.

Considerando que a Companhia reconheceu o ágio, mais-valia, após a aquisição da controladas EMAA e EMG em abril de 2023, o respectivo registro refletiu o valor justo desta operação e, portanto, a Companhia não identificou redução ao valor recuperável (intangível) do intangível em 30 de setembro de 2023. As informações relativas ao valor justo desses ativos estão descritas na Nota Explicativa nº 3.

A Companhia avaliou a existência de indicadores de impairment sobre os ativos intangíveis e julgou não ser necessária a realização de teste de impairment desses ativos para 30 de setembro de 2023.

## 15 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E NOTA COMERCIAL

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Circulante</b>			
FINAME e CDI (nota 15.a)	3.032	458	4.350
Empréstimo bancário para investimento (nota 15.b)	40.626	14.842	61.129
Debêntures (nota 15.e)	5.948	6.295	13.530
Nota Comercial (nota 15.e)	10.591	-	10.593
	<b>60.197</b>	<b>21.595</b>	<b>89.602</b>
<b>Não circulante</b>			
FINAME e CDI (nota 15.a)	21.317	29.763	22.059
Empréstimo bancário para investimento (nota 15.b)	368.395	226.294	449.250
Debêntures (nota 15.e)	159.153	158.954	606.207
Nota Comercial (nota 15.e)	139.020	-	139.019
	<b>687.885</b>	<b>415.011</b>	<b>1.216.535</b>
	<b>748.082</b>	<b>436.606</b>	<b>1.306.137</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

	Controladora				Consolidado	
	30 de setembro de 2023		31 de dezembro de 2022		30 de setembro de 2023	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	60.519	12.085	-	-	60.519	12.085
EUR (€)	63.053	11.897	65.943	11.840	89.827	16.949
	<b>123.572</b>	<b>23.982</b>	<b>65.943</b>	<b>11.840</b>	<b>150.346</b>	<b>29.034</b>

### Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora 30 de setembro de 2023

<i>Em milhares de reais</i>	FINAME / CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (e)	Debêntures (e)	Total
<b>Saldo em 1 de janeiro de 2023</b>	<b>30.221</b>	<b>241.136</b>	<b>-</b>	<b>165.249</b>	<b>436.606</b>
<b>Movimentação</b>					
Novos Contratos	-	180.928	148.598	-	329.526
Amortização	(5.734)	(12.500)	-	(6.400)	(24.634)
Juros pagos	(2.560)	(27.293)	(11.721)	(12.270)	(53.844)
Juros apropriados	2.422	33.066	12.734	18.522	66.744
Variação cambial	-	(6.316)	-	-	(6.316)
<b>Total das movimentações</b>	<b>(5.872)</b>	<b>167.885</b>	<b>149.611</b>	<b>(148)</b>	<b>311.476</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>24.349</b>	<b>409.021</b>	<b>149.611</b>	<b>165.101</b>	<b>748.082</b>
Circulante	3.032	40.626	10.591	5.948	60.197
Não Circulante	21.317	368.395	139.020	159.153	687.885
<b>Total</b>	<b>24.349</b>	<b>409.021</b>	<b>149.611</b>	<b>165.101</b>	<b>748.082</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>11,69%</b>	<b>11,82%</b>	<b>15,65%</b>	<b>15,12%</b>	
<b>Vencimento</b>	<b>2027</b>	<b>2029</b>	<b>2028</b>	<b>2027</b>	



## Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Let's

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado		30 de setembro de 2023			
Em milhares de reais	FINAME / CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (f)	Debêntures (f)	Total
<b>Saldo em 1 de janeiro de 2023</b>	<b>30.221</b>	<b>241.136</b>	-	<b>165.249</b>	<b>436.606</b>
<b>Movimentação</b>					
Saldo Aquisição (i)	28.235	126.487		247.073	401.795
Novos Contratos	175	230.928	148.598	450.000	829.701
Amortização	(32.283)	(87.940)	-	(258.592)	(378.815)
Juros pagos	(4.595)	(35.706)	(11.721)	(32.130)	(84.152)
Juros apropriados	4.656	42.379	12.735	48.137	107.907
Variação cambial	-	(6.905)		-	(6.905)
<b>Total das movimentações</b>	<b>(3.812)</b>	<b>269.243</b>	<b>149.612</b>	<b>454.488</b>	<b>869.531</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>26.409</b>	<b>510.379</b>	<b>149.612</b>	<b>619.737</b>	<b>1.306.137</b>
Circulante	4.350	61.129	10.593	13.530	89.602
Não Circulante	22.059	449.250	139.019	606.207	1.216.535
<b>Total</b>	<b>26.409</b>	<b>510.379</b>	<b>149.612</b>	<b>619.737</b>	<b>1.306.137</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>12,44%</b>	<b>12,00%</b>	<b>15,65%</b>	<b>15,55%</b>	
<b>Vencimento</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	

(i) Saldo de aquisição da EBEC

Controladora		31 de dezembro 2022		
Em milhares de reais	FINAME / CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Debêntures (f)	Total
<b>Saldo em 1 de janeiro de 2022</b>	-	<b>276.485</b>	<b>44.773</b>	<b>321.258</b>
<b>Movimentação</b>				
Novos Contratos	29.763	-	160.000	189.763
Amortização	-	(28.000)	(38.400)	(66.400)
Juros pagos	(1.135)	(26.042)	(15.609)	(42.786)
Juros apropriados	1.593	27.576	14.485	43.654
Variação cambial	-	(8.883)	-	(8.883)
Baixas	-	-	-	-
<b>Total das movimentações</b>	<b>30.221</b>	<b>(35.349)</b>	<b>120.476</b>	<b>115.348</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>30.221</b>	<b>241.136</b>	<b>165.249</b>	<b>436.606</b>
Circulante	458	14.842	6.295	21.595
Não Circulante	29.763	226.294	158.954	415.011
<b>Total</b>	<b>30.221</b>	<b>241.136</b>	<b>165.249</b>	<b>436.606</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>13,79%</b>	<b>12,38%</b>	<b>16,15%</b>	
<b>Vencimento</b>	<b>2027</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	

## a) Aquisição de ativo fixo – FINAME/CDC

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP\_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (sendo a mesma de dezembro de 2022), com a próxima amortização a partir de 15 de julho de 2023 até 15 de agosto de 2027; (ii) CDC pré-fixados para aquisição de veículos, com taxas de 2,26%a.a. a 17,45%a.a.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**b) Empréstimo bancário para investimento**

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,95% a.a. (1,95% a.a. a 2,26% a.a. em dezembro de 2022) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45% a.a. (1,90% a.a. em dezembro de 2022); (iii) variação cambial do Euro Europeu, acrescido de taxa de juros anuais de 1,90% a.a. a 5,00% a.a.; (iv) taxas de juros anuais prefixados de 6,42% a.a. a 7,44% a.a. Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de novembro de 2023 até fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 6.

**c) Garantias**

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

**d) Composição das parcelas das atividades de financiamentos**

Em 30 de setembro de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

<b>30 de setembro de 2023</b>					
Controladora	FINAME CDC	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2024	2.063	88.920	(77)	9.930	100.836
2025	8.010	93.687	(308)	39.720	141.109
Após 2025	11.244	185.788	159.538	89.370	445.940
	<b>21.317</b>	<b>368.395</b>	<b>159.153</b>	<b>139.020</b>	<b>687.885</b>

<b>30 de setembro de 2023</b>					
Consolidado	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2024	2.116	93.087	(246)	9.930	104.887
2025	8.222	158.213	(986)	39.720	205.169
Após 2025	11.721	197.950	607.439	89.369	906.479
	<b>22.059</b>	<b>449.250</b>	<b>606.207</b>	<b>139.019</b>	<b>1.216.535</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023*

*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

31 de dezembro de 2022				
Controladora	FINAME CDC	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
Ano				
2024	5.973	119.312	(299)	124.986
2025	9.921	53.428	(299)	63.050
Após 2025	13.869	53.554	159.552	226.975
<b>Total</b>	<b>29.763</b>	<b>226.294</b>	<b>158.954</b>	<b>415.011</b>

**e) Debêntures e Nota Comercial**

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

Consolidado			30 de setembro de 2023				
Empresa	Desc. Contrato	Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
LET'S Rent a Car SA	1A. INC. LETS-U1	NOTA COMERCIAL	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	150.872
LET'S Rent a Car SA	5A.DEB - LETS15	DEBENTURES	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	166.222
EBEC	EBEC14	DEBENTURES	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	204.408
EBEC	EBEC15	DEBENTURES	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	253.852
<b>TOTAL</b>							<b>775.354</b>

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de setembro de 2023, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

**Custo de captação de debêntures**

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

Emissão	Controladora		Consolidado		Controladora	
	30 de setembro de 2023		30 de setembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Valor incorrido período	Valor apropriar	Valor incorrido período	Valor apropriar	Valor incorrido período	Valor apropriar
4ª emissão - LETS	35	-	35	-	212	35
5ª emissão - LETS	224	1.120	224	1.120	148	1.345
Nota Comercial	140	1.262	140	1.262	-	-
2ª emissão - EBEC	-	-	5.868	-	-	-
4ª emissão - EBEC	-	-	27	1.855	-	-
5ª emissão - EBEC	-	-	30	1.769	-	-
	<b>399</b>	<b>2.382</b>	<b>6.324</b>	<b>6.006</b>	<b>360</b>	<b>1.380</b>

**f) Cumprimentos de Covenants**

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as principais linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0, respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000. 10.000 e 20.000 (milhões de reais);
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que suas Controladas mantenham, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e suas controladas) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/Ebec) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 (trinta milhões de reais) para a emissora.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

**16 PASSIVO DE ARRENDAMENTO**

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 28,45% a.a. para novos contratos (21,04% a.a. em 31 de dezembro de 2022) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Direito de uso - imóveis	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
Passivo de arrendamento - imóveis	4.756	4.522	6.248
	<b>4.756</b>	<b>4.522</b>	<b>6.248</b>
Circulante	697	636	1.264
Não circulante	4.059	3.886	4.984
	<b>4.756</b>	<b>4.522</b>	<b>6.248</b>

**A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:**

	Passivo de arrendamento imóveis		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Saldo em 1 de janeiro de 2023</b>	<b>4.522</b>	<b>5.737</b>	<b>4.522</b>
<b>Movimentação</b>			
Saldo Aquisição (i)	-	-	2.066
Novos Contratos	817	22	1.372
Amortização	(583)	(706)	(964)
Juros pagos	(279)	(360)	(448)
Juros apropriados	279	360	381
Baixas	-	(531)	(681)
<b>Total das movimentações</b>	<b>234</b>	<b>(1.215)</b>	<b>1.726</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>4.756</b>	<b>4.522</b>	<b>6.248</b>
Circulante	697	636	1.264
Não Circulante	4.059	3.886	4.984
<b>Total</b>	<b>4.756</b>	<b>4.522</b>	<b>6.248</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>7,73%</b>	<b>6,28%</b>	<b>7,64%</b>
<b>Vencimento</b>	<b>2028</b>	<b>2032</b>	<b>2028</b>

**Composição das parcelas de arrendamento de imóveis**

Em 30 de setembro de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Ano	Controladora		Consolidado
	Imóveis		Imóveis
	30 de setembro de 2023	30 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
2024	172	433	1.098
2025	594	968	594
Após 2025	3.293	2.485	3.292
	<b>4.059</b>	<b>3.886</b>	<b>4.984</b>

**17 Fornecedores e contas a pagar****Composição de fornecedores**

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
	Veículos	24.320	129.395
Peças e Acessórios	8.387	6.747	14.131
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	2.524	1.124	2.524
Partes relacionadas (nota 18)	1.015	375	1.230
Outros	1.092	2.950	2.336
	<b>37.338</b>	<b>140.591</b>	<b>60.284</b>
Circulante	37.338	140.591	60.284
	<b>37.338</b>	<b>140.591</b>	<b>60.284</b>

**Composição de contas a pagar**

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
	Contas a pagar de consórcio	332	576
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	161.639	-	161.639
Débitos com partes relacionadas ( nota 18)	143	24	143
Outras contas a pagar	105	30	104
	<b>162.219</b>	<b>630</b>	<b>175.189</b>
Circulante	44.003	307	56.973
Não circulante	118.216	323	118.216
	<b>162.219</b>	<b>630</b>	<b>175.189</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

- (i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 30 de setembro de 2023, a Companhia liquidou o montante de R\$ 154.908 do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

**18 Saldos e transações com partes relacionadas**

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte. Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Ativo</b>			
<b>Contas a receber com partes relacionadas (i)</b>			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	1.030	644	1.030
Outros	23	2	23
	<b>1.053</b>	<b>646</b>	<b>1.053</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Fornecedores com partes relacionadas (ii)</b>			
AB Comércio de Veículos Ltda.	-	355	74
Vix Logística S/A	961	12	961
Outros	54	8	195
	<b>1.015</b>	<b>375</b>	<b>1.230</b>
<b>Débito com partes relacionadas (iii)</b>			
Vix Logística S/A	143	24	89
	<b>143</b>	<b>24</b>	<b>89</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>
	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>	<b>30 de setembro de 2023</b>
<b>Resultado - receita/custo ou despesa (iv)</b>			
<b>Receita de prestação de serviços e venda de ativos</b>			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	3.548	1.769	3.548
Kurumá Veículos S.A	4.744	1.167	4.744
Vix Logística S/A	35	185	35
VIX Transportes Dedicados	218	1.253	218
Outros	222	41	83
	<b>8.767</b>	<b>4.415</b>	<b>8.628</b>
<b>Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)</b>			
Autoport Transportes e Logística Ltda	323	141	323
VD Comércio de Veículos Ltda.	158	5	158
AB Comércio de Veículos Ltda.	53	164	75
VIX Transportes Dedicados	451	-	451
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	1.419	90	1.419
Vix Logística S/A	9.939	6.756	9.939
Outros	44	4	44
	<b>12.387</b>	<b>7.160</b>	<b>12.409</b>
<b>Aquisição de imobilizado (vi)</b>			
Kurumá Veículos S.A.	-	1.131	-
VD Comércio de Veículos Ltda	499	37.746	499
Vix Logística S/A	-	13	-
Vitoria Motors Ltda.	44	498	44
	<b>543</b>	<b>39.388</b>	<b>543</b>

- (i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.
- (iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.
- (v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, intermediação de ativos.
- (vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional. As operações entre as empresas são efetuadas em condições e valores normais de mercado.

**Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração para a Let's inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. Abaixo apresentamos as remunerações para os conselheiros, os diretores e os administradores a Companhia e suas controladas:



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2023
Remuneração	941	2.373
Outros benefícios de curto prazo	23	23
Outros benefícios de longo prazo(i)	232	519
	<u>1.196</u>	<u>2.915</u>

(i) Tais valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

**19 Provisão para riscos**

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A movimentação das contas de provisão para contingências e depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023*

*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Controladora**

<b>Provisão para risco</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>38</b>	<b>13</b>	<b>51</b>
Adições	-	33	33
Atualização de processos	4	1	5
Pagamentos	(38)	(14)	(52)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>37</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>37</b>
Adições	-	144	144
Atualização de processos	7	(1)	6
Reversão de provisão	(2)	(160)	(162)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>25</b>

**Consolidado**

<b>Provisão para risco</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>37</b>
Adições	-	1.137	1.137
Atualização de processos	(41)	48	7
Pagamentos	(97)	-	(97)
Reversão de provisão	(458)	(160)	(619)
Saldo de aquisição (i)	630	650	1.280
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>38</b>	<b>1.708</b>	<b>1.745</b>

**19.1 Depósitos e bloqueios judiciais**

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

<b>Controladora</b>			
<b>Depósitos judiciais</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>362</b>	<b>19</b>	<b>381</b>
Atualização de processos		1	1
Baixa por pagamento	(362)		(362)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Provisão	-	2	2
Atualização de processos	-	2	2
Reversão de provisão	-	(6)	(6)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

<b>Consolidado</b>			
<b>Depósitos judiciais</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Provisão	861	1.753	2.614
Atualização de processos	-	2	2
Reversão de provisão	-	(6)	(6)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>861</b>	<b>1.769</b>	<b>2.630</b>

**19.2 Contingências trabalhistas e cíveis**

A Companhia e suas controladas, são partes em diversos processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 21.264 (R\$ 16.580 em dezembro de 2022) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 1.745 (R\$ 37 em dezembro 2022) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

**20 Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em 03 de maio e 23 de junho de 2023, foram aprovados em assembleia o aumento de capital nos montantes de R\$ 70.000 e R\$ 30.000, mediante a emissão de 100.000 novas ações ordinárias.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Em 30 de setembro de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986 (R\$ 478.986 em dezembro de 2022), representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada (478.986 em dezembro de 2022).

	30 de setembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Qtde. Ações ONS	Participação (%)	Qtde. Ações ONS	Participação (%)
Acionistas				
Vix Logística S/A	578.986	100	478.986	100
	<b>578.986</b>	<b>100</b>	<b>478.986</b>	<b>100</b>

**b) Reserva de Investimentos**

A Companhia, em conformidade com a AGO de 28 de abril de 2023, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia.

**c) Reserva legal**

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

**d) Distribuição de dividendos**

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Na AGO de 28 de abril de 2023, foi aprovada a distribuição dos dividendos no montante de 15.861 referente ao exercício de 2022 pagos em agosto de 2023, em 06 de julho de 2022 foi pago o lucro aprovado referente ao exercício de 2021. Em 28 de setembro foi autorizada a distribuição de R\$ 50.000 referente ao exercício corrente.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**21 Imposto de renda e contribuição social****21.1 Saldos correntes**

O imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") são calculados com base nas alíquotas vigentes (25% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$ 240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável.

Constituídos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro ajustado (lucro real) para fins tributários:

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	85.051	74.799	91.865
Alíquota nominal combinada - %	34	34	34
	<b>(28.917)</b>	<b>(25.432)</b>	<b>(31.234)</b>
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva			
(+) Adições - itens permanentes			
Outros custos e despesas indedutíveis	(647)	(381)	(1.476)
(-) Exclusões - itens permanentes			
Resultado de equivalência patrimonial	2.936	-	-
Prejuízo Fiscal do período	-	-	(2.016)
Outros	(521)	749	763
<b>(=) IR e CSLL sobre o resultado</b>	<b>(27.149)</b>	<b>(25.064)</b>	<b>(33.963)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(1.571)	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(27.149)	(23.493)	(35.257)
Alíquota efetiva	32%	34%	37%

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	18.749	21.910	21.307
Alíquota nominal combinada - %	34	34	34
	<b>(6.375)</b>	<b>(7.449)</b>	<b>(7.244)</b>
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva			
(+) Adições - itens permanentes			
Outros custos e despesas indedutíveis	(215)	(200)	(878)
(-) Exclusões - itens permanentes			
Resultado de equivalência patrimonial	1.102	-	-
Prejuízo Fiscal do período	-	-	(2.016)
Outros	67	-	2.159
	<b>(5.421)</b>	<b>(7.649)</b>	<b>(7.979)</b>
(=) IR e CSLL sobre o resultado			
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(1.813)	919
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.421)	(5.836)	(8.898)
Alíquota efetiva	29%	35%	37%

## 21.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Os impostos diferidos relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não nas demonstrações do resultado.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados com a mesma entidade legal e a mesma autoridade fiscal.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Período de 9 meses findos em					
	Saldo patrimonial			Efeito no resultado		
	Controladora		Consolidado	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Ativo diferido</b>						
Provisão para risco	8	12	593	(4)	(5)	145
Instrumentos financeiros derivativos	1.432	164	1.796	1.268	926	1.632
Outras provisões	19	636	19	(617)	91	(617)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	(296)	2.020	50	-	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	1.925	2.133	2.416	(208)	(30)	222
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	21.309	19.087	21.310	2.222	(1.020)	2.222
<b>Total do ativo diferido</b>	<b>24.397</b>	<b>24.052</b>	<b>26.184</b>	<b>2.661</b>	<b>(38)</b>	<b>3.604</b>
<b>Passivo diferido</b>						
Depreciação econômica x fiscal	133.135	100.837	174.679	32.298	23.455	41.349
Mais Valia	(2.488)	-	(2.488)	(2.488)	-	(2.488)
<b>Total do passivo diferido</b>	<b>130.647</b>	<b>100.837</b>	<b>172.191</b>	<b>29.810</b>	<b>23.455</b>	<b>38.861</b>
<b>Total Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>106.250</b>	<b>76.785</b>	<b>146.007</b>	<b>27.149</b>	<b>23.493</b>	<b>35.257</b>

\* Não movimenta o resultado

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Período de 3 meses findos em		
	Efeito no resultado		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Ativo diferido</b>			
Provisão para risco	(5)	(6)	(38)
Instrumentos financeiros derivativos	991	905	1.707
Provisão de IR e outras provisões	(114)	(32)	(82)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(25)	(41)	(20)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	(4.408)	(794)	(4.407)
<b>Total do ativo diferido</b>	<b>(3.561)</b>	<b>32</b>	<b>(2.840)</b>
<b>Passivo diferido</b>			
Depreciação econômica x fiscal	4.348	5.868	8.546
Mais Valia	(2.488)	-	(2.488)
<b>Total do passivo diferido</b>	<b>1.860</b>	<b>5.868</b>	<b>6.058</b>
<b>Total Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>5.421</b>	<b>5.836</b>	<b>8.898</b>

\* Não movimentou o resultado

**22 Cobertura de seguros**

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

São transferidas para o mercado segurador as principais responsabilidades das operações realizadas pela Companhia de eventuais danos causados a terceiros decorrentes de suas atividades e os principais riscos de danos ao patrimônio físico, protegendo seus ativos de desembolsos vultosos e/ou inesperados.

Considerando os custos financeiros na contratação de seguros para toda a frota de veículos, a Companhia adota práticas de gerenciamento de riscos para minimizar a frequência e a severidade das perdas.

Abaixo a companhia apresenta as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência	
			Início	Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veiculos	1.000	18/05/2023	18/11/2023
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/10/2023	16/10/2025

A apólice MITSUI – 01180160800 referente aos seguros patrimoniais, vencida em 16/10/2023, foi renovada conforme apresentamos acima.



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**23 Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos****Prestação de serviços**

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a entidade transfere à contraparte os riscos e benefícios significativos inerentes à prestação dos serviços, quando são prováveis que benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, bem como quando seu valor e custos incorridos relacionados puderem ser mensurados de forma confiável.

A obrigação de desempenho é identificada a partir do contrato celebrado pela Companhia com seus clientes, sendo locação de veículos, onde a obrigação de desempenho pode ser compreendida como a promessa da Companhia em disponibilizar e manter um veículo, sempre dentro das condições estabelecidas nos contratos, ou uma locação com serviços de motorista, onde além da obrigação de disponibilizar o bem, a prestação de serviços também gera uma obrigação de desempenho.

Os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita é composta pela locação de veículos e mão de obra.

Para toda receita da Companhia os critérios de reconhecimento dos preços dos serviços são firmados por contratos. A receita destes segmentos é composta principalmente pela prestação de serviços de logística, locação de equipamentos, veículos e mão de obra, dentre outros serviços, os segmentos estão evidenciados na Nota Explicativa 26.

**Venda de ativos**

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto. Os faturamentos ocorrem em períodos muito próximos às entregas, portanto, não são esperadas alterações significativas nos preços das transações a serem reconhecidas nas receitas de períodos subsequentes ao cumprimento da obrigação de performance.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Receita com prestação de serviços	306.631	210.092	443.242
Receita com venda de ativos	240.733	106.543	288.421
<b>Receita bruta</b>	<b>547.364</b>	<b>316.635</b>	<b>731.663</b>
ICMS	-	-	(2)
ISS	(9)	(21)	(109)
PIS	(5.059)	(3.467)	(7.423)
COFINS	(23.305)	(15.967)	(34.190)
Vendas canceladas	-	-	(100)
<b>Impostos e/ou deduções</b>	<b>(28.373)</b>	<b>(19.455)</b>	<b>(41.824)</b>
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>518.991</b>	<b>297.180</b>	<b>689.839</b>

	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Receita com prestação de serviços	105.312	77.188	177.496
Receita com venda de ativos	126.024	48.680	153.299
<b>Receita bruta</b>	<b>231.336</b>	<b>125.868</b>	<b>330.795</b>
ICMS	-	-	(2)
ISS	(3)	(3)	(55)
PIS	(1.737)	(1.274)	(2.996)
COFINS	(8.005)	(5.866)	(13.796)
Vendas canceladas	-	-	(64)
<b>Impostos e/ou deduções</b>	<b>(9.745)</b>	<b>(7.143)</b>	<b>(16.913)</b>
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>221.591</b>	<b>118.725</b>	<b>313.882</b>

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com as naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita.

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Locação	306.328	209.538	442.845
Receita com prestação de serviços	303	554	397
	<b>306.631</b>	<b>210.092</b>	<b>443.242</b>
Receita com venda de ativos	240.733	106.543	288.421
<b>Receita bruta</b>	<b>547.364</b>	<b>316.635</b>	<b>731.663</b>
Impostos e/ou deduções	(28.373)	(19.455)	(41.824)
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>518.991</b>	<b>297.180</b>	<b>689.839</b>

	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Locação	105.202	77.079	177.340
Receita com prestação de serviços	110	109	157
	<b>105.312</b>	<b>77.188</b>	<b>177.497</b>
Receita com venda de ativos	126.024	48.680	153.299
<b>Receita bruta</b>	<b>231.336</b>	<b>125.868</b>	<b>330.796</b>
Impostos e/ou deduções	(9.745)	(7.143)	(16.914)
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>221.591</b>	<b>118.725</b>	<b>313.882</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's***Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**Em 30 de setembro de 2023**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

## Período de 9 meses findos em

	Consolidado					
	GTF		V1		Total	
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022
Prestação de serviço	397	554	-	-	397	554
Locação	384.399	179.158	58.446	30.380	442.845	209.538
Receita com prestação de serviços	384.796	179.712	58.446	30.380	443.242	210.092
Receita com venda de ativos	240.210	87.245	48.211	19.298	288.421	106.543
<b>Receita bruta</b>	<b>625.006</b>	<b>266.957</b>	<b>106.657</b>	<b>49.678</b>	<b>731.663</b>	<b>316.635</b>
Impostos e/ou deduções	(36.417)	(16.645)	(5.407)	(2.810)	(41.824)	(19.455)
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>588.589</b>	<b>250.312</b>	<b>101.250</b>	<b>46.868</b>	<b>689.839</b>	<b>297.180</b>

## Período de 3 meses findos em

	Consolidado					
	GTF		V1		Total	
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022
Prestação de serviço	157	109	-	-	157	109
Locação	155.170	64.900	22.169	12.179	177.339	77.079
Receita com prestação de serviços	155.327	65.009	22.169	12.179	177.496	77.188
Receita com venda de ativos	130.618	39.524	22.681	9.156	153.299	48.680
<b>Receita bruta</b>	<b>285.945</b>	<b>104.533</b>	<b>44.850</b>	<b>21.335</b>	<b>330.795</b>	<b>125.868</b>
Impostos e/ou deduções	(14.862)	(6.016)	(2.051)	(1.127)	(16.913)	(7.143)
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>271.083</b>	<b>98.517</b>	<b>42.799</b>	<b>20.208</b>	<b>313.882</b>	<b>118.725</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023*

*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**24 Custos dos serviços prestados e despesas por natureza****Custos dos serviços prestados e vendas de ativos**

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Custos dos serviços prestados</b>			
Mão de obra e encargos	(17.536)	(10.414)	(25.531)
Insumos	(23.032)	(13.854)	(45.878)
Depreciação e amortização	(77.444)	(54.273)	(98.637)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(13.021)	(7.962)	(14.669)
Serviços de terceiros	(21.500)	(13.264)	(23.622)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(15.186)	(9.466)	(23.654)
Manutenção da Frota	(12.727)	(14.017)	(12.727)
Pedágio/Rastreamento	(4.228)	(2.732)	(4.228)
Créditos de Pis e Cofins	29.113	13.752	37.852
Outros custos	(8.091)	(4.965)	(12.069)
<b>Custos com prestação de serviços</b>	<b>(163.652)</b>	<b>(117.195)</b>	<b>(223.163)</b>
<b>Custos com venda de ativos</b>	<b>(199.857)</b>	<b>(73.053)</b>	<b>(244.899)</b>
<b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>(363.509)</b>	<b>(190.248)</b>	<b>(468.062)</b>

	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Custos dos serviços prestados</b>			
Mão de obra e encargos	(5.741)	(3.974)	(9.810)
Insumos	(7.539)	8.209	(19.743)
Depreciação e amortização	(26.235)	(22.709)	(37.456)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(4.376)	(5.398)	(5.633)
Serviços de terceiros	(8.489)	(5.107)	(9.598)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(5.291)	(3.995)	(9.853)
Manutenção da Frota	(3.679)	(18.352)	(3.679)
Pedágio/Rastreamento	(1.403)	(1.041)	(1.405)
Créditos de Pis e Cofins	9.548	4.792	14.208
Outros custos	(3.497)	(2.545)	(5.379)
<b>Custos com prestação de serviços</b>	<b>(56.702)</b>	<b>(50.120)</b>	<b>(88.348)</b>
<b>Custos com venda de ativos</b>	<b>(112.443)</b>	<b>(33.835)</b>	<b>(138.875)</b>
<b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>(169.145)</b>	<b>(83.955)</b>	<b>(227.223)</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Despesas administrativas, gerais de comerciais**

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Administrativas, comerciais, gerais</b>			
Mão de obra e encargos	(3.465)	(2.645)	(9.334)
Serviços de terceiros	(101)	(170)	(2.234)
Depreciação	(1.701)	(235)	(2.002)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.598)	(823)	(1.975)
Viagens, refeições e estadias	(131)	(5)	(221)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(37)	(22)	(425)
Informática	(352)	(231)	(577)
Outras despesas	149	(136)	(3.240)
<b>Despesas administrativas, gerais, comerciais</b>	<b>(7.236)</b>	<b>(4.267)</b>	<b>(20.008)</b>

	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
<b>Administrativas, comerciais, gerais</b>			
Mão de obra e encargos	(1.306)	(1.097)	(4.344)
Serviços de terceiros	-	-	-
Depreciação	(1.558)	(77)	(1.733)
Impostos, taxas e outras contribuições	(464)	(430)	(212)
Viagens, refeições e estadias	(75)	(1)	(117)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(12)	(13)	(228)
Informática	(119)	(102)	(248)
Outras despesas	520	(79)	(1.267)
<b>Despesas administrativas, gerais, comerciais</b>	<b>(3.014)</b>	<b>(1.799)</b>	<b>(8.149)</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**25 Resultado financeiro**

	Período de 9 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(65.731)	(30.104)	(111.174)
Variações cambiais passivas	(7.750)	(5.784)	(7.750)
Operações com derivativos	(26.009)	(24.961)	(29.234)
Juros de direito de uso	(279)	(268)	(380)
Variação Monetarias	(8.951)	-	(9.150)
Descontos concedidos	(3.681)	(1.704)	(3.708)
Outras despesas financeiras	(3.362)	(1.181)	(6.099)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(115.763)</b>	<b>(64.002)</b>	<b>(167.495)</b>
<b>Receitas financeiras</b>			
Variações cambiais ativas	14.065	17.999	16.108
Rendimento sobre aplicações financeiras	9.950	7.912	12.833
Descontos e juros recebidos	695	343	2.800
Operações com derivativos	8.227	5.754	8.227
Outras receitas financeiras	1.152	216	1.153
<b>Receitas financeiras</b>	<b>34.089</b>	<b>32.224</b>	<b>41.121</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(81.674)</b>	<b>(31.778)</b>	<b>(126.374)</b>
	Período de 3 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	30 de setembro de 2023	30 de setembro de 2022	30 de setembro de 2023
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(24.581)	(14.643)	(53.811)
Variações cambiais passivas	(4.838)	(923)	(4.838)
Operações de swap	(5.940)	(5.873)	(6.555)
Juros de direito de uso	(97)	(95)	(101)
Variação Monetarias	(8.951)	-	(8.951)
Descontos concedidos	(1.859)	(239)	(1.886)
Outras despesas financeiras	(1.360)	(770)	(3.081)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(47.626)</b>	<b>(22.543)</b>	<b>(79.223)</b>
<b>Receitas financeiras</b>			
Variações cambiais ativas	2.117	3.216	2.586
Rendimento sobre aplicações financeiras	3.998	5.835	6.324
Descontos e juros recebidos	317	59	1.795
Operações de swap	4.562	919	4.562
Outras receitas financeiras	751	121	752
<b>Receitas financeiras</b>	<b>11.745</b>	<b>10.150</b>	<b>16.019</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(35.881)</b>	<b>(12.393)</b>	<b>(63.204)</b>

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**26 Segmento operacional**

Os segmentos operacionais foram definidos em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho. O Diretor executivo da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos de cada tipo de serviço prestado.

**a) Informações sobre segmentos reportáveis**

Em 30 de setembro de 2023 e 2022, assim representado

	Período de 9 meses findos em			
	GTF	V1	Saldos não alocados	Consolidado
<b>30 de setembro de 2023</b>				
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	588.589	101.250	-	689.839
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(396.370)	(71.692)	-	(468.062)
<b>Lucro bruto</b>	192.219	29.558	-	221.777
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(19.552)	(456)	-	(20.008)
Outras receitas (despesas), líquidas	16.017	453	-	16.470
	(3.535)	(3)	-	(3.538)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	188.684	29.555	-	218.239
Despesas financeiras				(167.495)
Receitas financeiras				41.121
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>				91.865
Imposto de renda e contribuição social corrente				1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(35.257)
<b>Lucro líquido do período</b>				57.902
Outros ativos reportáveis	-	-	349.561	349.561
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	112.687	13.825	1.055	127.567
Imobilizado e Intangível	1.479.779	272.038	226.028	1.977.845
Passivos reportáveis	-	-	1.733.011	1.733.011
Depreciação	(93.867)	(6.772)	-	(100.639)



**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

30 de setembro de 2023	Período de 3 meses findos em			
	GTF	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	271.083	42.799	-	313.882
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(195.511)	(31.712)	-	(227.223)
<b>Lucro bruto</b>	<b>75.572</b>	<b>11.087</b>	<b>-</b>	<b>86.659</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(7.985)	(164)	-	(8.149)
Outras receitas (despesas), líquidas	5.794	207	-	6.001
	(2.191)	43	-	(2.148)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>73.381</b>	<b>11.130</b>	<b>-</b>	<b>84.511</b>
Despesas financeiras				(79.223)
Receitas financeiras				16.019
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>				<b>21.307</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente				919
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(8.898)
<b>Lucro líquido do período</b>				<b>13.328</b>
Depreciação	(36.474)	(2.714)	-	(39.188)

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Período de 9 meses findos em

30 de setembro de 2022

	<b>GTF</b>	<b>V1</b>	<b>Saldos não alocados</b>	<b>Consolidado</b>
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	250.312	46.868	-	297.180
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(158.958)	(31.290)	-	(190.248)
<b>Lucro bruto</b>	<b>91.354</b>	<b>15.578</b>	<b>-</b>	<b>106.932</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(3.992)	(275)	-	(4.267)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.541	371	-	3.912
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	<b>(451)</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>(355)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>90.903</b>	<b>15.674</b>	<b>-</b>	<b>106.577</b>
Despesas financeiras				(64.002)
Receitas financeiras				32.224
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>				<b>74.799</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente				(1.571)
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(23.493)
<b>Lucro líquido do período</b>				<b>49.735</b>
Outros ativos reportáveis	-	-	79.026	79.026
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	64.423	5	-	64.428
Imobilizado e Intangível	595.964	209.021	356.908	1.161.893
Passivos reportáveis	-	-	-	-
Depreciação	(48.881)	(5.627)	-	(54.508)

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Let's**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

30 de setembro de 2022	Período de 3 meses findos em			
	GTF	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	98.517	20.208	-	118.725
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(70.438)	(13.517)	-	(83.955)
<b>Lucro bruto</b>	28.079	6.691	-	34.770
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(1.689)	(110)	-	(1.799)
Outras receitas (despesas), líquidas	1.319	13	-	1.332
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	(370)	(97)	-	(467)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	27.709	6.594	-	34.303
Despesas financeiras				(22.543)
Receitas financeiras				10.150
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>				21.910
Imposto de renda e contribuição social corrente				(1.813)
Imposto de renda e contribuição social diferidos				(5.836)
<b>Lucro líquido do período</b>				14.261
Depreciação	(20.823)	(1.963)	-	(22.786)

**b) Principais clientes**

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia e suas controladas. No segmento GTF, a Companhia possuía 3 (três) cliente que individualmente contribuem com mais de 10% da receita operacional bruta (três clientes em 30 setembro de 2022), já no segmento V1 o Grupo possuía 2 (dois) clientes que individualmente representavam mais de 10% da receita operacional bruta para o período de findos em 30 de setembro de 2023 (um cliente em 30 de setembro de 2022).

	Período de 9 meses findos em								
	30 de setembro de 2023					30 de setembro de 2022			
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
<b>A</b>	44.966	7,2%	32.750	30,7%	<b>A</b>	19.044	17,9%	22.829	21,4%
<b>B</b>	26.531	4,2%	17.539	16,4%	<b>B</b>	13.228	12,4%	5.936	5,6%
<b>C</b>	13.608	2,2%	640	0,6%	<b>C</b>	11.825	11,1%	186	0,2%
	<b>85.105</b>		<b>50.929</b>			<b>44.097</b>		<b>28.951</b>	

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Período de 3 meses findos em**

<b>30 de setembro de 2023</b>					<b>30 de setembro de 2022</b>				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
<b>A</b>	15.798	2,5%	10.673	10,0%	<b>A</b>	5.373	5,0%	9.423	8,8%
<b>B</b>	8.499	1,4%	7.020	6,6%	<b>B</b>	2.822	2,6%	2.425	2,3%
<b>C</b>	6.007	1,0%	258	0,2%	<b>C</b>	4.365	4,1%	93	0,1%
	<b>30.304</b>		<b>17.951</b>			<b>12.560</b>		<b>11.941</b>	

**27 Resultado básico e diluído por ação**

A companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações.

**Período de 9 meses findos em**

	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>
Lucro líquido do período	57.902	49.735
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	478.986
Lucro por ação - básico (em reais)	0,10001	0,10383

**Período de 3 meses findos em**

	<b>30 de setembro de 2023</b>	<b>30 de setembro de 2022</b>
Lucro líquido do período	13.328	14.261
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	478.986
Lucro por ação - básico (em reais)	0,02302	0,02977

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro ou (prejuízo) do período atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação

**Notas Explicativas****Let's Rent a Car S.A.****Lets**

*Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
Em 30 de setembro de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**28 Eventos subsequentes**

Em 31 de outubro de 2023, foi aprovado em ata conforme os termos do Artigo 227, § 1º, da Lei das S.A. a incorporação do patrimônio das empresas EMG PARTICIPAÇÕES LTDA e EMAA PARTICIPAÇÕES S.A pela LET'S RENT A CAR S.A., em decorrência deste ato as sociedades aqui citadas ficam extintas a partir desta data.

**André Luiz Chieppe**

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

**Ana Silvia Calegari Gava**  
Gerente Executivo de Controladoria

**Nubia Carla Freitas Santos Souza**  
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Let's Rent a Car S.A. e Controladas

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas. A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações

Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 23 de novembro de 2023

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022**

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. ( Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 30 de setembro de 2023 e de 2022; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 30 de setembro de 2023 e de 2022.

Araraquara, 23 de novembro de 2023.

Nome: André Luiz Chieppe  
Cargo: Diretor de Relação com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. ( Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 30 de setembro de 2023 e de 2022; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 30 de setembro de 2023 e de 2022.

Araraquara, 23 de novembro de 2023.

Nome: André Luiz Chieppe  
Cargo: Diretor de Relação com Investidores