

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	23
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	24
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	105
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	1.737.029	1.305.347	973.209
1.01	Ativo Circulante	202.205	142.698	185.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.004	1.534	58.569
1.01.02	Aplicações Financeiras	38.058	38.035	75.402
1.01.03	Contas a Receber	88.416	69.266	42.645
1.01.03.01	Clientes	87.244	63.777	37.443
1.01.03.01.01	Clientes	87.244	63.777	37.443
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.172	5.489	5.202
1.01.06	Tributos a Recuperar	20.818	14.359	2.437
1.01.07	Despesas Antecipadas	919	0	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.990	19.504	6.504
1.01.08.03	Outros	51.990	19.504	6.504
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	51.990	19.504	6.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.534.824	1.162.649	787.652
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	8.602	756	9.046
1.02.01.04	Contas a Receber	0	651	1.755
1.02.01.04.01	Clientes	0	651	1.755
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	85	83
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1	0	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.601	20	7.208
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	8.590	0	0
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	11	20	381
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	0	0	6.827
1.02.02	Investimentos	243.182	0	0
1.02.03	Imobilizado	1.148.696	1.153.125	776.057
1.02.04	Intangível	134.344	8.768	2.549

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	1.737.029	1.305.347	973.209
2.01	Passivo Circulante	248.952	192.884	137.462
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.128	1.951	1.273
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.128	1.951	1.273
2.01.02	Fornecedores	22.843	140.591	44.345
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.843	140.591	44.345
2.01.02.01.01	Fornecedores	22.843	140.591	44.345
2.01.03	Obrigações Fiscais	540	280	144
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	540	280	144
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	540	280	144
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	153.548	22.231	68.845
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	153.548	22.231	68.845
2.01.05	Outras Obrigações	49.152	18.475	14.791
2.01.05.02	Outros	49.152	18.475	14.791
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	15.861	10.923
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.910	2.307	3.251
2.01.05.02.05	Contas a pagar	46.242	307	617
2.01.06	Provisões	19.741	9.356	8.064
2.01.06.02	Outras Provisões	19.741	9.356	8.064
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	19.741	9.356	8.064
2.02	Passivo Não Circulante	808.486	502.226	302.940
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	589.162	418.897	258.150
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	589.162	418.897	258.150
2.02.02	Outras Obrigações	110.758	323	908
2.02.02.02	Outros	110.758	323	908
2.02.02.02.06	Contas a pagar	110.758	323	908
2.02.03	Tributos Diferidos	106.096	76.785	43.831
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	106.096	76.785	43.831

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.04	Provisões	2.470	6.221	51
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12	37	51
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	12	37	51
2.02.04.02	Outras Provisões	2.458	6.184	0
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	2.458	6.184	0
2.03	Patrimônio Líquido	679.591	610.237	532.807
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	478.986	448.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	103.925	135.171	84.250
2.03.04.01	Reserva Legal	12.305	9.117	5.778
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.620	126.054	78.472
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-3.322	-3.922	-431

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	706.672	412.231	246.429
3.01.01	Receita com Prestação de Serviços	413.251	297.386	193.012
3.01.02	Receita com renovação de Frota	334.650	142.378	71.460
3.01.03	Deduções da Receita Bruta	-41.229	-27.533	-18.043
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-519.894	-259.939	-170.752
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-226.573	-158.270	-116.328
3.02.02	Custo com Renovação de frota	-293.321	-101.669	-54.424
3.03	Resultado Bruto	186.778	152.292	75.677
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	13.933	-5.900	5.505
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.095	-10.783	-918
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.843	4.883	6.423
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.185	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	200.711	146.392	81.182
3.06	Resultado Financeiro	-108.154	-45.607	-10.830
3.06.01	Receitas Financeiras	52.649	44.819	3.585
3.06.02	Despesas Financeiras	-160.803	-90.426	-14.415
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	92.557	100.785	70.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-28.803	-34.002	-24.356
3.08.01	Corrente	0	749	-3.501
3.08.02	Diferido	-28.803	-34.751	-20.855
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	63.754	66.783	45.996
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	63.754	66.783	45.996
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,11011	0,13943	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	63.754	66.783	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	600	-3.922	0
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	987	-3.922	0
4.02.04	Efeito equivalência de Hedge - Controlada	-387	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	64.354	62.861	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-44.718	-158.986	-343.493
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	586.242	341.708	192.204
6.01.01.01	Lucro líquido	63.754	66.783	45.996
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	109.784	75.987	58.229
6.01.01.03	Valor residual do ativo imobilizado baixado	0	0	55.843
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	-8.185	0	0
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	96.581	35.131	7.576
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	6.659	14.302	1.237
6.01.01.07	Provisão para contingências	-25	-13	39
6.01.01.09	Provisão(reversão) pra devedores duvidosos	2.014	4.807	2.429
6.01.01.10	Despesa de imposto de renda e contribuição socia	28.803	34.751	20.855
6.01.01.12	Alienações de veículos e equipamentos	286.857	109.960	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-141.604	48.045	2.166
6.01.02.01	Contas a receber	-24.830	-30.205	-9.992
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-15.049	-11.922	-1.313
6.01.02.05	Fornecedores	-117.748	95.886	13.687
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	1.177	678	359
6.01.02.07	Obrigações tributárias	260	136	4.288
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	14.586	-6.528	-3.480
6.01.02.10	Contas a Pagar	0	0	-1.383
6.01.03	Outros	-489.356	-548.739	-537.863
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	-7.077
6.01.03.02	Juros pagos	-85.352	-266.020	-168.326
6.01.03.03	Aplicações/Resgates nos títulos e valores mobiliários	-23	260.241	94.200
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-403.981	-542.960	-456.660
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-178.072	-10.019	-2.988
6.02.02	Aquisição de outros imobilizado e intangíveis	-12.852	-10.019	-2.988
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-165.220	0	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	223.260	111.970	355.291
6.03.01	Dividendos pagos a acionistas controladores	-110.861	-10.924	-7.034
6.03.03	Captação de empréstimos	329.526	160.000	250.000
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-25.405	-67.106	-77.675
6.03.05	Aumento de Capital	100.000	30.000	190.000
6.03.06	Aporte de capital em controladas	-70.000	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	470	-57.035	8.810
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	58.569	49.759
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.004	1.534	58.569

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	-45.000	-50.000	0	5.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-45.000	-34.858	0	-79.858
5.04.08	Dividendos obrigatórios(complemento)	0	0	0	-15.142	0	-15.142
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.754	600	64.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.754	0	63.754
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	600	600
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	987	987
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-387	-387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.754	-13.754	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	13.754	-13.754	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	-15.862	0	14.138
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000
5.04.08	Dividendos obrigatórios	0	0	0	-15.862	0	-15.862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.783	-3.491	63.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.783	0	66.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.491	-3.491
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.491	-3.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	50.921	-50.921	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	50.921	-50.921	0	0
5.07	Saldos Finais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	258.986	2	49.177	0	0	308.165
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	258.986	2	49.177	0	0	308.165
5.04	Transações de Capital com os Sócios	190.000	0	0	-10.923	0	179.077
5.04.01	Aumentos de Capital	190.000	0	0	0	0	190.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.923	0	-10.923
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.996	-431	45.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.996	0	45.996
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-431	-431
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	-431	-431
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	35.073	-35.073	0	0
5.06.04	Retenção de lucros	0	0	35.073	-35.073	0	0
5.07	Saldos Finais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	757.274	439.588	273.224
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	747.901	439.763	264.472
7.01.02	Outras Receitas	11.845	4.831	6.423
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.472	-5.006	2.329
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-363.250	-146.108	-89.001
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-339.155	-120.931	-83.399
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-24.095	-25.177	-5.602
7.03	Valor Adicionado Bruto	394.024	293.480	184.223
7.04	Retenções	-109.784	-75.987	-58.229
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-109.784	-75.987	-58.229
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	284.240	217.493	125.994
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.832	44.819	3.586
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.183	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	52.649	44.819	3.586
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	345.072	262.312	129.580
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	345.072	262.312	129.580
7.08.01	Pessoal	24.881	15.198	9.195
7.08.01.01	Remuneração Direta	24.743	15.141	9.155
7.08.01.02	Benefícios	138	57	40
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	80.427	79.774	54.476
7.08.02.01	Federais	60.694	66.138	44.701
7.08.02.02	Estaduais	19.695	13.577	9.649
7.08.02.03	Municipais	38	59	126
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	176.010	100.557	19.913
7.08.03.01	Juros	156.235	86.310	12.909
7.08.03.02	Aluguéis	17.048	11.189	5.849
7.08.03.03	Outras	2.727	3.058	1.155
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	63.754	66.783	45.996

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.04.02	Dividendos	50.000	15.861	10.923
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.754	50.922	35.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	2.402.336	0	0
1.01	Ativo Circulante	442.074	0	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	180.730	0	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	38.058	0	0
1.01.03	Contas a Receber	133.415	0	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.837	0	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.789	0	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.245	0	0
1.01.08.03	Outros	58.245	0	0
1.01.08.03.01	Outras contas a receber	1.505	0	0
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	56.740	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.960.262	0	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.936	0	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1	0	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.935	0	0
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	8.590	0	0
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	1.270	0	0
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.075	0	0
1.02.03	Imobilizado	1.812.967	0	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.807.052	0	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.915	0	0
1.02.04	Intangível	134.359	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	2.402.336	0	0
2.01	Passivo Circulante	336.264	0	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.084	0	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.084	0	0
2.01.02	Fornecedores	49.880	0	0
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	49.880	0	0
2.01.02.01.01	Fornecedores	49.880	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.136	0	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.136	0	0
2.01.03.01.06	Obrigações tributárias a recolher	1.136	0	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	197.208	0	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	152.060	0	0
2.01.04.02	Debêntures	43.756	0	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.392	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	62.016	0	0
2.01.05.02	Outros	62.016	0	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.262	0	0
2.01.05.02.05	Contas a pagar	58.754	0	0
2.01.06	Provisões	20.940	0	0
2.01.06.02	Outras Provisões	20.940	0	0
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	20.940	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.386.481	0	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.113.840	0	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	373.348	0	0
2.02.01.02	Debêntures	735.565	0	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.927	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	110.758	0	0
2.02.02.02	Outros	110.758	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.02.02.06	Contas a pagar	110.758	0	0
2.02.03	Tributos Diferidos	155.148	0	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	155.148	0	0
2.02.04	Provisões	6.735	0	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.782	0	0
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	1.782	0	0
2.02.04.02	Outras Provisões	4.953	0	0
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	4.953	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	679.591	0	0
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	0	0
2.03.02	Reservas de Capital	2	0	0
2.03.04	Reservas de Lucros	103.925	0	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-3.322	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	969.501	0	0
3.01.01	Receita com prestação de serviços	626.036	0	0
3.01.02	Receita com renovação de frotas	405.658	0	0
3.01.03	Deduções da receita bruta	-62.193	0	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-679.728	0	0
3.02.01	Custo com serviços prestados	-315.179	0	0
3.02.02	Custo com renovação de frotas	-364.549	0	0
3.03	Resultado Bruto	289.773	0	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.345	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.194	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.849	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.428	0	0
3.06	Resultado Financeiro	-168.910	0	0
3.06.01	Receitas Financeiras	63.584	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-232.494	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.518	0	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-44.764	0	0
3.08.01	Corrente	1.294	0	0
3.08.02	Diferido	-46.058	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	63.754	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	63.754	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,11011	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	63.754	0	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	600	0	0
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	600	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	64.354	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-63.243	0	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	813.551	0	0
6.01.01.01	Lucro líquido antes do IR e CS	63.754	0	0
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	153.695	0	0
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	141.180	0	0
6.01.01.05	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	25.945	0	0
6.01.01.06	Provisão (reversão) para contingências	465	0	0
6.01.01.07	Provisão(reversão) para devedores duvidosos	3.854	0	0
6.01.01.08	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	46.058	0	0
6.01.01.10	Alienações de veículos e equipamentos	354.285	0	0
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetárias na aquisição de empresas	14.585	0	0
6.01.01.13	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	9.730	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-172.479	0	0
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-35.010	0	0
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-17.513	0	0
6.01.02.05	Fornecedores	-157.447	0	0
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	-905	0	0
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-343	0	0
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	38.739	0	0
6.01.03	Outros	-704.315	0	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.294	0	0
6.01.03.02	Juros pagos	-117.785	0	0
6.01.03.03	Aplicações/resgates nos títulos e valores mobiliários	14.562	0	0
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-599.241	0	0
6.01.03.06	Juros pagos sobre arrendamento	-557	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-138.808	0	0
6.02.01	Aquisição de de outros imobilizado e intangíveis	-15.125	0	0
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	-123.683	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	381.247	0	0
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	829.701	0	0
6.03.03	Dividendos pagos	-60.861	0	0
6.03.05	Pagamentos passivo de arrendamento	-1.392	0	0
6.03.06	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-386.201	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	179.196	0	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.534	0	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	180.730	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	-45.000	-50.000	0	5.000	0	5.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-45.000	-34.858	0	-79.858	0	-79.858
5.04.08	Dividendos obrigatórios(complemento)	0	0	0	-15.142	0	-15.142	0	-15.142
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.754	600	64.354	0	64.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.754	0	63.754	0	63.754
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	600	600	0	600
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	987	987	0	987
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-387	-387	0	-387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.754	-13.754	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	13.754	-13.754	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591	0	679.591

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	-15.862	0	14.138	0	14.138
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.04.08	Dividendos obrigatórios	0	0	0	-15.862	0	-15.862	0	-15.862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.783	-3.491	63.292	0	63.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.783	0	66.783	0	66.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.491	-3.491	0	-3.491
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.491	-3.491	0	-3.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	50.921	-50.921	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	50.921	-50.921	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	258.986	2	49.177	0	0	308.165	0	308.165
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	258.986	2	49.177	0	0	308.165	0	308.165
5.04	Transações de Capital com os Sócios	190.000	0	0	-10.923	0	179.077	0	179.077
5.04.01	Aumentos de Capital	190.000	0	0	0	0	190.000	0	190.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-10.923	0	-10.923	0	-10.923
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	45.996	-431	45.565	0	45.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	45.996	0	45.996	0	45.996
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-431	-431	0	-431
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	-431	-431	0	-431
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	35.073	-35.073	0	0	0	0
5.06.04	Retenção dos lucros	0	0	35.073	-35.073	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	1.050.223	0	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.031.694	0	0
7.01.02	Outras Receitas	22.513	0	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.984	0	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-481.856	0	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-453.409	0	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-28.447	0	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	568.367	0	0
7.04	Retenções	-153.695	0	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-153.695	0	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	414.672	0	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	63.584	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	63.584	0	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	478.256	0	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	478.256	0	0
7.08.01	Pessoal	42.339	0	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.201	0	0
7.08.01.02	Benefícios	138	0	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	121.909	0	0
7.08.02.01	Federais	94.713	0	0
7.08.02.02	Estaduais	26.985	0	0
7.08.02.03	Municipais	211	0	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	250.254	0	0
7.08.03.01	Juros	218.633	0	0
7.08.03.02	Aluguéis	20.227	0	0
7.08.03.03	Outras	11.394	0	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	63.754	0	0
7.08.04.02	Dividendos	50.000	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.754	0	0

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

► MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados do último trimestre e do ano completo de 2023 da Let's Rent a Car, um ano marcado por grandes mudanças e transições, tanto internas quanto externas.

A principal delas evidentemente foi a transformadora aquisição da EBEC, que demandou intenso trabalho na integração das operações e das equipes Let's, EBEC e VIXPar, enquanto mantendo também um forte ritmo de expansão. Somando o crescimento orgânico e inorgânico, a Companhia efetivamente dobrou de tamanho durante o ano, concluindo 2023 com um crescimento de 135,2% na sua Receita Líquida total, enquanto também expandindo a margem EBITDA de Locação em 1,8 p.p. para 69,2%, o maior nível de nossa história.

Por outro lado, o ambiente externo trouxe um ano bastante desafiador para o setor de locação, com taxas de juros ainda bastante elevadas e punitivas ao crescimento, bem como uma grande mudança no mercado de seminovos. Após dois anos de resultados bastante favorecidos pela conjuntura da pandemia, que trouxe queda na oferta e alta nos preços, em 2023 este cenário se reverteu, com significativo esfriamento na demanda e queda de preços, que levou a compressão das margens e demandou também ajustes na depreciação dos veículos. Apesar de um crescimento de 184,9% na Receita de Seminovos, o resultado permaneceu praticamente estável em relação ao ano anterior, o que representou uma redução de 18,5 p.p na margem, de 28,6% para 10,1%.

No entanto, ainda que tenhamos auferido considerável aumento nos custos financeiros, principalmente devido aos altos juros vigentes e ao aumento no endividamento pela aquisição da EBEC, o lucro líquido registrou uma queda de apenas 4,5% em relação ao ano de 2022.

Apesar dos desafios enfrentados, encerramos o ano confiantes de que a Companhia se encontra numa trajetória bastante positiva e com o seu core business fortalecido, conciliando forte crescimento com expansão de margens. Seguimos trabalhando fortemente na continuidade da melhora de performance operacional, que somada à estabilização do mercado de seminovos e a gradual redução das taxas de juros trará excelentes resultados para o futuro.

Sendo assim, agradecemos e parabenizamos todas as equipes Let's, EBEC e VIXPar por mais um excelente ano de trabalho, atuando diariamente rumo a nossos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos cumprindo nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

▶ A COMPANHIA

A Lets é uma Companhia com mais de 28 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota (“GTF”), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte da VIX e do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, que atua em todo o território nacional com transporte de passageiros, soluções de logística e comércio de veículos, renovando o compromisso de buscar excelência nos serviços prestados e proximidade com os clientes.

Em abril de 2023, em um novo movimento transformacional, a Lets adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. (“EBEC”), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeia produtiva.

Atualmente, a Companhia atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas (“GTF”), em todo o território nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de personalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que isentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Dessa forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do *core* de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses) com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita apenas após o êxito na concorrência (“BIDs”), para melhor atender a necessidade do cliente.

▶ PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS

Fazemos parte do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo:

Nosso propósito

Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Nossos valores

- ▶ Integridade e Confiança.
- ▶ Relacionamento.
- ▶ Evolução.
- ▶ Segurança.

Nossos princípios

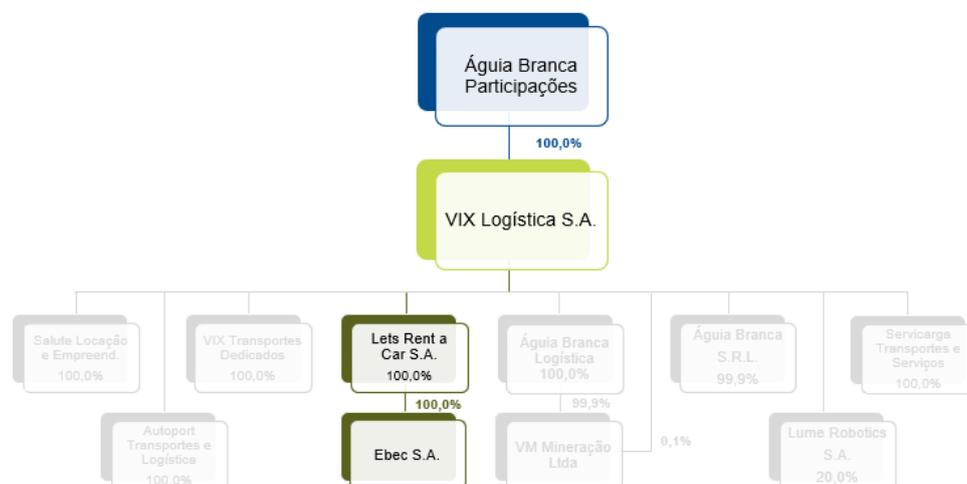
- ▶ **Segurança** é nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar.
- ▶ Somos obstinados por servir nossos **clientes**. Do jeito que eles querem e precisam.
- ▶ Conduzimos sempre nossas decisões com **integridade e transparência**.
- ▶ Geramos valor com **respeito e sustentabilidade**. Deles virão nosso crescimento e perenidade.
- ▶ Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar!
- ▶ Temos **paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos.
- ▶ **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

▶ ESTRUTURA SOCIETÁRIA E OPERACIONAL

Após entrar para o Grupo Águia Branca em 2018, como uma subsidiária da VIX Logística S.A., a Lets deu mais um passo importante na direção da sua consolidação como *player* no mercado de GTF, ao adquirir a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio – EBEC S.A., bem como suas *Holdings*.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A operação eleva o patamar de atuação da Companhia, permitindo o alcance de novos clientes e mercados, mantendo a qualidade do serviço prestado e incorporando um time de grande *know-how*, reforçando os diferenciais de atuação e competitividade.



▶ DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

▶ CENÁRIO SETORIAL

O cenário econômico mundial em 2023 se apresentou desafiador, marcado por diversos episódios de incerteza. Apesar de algumas economias indicarem sinais de uma recuperação estável frente ao desgaste dos últimos 5 anos, os níveis de inflação e juros ainda pressionaram os bancos centrais, que se viram obrigados a administrar políticas monetárias cautelosas.

As tensões declaradas entre grandes potências também se destacaram em 2023. A guerra entre Rússia e Ucrânia se manteve, novos conflitos civis explodiram em Israel, as tensões comerciais entre Estados Unidos e China se acentuaram e a cadeia global de suprimentos flutuou puxada pelos preços das commodities. O Banco Mundial apresentou perspectivas de crescimento para o PIB global de 2,1% e 2,4% para 2023 e 2024¹, respectivamente, refletindo a extensão dos impactos na economia futura.

No Brasil, o cenário também se foi desafiador. Embora a taxa básica de juros da economia brasileira, Selic, tenha dado sinais de arrefecimento, estratégias da administração, como a reforma tributária e a reforma administrativa, causaram divisão de opiniões e cautela por parte do mercado financeiro. Após atingir a marca de 13,75% ao final do segundo trimestre de 2023, a taxa Selic encerrou o ano em 11,75%, marca atingida pela última vez em 2017².

O Banco Mundial também apresentou suas expectativas de crescimento do PIB brasileiro: 1,2% em 2023 e 1,4% em 2024³. Os números, embora indiquem crescimento em relação a 2022, indicam uma recuperação lenta apesar dos esforços feitos pela administração pública. Portanto, o cenário político agitado, as estratégias econômicas adotadas e em realização e o ambiente externo volátil indicam um ano de cautela e crescimento moderado em 2024.

▶ DESEMPENHO OPERACIONAL

A atividade de locação de veículos tem ganhado cada vez mais espaço no Brasil, especialmente devido à natureza de capital intensivo do negócio, aliado à necessidade de redução de custos e eficiência operacional. A atividade consiste em contratar a frota a partir de um terceiro, muitas vezes incluindo na contratação

¹ Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo. Relatório de 06 de fevereiro de 2024

² Fonte: Banco Central do Brasil, Histórico das taxas de juros

³ Fonte: Banco Mundial, Perspectiva Global, Mundo. Relatório de 06 de fevereiro de 2024

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

manutenções e outras atribuições relacionadas à frota. A atividade de locação de veículos pode ser encontrada nos mais diversos setores da economia. No Brasil, aproximadamente 20% das empresas privadas tem frota terceirizada⁴, o que indica que ainda há uma grande fatia de mercado disponível.

Apesar do cenário macroeconômico desafiador de 2023, especialmente no que diz respeito à taxa de juros elevada, a Companhia se mostrou resiliente, conquistando novos contratos e incrementando frota de contratos já existentes, visando a excelência no atendimento ao cliente aliada ao melhor retorno para a Companhia. No mercado de seminovos, no entanto, o ambiente se mostrou um pouco mais penoso, corrigindo o hiperaquecimento gerado durante a pandemia e distorcendo a curva de resultados.

A Companhia também deu um importante passo ao concluir a operação de aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio – EBEC, no início do ano. A aquisição é um grande passo na escalabilidade da Let's, adiciona à sua frota de mais de quatro mil veículos e uma carteira de clientes diversificada, dobrando o faturamento da Companhia.

RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS						
(em milhares de reais)	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	300.031	123.129	143,7%	1.031.694	439.764	134,6%
Receita com prestação de serviços	182.794	87.294	109,4%	626.036	297.386	110,5%
Receita com vendas	117.237	35.835	227,2%	405.658	142.378	184,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(20.369)	(8.078)	152,2%	(62.193)	(27.533)	125,9%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	279.662	115.051	143,1%	969.501	412.231	135,2%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(211.666)	(69.692)	203,7%	(679.728)	(259.939)	161,5%
Custo Ex-depreciação	(39.545)	(19.669)	101,1%	(164.071)	(82.590)	98,7%
Depreciação	(52.471)	(21.407)	145,1%	(151.108)	(75.680)	99,7%
Custo com renovação de frota	(119.650)	(28.616)	318,1%	(364.549)	(101.669)	258,6%
RESULTADO COM VENDAS	(2.413)	7.219	(133,4%)	41.109	40.709	1,0%
<i>Margem com vendas</i>	-2,1%	20,1%	-22,2 p.p.	10,1%	28,6%	-18,5 p.p.
LUCRO BRUTO	67.996	45.359	49,9%	289.773	152.292	90,3%
<i>Margem Bruta</i>	24,3%	39,4%	-15,1 p.p.	29,9%	36,9%	-7,1 p.p.
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(8.805)	(5.545)	58,8%	(12.345)	(5.900)	109,2%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.600)	(6.445)	(44,1%)	(21.608)	(10.477)	106,2%
Depreciação	(584)	(71)	722,5%	(2.586)	(306)	745,1%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(4.621)	971	(575,9%)	11.849	4.883	142,7%
EBIT	59.191	39.814	48,7%	277.428	146.392	89,5%
<i>Margem EBIT</i>	21,2%	34,6%	-13,4 p.p.	28,6%	35,5%	-6,9 p.p.
EBITDA	112.246	61.292	83,1%	431.122	222.378	93,9%
<i>Margem EBITDA</i>	40,1%	53,3%	-13,1 p.p.	44,5%	53,9%	-9,5 p.p.
EBITDA DE SERVIÇOS	114.659	54.073	112,0%	390.013	181.669	114,7%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	70,6%	68,3%	2,3 p.p.	69,2%	67,3%	1,8 p.p.
RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO	(42.536)	(13.829)	207,6%	(168.910)	(45.607)	270,4%
Receitas financeiras	22.463	(122.650)	(118,3%)	63.584	(90.426)	(170,3%)
Despesas financeiras	(64.999)	108.821	(159,7%)	(232.494)	44.819	(618,7%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	16.655	25.985	(35,9%)	108.518	100.785	7,7%
<i>Margem LAIR</i>	6,0%	22,6%	-16,6 p.p.	11,2%	24,4%	-13,3 p.p.
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(10.802)	(8.938)	20,9%	(44.764)	(34.002)	31,7%
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	2.320	(100,0%)	1.294	749	72,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(10.802)	(11.258)	(4,1%)	(46.058)	(34.751)	32,5%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.853	17.047	(65,7%)	63.754	66.783	(4,5%)
<i>Margem Líquida</i>	2,1%	14,8%	-12,7 p.p.	6,6%	16,2%	-9,6 p.p.

⁴ Associação Brasileira das Locadoras de Automóveis – ABLA, em janeiro de 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Operacional (ROL)

A Receita Operacional Líquida (“ROL”) da Companhia somou R\$ 279,6 milhões no trimestre e R\$ 969,5 milhões no ano, crescimento de 143,1% e 135,2% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. O crescimento reflete a consolidação dos resultados da EBEC, a partir do segundo trimestre de 2023.

Custos com Vendas e Serviços Prestados

O Custo com Vendas e Serviços prestados somou R\$ 211,6 milhões no trimestre e R\$ 679,7 milhões no ano, crescimento de 203,7% e 161,5% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados representaram 75,7% e 70,1% da Receita Operacional Líquida no trimestre e no ano, respectivamente. O crescimento dos custos da Companhia acompanhou o crescimento operacional e os investimentos realizados, sendo as contas mais representativas: i) os custos com renovação de frota, impactados por uma revisão no critério de depreciação da frota no ano de 2021, a fim de ajustar o valor do ativo à realidade do mercado; ii) a depreciação, decorrente do valor elevado de aquisição dos ativos; iii) e os insumos, cujos preços acompanham o valor da frota. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados também refletem a incorporação dos custos da EBEC, cujo perfil de frota é diferenciado e possui maior valor de mercado.

Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais

As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R\$ 3,6 milhões no trimestre e R\$ 21,6 milhões no ano, reduções de 44,1% no trimestre e 106,2% no ano. As Despesas Administrativas, Gerais e Comerciais representaram 1,3% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 2,2% da Receita Operacional Líquida no ano. A conta foi majoritariamente impactada pelo recebimento de reembolsos de manutenção dos clientes da Companhia.

EBITDA⁵

EBITDA Total

O EBITDA Total da Companhia somou R\$ 112,2 milhões no trimestre e R\$ 431,1 milhões no ano, crescimento de 83,1% e 93,9% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem EBITDA Total foi de 40,1% no trimestre e 44,5% no ano, reduções de 13,1 p.p. e 9,5 p.p., respectivamente. O crescimento dos números absolutos reflete a consolidação dos resultados da EBEC e a perda de margem decorre exclusivamente dos prejuízos obtidos com resultado na venda de ativos.

EBITDA de Serviços

O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 114,7 milhões no trimestre e R\$ 390,0 milhões no ano, crescimento de 112,0% e 114,7% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem de Serviços foi de 70,6% no trimestre e 69,2% no ano, ganhos de 2,3 p.p. e 1,8 p.p., respectivamente. A Companhia apresentou excelente desempenho orgânico de suas operações, tanto individualmente quanto consolidado.

Despesas Financeiras Líquidas

A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R\$ 42,5 milhões no trimestre e R\$ 168,9 milhões no ano, crescimento de 207,6% e 270,4%, respectivamente. Essa despesa representou 15,2% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 17,4% da Receita Operacional Líquida no ano. Os principais fatores que afetaram os resultados financeiros da Companhia em 2023 foram: a consolidação e reestruturação de dívida da EBEC que, se por um lado reduziu o custo de captação, por outro foi onerado com o pagamento de pênaltis no resgate antecipado da dívida antiga; a sutil redução da taxa básica de juros brasileira, especialmente na segunda metade de 2023; e o retorno obtido sobre uma maior disponibilidade de caixa da Companhia, resultado de uma administração financeira mais eficiente.

⁵ EBITDA - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. O EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Investimentos

A Companhia investiu um montante de R\$ 614,4 milhões no ano de 2023, 5,5% frente ao montante investido no ano anterior. Os investimentos foram aplicados nas suas operações, para sustentar suas estratégias de crescimento orgânico, além de contemplar também as aquisições destinadas à EBEC, que passou a figurar nas demonstrações da Companhia a partir do segundo trimestre de 2023.

► AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

► ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A VIX Logística S.A., controladora da Companhia (“Controladora” ou “VIX”), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Vix e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar maior valor ao Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: Comitê de Gestão Financeira, Comitê de Riscos e Auditoria Interna, Comitê de Pessoas e ESG e Comitê de Mercado.

Além disso, a VIX possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por membros executivos da Controladora. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Ética, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Manutenção.

Como subsidiária da VIX, a Lets compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de administração e comitês da Controladoras, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência a todos os stakeholders.

Não obstante, a Lets, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

► COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Eleito pela assembleia geral de acionistas para mandato de um ano (com possibilidade de reeleição), o conselho de administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução.

O Conselho de Administração da Companhia é composto pelos seguintes membros:

Conselho da Administração	Cargo
Kaumer Chieppe	Presidente do Conselho
André Luiz Chieppe	Membro do Conselho
Patrícia Poubel Chieppe	Membro do Conselho

A Companhia possui diretoria composta por cinco profissionais, que também podem desempenhar outros cargos na Companhia. O corpo diretivo é escolhido pelo Conselho de Administração e cumpre mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição. Cabe à Diretoria representar a Companhia, liderar suas respectivas áreas, sempre em linha com as diretrizes do planejamento estratégico, das metas, dos objetivos e das políticas da Companhia.

A Diretoria da Lets é composta pelos seguintes membros:

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Diretoria Estatutária	Cargo
Ana Sílvia Callegari Gava	Diretora
André Luiz Chieppe	Diretor de Relações com Investidores
Ciro Ferreira da Rocha	Diretor
Patrícia Poubel Chieppe	Diretora Presidente
Ricardo Pinca Bernasconi	Diretor

► **CÓDIGO DE CONDUTA, CANAL DE DENÚNCIAS, POLÍTICA ANTICORRUPÇÃO E DEMAIS POLÍTICAS**

Como parte das boas práticas de governança adotadas, a Controladora conta com códigos e políticas que concentram informações sobre temas relevantes e auxiliam a gestão do negócio, estendendo as práticas às suas subsidiárias, incluindo a Companhia. São eles:

Código de Conduta

Define com clareza os princípios éticos e os compromissos comportamentais que devem orientar as relações com o público interno e externo tanto da VIX Logística S.A. como de suas controladas, incluindo a Companhia. Deve ser de amplo conhecimento dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, acionistas, investidores, imprensa e comunidade.

Os princípios éticos nele estabelecidos devem fundamentar a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas adotadas pelas empresas do grupo. O código consolida o que a empresa espera de um relacionamento saudável e justo com os públicos internos e externos. A aplicação das diretrizes definidas no Código de Conduta e a manutenção de um ambiente com os mais elevados padrões éticos é um compromisso de todos os profissionais nas suas relações com a Companhia, bem como sua Controladora e demais empresas do grupo econômico.

O documento abrange, dentre outras, práticas anticorrupção, orientações para integridade das informações, além de diretrizes para evitar o conflito de interesses. Estabelece ainda um canal exclusivo para o tratamento de sugestões e denúncias.

Canal de Denúncias

Além de nossos gestores, que representam um canal de comunicação de grande valor para a Companhia, as denúncias sobre o descumprimento das diretrizes contidas no código de conduta poderão ser comunicadas por meio do canal de denúncias mantido pela VIX, cuja estrutura é compartilhada com a Companhia, mediante qualquer dos seguintes acessos:

- e-mail: denuncias@vix.com.br;
- site da VIX (FALE COM A VIX > CANAL DE DENÚNCIAS do site www.vix.com.br);
- ligação telefônica 0800-777-1112;
- por cartas ou outros impressos enviados para o endereço Av. Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, Vitória – ES, CEP 29.075-140, aos cuidados do “CANAL DE DENÚNCIA”.

O Canal de Denúncias também é estendido à todas as subsidiárias da VIX e todas as denúncias serão recebidas por uma empresa independente e especializada, assegurando sigilo absoluto e o tratamento adequado de cada situação, sem conflitos de interesses.

Política Anticorrupção e Outras Políticas

A Controladora possui uma Política Anticorrupção, que se destina aos acionistas, executivos, membros do CAD, empregados, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores e demais terceiros que se relacionem com ela e suas controladas. A Companhia adota essa Política Anticorrupção nos mesmos moldes da Controladora.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais.

Existem, ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração.

A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIX, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico

► DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade. Contudo, a sua controladora indireta, Vix Logística, publica, desde 2021, Relatório de Sustentabilidade, utilizando o método GRI, orientado para divulgação mais ampla de informações, fornecendo estrutura e padrões para uma compreensão mais abrangente dos impactos da organização alinhados aos temas materiais, definidos conforme engajamento dos stakeholders, indicadores complementares relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS e *Sustainability Accounting Standards Board - SASB*. O relatório de Sustentabilidade da Vix está disponível para consulta no seu site de relações com investidores: <https://ri.vix.com.br/>.

Por se tratar de uma empresa de transportes, a Companhia não mede esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas atividades da Companhia e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, realiza periodicamente o Inventário de Emissões Atmosféricas geradas pelas operações de transporte logístico com base na metodologia do Programa GHG *Protocol*.

Alinhado aos valores do Grupo Águia Branca, a Lets participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive, mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade ao redor de suas instalações físicas.

A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores da Companhia, passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem sucedida. Pensando nisso, a Companhia tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança. Os resultados podem ser vistos ao analisar a pesquisa de clima da Companhia, ou mesmo as premiações mais recentes. Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Companhia preza pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças.

A Companhia encerrou o ano de 2023 com 620⁶ colaboradores. Seguindo as diretrizes da *Global Reporting Initiative – GRI*, alguns indicadores foram destacados abaixo:

⁶ Desconsidera funcionários em aposentadoria

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gênero	N° de colaboradores	Por região	N° de colaboradores
Feminino	259	Região Norte	-
Masculino	361	Região Nordeste	32
Não binário	-	Região Centro-Oeste	10
Outros	-	Região Sudeste	562
Prefere não responder	-	Região Sul	16
Total	620	Total	620

Faixa etária	N° de colaboradores	Tempo de empresa	N° de colaboradores
Até 21 anos	37	Menos de 3 meses	41
Mais de 21 e até 30 anos	217	De 3 meses a 2 anos	416
Mais de 30 e até 40 anos	196	De 3 a 5 anos	88
Mais de 40 e até 50 anos	113	De 6 a 10 anos	39
Mais de 50 anos	57	De 11 a 15 anos	26
Total	620	De 16 a 20 anos	5
		Mais de 20 anos	5
		Total	620

► CONSIDERAÇÕES FINAIS**► RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento à determinação da Resolução CVM nº 23, datada de 25 de fevereiro de 2021, a Companhia informa que até a data deste relatório, 31 de dezembro de 2023, não houve violação das regras de independência pertinentes à prestação de serviços de auditoria prestados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A.

No relacionamento com o Auditor Independente, a Companhia busca avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover os interesses da Companhia.

► DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Lets *Rent a Car* S.A. declara, nos termos do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 datada de 16 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A.; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2023.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A. e Controlada

Demonstrações Financeiras
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Exercício e Período Findo em
31 de Dezembro de 2023 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data para a Controladora e período de 1º de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Let's Rent a Car S.A. e de sua Controlada em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data para a Controladora e período de 1º de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e de sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício e período corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em www.deloitte.com.

Reconhecimento de receita de serviços de logística a faturar

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 24 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as receitas de serviços de logística da Companhia e de sua controlada são reconhecidas à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal.

Pelo reconhecimento da receita de serviços de logística envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de logística; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de serviços de logística no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023 considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção em base amostral das medições de serviços de logística decorrentes da prestação do serviço no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia e sua Controlada para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Combinação de Negócios: Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC

Por que foi considerado um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia celebrou, durante o mês de abril de 2023, Contrato de Compra e venda da totalidade das ações representativas do capital social da EMAA Participações S.A. e da EMG Participações Ltda. (“Sociedades”), holdings que não possuíam operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC no montante de R\$307.596 mil (trezentos e sete milhões quinhentos e noventa e seis mil).

Na mensuração dos efeitos contábeis registrados dessas transações de combinação de negócios durante o exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023, a Diretoria, auxiliada por especialistas externos, utilizou metodologias de avaliação que requerem a utilização de estimativas e julgamentos na mensuração dos respectivos valores justos. Devido às incertezas inerentes às estimativas e julgamentos utilizados pela Diretoria e os especialistas externos na determinação das principais premissas utilizadas nas mensurações de valor justo de ativos e passivos adquiridos na combinação de negócio, incluindo ágio, e à complexidade inerente a esse processo, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria nesse período sendo examinado por nós.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) leitura dos documentos relacionados à transação de combinação de negócios, tais como contratos firmados entre as partes envolvidas, atas de aprovação pela Administração e outras evidências formais que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle do negócio no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023, bem como na determinação do valor justo dos ativos e passivos correspondentes e respectivo ágio; (ii) envolvimento dos nossos especialistas em finanças corporativas, na análise da metodologia, exatidão e integridade das informações utilizadas, bem como dos cálculos efetuados, confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (iii) avaliação das principais premissas utilizadas; e (iv) avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia a luz do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios

Como resultado dos procedimentos de auditoria, os registros contábeis decorrentes dessa “Combinação de negócios” e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 para a Controladora e período de 1 de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, são apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia e de sua Controlada. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demais demonstrações financeiras individuais e consolidadas e com e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua Controlada em continuarem operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.

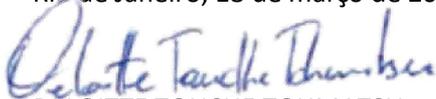
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações financeiras das entidades ou atividades de negócio da Companhia e de sua controlada para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria da Companhia e de sua Controlada, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

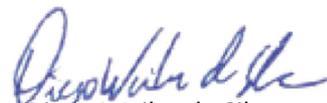
Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício e período corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2024



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	Passivo	Notas	Controladora		Consolidado
		31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023			31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	2.004	1.534	180.730	Empréstimos e financiamentos	16	132.635	15.300	152.060
Títulos e Valores Mobiliários	8	38.058	38.035	38.058	Debêntures e Notas comerciais	16	20.231	6.295	43.756
Contas a receber	9	87.244	63.777	133.415	Arrendamento mercantil por direito de uso	17	682	636	1.392
Tributos a recuperar	11	20.818	14.359	24.837	Fornecedores	18	22.843	140.591	49.880
Despesas antecipadas		919	-	6.789	Obrigações trabalhistas a recolher		3.128	1.951	5.084
Outras contas a receber		1.172	5.489	1.505	Obrigações tributárias a recolher		540	280	1.136
Estoque de veículos e equipamentos	10	51.990	19.504	56.740	Contas a pagar	18	46.242	307	58.754
					Adiantamentos de clientes		2.910	2.307	3.262
		<u>202.205</u>	<u>142.698</u>	<u>442.074</u>	Dividendos a pagar	21.d	-	15.861	-
					Operações com derivativos	6	19.741	9.356	20.940
							<u>248.952</u>	<u>192.884</u>	<u>336.264</u>
Não circulante					Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	8.590	-	8.590	Empréstimos e financiamentos	16	296.934	256.057	373.348
Outras contas a receber		1	85	1.271	Debêntures e Notas comerciais	16	288.342	158.954	735.565
Contas a receber	9	-	651	-	Arrendamento mercantil por direito de uso	17	3.886	3.886	4.927
Depósitos judiciais	20	11	20	3.075	Débitos com partes relacionadas	19	235	-	235
					Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	106.096	76.785	155.148
		<u>8.602</u>	<u>756</u>	<u>12.936</u>	Contas a pagar	18	110.523	323	110.523
					Provisão para riscos	20	12	37	1.782
					Operações com derivativos	6	2.458	6.184	4.953
							<u>808.486</u>	<u>502.226</u>	<u>1.386.481</u>
							<u>1.057.438</u>	<u>695.110</u>	<u>1.722.745</u>
Investimentos	12	243.182	-	-	Patrimônio líquido				
Imobilizado	13	1.144.403	1.148.733	1.807.052	Capital social	21	578.986	478.986	578.986
Direito de uso	14	4.293	4.392	5.915	Reservas de capital	21	2	2	2
Intangível	15	134.344	8.768	134.359	Reservas de lucro	21	103.925	135.171	103.925
					Ajustes de avaliação patrimonial	21	(3.322)	(3.922)	(3.322)
		<u>1.526.222</u>	<u>1.161.893</u>	<u>1.947.326</u>			<u>679.591</u>	<u>610.237</u>	<u>679.591</u>
							<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>
		<u>1.534.824</u>	<u>1.162.649</u>	<u>1.960.262</u>	Total do passivo e patrimônio líquido				
Total do ativo		<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>			<u>1.737.029</u>	<u>1.305.347</u>	<u>2.402.336</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados****Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora****Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado**

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	706.672	412.231	969.501
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25.1	(519.894)	(259.939)	(679.728)
Lucro bruto		186.778	152.292	289.773
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(6.095)	(10.783)	(24.194)
Outras receitas (despesas), líquidas		11.843	4.883	11.849
Resultado de equivalência patrimonial	12	8.185	-	-
		13.933	(5.900)	(12.345)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		200.711	146.392	277.428
Despesas financeiras	26	(160.803)	(90.426)	(232.494)
Receitas financeiras	26	52.649	44.819	63.584
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		92.557	100.785	108.518
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	-	749	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	(28.803)	(34.751)	(46.058)
Lucro líquido do exercício		63.754	66.783	63.754
Lucro líquido por ação ordinária - básico (em R\$)			0,13943	0,11011

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados abrangentes****Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora****Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Lucro líquido do exercício	63.754	66.783	63.754
Outros resultados abrangentes			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado			
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	987	(3.922)	600
Efeito equivalência de <i>hedge accounting</i> - Controlada	(387)	-	-
	600	(3.922)	600
Resultado abrangente do exercício	64.354	62.861	64.354

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Controladora e Consolidado)

Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora

Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado

(Em milhares de Reais)

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º de janeiro de 2022	448.986	2	5.778	78.472	(431)	-	532.807
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	66.783	66.783
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(3.491)	-	(3.491)
Total resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(3.491)	66.783	63.292
Integralização de Capital	30.000	-	-	-	-	-	30.000
Constituição de reserva legal	-	-	3.339	-	-	(3.339)	-
Dividendos obrigatórios (nota 21.3(e))	-	-	-	-	-	(15.862)	(15.862)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	47.582	-	(47.582)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	30.000	-	3.339	47.582	-	(66.783)	14.138
Saldos em 31 de dezembro de 2022	478.986	2	9.117	126.054	(3.922)	-	610.237

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1º de janeiro de 2023	478.986	2	9.117	126.054	(3.922)	-	610.237
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	63.754	63.754
Hedge de fluxo de caixa líquido	-	-	-	-	987	-	987
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-	-	-	-	(387)	-	(387)
Total resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	600	63.754	64.354
Integralização de Capital (nota 21.a)	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Constituição de reserva legal	-	-	3.188	-	-	(3.188)	-
Dividendos pagos (nota 21.d)	-	-	-	(45.000)	-	(34.859)	(79.859)
Dividendos obrigatórios (nota 21.d)	-	-	-	-	-	(15.142)	(15.142)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	10.565	-	(10.565)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	100.000	-	3.188	(34.434)	-	(63.754)	5.000
Saldos em 31 de dezembro de 2023	578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos fluxos de caixa****Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora****Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado**

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício		63.754	66.783	63.754
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	25	109.784	75.987	153.695
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13	4.258	23.640	9.730
Alienações de veículos e equipamentos	10, 13 e 15	282.599	86.320	354.285
Resultado de equivalência patrimonial	12	(8.185)	-	-
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	16 17	81.996	35.131	141.180
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas		14.585	-	14.585
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		6.659	14.302	25.945
Provisão(reversão) para contingências	20	(25)	(13)	465
Provisão(reversão) perdas esperadas	9	2.014	4.807	3.854
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22	28.803	34.751	46.058
		<u>586.242</u>	<u>341.708</u>	<u>813.551</u>
Varição nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber		(24.830)	(30.205)	(35.010)
Tributos a recuperar		(15.049)	(11.922)	(17.513)
Fornecedores		(117.748)	95.886	(157.447)
Obrigações trabalhistas		1.177	678	(905)
Obrigações tributárias		260	136	(343)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		<u>14.586</u>	<u>(6.528)</u>	<u>38.739</u>
		444.638	389.753	641.072
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.294)
Juros pagos	16	(84.964)	(43.146)	(117.785)
Juros pagos sobre arrendamento	17	(388)	(222.874)	(557)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(23)	260.241	14.562
Aquisição e renovação de frota de veículos	13	(403.981)	(542.960)	(599.241)
		<u>(44.718)</u>	<u>(158.986)</u>	<u>(63.243)</u>
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais				
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis AFAC	13 e 15	(12.852)	(10.019)	(15.125)
Dividendos recebidos		-	-	-
Aquisição de controlada, líquido de caixa	18	(165.220)	-	(123.683)
		<u>(178.072)</u>	<u>(10.019)</u>	<u>(138.808)</u>
Fluxos de caixa líquidos utilizado nas atividades de investimento				
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	16	329.526	160.000	829.701
Dividendos pagos	21	(110.861)	(10.924)	(60.861)
Aporte de capital em controladas	12	(70.000)	-	-
Aumento de capital	21	100.000	30.000	-
Pagamentos passivo de arrendamento	17	(771)	-	(1.392)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(24.634)	(67.106)	(386.201)
		<u>223.260</u>	<u>111.970</u>	<u>381.247</u>
Fluxo de caixa líquido provenientes nas atividades de financiamento				
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa		<u>470</u>	<u>(57.035)</u>	<u>179.196</u>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		1.534	58.569	1.534
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		<u>2.004</u>	<u>1.534</u>	<u>180.730</u>
		<u>470</u>	<u>(57.035)</u>	<u>179.196</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações do valor adicionado****Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora****Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receitas			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	747.901	439.763	1.031.694
Outras receitas	11.845	4.831	22.513
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(2.472)	(5.006)	(3.984)
	<u>757.274</u>	<u>439.588</u>	<u>1.050.223</u>
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(339.155)	(120.931)	(453.409)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(24.095)	(25.177)	(28.447)
	<u>(363.250)</u>	<u>(146.108)</u>	<u>(481.856)</u>
Valor adicionado bruto	394.024	293.480	568.367
Depreciações e amortizações	109.784	(75.987)	153.695
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	284.240	217.493	414.672
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	8.183	-	-
Receitas financeiras	52.649	44.819	63.584
	<u>60.832</u>	<u>44.819</u>	<u>63.584</u>
Valor adicionado total a distribuir	345.072	262.312	478.256
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Salários e encargos	23.478	15.141	39.504
Honorários de diretoria	1.265	-	2.697
Planos de aposentadoria e pensão	138	57	138
Impostos, taxas e contribuições			
Federais	60.694	66.138	94.713
Estaduais	19.695	13.577	26.985
Municipais	38	59	211
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	156.235	86.310	218.633
Aluguéis	17.048	11.189	20.227
Outras	2.727	3.058	11.394
Remuneração de capitais próprios			
Dividendos	50.000	15.861	50.000
Lucros retidos	13.754	50.922	13.754
	<u>345.072</u>	<u>262.312</u>	<u>478.256</u>

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

*Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

1 INFORMAÇÕES GERAIS

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

Em 31 de dezembro de 2023, a Let's possuía a seguinte empresa controlada:

Empresa	Denominação	Atividade desenvolvida	Participação
			acionária % 31 de dezembro de 2023
Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S/A EBEC	EBEC	Locação de veículos	100

A Let's e sua controlada fazem parte e são controladas pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

Movimentação societárias

Em 31 de outubro de 2023, foi aprovado em AGE a incorporação do patrimônio das empresas EMG Participações Ltda. e EMAA Participações S.A pela Let's Rent a Car S.A., conforme anunciado ao mercado nos eventos subsequentes do ITR referente ao terceiro trimestre de 2023.

A Estrutura societária da Let's está assim representada:



Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1.1 Aquisições de controladas

Aquisição de controladas – Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC

A companhia, celebrou Contrato de Compra e venda da totalidade das quotas/ações representativas do capital social da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. (“Sociedades”), holdings que não possuem operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

A aquisição da EBEC está alinhada com a estratégia de crescimento do Grupo Vix na atividade de Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e de consolidação de sua subsidiária LET’S Rent a Car como um relevante player no mercado nacional, e tem como objetivo trazer para a Companhia uma importante expansão de sua carteira de clientes e abrangência geográfica, bem como uma posição diferenciada no atendimento ao segmento de pick-ups 4x4, visando sempre uma contínua e sustentável geração de valor para todos os seus stakeholders.

A EBEC, com 60 anos, atuou unicamente na prestação de serviços no setor de engenharia até 1990, a partir de quando expandiu suas atividades para o mercado de gestão e terceirização de frotas. Atualmente, opera exclusivamente no ramo de locação de veículos, com foco em veículos com tração nas quatro rodas, de modo a atender principalmente o setor de mineração, estando presente em todos os estados brasileiros.

Por meio desta aquisição, a Companhia dá mais um importante passo em sua estratégia de crescimento inorgânico, que visa ampliar sua escala e competitividade em seus segmentos de atuação por meio da combinação de negócios com players alinhados aos seus propósitos, valores e visão de futuro, enquanto sempre preservando seus diferenciais, forma de atuação e melhores práticas.

Em março de 2023, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) aprovou, sem restrições, a operação de compra. O processo de aquisição foi concluído em abril de 2023, após todas as condições precedentes e legais da operação terem sido atendidas.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

a) Contraprestação transferida

A partir de 01 de abril de 2023, a Companhia passou a deter o controle direto da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda e titularidade de todas as ações/quotas e, conseqüentemente, a totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC.

O preço de aquisição foi R\$ 307.596 (trezentos e sete milhões, quinhentos e noventa e seis mil reais), considerando: (i) o montante de R\$137.723 (cento e trinta e sete milhões, setecentos e vinte e três mil reais) pagos em 12 de abril de 2023; (ii) o montante de R\$ 123.734 (cento e vinte e três milhões, setecentos e trinta e quatro mil reais) a serem pagos em 36 (trinta e seis) prestações iguais, mensais e consecutivas; e (iii) o montante de R\$ 46.139 (quarenta e seis milhões, cento e trinta e nove mil reais) em prestação única na data do 5º (quinto) aniversário da data de Fechamento. A contraprestação transferida total a valor justo é de R\$ 307.596. Deste total, R\$ 155.529 está registrado no passivo da Companhia, conforme nota explicativa nº 18.

Os pagamentos que compõem a Segunda Parcela e a Terceira Parcela serão corrigidos de acordo com a variação correspondente a 100% (cem por cento) do CDI, acrescidos de sobretaxa de 1% (um por cento) ao ano, calculados pro rata die, desde a data de Fechamento até a data do efetivo pagamento.

Esta aquisição resultou em uma combinação de negócios, uma vez que a Companhia passou a deter o controle da EMAA Participações S/A e da EMG Participações Ltda. De acordo com o CPC 15 (R1) – Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos assumidos na data de aquisição junto aos antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida.

A aquisição teve efeito a partir de 1º de abril de 2023. Com isso, os efeitos desta aquisição afetaram o resultado consolidado das operações da Companhia a partir desta data, com base no laudo econômico-financeiro emitido por empresa de avaliação independente em 03 de outubro de 2023, cujos montantes estão descritos nos itens “b” e “c” abaixo.

Se a aquisição da EBEC tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas consolidadas na Companhia para o exercício teriam sido de R\$ 1.049.788 e o lucro consolidado teria sido de R\$ 80.889, enquanto para o exercício compreendido da

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

data de assunção do controle até 31 de dezembro de 2023 as receitas da adquirida foram de R\$ 262.829 e o resultado R\$ 8.185.

b) Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos a valor justo

Abaixo apresentamos o balanço da sua controlada, a Empresa Brasileira de Engenharia e Comercio S.A - EBEC, com a avaliação do valor justo dos ativos e passivos na data de aquisição:

ATIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo	PASSIVO	01/04/2023	Ajustes	Valor Justo
Ativo Circulante	122.283	-	122.283	Passivo circulante	241.236	-	241.236
Caixa e equivalentes de caixa	41.537	-	41.537	Fornecedores	76.186	-	76.186
Títulos e Valores Mobiliários	10.609	-	10.609	Obrigações trabalhistas	4.038	-	4.038
Clientes	36.907	-	36.907	Obrigações tributárias	2.493	-	2.493
Outros créditos	33.230	-	33.230	Empréstimos e financiamentos	158.519	-	158.519
Ativo não circulante	578.516	50.192	628.708	Passivo não circulante	294.172	-	294.172
Outros créditos	20.458	-	20.458	Empréstimos e financiamentos	259.552	-	259.552
Imobilizado	558.055	24.263	582.318	Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.996	-	31.996
Intangível	3	25.929	25.932	Outros	2.624	-	2.624
Relacionamento com Clientes	-	6.488	6.488	Patrimônio Líquido	165.391	50.192	215.583
Marcas e Patentes	3	19.441	19.444				
TOTAL DO ATIVO	700.799	50.192	750.991	TOTAL DO PASSIVO	700.799	50.192	750.991

*Nas demonstrações financeiras individuais, os efeitos de mais-valia e ágio estão apresentados na linha de investimentos.

c) Mensuração a valor justo

A contabilização inicial da aquisição foi apurada com base na melhor estimativa da Companhia, considerando premissas e metodologia apropriadas para alocação do preço de compra. Essa contabilização considerou mensuração do valor justo dos ativos e passivos, efetuada por especialistas independentes contratados pela Companhia, conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 15 (R1).

O valor justo de ativos tangíveis e intangíveis da EBEC (carteira de clientes e a marca) foi determinado pelas abordagens de:

- Marcas: a metodologia de avaliação foi de Royalties Evitados (*"Royalty Relief"*). Esta metodologia assume que o ativo intangível tem um valor justo baseado nos rendimentos dos royalties que podem ser atribuídos a ele. Esse rendimento envolvendo royalties representa as economias do proprietário do ativo, o qual não precisa pagar royalties a um terceiro pela licença para usar o ativo intangível.
- Relacionamento com clientes: a metodologia de avaliação foi o método de rentabilidade excedente em exercícios múltiplos (*"Multi-period Excess Earnings Method"*). Esta abordagem considera que os fluxos de caixa são calculados baseados em uma previsão de entradas e saídas de caixa relacionadas ao ativo avaliado.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Imobilizado: a metodologia de avaliação utilizada foi abordagem de mercado que consiste na estimativa do valor justo mediante a comparação de transações recentes envolvendo ativos semelhantes.

d) Ágio

O ágio é atribuído principalmente para a rentabilidade futura da empresa e às sinergias esperadas na integração da entidade ao negócio existente. O ágio reconhecido será dedutível para fins de imposto de renda e contribuição social, no momento da alienação ou incorporação.

O laudo de avaliação do ativo imobilizado, detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 24.267. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se à idade operacional e o valor residual dos bens do imobilizado da adquirida. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como imobilizado, conforme nota explicativa nº 12.

Para a mais valia dos ativos intangíveis, o laudo de avaliação também detalhou ajuste a valor justo no montante de R\$ 25.929. Essa mais-valia dos ativos adquiridos refere-se ao valor justo da marca e contratos formais com clientes. Nas demonstrações financeiras individuais, este montante está apresentado na rubrica de Investimentos. Já nas demonstrações consolidadas, está apresentado como intangível, conforme nota explicativa nº 15.

A tabela a seguir resume o cálculo do ágio na data da transação:

Descrição	Valor
Total contraprestação transferida	307.596
Valor justo dos ativos líquidos adquiridos	215.582
Ágio - Goodwill	92.014

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 31 de dezembro de 2023, a Sociedade apresentava capital circulante negativo no montante de R\$ 46.747 na controladora, avaliamos a capacidade da Companhia e de sua controlada em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de sua controlada em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2023 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 18 de março de 2024, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data. Adicionalmente, informamos que como adquirimos a Controlada em 1 de abril de 2023, este é o primeiro ano de consolidação e o resultado consolidado contempla apenas oito meses da investida.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras da Let's e sua controlada EMAA, EMG (incorporadas em 01 de novembro de 2023) e EBEC são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

a) Transações em moedas estrangeiras

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

No entanto, as diferenças cambiais resultantes da reconversão dos itens listados abaixo são reconhecidas em outros resultados abrangentes

- investimento em títulos patrimoniais designados a VJORA (exceto no caso de redução ao valor recuperável no qual as diferenças cambiais reconhecidas em outros resultados abrangentes são transferidas para o resultado);
- um *hedge* de fluxos de caixa qualificado e efetivo.

Notas Explicativas

*Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

b) Operação no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior, são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas nas datas das transações.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido (vide nota 21).

2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e sua controlada e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As principais estimativas aplicadas estão descritas nas notas explicativas, sendo elas:

- nota explicativa nº 6(i) - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda.
- nota explicativa nº 17 - arrendamentos a pagar: principais premissas em relação a taxa de desconto implícita;
- nota Explicativa nº 13, 14 e 15 - depreciação e amortização: principais premissas em relação a estimativa da vida útil de itens do imobilizado e direito de uso e intangível;
- nota Explicativa nº 19 – reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- nota Explicativa nº 22.2 - imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias seriam dedutíveis; e

2.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua Controlada e sua distribuição durante o exercício e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre impostos, taxas e contribuições, pessoal, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

2.5 Base de consolidação e investimentos

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras individuais da Let's e da sua controlada. Na consolidação, foi eliminado a participação da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas e lucros não realizados entre as empresas.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem a controlada EBEC, conforme apresentado na nota explicativa nº 1. As demonstrações financeiras da controlada são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, a Companhia deixa de reconhecer os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado.

Os saldos e transações entre as Companhias assim como os ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida e, as perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As políticas contábeis da Companhia são aplicadas consistentemente entre todas as subsidiárias que fazem parte do consolidado.

3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A Companhia e sua controlada aplicaram as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, estão apresentadas e resumidas nas notas explicativas da respectiva rubrica.

3.1 Combinação de negócios

Combinação de negócios é contabilizada usando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma das contraprestações transferidas, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócios, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será mensurada a valor justo na data de aquisição. Inicialmente, a mais-valia é mensurada como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Após o reconhecimento inicial, a mais-valia é mensurada pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, a mais-valia adquirida em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocada a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades. Quando uma mais-valia fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, a mais-valia associada à parcela alienada deve ser incluída no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. A mais-valia alienada nessas circunstâncias é apurada com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

3.2 Avaliação do valor de recuperação dos ativos não financeiros (*impairment*)

A Companhia avalia, ao fim de cada exercício social, se há alguma indicação de redução do valor recuperável de seus ativos não financeiros (estoques, ativos imobilizado, ativos intangíveis, ativos contratuais e impostos diferidos). Se houver tal indicação, uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Notas Explicativas

Notas aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3.3 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no exercício corrente

Normas novas e normas aplicadas a partir de 1º de janeiro de 2023

As principais novas normas ou alteração de normas e interpretações que são efetivas a partir de 1º de janeiro de 2023 estão mencionadas abaixo. Não foram identificados efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas oriundos da adoção dessas normas novas e/ou alteradas:

- CPC 50/ IFRS 17 - Contratos de Seguros;
- Alterações ao CPC 26 (R1) / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras e IFRS Declaração de Prática 2 - Fazendo julgamentos de materialidade; e
- Alterações à IAS 12/CPC 32 - Imposto Diferido Relacionado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Única Transação e reforma tributária internacional – Regra do modelo do pilar dois.

Normas novas e normas revisadas emitidas e ainda não aplicáveis:

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício findo de 31 de dezembro de 2023. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alterações à IFRS 16/CPC 06 – Passivo de arrendamento em uma Transação de “sale and leaseback”;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Classificação do passivo como circulante ou não circulante e Passivos Não Circulante com “Covenants”;
- Alterações à IFRS 10/ CPC 36 (R3) e IAS 28/CPC 18 (R2) – Venda ou contribuição na forma de ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint Venture; e
- Alterações ao CPC 40/ IAS 7 / IFRS 7 - Divulgação de informações sobre acordos financeiros com fornecedores.

Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A administração da Companhia entende que, quando em vigor, tais normas ou interpretações não irão possuir impactos significativos em sua adoção.

Notas Explicativas *Relativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

4 Classificação contábil e valores justos

4.1.1 Ativos financeiros e passivos financeiros

(i) Classificação e mensuração de ativos financeiros

Os ativos financeiros da Companhia e sua controlada são classificados e mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação de ativos financeiros é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração de passivos financeiros

Os passivos financeiros da Companhia e sua controlada são classificados e mensurados ao custo amortizado.

(iii) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.

4.1.2 Ajuste a valor presente (AVP) dos ativos

Os ativos e passivos monetários não circulantes são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes não é relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, desta forma, não registrou nenhum ajuste.

Notas Explicativas

*Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

4.1.3 Impairment de ativos financeiros

Ativos mensurados ao custo amortizado

A Companhia e sua controlada provisiona no final de cada exercício do relatório as perdas de crédito esperadas de ativos financeiros ou a grupo de ativos financeiros. Os critérios que a Companhia usa para determinar uma provisão por *impairment* incluem:

- análise interna de *rating* por cliente de forma individual;
- percentual de perdas histórico dos últimos exercícios (peso = 50%); e
- média aritmética do percentual de perdas definido para cada *rating* pelas agências (peso = 50%).

A provisão de *impairment* de ativos financeiros é reconhecida diretamente no resultado do exercício ou exercício.

4.2 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

A Companhia e sua controlada faz uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de moeda estrangeira (hedge de fluxo de caixa) utilizando a contabilização de *hedge* (*hedge accounting*). A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício ou exercício e/ou em contas específicas no patrimônio líquido.

4.2.1 Hedge de fluxo de Caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

5 Classificação e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

A Companhia classifica seus ativos e passivos no Nível 2 no modelo de avaliação do valor justo apresentado.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladora

	<u>Valor Contábil</u>			<u>Valor justo</u>
	<u>Valor justo por meio do resultado</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Total</u>	<u>Nível 2</u>
31 de dezembro de 2023				
Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058	38.058
Contas a receber de clientes	-	85.931	85.931	-
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.313	1.313	-
Créditos com partes relacionadas	-	1	1	-
Outras contas a receber	-	1.172	1.172	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	-	429.569	429.569	-
Debêntures e Notas comerciais	-	308.573	308.573	-
Arrendamento mercantil	-	4.568	4.568	-
Fornecedores	-	21.777	21.777	-
Fornecedores partes relacionadas	-	1.066	1.066	-
Débito com partes relacionadas	-	235	235	-
Outras contas a pagar	-	159.675	159.675	-
Operações com derivativos	22.199	-	22.199	22.199

Consolidado

Ativos conforme balanço patrimonial				
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058	38.058
Contas a receber de clientes	-	132.237	132.237	-
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.244	1.244	-
Créditos com partes relacionadas	-	1	1	-
Outras contas a receber	-	1.505	1.505	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	-	525.408	525.408	-
Debêntures e Notas comerciais	-	779.321	779.321	-
Arrendamento mercantil	-	6.319	6.319	-
Fornecedores	-	48.859	48.859	-
Fornecedores partes relacionadas	-	1.087	1.087	-
Outras contas a pagar	-	172.539	172.539	-
Operações com derivativos	25.893	-	25.893	25.893

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladora

31 de dezembro de 2022	Valor Contábil		Valor justo	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total	
Ativos conforme balanço patrimonial			Nível 2	
Títulos e valores mobiliários	193.306	-	193.306	193.306
Contas a receber de clientes	-	241.817	241.817	-
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	155	155	-
Créditos com partes relacionadas	-	5.872	5.872	-
Operações com derivativos	625	-	625	625
Outras contas a receber	-	30.801	30.801	-
Dividendos a Receber	-	15.861	15.861	-
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	196.954	1.721.718	1.918.672	2.760.938
Fornecedores	-	24.102	24.102	-
Fornecedores partes relacionadas	-	1.494	1.494	-
Débito com partes relacionadas	-	147	147	-
Outras contas a pagar	-	7.544	7.544	-
Dividendos a pagar	-	7.370	7.370	-

5.1 Mensuração do valor justo

Abaixo, apresentamos as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os *inputs* não observáveis utilizados.

Títulos e valores mobiliários - O valor justo é estimado considerando: (i) preços cotados atuais ou recentes para títulos idênticos em mercados que não estão ativos e (ii) o valor presente líquido calculado usando taxas de desconto derivadas de retornos correntes cotados de títulos negociados em mercados ativos com prazo de vencimento e classificação de crédito similares, ajustados por um fator de liquidez.

Operações com derivativos - O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros são elaboradas considerando as taxas pré-fixadas negociadas em cada uma das operações acrescidas da curva futura dos indexadores de cada operação. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado pelos preços atuais de títulos negociados.

5.2 Valor justo hierárquico

Existem três tipos de níveis para classificação do valor Justo referentes a instrumentos financeiros, a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativo ou passivo financeiro. A classificação dos níveis hierárquicos pode ser apresentada conforme exposto abaixo:

Notas Explicativas *Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Nível 1 - dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Ressaltamos que não foram observados instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3 durante o exercício em análise e que não ocorreram transferências de níveis para este mesmo exercício.

6 Gerenciamento dos riscos financeiros

A Companhia e sua controlada possuem uma Política de Gestão de Riscos que estabelece as diretrizes necessárias para que a gestão dos Riscos Corporativos seja eficiente, eficaz e permeie toda a Companhia e sua controlada.

O principal objetivo da Gestão de Riscos é proporcionar maior segurança para a tomada de decisões e gestão estratégica dos negócios, por meio da identificação dos riscos corporativos aos quais a Companhia e sua controlada estão expostas, além do atendimento às normas internas e à legislação aplicável.

A gestão de riscos corporativos tem como foco identificar, diagnosticar e tratar os riscos que podem afetar a rentabilidade, a sustentabilidade, a perenidade e a sobrevivência, resultando na redução do valor da Companhia e sua controlada.

A Companhia e sua controlada também analisam periodicamente o comportamento de seus indicadores e adota uma postura conservadora na gestão de seus recursos financeiros.

A Companhia e sua controlada possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração da Companhia e sua controlada tem responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Riscos e Auditoria, que é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. O Comitê reporta regularmente ao Conselho de Administração as suas atividades.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e sua controlada são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e sua controlada. A Companhia e sua controlada, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

O Comitê de Riscos e Auditoria da Companhia e sua controlada supervisiona a forma como a Administração monitora a aderência às políticas e procedimentos de gerenciamento de risco e revisa a adequação da estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos aos quais as mesmas estão expostas. O Comitê de Riscos e Auditoria é suportado pelo time de auditoria interna na execução de suas atribuições. A auditoria interna realiza revisões regulares e esporádicas nas políticas e procedimentos de gerenciamento de risco, e o resultado desses procedimentos é reportado para o Comitê de Riscos e Auditoria.

(i) Riscos de crédito

Risco de crédito é o risco da Companhia e sua controlada incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e sua controlada.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

A exposição da Companhia e sua controlada a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera.

A Companhia estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia e sua controlada apresentarem uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia e sua controlada inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação do Comitê de Risco e Auditoria.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia e sua controlada limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de um e três meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente.

A Companhia e sua controlada adotam procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando a prevenir perdas por inadimplência. A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações interna e externa de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber e outros recebíveis, bem como a composição por classe de vencimento e o registro de provisão para perdas esperadas referentes ao contas a receber e outros recebíveis, está apresentada na nota explicativa nº 9.

Avaliação da perda esperada de crédito para clientes

A Companhia e sua controlada classificam internamente toda carteira de acordo com o risco de crédito que se entende para cada potencial cliente/credor. A avaliação e classificação são definidas pelo comportamento de pagamento de cada cliente e o seu potencial dentro do negócio da Companhia, além de uma avaliação comercial feita pelas diretorias operacionais e o histórico de inadimplência.

A tabela abaixo fornece a exposição de perda de crédito esperada do contas a receber de clientes em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

	Controladora							
	31 de dezembro de 2023				31 de dezembro de 2022			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	0,33%	16.749	(39)	Não	0,38%	10.894	(29)	Não
A vencer	19,14%	63.200	(294)	Não	0,38%	48.797	(411)	Não
Vencidos até 30 dias	4,41%	4.382	(14)	Não	3,00%	3.132	(119)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	22,84%	1.536	(66)	Não	14,69%	5.170	(4.380)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	48,44%	862	(418)	Não	16,57%	755	(490)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	49,60%	7.768	(7.735)	Não	19,12%	1.586	(1.123)	Não
		<u>94.497</u>	<u>(8.566)</u>			<u>70.334</u>	<u>(6.552)</u>	

Notas Explicativas *Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado				
31 de dezembro de 2023				
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	1,49%	35.068	(274)	Não
A vencer	0,50%	86.120	(816)	Não
Vencidos até 30 dias	1,60%	7.474	(154)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	8,89%	2.819	(183)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	26,22%	2.433	(716)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	67,92%	8.861	(8.395)	Sim
		142.775	(10.538)	

Caixa equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é definido pela possibilidade da Companhia e controlada de encontrarem dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração da liquidez é de garantir que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A política de gerenciamento de riscos implica manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Dessa forma, a Companhia possui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Notas Explicativas *Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
Em 31 de dezembro de 2023					
Empréstimos e financiamentos	172.737	273.899	94.902	-	541.538
Debêntures e Nota Comercial	62.224	223.649	140.428	-	426.301
Passivo de arrendamento - Imóveis	682	1.033	989	1.865	4.569
Fornecedores	23.168	-	-	-	23.168
Fornecedores com partes relacionadas	1.066	-	-	-	1.066
Contas a pagar	45.055	60.073	50.402	-	155.530
Em 31 de dezembro de 2022					
Empréstimos e financiamentos	21.595	188.037	226.974	-	436.606
Passivo de arrendamento - imóveis	636	764	867	2.255	4.522
Fornecedores	140.591	-	-	-	140.591
Contas a pagar	307	323	-	-	630
Dividendos	15.861	-	-	-	15.861
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2023					
Empréstimos e financiamentos	201.526	353.659	96.841	-	652.026
Debêntures e Nota Comercial	124.376	448.350	453.664	108.700	1.135.090
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.392	2.074	989	1.865	6.320
Fornecedores	51.981	-	-	-	51.981
Fornecedores com partes relacionadas	1.087	-	-	-	1.087
Contas a pagar	45.055	60.073	50.402	-	155.530

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e sua controlada ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e sua controlada, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras Companhia do setor, a Companhia e sua controlada monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos e derivativos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos, derivativos e arrendamentos	764.909	456.668	1.336.941
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	40.062	39.569	218.788
Dívida líquida	724.847	417.099	1.118.153
Total do patrimônio líquido	679.591	610.237	679.591
Total do capital	1.404.438	1.027.336	1.797.744
Índice de alavancagem financeira - % (*)	52%	41%	62%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é Dívida líquida/capital total.

(iii) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e sua controlada ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e sua controlada utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e sua controlada referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

Risco cambial decorre da variação entre dois momentos, da relação existente entre a moeda nacional e uma moeda internacional sofrendo perdas ou ganhos em operações no exterior. Conforme política financeira, a Companhia e sua controlada contratam instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Os empréstimos bancários para investimentos estão contratados com taxas de juros pós-fixadas pela variação do CDI. Os empréstimos que estão na modalidade 4.131, em moeda estrangeira e, assim, sujeita à variação cambial, e o risco de variação na taxa de câmbio desses empréstimos é mitigado com a contratação de operações de swap realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os empréstimos para investimentos contratados com negociação com taxas de juros prefixados são protegidos do risco de variação nas taxas de juros do mercado com a contratação de operações de *swap* pós-fixados realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os ganhos e as perdas apurados nessa operação estão na rubrica de "Despesas financeiras" e "Receitas financeiras", conforme mencionado na Nota Explicativa nº 26.

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Empréstimos Pós Fixados	738.142	436.606	1.302.656
Empréstimos Pré-Fixados	-	-	2.073
	738.142	436.606	1.304.729

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
TLP/IPCA/TPL	24.389	30.221	24.389
SELIC/CDI	591.870	340.442	1.131.275
Dólar/USD Libor/EURO	121.883	65.943	146.992
	738.142	436.606	1.302.656

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Empréstimos em CDI	591.870	340.442	1.131.275
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	144.081	81.483	172.885
Total Dívida em CDI (a)	735.951	421.925	1.304.160
Aplicações Financeiras (b)	39.091	38.035	211.841
Saldo em CDI (a - b)	696.860	383.890	1.092.319

Análise de sensibilidade

A Administração da Companhia e sua controlada estimam os seguintes efeitos quando aplicados os testes de sensibilidade para cenários que variam de 25% e 50%, a fim de apresentar a parcela de acréscimo na deterioração na variável de risco considerada sobre os valores de empréstimos e financiamentos, separada pelas dívidas atreladas a CDI, IPCA, Dólar e Euro.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Controladora	
					Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				11,95%	14,50%	17,06%
Posição em 31/12/2023	591.870	CDI	-	662.573	677.700	692.827
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(70.703)	(85.830)	(100.957)
Dívida atrelada à IPCA				14,33%	16,04%	17,76%
Posição em 31/12/2023	24.389	IPCA	-	27.883	28.302	28.721
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.494)	(3.913)	(4.332)

Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Consolidado	
					Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI				12,84%	15,42%	18,00%
Posição em 31/12/2022	1.131.275	CDI	-	1.276.570	1.305.715	1.334.860
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(145.295)	(174.440)	(203.585)
Dívida atrelada à IPCA				14,33%	16,04%	17,76%
Posição em 31/12/2022	24.389	IPCA	-	27.883	28.302	28.721
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.494)	(3.913)	(4.332)

O Grupo realizou para as dívidas atreladas à taxa de câmbio (R\$/US\$) e (R\$/EUR) a mesma variação de 25% e 50%, considerando para esse risco a mitigação pela exposição inversa em relação à dívida. O Grupo considerou as projeções da taxa de câmbio na data do balanço e que o Dólar provável para o próximo ano seja de R\$ 5,1005/US\$ e o Euro provável, R\$ 5,6731/EUR. No cenário I + deterioração de 25%, o Dólar a R\$ 6,3756/US\$ e o Euro a R\$ 7,0914/EUR; e no cenário I + deterioração de 50%, o Dólar a R\$ 7,6507/US\$ e o Euro a R\$ 8,5096/EUR, conforme abaixo:

Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Controladora	
					Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Instrumentos em moeda estrangeira Euro						
Dívida				0,00%	27,40%	52,85%
Posição Passiva em 31/12/2023	63.365	R\$	-	64.568	80.710	96.852
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(1.203)	(17.345)	(33.487)
SWAP						
Posição Ativa - em €	62.083	R\$	-	63.338	77.663	91.988
Posição Passiva - em CDI	77.240	CDI	-	87.213	89.204	91.195
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Ganho)	(23.875)	(11.541)	793
Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months						
Dívida				0,00%	0,00%	58,18%
Posição Passiva em 31/12/2023	58.518	R\$	-	61.707	77.134	92.560
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.189)	(18.616)	(34.042)
SWAP						
Posição Ativa - em US\$	60.464	R\$	-	63.685	77.051	90.416
Posição Passiva - em CDI	67.506	CDI	-	76.296	78.038	79.780
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	(12.611)	(987)	10.636

Notas Explicativas

Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Consolidado	
					Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Instrumentos em moeda estrangeira Euro						
Dívida				2,78%	28,50%	54,17%
Posição Passiva em 31/12/2022	88.474	R\$		90.934	113.667	136.400
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(2.460)	(25.193)	(47.926)
SWAP						
Posição Ativa - em €	88.736	R\$	-	92.187	115.222	138.256
Posição Passiva - em CDI	107.588	CDI	-	122.062	124.849	127.635
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/ganho)	(29.875)	(9.627)	10.621
Instrumentos em moeda estrangeira Dolar Libor 3 months						
Dívida				6,41%	33,01%	59,62%
Posição Passiva em 31/12/2022	58.518	R\$	-	62.269	77.836	93.403
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(perda)	(3.751)	(19.318)	(34.885)
SWAP						
Posição Ativa - em US\$	60.465	R\$	-	64.220	79.807	95.394
Posição Passiva - em CDI	67.506	CDI	-	76.296	78.038	79.780
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/ganho)	(12.076)	1.769	15.614

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferido.

A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

31 de dezembro de 2023													Controladora	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocial	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de swap Hedge de fluxo de caixa		USD	6,41% a.a.	Libor+2,70% a.a.	63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321	
Contrato de swap Hedge de fluxo de caixa		EUR	2,24% a.a.	CDI+2,60% a.a.	75.000	63.374	75.405	(12.031)	62.083	77.240	(15.157)	12.688	(2.816)	
					138.180	121.966	139.718	(17.751)	122.548	144.746	(22.198)	22.765	(1.495)	

31 de dezembro de 2022													Controladora	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocial	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de swap Hedge de fluxo de caixa		EUR	2,24% a.a.	CDI + 2,60% a.a.	75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492	
					75.000	65.954	75.551	(9.597)	63.483	79.023	(15.540)	14.771	3.492	

31 de dezembro de 2023													Consolidado	
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocial	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)			Movimento Resultado	Movimento Ora*	
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho/(perda)			
Contrato de swap Hedge de fluxo de caixa		USD	5,15% a.a.	Libor+2,50% a.a.	63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321	
Contrato de swap Hedge de fluxo de caixa		EUR	3,43% a.a.	CDI+2,87% a.a.	175.000	88.687	103.827	(15.139)	88.736	107.588	(18.852)	9.056	(2.231)	
					238.180	147.279	168.140	(20.859)	149.201	175.094	(25.893)	19.133	(910)	

*Os valores nesta tabela estão brutos de tributos sobre o lucro.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7 Caixa e equivalentes de caixa

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Caixa	21	19	21
Bancos	950	1.515	6.925
Aplicações financeiras(i)	1.033	-	173.784
	2.004	1.534	180.730

- (i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 96,03% (92,52% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

A Administração da Companhia e sua controlada definem como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

8 Títulos e valores mobiliários

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 103,88% (106,20% em 31 de dezembro de 2022) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Circulante			
Letras Financeiras do Tesouro	17.934	14.557	17.934
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	-	263	-
Letras Financeiras	17.352	18.524	17.352
Cotas de Fundos de Investimentos	2.772	4.691	2.772
	38.058	38.035	38.058

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

9 Contas a receber

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Duplicatas a receber	77.748	58.794	107.707
Serviços a faturar (i)	16.749	10.894	35.068
Contas a receber com partes relacionadas (nota 6)	1.313	646	1.178
(-) Perda de crédito esperada	(8.566)	(6.552)	(10.538)
	87.244	63.782	133.415
Circulante	87.244	63.131	133.415
Não Circulante	-	651	-
	87.244	63.782	133.415

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa 24. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
A vencer	63.200	48.151	86.070
Vencidos até 30 dias	4.382	3.132	7.474
Vencidos de 31 a 90 dias	1.536	5.170	2.819
Vencidos de 91 a 180 dias	862	755	2.483
Vencidos há mais de 180 dias	7.768	1.586	8.861
	77.748	58.794	107.707

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada do contas a receber está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Saldo inicial	(6.552)	(1.745)	(6.552)
Aquisição da Participação (i)	-	-	(132)
Provisões	(5.774)	(4.984)	(7.614)
Reversões	3.760	177	3.760
Saldo final	(8.566)	(6.552)	(10.538)

(i) Saldo de aquisição EBEC

Notas Explicativas *Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10 Estoque de veículos e equipamentos

Conforme previsto nos contratos, a Companhia e sua controlada renovam constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Uma vez classificados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los.

Conforme a demanda, como em exercícios de alta sazonalidade, os bens podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Caminhões / Semi-reboque	907	1.780	907
Leves / Utilitários / Ônibus	51.083	17.724	55.833
	51.990	19.504	56.740

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Saldo inicial	19.504	6.504	19.504
Saldo de Aquisição Ebec	-	-	6.259
Devolução de mercadoria	698	348	698
Aquisição - Outros	101	-	101
Transferências de veículos e equipamentos (i)	312.928	99.435	383.105
Alienações	(281.131)	(86.320)	(352.817)
Outras alienações (ii)	(110)	(463)	(110)
Saldo final	51.990	19.504	56.740

- (i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (Nota 13).
- (ii) São as baixas por quebra, doação e sucateamento.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)(i)	20.176	7.533	20.176
Instituto Nacional de Serviço Social - INSS	-	-	49
IRPJ e CSLL	9.232	6.826	13.202
	29.408	14.359	33.427
Circulante	20.818	14.359	24.837
Não Circulante	8.590	-	8.590
	29.408	14.359	33.427

(i) Referente a créditos de PIS e COFINS sobre depreciação.

12 Investimentos

Os investimentos da Companhia e sua controlada são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora. As participações societárias na controlada é apresentada nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da controlada.

Controladora - 31 de dezembro de 2023					
Investimentos em subsidiárias	% Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro Líquido no período
Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S/A EBEC	100	908.695	665.512	243.182	8.185
Total de investimentos				243.182	8.185

Movimentação dos investimentos em subsidiárias

	Controladora - 31 de dezembro de 2023			
	EBEC	EMAA	EMG	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	-	-	-	-
(+) Equivalência patrimonial	(4.547)	7.807	4.925	8.185
(+/-) Hedge accounting	269	(401)	(254)	(386)
(+) Aquisição da Participação	-	101.421	63.970	165.391
(+) Aumento de capital	-	42.925	27.075	70.000
(+/-) Incorporação	247.460	(151.752)	(95.716)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	243.182	-	-	243.182

Conforme descrito na nota explicativa nº 1, as empresas EMAA e EMG foram incorporadas em 31 de outubro de 2023.

Notas Explicativas

*Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

13 Imobilizado

Os bens são registrados ao custo de aquisição, a depreciação dos bens é calculada pelo método linear, considerando o valor residual projetado e a estimativa de vida útil dos bens. As taxas de depreciação utilizadas estão mencionadas no quadro de movimentação abaixo.

Os gastos com manutenção e reparos, que não atingem a definição de ativos, são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia efetua, anualmente, revisão do prazo de vida útil estimado e do valor residual de seu imobilizado. As vidas úteis variam entre as médias aplicadas aos projetos com base nos históricos de vendas reais. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A Companhia reavaliou as políticas de depreciação dos ativos imobilizados e sua respectiva vida útil no exercício e constatou que não houve mudanças relevantes que pudessem impactar essas estimativas. Na revisão da vida útil dos ativos, são considerados os seguintes critérios para elaboração do estudo interno desenvolvido pela Companhia:

- Segmento da economia da Contratante e atividade a ser realizada em conformidade com o objeto contratual;
- Visita técnica aos locais onde serão realizadas as atividades, destacando as condições de severidade das operações, considerando se a operação já seja executada por outra empresa no mesmo local, avaliando a condição visual da frota e sistema de manutenção adotado;
- Análise histórica de valor residual em operações similares e análise do valor residual apurado em razão das várias alternativas de modelos e marcas;
- Comparativo entre o valor de aquisição e valor de venda do equipamento ao final do contrato, ou no prazo exigido para substituição, através da consulta ao site da FIPE;
- Para os equipamentos utilizados em infraestrutura de garagem, apesar de uma durabilidade mais elevada, utilizamos a diluição total no exercício contratual ou a guarda do residual máximo variando de 10 a 15%.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

Análise de impairment

A Companhia avaliou que não existiam indicativos de existência de perda dos valores recuperáveis (“*impairment*”) dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

veículos, com os resultados das análises, a Administração concluiu não haver perdas a serem registradas.

A análise considerou que o uso esperado do ativo que é avaliado com base na capacidade ou produção física esperadas do ativo, o desgaste físico está dentro da normalidade esperada e que o valor em uso das frotas é maior que o valor contábil registrado, a administração não evidenciou a necessidade de efetuar qualquer registro contábil ou qualquer ajuste relacionado a perda de ativos.

Movimentação do imobilizado

Controladora	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	759.928	373	154	9.085	823	770.363
Aquisições	514.558	-	8	60.669	207	575.442
Alienações	(15.350)	-	-	-	-	(15.350)
Outras baixas (i)	(5.113)	-	-	(2.233)	-	(7.346)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(99.434)	-	-	-	-	(99.434)
Outras reclassificações	53.913	-	842	(54.755)	-	-
Depreciação	(74.476)	(84)	(133)	-	(251)	(74.944)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.134.026	289	873	12.766	779	1.148.733
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.134.026	289	873	12.766	779	1.148.733
Aquisições	403.981	28	12	3.361	89	407.471
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(4.258)	-	-	-	-	(4.258)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(312.928)	-	-	-	-	(312.928)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.084)	79	13.505
Depreciação	(106.225)	(85)	(183)	-	(253)	(106.746)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	16,9	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	7,4	-	-	-	-	-
Outros	40,0	19,1	58,9	-	17,4	-
Consolidado						
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.134.026	289	873	12.766	779	1.148.733
Aquisições	599.241	67	12	3.524	1.182	604.026
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(9.729)	-	-	-	(1)	(9.730)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(383.105)	-	-	-	-	(383.105)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.246)	241	13.505
Outras entradas (iii)	585.296	82	-	-	368	585.746
Depreciação	(150.119)	(102)	(183)	-	(346)	(150.750)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.797.527	338	920	6.044	2.223	1.807.052
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	16,8	-	-	-	-	-
Caminhões / Semi-reboque	7,9	-	-	-	-	-
Outros	40,0	18,6	58,9	-	16,6	-
(i) São baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas;						
(ii) São as transferências para o estoque de veículos e equipamentos; e						
(iii) Aquisição da controlada EBEC.						

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14 Direito de uso

Os ativos que são adquiridos por meio de arrendamento mercantil financeiro (operação em que há transferência substancial dos riscos e dos benefícios inerentes à propriedade de um ativo) e são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou do valor justo do ativo, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo.

	Direito de uso imóveis	
	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	5.694	5.694
Saídas totais de arrendamentos	(479)	(479)
Ajuste por remensuração	22	22
Despesa depreciação no exercício	(845)	(845)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4.392	4.392
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4.392	4.392
Saldo Março - EBEC	-	1.914
Adição por novos contratos	397	1.375
Saídas totais de arrendamentos	-	(690)
Ajuste por remensuração	420	420
Despesa depreciação no exercício	(916)	(1.496)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.293	5.915

15 Intangível

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte.

Para a estimativa da vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica aplicada nas atividades econômicas desenvolvidas:

- análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia.
- realidade de mercado para o sistema implantado no mesmo ramo de atividade.
- cálculo da perpetuidade com base no modelo de crescimento constante dos fluxos.

Análise de impairment

A Companhia e sua controlada fazem avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis (“impairment”) dos ativos intangíveis e do ágio.

O ágio de aquisição das controladas (EMG e EMAA), após a incorporação que ocorreu em outubro de 2023 foi registrado com “Ativos intangível “nas demonstrações financeiras consolidadas.

Conforme preconiza o CPC 01 (R1), o ágio de rentabilidade futura deve ser testado em cada unidade geradora de caixa, utilizando o método da renda, ou seja, o fluxo de caixa descontado para a determinação do valor em uso. A alocação deverá ser feita para as UGCs ou para os grupos de Unidades de Gerados que serão beneficiadas pela combinação dos negócios a qual originou o ágio, sendo assim definido:

“Valor em uso é o valor presente de fluxos de caixa futuros esperados que devem advir de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa.”

Para a Let’s Rent A Car S.A. e EBEC, baseamos as premissas na contínua integração das duas empresas e expectativas de ganhos com sinergias operacionais e administrativas, na Servicarga Transportes e Serviços Ltda no ano de 2023 houve demanda atípica, não previsto para o período de 2024 mas sem queda significativa, porém as boas margens e retorno gradativo do setor automotivo baseiam o estudo, em relação à Lume Robotics S.A. a premissa parte do potencial e estado atual propícios para crescimento exponencial tanto internamente como no segmento atuante.

Portanto, A Companhia e sua controlada não identificaram redução ao valor recuperável do intangível em 31 de dezembro de 2023.

As premissas-chaves utilizadas nos cálculos em 31 de dezembro de 2023 estão apresentadas abaixo:

Sendo:

- utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC), baseado em taxas a mercado e empresas comparáveis, como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres.
- projeções de fluxo de caixa com períodos iniciados em janeiro de 2023 até dezembro de 2028.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação.
- os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio exercício (“*mid period*”), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.

Controladora	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Carteira de Cliente	Intangível em andamento	Ágio(ii)	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	623	-	-	1.926	-	2.549
Aquisições	55	-	-	6.366	-	6.421
Alienações	(2)	-	-	-	-	(2)
Reclassificações	2	-	-	(2)	-	-
Amortização	(200)	-	-	-	-	(200)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	478	-	-	8.290	-	8.768
Saldos em 1º de janeiro de 2023	478	-	-	8.290	-	8.768
Aquisições	16	18.845	6.265	8.949	92.014	126.089
Alienação e baixas	(96)	-	-	-	-	(96)
Reclassificações	96	-	-	(96)	-	-
Amortização	(181)	(171)	(65)	-	-	(417)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	313	18.674	6.200	17.143	92.014	134.344

Taxas médias anuais de amortização (%)

Outros	20,0	5,3	-	-	-
--------	------	-----	---	---	---

Consolidado	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Carteira de Cliente	Intangível em andamento	Ágio(ii)	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	623	-	-	1.926	-	2.549
Aquisições	55	-	-	6.366	-	6.421
Alienações	(2)	-	-	-	-	(2)
Reclassificações	2	-	-	(2)	-	-
Amortização	(200)	-	-	-	-	(200)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	478	-	-	8.290	-	8.768
Saldos em 1º de janeiro de 2023	478	-	-	8.290	-	8.768
Aquisições	16	19.442	6.487	8.949	92.014	126.908
Alienação e baixas	(96)	-	-	-	-	(96)
Reclassificações	96	-	-	(96)	-	-
Outras entradas (iv)	23	3	-	-	-	26
Amortização	(190)	(767)	(290)	-	-	(1.247)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	327	18.678	6.197	17.143	92.014	134.359

Taxas médias anuais de amortização (%)

Outros	20,0	5,3	-	-	-
--------	------	-----	---	---	---

(i) Referente saldo da controlada da EBEC.

Considerando que a Companhia reconheceu o ágio, mais-valia, após a aquisição da controladas EMAA e EMG em abril de 2023, o respectivo registro refletiu o valor justo desta operação e, portanto, a Companhia não identificou redução ao valor recuperável do intangível em 31 de dezembro de 2023. As informações relativas ao valor justo desses ativos estão descritas na Nota Explicativa nº 3.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E NOTA COMERCIAL

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Circulante			
FINAME (nota 14.a)	5.135	458	5.702
Empréstimo bancário para investimento (nota 14.b)	127.500	14.842	146.357
Nota Comercial (nota 14.d)	20.231	6.295	43.757
	152.866	21.595	195.816
Não circulante			
FINAME (nota 14.a)	19.255	29.763	19.254
Empréstimo bancário para investimento (nota 14.b)	277.679	226.294	354.093
Nota Comercial (nota 14.d)	288.342	158.954	735.566
	585.276	415.011	1.108.913
Total	738.142	436.606	1.304.729

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

	Controladora				Consolidado	
	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022		31 de dezembro de 2023	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	58.518	12.087	-	-	58.518	12.087
EUR (€)	63.364	11.840	65.943	11.840	88.474	16.532
	121.882	23.927	65.943	11.840	146.992	28.619

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora	31 de dezembro de 2023				
	FINAME/ CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (e)	Debêntures (d)	Total
<i>Em milhares de reais</i>					
Saldos em 1º de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606
Movimentação					
Novos Contratos	-	180.928	148.598	-	329.526
Amortização	(5.734)	(12.500)	-	(6.400)	(24.634)
Juros pagos	(3.127)	(40.785)	(17.070)	(23.982)	(84.964)
Juros apropriados	3.030	44.117	18.008	24.170	89.325
Variação cambial	-	(7.717)	-	-	(7.717)
Total das movimentações	(5.831)	164.043	149.536	(6.212)	301.536
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.390	405.179	149.536	159.037	738.142
Circulante	5.135	127.500	20.447	(216)	152.866
Não Circulante	19.255	277.679	129.089	159.253	585.276
Total	24.390	405.179	149.536	159.037	738.142
Taxa média a.a.	11,69%	11,08%	14,62%	14,08%	
Vencimento	2027	2029	2028	2027	

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado <i>Em milhares de reais</i>	31 de dezembro de 2023				Total
	FINAME/ CDC (a)	Empréstimo bancário para investimento (b)	Nota Comercial (g)	Debêntures (g)	
Saldos em 1º de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606
Movimentação					
Saldo Aquisição (i)	28.235	126.487	-	247.073	401.795
Novos Contratos	175	230.928	148.598	450.000	829.701
Amortização	(33.627)	(93.982)	-	(258.592)	(386.201)
Juros pagos	(5.249)	(51.623)	(17.070)	(43.843)	(117.785)
Juros apropriados	5.201	55.583	18.008	69.900	148.692
Variação cambial	-	(8.079)	-	-	(8.079)
Total das movimentações	(5.265)	259.314	149.536	464.538	868.123
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.956	500.450	149.536	629.787	1.304.729
Circulante	5.702	146.357	20.447	23.310	195.816
Não Circulante	19.254	354.093	129.089	606.477	1.108.913
Total	24.956	500.450	149.536	629.787	1.304.729
Taxa média a.a.	12,39%	11,26%	14,62%	14,51%	
Vencimento	2027	2029	2028	2029	

(i) Saldo de aquisição da EBEC

a) Aquisição de ativo fixo – FINAME/CDC

Em 2023 os financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$24.389), com a próxima amortização a partir de 15 de janeiro de 2024 até 15 de agosto de 2027; (ii) CDC pré-fixados para aquisição de veículos, com taxas de 7,87%a.a. a 8,34%a.a. (R\$569).

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 351.954) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45%% a.a. (R\$ 58.517); (iii) variação cambial do Euro Europeu, acrescido de taxa de juros anuais de 1,90% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 88.474); (iv) taxas de juros anuais prefixados de 6,42% a.a. (R\$ 1.503). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (*swap*), com amortizações entre os períodos de fevereiro de 2024 até fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 6.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

d) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Notas Explicativas *Aplicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2023					
Controladora	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2025	8.010	93.134	(299)	39.720	140.565
2026	8.010	107.259	79.701	39.720	234.690
Após 2026	3.235	77.286	79.851	49.649	210.021
	19.255	277.679	159.253	129.089	585.276

31 de dezembro de 2023					
Consolidado	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Ano					
2025	8.010	157.440	(977)	39.720	204.193
2026	8.010	117.448	179.023	39.720	344.201
Após 2026	3.234	79.205	428.431	49.649	560.519
	19.254	354.093	606.477	129.089	1.108.913

31 de dezembro de 2022				
Controladora	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Total
Ano				
2024	5.973	119.312	(299)	124.986
2025	9.921	53.428	(299)	63.050
Após 2025	13.869	53.554	159.552	226.975
Total	29.763	226.294	158.954	415.011

e) Debêntures e Nota Comercial

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado

31 de dezembro de 2023

Empresa	Desc. Contrato	Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
LET'S Rent a Car SA	1A. NC. LETS-U1	NOTA COMERCIAL	15/03/2023	15/03/2028	150.000.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	150.872
LET'S Rent a Car SA	5A.DEB - LETS15	DEBENTURES	30/06/2022	28/06/2027	160.000.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	166.222
EMPRESA B DE ENG E COMERCIO SA - EBEC	EBEC14	DEBENTURES	08/08/2023	27/07/2029	200.000.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	204.408
EMPRESA B DE ENG E COMERCIO SA - EBEC	EBEC15	DEBENTURES	23/08/2023	11/08/2028	250.000.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	253.852
						TOTAL	775.354

f) Cumprimentos de Covenants

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e sua controlada cumpriram todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0, respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000. 10.000 e 20.000 (milhões de reais);
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e sua controlada) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/Ebec) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 (trinta milhões de reais) para a emissora.

17 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 28,45% a.a. para novos contratos (21,04% a.a. em 31 de dezembro de 2022) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Passivo de arrendamento - imóveis	4.568	4.522	6.319
	4.568	4.522	6.319
Circulante	682	636	1.392
Não circulante	3.886	3.886	4.927
	4.568	4.522	6.319

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Saldo em 1 de janeiro de 2023	4.522	5.737	4.522
Movimentação			
Saldo Aquisição (i)	-	-	2.066
Novos Contratos	817	22	1.794
Amortização	(771)	(706)	(1.392)
Juros pagos	(388)	(360)	(557)
Juros apropriados	388	360	567
Total das movimentações	-	(531)	(681)
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	46	(1.215)	1.797
Circulante	4.568	4.522	6.319
Não Circulante	682	636	1.392
Total	3.886	3.886	4.927
Taxa média a.a.	4.568	4.522	6.319
Vencimento	6,28%	6,28%	12,54%
	2028	2028	2028

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Ano	Controladora		Consolidado
	Imóveis		Imóveis
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
2025	594	433	1.635
2026	439	968	439
Após 2026	2.853	2.485	2.853
	3.886	3.886	4.927

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18 Fornecedores e contas a pagar

Composição de fornecedores

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Veículos	9.197	129.395	27.232
Peças e Acessórios	8.505	6.747	11.421
Seguros	727	-	6.304
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	1.952	1.124	1.952
Partes relacionadas (nota 19)	1.066	375	1.021
Outros	1.396	2.950	1.950
	22.843	140.591	49.880

Composição de contas a pagar

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Contas a pagar de consórcio	214	576	12.726
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	155.529	-	155.529
Débitos com partes relacionadas (nota 19)	235	24	235
Outras contas a pagar	1.022	30	1.022
	157.000	630	169.512
Contas a pagar	46.242	307	58.754
Contas a pagar	110.758	323	110.758
	157.000	630	169.512

- (i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia liquidou o montante de R\$ 165.220 do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

19 Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte. Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Ativo			
Contas a receber com partes relacionadas (i)			
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	1.134	644	1.134
Kurumá Veículos Ltda.	17	-	19
VD Comércio de Veículos Ltda.	5	1	5
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	140	-	-
Outros	17	1	20
	1.313	646	1.178
Passivo			
Fornecedores com partes relacionadas (ii)			
Autoport Transportes e Logística Ltda	-	8	-
AB Comércio de Veículos Ltda.	-	355	21
VIX Logística S.A	977	12	977
Outros	89	-	44
	1.066	375	1.042
Débito com partes relacionadas (iii)			
VIX Logística S.A	233	24	233
Outros	2	-	2
	235	24	235

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Resultado - receita/custo ou despesa	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (iv)			
Autoport Transporte e Logística Ltda	37	-	-
AZUL Linhas Areas Brasileiras S/A	4.993	3.739	4.993
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	1.249	-	-
Kuruma Veiculos Ltda.	3.981	1.805	4.010
Outros	26	261	45
VD Comércio de Veículos Ltda	47	-	47
Vix Transportes Dedicados Ltda	-	1.253	-
VM Comércio de Veículos Ltda	36	-	36
	10.369	7.058	9.131
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)			
AB Comércio de Veículos Ltda	53	164	365
Autoport Transporte e Logística Ltda	345	141	345
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	65	-	-
Kuruma Veiculos Ltda.	53	-	53
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	95	-	95
V.M. Comércio de Automóveis Ltda	75	-	75
VD Comércio de Veículos Ltda	202	-	202
Vix Logística S/A	8.861	7.473	8.861
Outros	23	103	24
	9.772	7.881	10.020
Aquisição de imobilizado (vi)			
AB Comércio de Veículos Ltda	-	355	-
Kuruma Veiculos Ltda.	-	1.131	-
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	44	498	44
VD Comércio de Veículos Ltda	499	37.746	499
Vix Logística S/A	-	13	-
	543	39.743	543

- (i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.
- (iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.
- (v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, intermediação de ativos.
- (vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional. As operações entre as empresas são efetuadas em condições e valores normais de mercado.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração para a Let's inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. Abaixo apresentamos as remunerações para os conselheiros, os diretores e os administradores a Companhia e sua controlada:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	Consolidado
	31 de dezembro	31 de dezembro de
	de 2023	2023
Remuneração	1.265	2.697
Outros benefícios de curto prazo	31	31
Outros benefícios de longo prazo(i)	312	316
	1.608	3.044

(i) Tais valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

20 Provisão para riscos

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A movimentação das contas de provisão para contingências e depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Controladora			
Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	38	13	51
Adições	-	33	33
Atualização de processos	4	1	5
Pagamentos	(38)	(14)	(52)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4	33	37
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	159	159
Atualização de processos	7	(1)	6
Pagamentos	(11)	(179)	(190)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	12	12

Notas Explicativas *Integrativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	1.151	1.151
Atualização de processos	(40)	97	57
Pagamentos	(106)	-	(106)
Reversão de provisão	(459)	(178)	(637)
Outras adições (i)	630	650	1.280
Saldos em 31 de dezembro de 2023	29	1.753	1.782

(i) Saldo aquisição EBEC.

20.1 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

Controladora

Depósitos judiciais	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	362	19	381
Atualização monetária	-	1	1
Baixas	(362)	-	(362)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	20	20
Saldos em 1º de janeiro de 2023	-	20	20
Adições	-	11	11
Atualização monetária	-	2	2
Baixas	-	(22)	(22)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	11	11

Consolidado

Depósitos judiciais	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2022	362	-	19	381
Atualização monetária	-	-	1	1
Baixas	(362)	-	-	(362)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-	-	20	20
Saldos em 1º de janeiro de 2023	-	-	20	20
Adições	856	21	1.761	2.638
Atualização monetária	575	-	35	610
Baixas	-	(21)	(172)	(193)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.431	-	1.644	3.075

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20.2 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia e sua controlada, são partes em diversos processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 18.513 (R\$ 16.580 em dezembro de 2022) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 1.782 (R\$ 37 em dezembro 2022) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

21 Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 03 de maio e 23 de junho de 2023, foram aprovados em assembleia o aumento de capital nos montantes de R\$ 70.000 e R\$ 30.000, mediante a emissão de 100.000 novas ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986 (R\$ 478.986 em dezembro de 2022), representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada (478.986 em dezembro de 2022).

	31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2022	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Acionistas				
Vix Logística S/A	578.986	100	478.986	100
Total	578.986	100	478.986	100

b) Reserva de Investimentos

A Companhia, em conformidade com a AGO de 28 de abril de 2023, mantém reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias.

c) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

d) Ajuste avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

e) Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

No exercício de 2023 foram pagos no montante de R\$ 110.861, sendo R\$ 15.861 referente ao exercício de 2022 pagos em 15 de agosto de 2023 conforme AGO de aprovadas em abril de 2023. No dia 28 de setembro foi autorizado o pagamento de R\$ 35.858 referente aos dividendos intercalares e R\$ 15.142 referente aos dividendos obrigatórios do exercício corrente, em novembro de 2023 foram pagos R\$ 45.000 referente saldo de exercício anteriores, conforme apresentado abaixo.

		2023	2022
Lucro líquido do exercício		63.754	66.783
(-) Constituição da reserva legal	5%	(3.188)	(3.339)
(=) Base de cálculo dos dividendos		<u>60.566</u>	<u>63.444</u>
(=) Dividendos mínimos obrigatórios	25%	15.142	15.861
Dividendos mínimos obrigatórios		-	15.861
Dividendos mínimos distribuídos		15.142	-
Dividendos adicionais distribuídos		<u>79.858</u>	<u>-</u>
(=) Dividendos Aprovados		<u>95.000</u>	<u>15.861</u>

22 Imposto de renda e contribuição social

22.1 Saldos correntes

O imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") são calculados com base nas alíquotas vigentes (25% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$ 240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável.

Constituídos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro ajustado (lucro real) para fins tributários:

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Exercício de 12 meses findos em 2023		
	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	92.557	100.785	108.518
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%	34%
	(31.469)	(34.267)	(36.896)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva			
(+) Adições - itens permanentes			
Outros custos e despesas indedutíveis	(692)	(484)	(1.545)
(-) Exclusões - itens permanentes			
Resultado de equivalência patrimonial	2.782	-	-
Ativo diferido não reconhecido sobre Prej. fiscal	-	-	(8.194)
Outros	576	749	1.871
	(28.803)	(34.002)	(44.764)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	749	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(28.803)	(34.751)	(46.058)
Alíquota efetiva	31%	34%	41%

22.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Os impostos diferidos relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não nas demonstrações do resultado.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados com a mesma entidade legal e a mesma autoridade fiscal.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Saldo patrimonial			Exercício de 12 meses findos em Efeito no resultado		
	Controladora		Consolidado	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Ativo diferido						
Provisão para risco	4	12	606	(8)	(4)	158
Instrumentos financeiros derivativos	445	164	957	281	3.064	793
Outras provisões	13	636	13	(623)	(1)	(623)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	1.512	2.020	1.711	-	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	854	2.133	1.413	(1.279)	1.694	(781)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	29.338	19.087	29.338	10.251	15.122	10.251
Total do ativo diferido	32.166	24.052	34.038	8.622	19.875	9.798
Passivo diferido						
Depreciação econômica x fiscal	138.687	100.837	189.409	37.850	54.626	56.077
Mais Valia	(427)	-	(427)	(427)	-	(427)
Atualização de depósitos recursais	2	-	204	2	-	206
Total do passivo diferido	138.262	100.837	189.186	37.425	54.626	55.856
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	106.096	76.785	155.148	28.803	34.751	46.058

* Não movimentou o resultado

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

Controladora	REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO (i)				
	2025	2026	2027	2028	Total
IRPJ	6.849	10.205	3.540	20.284	40.878
CSLL	2.466	3.674	1.275	7.302	14.717
	9.315	13.879	4.815	27.586	55.595

(i) valor projetado em 2024

23 Cobertura de seguros

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

São transferidas para o mercado segurador as principais responsabilidades das operações realizadas pela Companhia de eventuais danos causados a terceiros decorrentes de suas atividades e os principais riscos de danos ao patrimônio físico, protegendo seus ativos de desembolsos vultosos e/ou inesperados.

Considerando os custos financeiros na contratação de seguros para toda a frota de veículos, a Companhia adota práticas de gerenciamento de riscos para minimizar a frequência e a severidade das perdas.

Abaixo a companhia apresenta em 31 de dezembro de 2023 as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência	
			Início	Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	1.000	18/11/2023	18/11/2024
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/08/2021	16/10/2025

24 Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a entidade transfere à contraparte os riscos e benefícios significativos inerentes à prestação dos serviços, quando são prováveis que benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, bem como quando seu valor e custos incorridos relacionados puderem ser mensurados de forma confiável.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A obrigação de desempenho é identificada a partir do contrato celebrado pela Companhia com seus clientes, sendo locação de veículos, onde a obrigação de desempenho pode ser compreendida como a promessa da Companhia em disponibilizar e manter um veículo, sempre dentro das condições estabelecidas nos contratos, ou uma locação com serviços de motorista, onde além da obrigação de disponibilizar o bem, a prestação de serviços também gera uma obrigação de desempenho.

Os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita é composta pela locação de veículos e mão de obra.

Para toda receita da Companhia os critérios de reconhecimento dos preços dos serviços são firmados por contratos. A receita destes segmentos é composta principalmente pela prestação de serviços de logística, locação de equipamentos, veículos e mão de obra, dentre outros serviços, os segmentos estão evidenciados na nota explicativa nº 27.

Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto. Os faturamentos ocorrem em exercícios muito próximos às entregas, portanto, não são esperadas alterações significativas nos preços das transações a serem reconhecidas nas receitas de exercícios subsequentes ao cumprimento da obrigação de performance.

	Exercício de 12 meses findos em 2023		
	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receita com prestação de serviços	413.251	297.386	626.036
Receita com venda de ativos	334.650	142.378	405.658
Receita bruta	747.901	439.764	1.031.694
ICMS	-	-	(4)
ISS	(12)	(24)	(170)
PIS	(6.787)	(4.907)	(10.473)
COFINS	(31.266)	(22.602)	(48.240)
Vendas canceladas	(3.164)	-	(3.306)
Impostos e/ou deduções	(41.229)	(27.533)	(62.193)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	706.672	412.231	969.501

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com as naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita.

Notas Explicativas *Integrativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Locação	412.847	296.722
Receita com prestação de serviços	404	664
	413.251	297.386
Receita com venda de ativos	334.650	142.378
Receita bruta	747.901	439.764
Impostos e/ou deduções	(41.229)	(27.533)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	706.672	412.231
Tempo de reconhecimento de receita		
Serviços transferidos ao longo do tempo	413.251	297.386
Serviços transferidos em momento específico no tempo	334.650	142.378
Receita de contrato com clientes	747.901	439.764

	GTF		V1		Total	
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022
Prestação de serviço	514	664	-	-	514	664
Locação	544.344	252.507	81.178	44.214	625.522	296.721
Receita com prestação de serviços	544.858	253.171	81.178	44.214	626.036	297.385
Receita com venda de ativos	337.103	109.167	68.555	33.211	405.658	142.378
Receita bruta	881.961	362.338	149.733	77.425	1.031.694	439.763
Impostos e/ou deduções	(54.639)	(23.443)	(7.554)	(4.090)	(62.193)	(27.533)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	827.322	338.895	142.179	73.335	969.501	412.230

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

25 Custos dos serviços prestados e despesas por natureza

Custos dos serviços prestados e vendas de ativos

Representado por:

25.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Custos dos serviços prestados			
Mão de obra e encargos	(24.377)	(14.219)	(36.719)
Insumos	(28.859)	(19.261)	(52.666)
Depreciação e amortização	(107.733)	(75.680)	(151.108)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(17.027)	(11.189)	(19.446)
Serviços de terceiros	(27.176)	(19.019)	(30.317)
Agregados e terceiros	(96)	-	(2.142)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(20.461)	(14.631)	(33.569)
Manutenção da Frota	(18.986)	(18.237)	(18.986)
Pedágio/Rastreamento	(5.559)	(3.828)	(5.559)
Perdas Diversas	(1.506)	(1.252)	(3.711)
Créditos de PIS/COFINS	38.545	24.377	54.065
Outros custos	(13.339)	(5.331)	(15.021)
Custos com prestação de serviços	(226.574)	(158.270)	(315.179)
Custos com venda de ativos	(293.320)	(101.669)	(364.549)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(519.894)	(259.939)	(679.728)

25.2 Despesas administrativas, gerais de comerciais

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Administrativas, comerciais, gerais			
Mão de obra e encargos	(4.529)	(3.483)	(12.354)
Serviços de terceiros	(102)	(194)	(3.359)
Depreciação	(2.051)	(306)	(2.586)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.828)	(1.148)	(2.483)
Contingência	24	13	(465)
Viagens, refeições e estadias	(223)	(10)	(439)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(51)	(36)	(701)
Informática	(470)	(341)	(976)
Perdas esperadas	3.761	(4.984)	2.249
Outras despesas	(626)	(294)	(3.080)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(6.095)	(10.783)	(24.194)

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado
	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2022	31 de dezembro de 2023
Receitas financeiras			
Aplicações financeiras	12.066	11.920	18.406
Receita de variação monetária	1.310	321	1.915
Juros recebidos	918	458	1.172
Variação cambial - ativa	17.217	20.497	19.035
Descontos obtidos	16	78	1.934
Resultado financeira da dívida	21.122	11.545	21.122
Receita financeira total	52.649	44.819	63.584
Despesas financeiras			
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(87.908)	(44.214)	(152.214)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(89)	(49)	(1.866)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(2.658)	(1.877)	(2.874)
Variação cambial - passiva	(9.501)	(11.613)	(9.501)
Despesa de variação monetária	-	-	(226)
Resultado na apuração dos sw aps, líquido	(44.605)	(30.246)	(48.646)
Despesa total do serviço da dívida	(144.761)	(87.999)	(215.327)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(388)	(360)	(567)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(14.585)	-	(14.585)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(956)	(1.941)	(1.799)
Juros passivos	(25)	(24)	(129)
Outras despesas financeiras	(88)	(102)	(87)
Despesa financeira total	(160.803)	(90.426)	(232.494)
Resultado financeiro líquido	(108.154)	(45.607)	(168.910)
Despesa líquida do serviço da dívida	(92.112)	(43.180)	(151.743)

27 Segmento operacional

Os segmentos operacionais foram definidos em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho. O Diretor executivo da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos de cada tipo de serviço prestado.

a) Informações sobre segmentos reportáveis

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, assim representado:

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2023	Exercício de 12 meses findos em 2023			
	GTF	V1	Saldos não alocados	Consolidado
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	827.322	142.179	-	969.501
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(584.094)	(106.298)	-	(690.392)
Lucro bruto	243.228	35.881	-	279.109
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(23.610)	(584)	-	(24.194)
Outras receitas (despesas), líquidas	21.997	516	-	22.513
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	(1.613)	(68)	-	(1.681)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	241.615	35.813	-	277.428
Despesas financeiras	-	-	-	(232.494)
Receitas financeiras	-	-	-	63.584
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	241.615	35.813	-	108.518
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(46.058)
Lucro líquido do período	241.615	35.813	-	63.754
Outros ativos reportáveis	-	-	321.595	321.595
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	68.395	14.835	50.185	133.415
Imobilizado e Intangível	903.935	307.453	735.938	1.947.326
Passivos reportáveis	-	-	1.722.745	1.722.745
Depreciação	(140.385)	(13.305)	(5)	(153.695)

Notas Explicativas *Relativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2022	Exercício de 12 meses findos em 2023			Consolidado
	GTF	V1	Saldos não alocados	
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	338.896	73.335	-	412.231
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(211.436)	(48.504)	-	(259.940)
Lucro bruto	127.460	24.831	-	152.291
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(10.432)	(351)	-	(10.783)
Outras receitas (despesas), líquidas	4.495	388	-	4.883
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	(5.937)	37	-	(5.900)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	121.523	24.868	-	146.391
Despesas financeiras	-	-	-	(90.425)
Receitas financeiras	-	-	-	44.820
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	121.523	24.868	-	100.786
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	749
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(34.752)
Lucro líquido do período	121.523	24.868	-	66.783
Outros ativos reportáveis	-	-	79.592	79.592
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	56.695	6.415	752	63.862
Imobilizado e Intangível	760.958	224.813	176.122	1.161.893
Passivos reportáveis	-	-	695.110	695.110
Depreciação	(68.529)	(7.457)	(3.159)	(79.145)

b) Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia e sua controlada. No segmento GTF, a Companhia não possui clientes que individualmente contribuem com mais de 10% da receita operacional bruta (sem também em 31 de dezembro de 2022), já no segmento V1 o possuía 2 (dois) clientes que individualmente representavam mais de 10% da receita operacional bruta para o exercício de findos em 31 de dezembro de 2023 (dois clientes em 31 de dezembro de 2022).

Cliente	31 de dezembro de 2023				Cliente	31 de dezembro de 2022			
	GTF	%	V1	%		GTF	%	V1	%
A	60.451	6,9%	43.053	28,8%	A	30.991	8,6%	33.792	43,6%
B	33.772	3,8%	24.227	16,2%	B	17.014	4,7%	7.632	10,0%
C	23.868	2,7%	918	0,6%	C	16.706	4,6%	305	0,4%
	118.091		68.198			64.711		41.729	

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

28 Resultado básico e diluído por ação

A companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações.

	<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Lucro líquido do exercício	63.754	66.783
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	478.986
Lucro por ação - básico (em reais)	0,11011	0,13943

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a Lets não emitiu novas ações até a data de aprovação das demonstrações financeiras.

29 Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

Nas demonstrações dos fluxos de caixa, o resultado da alienação de imobilizado e de estoque de máquinas e equipamentos compreende:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2023</u>
Venda de imobilizado			
Valor contábil líquido (nota 13)	1.372	15.350	1.372
Lucro/Prejuízo da alienação de imobilizado	(570)	8.058	(570)
Receita com venda de ativos	<u>802</u>	<u>23.408</u>	<u>802</u>
Venda de bens disponibilizados para venda	<u>31 de dezembro de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>	<u>31 de dezembro de 2023</u>
Valor contábil líquido	254.267	86.320	325.954
Lucro/Prejuízo da alienação	79.581	32.650	78.902
Receita com venda de ativos	<u>333.848</u>	<u>118.970</u>	<u>404.856</u>

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas*
Em 31 de dezembro de 2023
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

30 Eventos subsequentes

Em 31 de janeiro de 2024 foi realizada assembleia geral extraordinária que aprovou os termos e condições do protocolo que prevê a incorporação da companhia Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A – EBEC, pela Let's Rent a Car S.A em 01 de janeiro de 2024. A Incorporação tem o objetivo de racionalizar e simplificar a estrutura operacional, tecnológica, societária e tributária do grupo, unificando sistemas e gestão e espera-se que resulte na redução de despesas operacionais e administrativas, que otimizarão a operação da companhia combinada.

Ademais, vale citar a Reforma Tributária, promulgada em 20 de dezembro de 2023, cujo impacto será observado para os exercícios subsequentes. Esta reforma visa substituir cinco tributos atuais (ICMS, ISS, IPI, PIS e COFINS) por dois novos impostos sobre valor agregado (Imposto sobre Bens e Serviços – IBS e Contribuição sobre Bens e Serviços – CBS), unificando a tributação sobre bens e serviços.

Essa mudança não apenas afetará a carga tributária, mas também terá impactos significativos nas cadeias de valor e nas relações comerciais, representando um desafio durante o exercício de transição.

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data para a Controladora e período de 1º de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Let's Rent a Car S.A. e de sua Controlada em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data para a Controladora e período de 1º de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e de sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício e período corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita de serviços de logística

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 24 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as receitas de serviços de logística da Companhia e de sua controlada são reconhecidas à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal.

Pelo reconhecimento da receita de serviços de logística envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de logística; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de serviços de logística no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023 considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção em base amostral das medições de serviços de logística decorrentes da prestação do serviço no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia e sua Controlada para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Combinação de Negócios: Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. - EBEC

Por que foi considerado um PAA

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia celebrou, durante o mês de abril de 2023, Contrato de Compra e venda da totalidade das ações representativas do capital social da EMAA Participações S.A. e da EMG Participações Ltda. ("Sociedades"), holdings que não possuíam operação, e titulares da totalidade do capital social da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. – EBEC no montante de R\$307.596 mil (trezentos e sete milhões quinhentos e noventa e seis mil).

Na mensuração dos efeitos contábeis registrados dessas transações de combinação de negócios durante o exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023, a Diretoria, auxiliada por especialistas externos, utilizou metodologias de avaliação que requerem a utilização de estimativas e julgamentos na mensuração dos respectivos valores justos. Devido às incertezas inerentes às estimativas e julgamentos utilizados pela Diretoria e os especialistas externos na determinação das principais premissas utilizadas nas mensurações de valor justo de ativos e passivos adquiridos na combinação de negócio, incluindo ágio, e à complexidade inerente a esse processo, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria nesse período sendo examinado por nós.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) leitura dos documentos relacionados à transação de combinação de negócios, tais como contratos firmados entre as partes envolvidas, atas de aprovação pela Administração e outras evidências formais que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle do negócio no exercício e período findo em 31 de dezembro de 2023, bem como na determinação do valor justo dos ativos e passivos correspondentes e respectivo ágio; (ii) envolvimento dos nossos especialistas em finanças corporativas, na análise da metodologia, exatidão e integridade das informações utilizadas, bem como dos cálculos efetuados, confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (iii) avaliação das principais premissas utilizadas; e (iv) avaliação da adequação das divulgações apresentadas pela Companhia a luz do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios

Como resultado dos procedimentos de auditoria, os registros contábeis decorrentes dessa “Combinação de negócios” e as respectivas divulgações em notas explicativas são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 para a Controladora e período de 1 de abril à 31 de dezembro de 2023 para o Consolidado, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, são apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia e de sua Controlada. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demais demonstrações financeiras individuais e consolidadas e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua Controlada em continuarem operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações

feitas pela Diretoria.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações financeiras das entidades ou atividades de negócio da Companhia e de sua controlada para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria da Companhia e de sua Controlada, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício e período corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2024

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2023 e de 2022; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2023 e de 2022.

Araraquara, 18 de março de 2024.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de dezembro de 2023 e de 2022;

e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de dezembro de 2023 e de 2022.

Araraquara, 18 de março de 2024.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores