

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	24
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	104
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	107
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	108
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	579
Preferenciais	0
Total	579
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	2.243.449	1.737.029	1.305.347
1.01	Ativo Circulante	491.839	202.205	142.698
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.204	2.004	1.534
1.01.02	Aplicações Financeiras	253.048	38.058	38.035
1.01.03	Contas a Receber	139.751	88.416	69.266
1.01.03.01	Clientes	138.334	87.244	63.777
1.01.03.01.01	Clientes	138.334	87.244	63.777
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.417	1.172	5.489
1.01.04	Estoques	262	0	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.932	20.818	14.359
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.291	919	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	57.351	51.990	19.504
1.01.08.03	Outros	57.351	51.990	19.504
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	57.351	51.990	19.504
1.02	Ativo Não Circulante	1.751.610	1.534.824	1.162.649
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	26.035	8.602	756
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0	651
1.02.01.04.01	Clientes	0	0	651
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0	85
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	1	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	26.035	8.601	20
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	14.055	8.590	0
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	614	0	0
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.234	11	20
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	8.132	0	0
1.02.02	Investimentos	0	243.182	0
1.02.03	Imobilizado	1.585.821	1.148.696	1.153.125
1.02.04	Intangível	139.754	134.344	8.768

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	2.243.449	1.737.029	1.305.347
2.01	Passivo Circulante	355.794	248.952	192.884
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.033	3.128	1.951
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.033	3.128	1.951
2.01.02	Fornecedores	50.613	22.843	140.591
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	50.613	22.843	140.591
2.01.02.01.01	Fornecedores	50.613	22.843	140.591
2.01.03	Obrigações Fiscais	794	540	280
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	794	540	280
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	794	540	280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	227.812	153.548	22.231
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	162.203	132.635	15.299
2.01.04.02	Debêntures	63.659	20.231	6.295
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.950	682	637
2.01.05	Outras Obrigações	54.961	49.152	18.475
2.01.05.02	Outros	54.961	49.152	18.475
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	0	15.861
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.948	2.910	2.307
2.01.05.02.05	Contas a pagar	51.013	46.242	307
2.01.06	Provisões	16.581	19.741	9.356
2.01.06.02	Outras Provisões	16.581	19.741	9.356
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	581	19.741	9.356
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	16.000	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.296.077	808.486	502.226
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.057.610	589.162	418.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	354.780	296.934	256.058
2.02.01.02	Debêntures	696.624	288.342	158.954
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	6.206	3.886	3.885

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02	Outras Obrigações	74.837	110.758	323
2.02.02.02	Outros	74.837	110.758	323
2.02.02.02.06	Contas a pagar	74.837	110.758	323
2.02.03	Tributos Diferidos	161.433	106.096	76.785
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.433	106.096	76.785
2.02.04	Provisões	2.197	2.470	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.197	12	37
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.197	12	37
2.02.04.02	Outras Provisões	0	2.458	6.184
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	0	2.458	6.184
2.03	Patrimônio Líquido	591.578	679.591	610.237
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986	478.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	14.078	103.925	135.171
2.03.04.01	Reserva Legal	13.588	12.305	9.117
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	490	91.620	126.054
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.488	-3.322	-3.922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.045.322	706.672	412.231
3.01.01	Receita com Prestação de Serviços	701.839	413.251	297.386
3.01.02	Receita com renovação de Frota	413.132	334.650	142.378
3.01.03	Deduções da Receita Bruta	-69.649	-41.229	-27.533
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-834.472	-519.894	-259.939
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-425.085	-226.573	-158.270
3.02.02	Custo com Renovação de frota	-409.387	-293.321	-101.669
3.03	Resultado Bruto	210.850	186.778	152.292
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.416	13.933	-5.900
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.449	-6.095	-10.783
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.018	11.843	4.883
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	15	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	8.185	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	199.434	200.711	146.392
3.06	Resultado Financeiro	-168.440	-108.154	-45.607
3.06.01	Receitas Financeiras	71.242	52.649	44.819
3.06.02	Despesas Financeiras	-239.682	-160.803	-90.426
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.994	92.557	100.785
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.341	-28.803	-34.002
3.08.01	Corrente	0	0	749
3.08.02	Diferido	-5.341	-28.803	-34.751
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	25.653	63.754	66.783
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	25.653	63.754	66.783
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,04431	0,11011	0,13943

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	25.653	63.754	66.783
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.834	600	-3.922
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	1.834	987	-3.922
4.02.04	Efeito equivalência de Hedge - Controlada	0	-387	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	27.487	64.354	62.861

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.894	-44.718	-158.986
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	863.450	586.242	341.708
6.01.01.01	Lucro líquido	25.653	63.754	66.783
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	244.656	109.784	75.987
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	0	-8.185	0
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	196.656	96.581	35.131
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	-33.444	6.659	14.302
6.01.01.07	Provisão para contingências	415	-25	-13
6.01.01.09	Provisão(reversão) pra devedores duvidosos	7.789	2.014	4.807
6.01.01.10	Despesa de imposto de renda e contribuição socia	5.341	28.803	34.751
6.01.01.12	Alienações de veículos e equipamentos	416.384	286.857	109.960
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-37.749	-141.604	48.045
6.01.02.01	Contas a receber	-12.708	-24.830	-30.205
6.01.02.02	Estoques	-262	0	0
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-15.560	-15.049	-11.922
6.01.02.05	Fornecedores	733	-117.748	95.886
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	-51	1.177	678
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-342	260	136
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-9.559	14.586	-6.528
6.01.03	Outros	-790.807	-489.356	-548.739
6.01.03.02	Juros pagos	-150.995	-85.352	-266.020
6.01.03.03	Aplicações/Resgates nos títulos e valores mobiliários	-214.989	-23	260.241
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-424.823	-403.981	-542.960
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.097	-178.072	-10.019
6.02.02	Aquisição de outros imobilizado e intangíveis	-7.097	-12.852	-10.019
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	0	-165.220	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-206.323	223.260	111.970
6.03.01	Dividendos pagos a acionistas controladores	-99.500	-110.861	-10.924

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.03.03	Captação de empréstimos	200.991	329.526	160.000
6.03.04	Pagamento de empréstimos	-266.569	-25.405	-67.106
6.03.05	Aumento de Capital	0	100.000	30.000
6.03.06	Aporte de capital em controladas	0	-70.000	0
6.03.07	Pagamento parcelamento de aquisições de empresas	-41.245	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-178.526	470	-57.035
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	180.730	1.534	58.569
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.204	2.004	1.534

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.600	-23.900	0	-115.500
5.04.08	Dividendos obrigatórios(complemento)	0	0	0	-6.093	0	-6.093
5.04.09	Dividendos adicionais distribuídos	0	0	-91.600	0	0	-91.600
5.04.10	Dividendos propostos	0	0	0	-17.807	0	-17.807
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.653	1.834	27.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.653	0	25.653
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.834	1.834
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	1.834	1.834
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.753	-1.753	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.753	-1.753	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	-45.000	-50.000	0	5.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-45.000	-34.858	0	-79.858
5.04.08	Dividendos obrigatórios(complemento)	0	0	0	-15.142	0	-15.142
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.754	600	64.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.754	0	63.754
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	600	600
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	987	987
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-387	-387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.754	-13.754	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	13.754	-13.754	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	-15.862	0	14.138
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000
5.04.08	Dividendos obrigatórios	0	0	0	-15.862	0	-15.862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.783	-3.491	63.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.783	0	66.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.491	-3.491
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.491	-3.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	50.921	-50.921	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	50.921	-50.921	0	0
5.07	Saldos Finais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.117.562	757.274	439.588
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.114.970	747.901	439.763
7.01.02	Outras Receitas	11.018	11.845	4.831
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.426	-2.472	-5.006
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-528.387	-363.250	-146.108
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-493.898	-339.155	-120.931
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.489	-24.095	-25.177
7.03	Valor Adicionado Bruto	589.175	394.024	293.480
7.04	Retenções	-244.656	-109.784	-75.987
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-244.656	-109.784	-75.987
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	344.519	284.240	217.493
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	71.242	60.832	44.819
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	8.183	0
7.06.02	Receitas Financeiras	71.242	52.649	44.819
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	415.761	345.072	262.312
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	415.761	345.072	262.312
7.08.01	Pessoal	45.529	24.881	15.198
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.368	24.743	15.141
7.08.01.02	Benefícios	161	138	57
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	89.527	80.427	79.774
7.08.02.01	Federais	62.912	60.694	66.138
7.08.02.02	Estaduais	26.158	19.695	13.577
7.08.02.03	Municipais	457	38	59
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	255.052	176.010	100.557
7.08.03.01	Juros	233.395	156.235	86.310
7.08.03.02	Aluguéis	18.076	17.048	11.189
7.08.03.03	Outras	3.581	2.727	3.058
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	25.653	63.754	66.783

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04.02	Dividendos	23.900	50.000	15.861
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.753	13.754	50.922

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	2.243.449	2.402.336	0
1.01	Ativo Circulante	491.839	442.074	0
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.204	180.730	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	253.048	38.058	0
1.01.03	Contas a Receber	139.751	134.920	0
1.01.03.01	Clientes	138.334	133.415	0
1.01.03.01.01	Clientes	138.334	133.415	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.417	1.505	0
1.01.04	Estoques	262	0	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.932	24.837	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.291	6.789	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	57.351	56.740	0
1.01.08.03	Outros	57.351	56.740	0
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	57.351	56.740	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.751.610	1.960.262	0
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	26.035	12.936	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	26.035	12.936	0
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	14.055	8.590	0
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	614	1.271	0
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.234	3.075	0
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	8.132	0	0
1.02.03	Imobilizado	1.585.821	1.812.967	0
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.585.821	1.807.052	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	0	5.915	0
1.02.04	Intangível	139.754	134.359	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	2.243.449	2.402.336	0
2.01	Passivo Circulante	355.794	336.264	0
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.033	5.084	0
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.033	5.084	0
2.01.02	Fornecedores	50.613	49.880	0
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	50.613	49.880	0
2.01.02.01.01	Fornecedores	50.613	49.880	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	794	1.136	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	794	1.136	0
2.01.03.01.06	Obrigações tributárias a recolher	794	1.136	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	227.812	197.208	0
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	162.203	152.060	0
2.01.04.02	Debêntures	63.659	43.756	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.950	1.392	0
2.01.05	Outras Obrigações	54.961	62.016	0
2.01.05.02	Outros	54.961	62.016	0
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.948	3.262	0
2.01.05.02.05	Contas a pagar	51.013	58.754	0
2.01.06	Provisões	16.581	20.940	0
2.01.06.02	Outras Provisões	16.581	20.940	0
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	581	20.940	0
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	16.000	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.296.077	1.386.481	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.057.610	1.113.840	0
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	354.780	373.348	0
2.02.01.02	Debêntures	696.624	735.565	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	6.206	4.927	0
2.02.02	Outras Obrigações	74.837	110.758	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02	Outros	74.837	110.758	0
2.02.02.02.06	Contas a pagar	74.837	110.758	0
2.02.03	Tributos Diferidos	161.433	155.148	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.433	155.148	0
2.02.04	Provisões	2.197	6.735	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.197	1.782	0
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.197	1.782	0
2.02.04.02	Outras Provisões	0	4.953	0
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	0	4.953	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	591.578	679.591	0
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986	0
2.03.02	Reservas de Capital	2	2	0
2.03.04	Reservas de Lucros	14.078	103.925	0
2.03.04.01	Reserva Legal	13.588	12.305	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	490	91.620	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.488	-3.322	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.045.322	969.501	0
3.01.01	Receita com prestação de serviços	701.839	626.036	0
3.01.02	Receita com renovação de frotas	413.132	405.658	0
3.01.03	Deduções da receita bruta	-69.649	-62.193	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-834.472	-679.728	0
3.02.01	Custo com serviços prestados	-425.085	-315.179	0
3.02.02	Custo com renovação de frotas	-409.387	-364.549	0
3.03	Resultado Bruto	210.850	289.773	0
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.416	-12.345	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.449	-24.194	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	11.018	11.849	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	15	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	199.434	277.428	0
3.06	Resultado Financeiro	-168.440	-168.910	0
3.06.01	Receitas Financeiras	71.242	63.584	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-239.682	-232.494	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.994	108.518	0
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.341	-44.764	0
3.08.01	Corrente	0	1.294	0
3.08.02	Diferido	-5.341	-46.058	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	25.653	63.754	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	25.653	63.754	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,04431	0,11011	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	25.653	63.754	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.834	600	0
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	1.834	600	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	27.487	64.354	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.894	-63.243	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	863.450	813.551	0
6.01.01.01	Lucro líquido antes do IR e CS	25.653	63.754	0
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	244.656	153.695	0
6.01.01.04	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	186.446	141.180	0
6.01.01.05	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	-33.443	25.945	0
6.01.01.06	Provisão (reversão) para contingências	415	465	0
6.01.01.07	Provisão(reversão) para devedores duvidosos	7.789	3.854	0
6.01.01.08	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	5.341	46.058	0
6.01.01.10	Alienações de veículos e equipamentos	408.265	354.285	0
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetárias na aquisição de empresas	10.210	14.585	0
6.01.01.13	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	8.118	9.730	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-37.749	-172.479	0
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-12.708	-35.010	0
6.01.02.02	Estoques	-262	0	0
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-15.560	-17.513	0
6.01.02.05	Fornecedores	733	-157.447	0
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas	-51	-905	0
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-342	-343	0
6.01.02.09	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-9.559	38.739	0
6.01.03	Outros	-790.807	-704.315	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.294	0
6.01.03.02	Juros pagos	-149.720	-117.785	0
6.01.03.03	Aplicações/resgates nos títulos e valores mobiliários	-214.989	14.562	0
6.01.03.05	Aquisição e renovação de frota de veículos	-424.823	-599.241	0
6.01.03.06	Juros pagos sobre arrendamento	-1.275	-557	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-7.097	-138.808	0
6.02.01	Aquisição de de outros imobilizado e intangíveis	-7.097	-15.125	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02.03	Aquisição de controlada, líquido de caixa	0	-123.683	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-206.323	381.247	0
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	200.991	829.701	0
6.03.03	Dividendos pagos	-99.500	-60.861	0
6.03.05	Pagamentos passivo de arrendamento	-1.897	-1.392	0
6.03.06	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-264.672	-386.201	0
6.03.08	Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	-41.245	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-178.526	179.196	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	180.730	1.534	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.204	180.730	0

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591	0	679.591
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591	0	679.591
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.600	-23.900	0	-115.500	0	-115.500
5.04.08	Dividendos obrigatórios (complemento)	0	0	0	-6.093	0	-6.093	0	-6.093
5.04.09	Dividendos adicionais distribuídos	0	0	-91.600	0	0	-91.600	0	-91.600
5.04.10	Dividendos propostos	0	0	0	-17.807	0	-17.807	0	-17.807
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.653	1.834	27.487	0	27.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.653	0	25.653	0	25.653
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.834	1.834	0	1.834
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa	0	0	0	0	1.834	1.834	0	1.834
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.753	-1.753	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.753	-1.753	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578	0	591.578

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100.000	0	-45.000	-50.000	0	5.000	0	5.000
5.04.01	Aumentos de Capital	100.000	0	0	0	0	100.000	0	100.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-45.000	-34.858	0	-79.858	0	-79.858
5.04.08	Dividendos obrigatórios(complemento)	0	0	0	-15.142	0	-15.142	0	-15.142
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.754	600	64.354	0	64.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.754	0	63.754	0	63.754
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	600	600	0	600
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	987	987	0	987
5.05.02.07	Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	0	0	0	0	-387	-387	0	-387
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	13.754	-13.754	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	13.754	-13.754	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591	0	679.591

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	448.986	2	84.250	0	-431	532.807	0	532.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.000	0	0	-15.862	0	14.138	0	14.138
5.04.01	Aumentos de Capital	30.000	0	0	0	0	30.000	0	30.000
5.04.08	Dividendos obrigatórios	0	0	0	-15.862	0	-15.862	0	-15.862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.783	-3.491	63.292	0	63.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.783	0	66.783	0	66.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.491	-3.491	0	-3.491
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.491	-3.491	0	-3.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	50.921	-50.921	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	50.921	-50.921	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	478.986	2	135.171	0	-3.922	610.237	0	610.237

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.117.562	1.050.223	0
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.114.970	1.031.694	0
7.01.02	Outras Receitas	11.018	22.513	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.426	-3.984	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-528.387	-481.856	0
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-493.898	-453.409	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.489	-28.447	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	589.175	568.367	0
7.04	Retenções	-244.656	-153.695	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-244.656	-153.695	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	344.519	414.672	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	71.242	63.584	0
7.06.02	Receitas Financeiras	71.242	63.584	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	415.761	478.256	0
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	415.761	478.256	0
7.08.01	Pessoal	45.529	42.339	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.368	42.201	0
7.08.01.02	Benefícios	161	138	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	89.527	121.909	0
7.08.02.01	Federais	62.912	94.713	0
7.08.02.02	Estaduais	26.158	26.985	0
7.08.02.03	Municipais	457	211	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	255.052	250.254	0
7.08.03.01	Juros	233.395	218.633	0
7.08.03.02	Aluguéis	18.076	20.227	0
7.08.03.03	Outras	3.581	11.394	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	25.653	63.754	0
7.08.04.02	Dividendos	23.900	50.000	0

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.753	13.754	0



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2024

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

► MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos a seguir os resultados da Let's Rent a Car para o quarto trimestre e para o exercício completo de 2024, um período em que atuamos com muita disciplina e mantivemos o foco na desalavancagem da Companhia. Priorizamos a eficiência na alocação de capital e o aumento da rentabilidade do portfólio de contratos em detrimento do crescimento, em meio a um cenário altamente desafiador para o setor.

Como parte dessa estratégia, optamos por reduzir o Capex de expansão e renovação de frota, e realizamos no ano um Capex Líquido próximo de zero. Essa medida resultou em uma redução gradual da frota e da Receita de Locação, mas ao mesmo tempo, elevou *yields* e eficiência e foi capaz de sustentar as margens de serviços do negócio, graças à realocação disciplinada do capital em novos contratos, alinhados às condições atuais de mercado.

Os resultados do ano foram fortemente afetados pela redução da margem de seminovos e pelo aumento da depreciação da frota, consequência dos ajustes feitos pela Companhia para se adequar à nova realidade do mercado. Ainda que tenhamos observado alguma melhora ao longo do ano, em especial no segundo semestre, as perspectivas macroeconômicas futuras seguem exigindo cautela, razão pela qual mantemos uma política de depreciação mais conservadora.

A combinação desses fatores, somada à persistência de juros e despesas financeiras elevados, resultou em um lucro líquido comprimido em comparação ao ano anterior, refletindo o momento desafiador atravessado pelo setor. Por outro lado, registramos um desempenho robusto na geração de caixa operacional, com expressivo FCF (*free cash flow*) positivo, contribuindo para a redução do endividamento e da alavancagem, em linha com a estratégia da Companhia.

Assim encerramos um dos anos mais complexos na história recente do setor, com um resultado certamente impactado pela conjuntura adversa, mas, ainda assim, entregando eficiência operacional e mantendo suas margens de serviços em patamares saudáveis. Seguimos confiantes de termos atuado com disciplina e consistência no plano traçado para enfrentar este período, e também preparados para caminharmos com a mesma firmeza e prudência em 2025, que promete ser mais um ano de grandes desafios.

Agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e pelo apoio contínuos. Seguiremos atuando com responsabilidade, certos de que a solidez de nossa estratégia e de nossos valores nos permitirá, mesmo em meio aos desafios, continuar movendo o mundo, com excelência e respeito às pessoas.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

▶ A COMPANHIA

A Let's Rent a Car ("Let's") é uma Companhia com mais de 29 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota ("GTF"), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte do Grupo Águia Branca, através da VIXPar, capixaba líder em operações logísticas customizadas, com mais de 50 anos de história.

Em abril de 2023, a Lets adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. (EBEC), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeia produtiva. Desde então, juntamente com sua controladora, VIXPar, a Companhia tem trabalhado na unificação de times, processos, expertises e, mais recentemente, de marcas.

Atualmente, a Let's atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas, em todo o território nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de personalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que isentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Dessa forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do *core* de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses), com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita apenas após o êxito na concorrência (*BIDs*), para melhor atender a necessidade do cliente.

▶ PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS

Fazemos parte do Grupo Águia Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo:

Nosso propósito

Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Nossos valores

- ▶ Integridade e Confiança.
- ▶ Relacionamento.
- ▶ Evolução.
- ▶ Segurança.

Nossos princípios

- ▶ **Segurança** é nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar.
- ▶ Somos obstinados por servir nossos **clientes**. Do jeito que eles querem e precisam.
- ▶ Conduzimos sempre nossas decisões com **integridade e transparência**.
- ▶ Geramos valor com **respeito e sustentabilidade**. Deles virão nosso crescimento e perenidade.
- ▶ Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar!
- ▶ Temos **paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos.
- ▶ **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

▶ ESTRUTURA SOCIETÁRIA E OPERACIONAL



▶ DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

▶ CENÁRIO SETORIAL

Em 2024, a economia global enfrentou desafios significativos, marcado por desaceleração do crescimento em várias regiões, inflação ainda resistente em alguns países, e a continuidade de medidas monetárias restritivas em economias desenvolvidas. O conflito entre potências econômicas e a instabilidade em regiões estratégicas pressionou o comércio global afetando, principalmente, os preços de commodities, elevando os custos de produção em diversos setores.

O crescimento econômico global desacelerou em resposta à inflação persistente após os estímulos massivos aplicados nos anos anteriores. Nos Estados Unidos, a política monetária dominou o cenário com juros elevados para conter a inflação, embora o enfraquecimento do consumo e do mercado de trabalho tenham começado a surgir efeitos. Enquanto isso, a China enfrentou desafios estruturais, como uma demanda externa mais fraca e crise no setor imobiliário. Paralelamente, as economias emergentes enfrentaram dificuldades adicionais devido à volatilidade cambial, com saídas de capital impulsionadas pela busca por ativos seguros em economias desenvolvidas, mesmo que alguns países tenham sido impulsionados pelas exportações.

No Brasil, o cenário foi igualmente desafiador. Embora a taxa básica de juros da economia brasileira, Selic, tenha apresentando sinais de arrefecimento durante o ano, sofreu um aumento inesperado ao final do terceiro trimestre, influenciado diretamente pelo agravamento do cenário fiscal. A deterioração das contas públicas e a falta de clareza em relação às medidas para conter o desequilíbrio fiscal aumentaram a percepção de risco entre investidores, levando o Banco Central a adotar uma postura mais conservadora em busca de estabilizar a economia e conter pressões inflacionárias.

Em relação aos números gerais, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), encerrou o ano com uma variação acumulada de 4,83%¹, acima do teto limite da meta de inflação determinada pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2024 de 4,5%².

¹ Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). "IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo: Séries Históricas. [s.d.]. Disponível em: <<https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/precos-e-custos/9256-indice-nacional-de-precos-ao-consumidor-amplo.html?=&t=series-historicas>>. Acessado em: 17 de jan. de 2025.

² Banco Central do Brasil. "Metas para a Inflação". Disponível em: <<https://www.bcb.gov.br/controleinflacao/metainflacao>>. [s.d.]. Acessado em: 22 de jan. de 2025.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O Índice Geral de Preços de Mercado (IGP-M) também apresentou crescimentos expressivos ao longo do ano. Enquanto em 2023, as variações negativas chegaram a até 1,93%, levando o acumulado de 12 meses (janeiro a dezembro) a -3,18%, o cenário mudou em 2024 sob impactos das tensões inflacionárias e incertezas no mercado. O IGP-M registrou nove meses seguidos de variações positivas e um acumulado de doze meses (janeiro a dezembro) de 6,54%³.

Por último, a Taxa Básica de Juros – Selic encerrou 2023 com tendências de baixa, em 11,75%, mas apresentou uma elevação em 2024, atingindo 12,25%⁴. Essa alta refletiu a necessidade de conter pressões inflacionárias em um contexto de incerteza fiscal, desaceleração das atividades econômicas e atenção especial ao câmbio, bem como ao comportamento dos fluxos de capital.

O cenário atual, portanto, exige uma postura de cautela e planejamento estratégico. A capacidade de identificar as oportunidades em meio aos desafios, aliada à combinação de estratégias robustas e resilientes será essencial para garantir o crescimento e a sustentabilidade dos negócios brasileiros, marcados por um ambiente de juros elevados, inflação persistente e incertezas fiscais.

► DESEMPENHO OPERACIONAL

A atividade de locação de veículos tem ganhado cada vez mais espaço no Brasil, especialmente devido à natureza de capital intensivo do negócio, aliado à necessidade de redução de custos e eficiência operacional. A atividade consiste em contratar a frota a partir de um terceiro, muitas vezes incluindo na contratação manutenções e outras atribuições relacionadas à frota. A atividade de locação de veículos pode ser encontrada nos mais diversos setores da economia. No Brasil, aproximadamente 20% das empresas privadas tem frota terceirizada⁵, o que indica que ainda há uma grande fatia de mercado disponível.

O cenário de 2024 foi desafiador, mas a Companhia se mostrou resiliente. Revisitou suas estratégias, operacionais, adicionou novos clientes ao seu portfólio, iniciou novos e importantes contratos, visando sempre a excelência no atendimento ao cliente aliada ao melhor retorno para a Companhia.

O mercado de seminovos, por outro lado, exigiu ações rápidas e eficientes. Com o distanciamento entre o preço do ativo novo do ativo seminovo cada vez maior, se tornou necessário para o mercado de GTF em geral discutir precificação, critérios de depreciação de frota e, eventualmente, prolongamento da vida útil do ativo, na tentativa de minimizar ao máximo os impactos em seus resultados.

Apesar dos desafios enfrentados, o setor de locação de veículos no Brasil continua apresentando oportunidades significativas de crescimento e inovação. A busca por maior eficiência, alinhada à adaptação às novas dinâmicas de mercado, reforça o papel estratégico da Companhia em liderar transformações no segmento. Com foco no fortalecimento de parcerias, na diversificação de serviços e na constante melhoria de processos, a Companhia se posiciona para capturar as oportunidades que o mercado oferece, consolidando sua relevância no cenário econômico brasileiro.

³ FGV IBRE – Instituto Brasileiro de Economia. “FGV Dados”. c2009. Disponível em: <<https://extra-ibre.fgv.br/IBRE/sitefgvdados/Consulta.aspx>>. Acessado em: 17 de jan. de 2025.

⁴ Banco Central do Brasil. “Sistema Gerenciador de Séries Temporais”. Disponível em: <<https://www3.bcb.gov.br/sgspub/pefi300/consultarTaxasJuros.paint?method=consultarValoresTaxasJuros>>. [s.d.]. Acessado em: 17 de jan. de 2025.

⁵ Associação Brasileira das Locadoras de Automóveis (ABLA). “Setor de Locação”. [s.d.]. Disponível em: <<https://www.abla.com.br/setor-de-locacao>>. Acessado em: 21 de jan. de 2025.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS**

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS						
(em milhares de reais)	4T24	4T23	Δ 4T23	2024	2023	Δ 2023
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	264.514	300.031	(11,8%)	1.114.971	1.031.694	8,1%
Receita com prestação de serviços	171.210	182.794	(6,3%)	701.839	626.036	12,1%
Receita com vendas	93.304	117.237	(20,4%)	413.132	405.658	1,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(17.381)	(20.368)	(14,7%)	(69.648)	(62.193)	12,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	247.133	279.663	(11,6%)	1.045.323	969.501	7,8%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(194.633)	(211.666)	(8,0%)	(834.473)	(679.728)	22,8%
Custo Ex-depreciação	(44.769)	(39.545)	13,2%	(181.151)	(164.071)	10,4%
Depreciação	(57.745)	(52.471)	10,1%	(243.934)	(151.108)	61,4%
Custo com renovação de frota	(92.119)	(119.650)	(23,0%)	(409.388)	(364.549)	12,3%
RESULTADO COM VENDAS	1.185	(2.413)	(149,1%)	3.744	41.109	(90,9%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>3,3 p.p.</i>	<i>0,9%</i>	<i>10,1%</i>	<i>-9,2 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	52.500	67.997	(22,8%)	210.850	289.773	(27,2%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>21,2%</i>	<i>24,3%</i>	<i>-3,1 p.p.</i>	<i>20,2%</i>	<i>29,9%</i>	<i>-9,7 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(637)	(8.806)	(92,8%)	(11.416)	(12.345)	(7,5%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.400)	(3.603)	(5,6%)	(21.727)	(21.608)	0,6%
Depreciação	(169)	(584)	(71,1%)	(722)	(2.586)	(72,1%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.932	(4.619)	(163,5%)	11.033	11.849	(6,9%)
EBIT	51.863	59.191	(12,4%)	199.434	277.428	(28,1%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>21,0%</i>	<i>21,2%</i>	<i>-0,2 p.p.</i>	<i>19,1%</i>	<i>28,6%</i>	<i>-9,5 p.p.</i>
EBITDA	109.777	112.246	(2,2%)	444.090	431.122	3,0%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>44,4%</i>	<i>40,1%</i>	<i>4,3 p.p.</i>	<i>42,5%</i>	<i>44,5%</i>	<i>-2,0 p.p.</i>
EBITDA DE SERVIÇOS	108.592	114.659	(5,3%)	440.346	390.013	12,9%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>70,6%</i>	<i>70,6%</i>	<i>0,0 p.p.</i>	<i>69,7%</i>	<i>69,2%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO	(39.940)	(42.536)	(6,1%)	(168.440)	(168.910)	(0,3%)
Receitas financeiras	21.758	22.463	(3,1%)	71.242	63.584	12,0%
Despesas financeiras	(61.698)	(64.999)	(5,1%)	(239.682)	(232.494)	3,1%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	11.923	16.655	(28,4%)	30.994	108.518	(71,4%)
<i>Margem LAIR</i>	<i>4,8%</i>	<i>6,0%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>	<i>3,0%</i>	<i>11,2%</i>	<i>-8,2 p.p.</i>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.160)	(10.802)	(70,7%)	(5.341)	(44.764)	(88,1%)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-	1.294	(100,0%)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(3.160)	(10.802)	(70,7%)	(5.341)	(46.058)	(88,4%)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	8.763	5.853	49,7%	25.653	63.754	(59,8%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,5%</i>	<i>2,1%</i>	<i>1,5 p.p.</i>	<i>2,5%</i>	<i>6,6%</i>	<i>-4,1 p.p.</i>

Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida da Companhia somou R\$ 247,1 milhões no trimestre, redução de 11,6%, e R\$ 1.045,3 milhões no ano, crescimento de 7,8%. O crescimento reflete a consolidação dos resultados da EBEC, a partir do segundo trimestre de 2023. O ano de 2024 foi marcado pela busca da eficiência operacional e gestão de portfólio para otimizar a alocação de capital e aumentar a rentabilidade, garantindo a continuidade saudável das operações.

Custos com Vendas e Serviços Prestados

Os Custos com Vendas e Serviços prestados somaram R\$ 194,6 milhões no trimestre, uma redução de 8,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, e R\$ 834,5 milhões no acumulado, 22,8% acima dos custos do ano anterior. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados representaram 78,8% e 79,8% da Receita Operacional Líquida no trimestre e no ano, respectivamente.

A Companhia adotou políticas e práticas relacionadas à custos mais severas durante o ano, sendo as contas mais representativas: i) os custos com renovação de frota, naturalmente mais elevados neste negócio; ii) a depreciação, decorrente do realinhamento gradual do valor residual ao mercado; e iii) os insumos, cujos preços acompanham o valor da frota.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais

As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R\$ 3,4 milhões no trimestre, redução de 5,6% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, e R\$ 21,7 milhões no ano, leve aumento de 0,6% na comparação anual. As Despesas Administrativas, Gerais e Comerciais representaram 1,4% e 2,1% da Receita Operacional Líquida no trimestre e no ano, respectivamente, resultado de uma gestão enxuta, mas eficiente.

EBITDA⁶

EBITDA Total

O EBITDA Total da Companhia somou R\$ 109,8 milhões no trimestre, com margem de 44,4% (-2,2% e +4,3 p.p.), e R\$ 444,1 milhões no ano, com margem de 42,5% (+3,0% e -2,0 p.p.). O resultado foi majoritariamente afetado, em 2024, pelas adversidades enfrentadas no mercado de seminovos, que exigiu revisão de estratégias de venda e adequações nos critérios de depreciação dos ativos por parte de vários *players* do mercado.

EBITDA de Serviços

O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 108,6 milhões no trimestre, queda de 5,3% em relação à 2023, com margem de 70,6%. No acumulado, o indicador somou R\$ 440,3 milhões, com margem de 69,7% (+12,9% e +0,5 p.p.). Os resultados operacionais evidenciam os esforços aplicados em manter a eficiência operacional e gestão de portfólio para otimizar a alocação de capital e aumentar a rentabilidade.

Resultado Financeiro Líquido

O Resultado Financeiro Líquido da Companhia somou R\$ 39,9 milhões no trimestre e R\$ 168,4 milhões no ano, reduções de 6,1% e 0,3%, respectivamente. Apesar das incertezas sobre o cenário de taxa de juros, uma rigorosa gestão de investimentos, dívida e alavancagem se mostrou uma peça chave para a redução do custo financeiro do negócio.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido da Companhia somou R\$ 8,8 milhões no quarto trimestre, aumento de 49,7% em comparação ao quarto período de 2023, com margem de 3,5% (+1,5 p.p.). No acumulado de doze meses, o Lucro Líquido somou R\$ 25,6 milhões, queda de 59,8%, com margem de 2,5% (-4,1 p.p.). O Lucro Líquido foi duramente impactado pelo resultado nas vendas de ativos da Companhia, que apresentou uma curva acentuada de queda em função da reorganização do mercado.

Endividamento

A Companhia registrou Dívida Líquida de R\$ 1.014,5 milhões e Caixa de R\$ 255,2 milhões no final do exercício. O indicador de Alavancagem encerrou 2024 em 2,28x, patamar considerado confortável para a condução dos negócios. A redução no volume de investimentos buscando maior eficiência operacional também foi benéfica para os indicadores financeiros da Companhia, que não sentiu necessidade de realizar captações significativas durante o ano.

Investimentos

A Companhia investiu R\$ 94,4 milhões no trimestre, significativa redução de 34,0% em relação à 2023. No acumulado, os investimentos somaram R\$ 435,9 milhões, também reduzindo em 29,2% em relação à 2023. Diante do cenário que se desenhou nos exercícios anteriores, a Companhia optou por investimentos reduzidos e crescimento controlado em 2024, prezando pela saúde de suas operações e retorno sobre o investimento adequado.

⁶ 5 EBITDA - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. O EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Geração de Caixa Operacional

Os esforços da Administração na busca pela eficiência operacional durante o ano foram extremamente positivos, resultando em uma geração de caixa de R\$ 674,7 milhões no ano, 30,1% de crescimento em relação ao ano anterior.

► AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

► ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A VIX Logística S.A., controladora da Companhia (“Controladora” ou “VIXPar”), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Controladora e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar maior valor ao Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: o Comitê de Gestão Financeira, o Comitê de Riscos e Auditoria e o Comitê de Pessoas, Sustentabilidade e Estratégia.

Além disso, a VIXPar possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por membros executivos da Controladora. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Ética, Comitê de Gestão de Pessoas, Comitê de Inovação e Comitê de Segurança.

Como subsidiária da VIXPar, a Let's compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua Controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de Administração e Comitês, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência a todos os *stakeholders*.

Não obstante, a Let's, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua Controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

► COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Eleito pela Assembleia Geral de Acionistas para mandato de dois anos (com possibilidade de reeleição), o Conselho de Administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução.

Ao final de 2024, o Conselho de Administração da Companhia era composto pelos seguintes membros:

- Kaumer Chieppe: Presidente do Conselho
- André Luiz Chieppe: Membro do Conselho
- Patrícia Poubel Chieppe: Membro do Conselho

A Companhia possui uma diretoria composta por no mínimo 2 (dois) e no máximo 6 (seis) profissionais, indicados pelo Conselho de Administração e cumpre mandatos de três anos, sendo permitida a reeleição. Cabe à Diretoria representar a Companhia, liderar suas respectivas áreas, sempre em linha com as diretrizes do planejamento estratégico, das metas, dos objetivos e das políticas da Companhia.

Ao final de 2024, a Diretoria da Companhia era composta pelos seguintes membros:

- Patrícia Poubel Chieppe: Diretora Executiva
- André Luiz Chieppe: Diretor de Relações com Investidores
- Ana Sílvia Calegari Gava: Diretora
- Ciro Ferreira da Rocha: Diretor

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

► **CÓDIGO DE CONDUTA, CANAL DE DENÚNCIAS, POLÍTICA ANTICORRUPÇÃO E DEMAIS POLÍTICAS**

Como parte das boas práticas de governança adotadas, a Controladora conta com códigos e políticas que concentram informações sobre temas relevantes e auxiliam a gestão do negócio, estendendo as práticas às suas subsidiárias, incluindo a Companhia. São eles:

Código de Conduta

Define com clareza os princípios éticos e os compromissos comportamentais que devem orientar as relações com o público interno e externo tanto da VIXPar como de suas controladas, incluindo a Companhia. Deve ser de amplo conhecimento dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, acionistas, investidores, imprensa e comunidade.

Os princípios éticos nele estabelecidos devem fundamentar a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas adotadas pelas empresas do grupo. O código consolida o que a empresa espera de um relacionamento saudável e justo com os públicos internos e externos. A aplicação das diretrizes definidas no Código de Conduta e a manutenção de um ambiente com os mais elevados padrões éticos é um compromisso de todos os profissionais nas suas relações com a Companhia, bem como sua Controladora e demais empresas do grupo econômico.

O documento abrange, dentre outras, práticas anticorrupção, orientações para integridade das informações, além de diretrizes para evitar o conflito de interesses. Estabelece, ainda, um canal exclusivo para o tratamento de sugestões e denúncias.

Canal de Denúncias

Além de nossos gestores, que representam um canal de comunicação de grande valor para a Companhia, as denúncias sobre o descumprimento das diretrizes contidas no código de conduta poderão ser comunicadas por meio do canal de denúncias mantido pela Controladora, cuja estrutura é compartilhada com a Companhia, mediante qualquer dos seguintes acessos:

- e-mail: denuncias@vix.com.br;
- site da VIXPar através do CANAL DE DENÚNCIAS ou em <https://www.contatoseguro.com.br/vixpar>;
- ligação telefônica 0800-777-1112;
- por cartas ou outros impressos enviados para o endereço Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, 3800, Bloco I, 2º Dist. Industrial, Araraquara, SP, Brasil, CEP 14.808-159, aos cuidados do “CANAL DE DENÚNCIA”.

O Canal de Denúncias também é estendido à todas as subsidiárias da VIXPar e todas as denúncias serão recebidas por uma empresa independente e especializada, assegurando sigilo absoluto e o tratamento adequado de cada situação, sem conflitos de interesses.

Política Anticorrupção e Outras Políticas

A Controladora possui uma Política Anticorrupção, que se destina aos acionistas, executivos, membros do CAD, empregados, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores e demais terceiros que se relacionem com ela e suas controladas. A Companhia adota essa Política Anticorrupção nos mesmos moldes da Controladora.

A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais.

Existem, ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIXPar, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico

► DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade. Contudo, a sua Controladora publica, desde 2021, Relatório de Sustentabilidade, utilizando o método GRI, orientado para divulgação mais ampla de informações, fornecendo estrutura e padrões para uma compreensão mais abrangente dos impactos da organização alinhados aos temas materiais, definidos conforme engajamento dos stakeholders, indicadores complementares relacionados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS e *Sustainability Accounting Standards Board* - SASB. O relatório de Sustentabilidade da VIXPar está disponível para consulta no seu site de Relações com Investidores, através do link <https://ri.vix.com.br/a-companhia/relatorio-de-sustentabilidade/>.

Por se tratar de uma empresa de transportes, a Companhia não mede esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas atividades da Companhia e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, realiza periodicamente o Inventário de Emissões Atmosféricas geradas pelas operações de transporte logístico com base na metodologia do Programa GHG *Protocol*.

Alinhado aos valores do Grupo Águia Branca, a Let's participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive, mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade ao redor de suas instalações físicas.

A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores da Companhia, passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem sucedida. Pensando nisso, a Companhia tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança. Os resultados podem ser vistos ao analisar as pesquisas de clima anuais, ou mesmo as premiações mais recentes. Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Companhia preza pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças.

A Companhia encerrou o ano de 2024 com 525⁷ colaboradores. Seguindo as diretrizes da *Global Reporting Initiative* – GRI, alguns indicadores foram destacados abaixo:

⁷ Desconsidera colaboradores em situação de aposentadoria

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gênero	Nº de colaboradores
Feminino	217
Masculino	308
Não binário	-
Outros	-
Prefere não responder	-
Total	525

Por região	Nº de colaboradores
Região Norte	-
Região Nordeste	32
Região Centro-Oeste	11
Região Sudeste	473
Região Sul	9
Total	525

Faixa etária	Nº de colaboradores
Até 21 anos	58
Mais de 21 e até 30 anos	183
Mais de 30 e até 40 anos	157
Mais de 40 e até 50 anos	87
Mais de 50 anos	40
Total	525

Tempo de empresa	Nº de colaboradores
Menos de 3 meses	26
De 3 meses a 2 anos	307
De 3 a 5 anos	127
De 6 a 10 anos	34
De 11 a 15 anos	23
De 16 a 20 anos	4
Mais de 20 anos	4
Total	525

► CONSIDERAÇÕES FINAIS**► RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento à determinação da Resolução CVM nº 23, datada de 25 de fevereiro de 2021, a Companhia informa que até a data deste relatório, 31 de dezembro de 2024, não houve violação das regras de independência pertinentes à prestação de serviços de auditoria prestados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A.

No relacionamento com o Auditor Independente, a Companhia busca avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover os interesses da Companhia.

► DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Let's Rent a Car S.A. declara, nos termos do artigo 27 da Instrução CVM nº 80, datada de 29 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A.; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024.

► INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

Let's Rent a Car S.A.
 CNPJ: 00.873.894/0001-24
 Código CVM: 027383
 NIRE: 35.300.456.319

Sede:
 Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, 3800, Bloco I,
 2º Dist. Industrial, Araraquara/SP
 CEP 14.808-159

Relações com Investidores
 E-mail: rilets@lets.com.br
 Telefone: +55 27 2125-1723
www.ri.lets.com.br



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Demonstrações Financeiras
Referentes ao Exercício Findo em
31 de Dezembro de 2024 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Let's Rent a Car S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita de serviços de logística a faturar

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 24 às demonstrações financeiras, a receita de serviços de logística da Companhia é reconhecida à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês se utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e lideram o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em www.deloitte.com.

Pelo reconhecimento da receita de serviços de logística envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de logística; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de serviços de logística no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção, em base amostral, das medições de serviços de logística decorrentes da prestação do serviço no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações do valor adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as “IFRS Accounting Standards”, emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

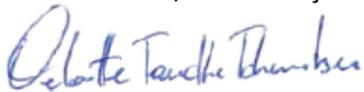
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 14 de março de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balancos patrimoniais
Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Ativo Circulante					Passivo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	2.204	2.004	180.730	Empréstimos e financiamentos	16	162.203	132.635	152.060
Títulos e Valores Mobiliários	8	253.048	38.058	38.058	Debêntures e Notas comerciais	16	63.659	20.231	43.756
Contas a receber	9	138.334	87.244	133.415	Arrendamento mercantil por direito de uso	17	1.950	682	1.392
Estoques		262	-	-	Fornecedores	18	50.613	22.843	49.880
Tributos a recuperar	11	34.932	20.818	24.837	Obrigações trabalhistas a recolher		5.033	3.128	5.084
Despesas antecipadas		4.291	919	6.789	Obrigações tributárias a recolher		794	540	1.136
Outras contas a receber		1.417	1.172	1.505	Contas a pagar	18	51.013	46.242	58.754
Estoque de veículos e equipamentos	10	57.351	51.990	56.740	Adiantamentos de clientes		3.948	2.910	3.262
					Operações com derivativos	6	581	19.741	20.940
					Dividendos a pagar	21.4	16.000	-	-
Total Ativo Circulante		491.839	202.205	442.074	Total Passivo Circulante		355.794	248.952	336.264
Não circulante					Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	14.055	8.590	8.590	Empréstimos e financiamentos	16	354.780	296.934	373.348
Outras contas a receber		614	1	1.271	Debêntures e Notas comerciais	16	696.624	288.342	735.565
Operações com derivativos	6	8.132	-	-	Arrendamento mercantil por direito de uso	17	6.206	3.886	4.927
Depósitos judiciais	20	3.234	11	3.075	Débitos com partes relacionadas	19	1.058	235	235
					Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	161.433	106.096	155.148
					Contas a pagar	18	73.779	110.523	110.523
					Provisão para riscos	20	2.197	12	1.782
					Operações com derivativos	6	-	2.458	4.953
Total Ativo Não Circulante		26.035	8.602	12.936	Total Passivo Não Circulante		1.296.077	808.486	1.386.481
Permanente					Patrimônio líquido				
Investimentos	12	-	243.182	-	Capital social	21.1	578.986	578.986	578.986
Imobilizado	13	1.578.344	1.144.403	1.807.052	Reservas de capital		2	2	2
Direito de uso	15	7.477	4.293	5.915	Reservas de lucro	21.2	14.078	103.925	103.925
Intangível	14	139.754	134.344	134.359	Ajustes de avaliação patrimonial	21.3	(1.488)	(3.322)	(3.322)
Total Permanente		1.725.575	1.526.222	1.947.326	Total Patrimônio Líquido		591.578	679.591	679.591
Total Ativo Não circulante e Permanente		1.751.610	1.534.824	1.960.262					
Total do ativo		2.243.449	1.737.029	2.402.336	Total do passivo e patrimônio líquido		2.243.449	1.737.029	2.402.336

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas




CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	1.045.323	706.672	969.501
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(834.473)	(519.894)	(679.728)
Lucro bruto		210.850	186.778	289.773
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(22.449)	(6.095)	(24.194)
Outras receitas (despesas), líquidas		11.033	11.843	11.849
Resultado de equivalência patrimonial		-	8.185	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro		199.434	200.711	277.428
Despesas financeiras	26	(239.682)	(160.803)	(232.494)
Receitas financeiras	26	71.242	52.649	63.584
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		30.994	92.557	108.518
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	-	-	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	(5.341)	(28.803)	(46.058)
Lucro Líquido do Exercício		25.653	63.754	63.754
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)		0,04431	0,11011	

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas**LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício	25.653	63.754	63.754
Outros resultados abrangentes			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado			
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	1.834	987	600
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-	(387)	-
	1.834	600	600
Resultado abrangente do Exercício	27.487	64.354	64.354

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais)

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2023	478.986	2	9.117	126.054	(3.922)	-	610.237
Nota							
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	63.754	63.754
Hegde de fluxo de caixa	-	-	-	-	987	-	987
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada	-	-	-	-	(387)	-	(387)
Total resultado abrangente do Exercício	-	-	-	-	600	63.754	64.354
Integralização de Capital	100.000	-	-	-	-	-	100.000
Constituição de reserva legal	-	-	3.188	-	-	(3.188)	-
Dividendos pagos	21.4	-	-	(45.000)	-	(34.859)	(79.859)
Dividendos obrigatórios	21.4	-	-	-	-	(15.142)	(15.142)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	10.565	-	(10.565)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	100.000	-	3.188	(34.434)	-	(63.754)	5.000
Saldos em 31 de dezembro de 2023	578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2024	578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	25.653	25.653
Hegde de fluxo de caixa líquido	-	-	-	-	1.834	-	1.834
Total resultado abrangente do Exercício	-	-	-	-	1.834	25.653	27.487
Constituição de reserva legal	-	-	1.283	-	-	(1.283)	-
Dividendos adicionais distribuídos	21.4	-	-	(91.600)	-	-	(91.600)
Dividendos obrigatórios	21.4	-	-	-	-	(6.093)	(6.093)
Dividendos propostos	21.4	-	-	-	-	(1.807)	(1.807)
Dividendos adicionais propostos	21.4	-	-	-	-	(16.000)	(16.000)
Constituição de reserva para investimento	-	-	-	470	-	(470)	-
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	-	-	1.283	(91.130)	-	(25.653)	(115.500)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	578.986	2	13.588	490	(1.488)	-	591.578

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas




CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício		25.653	63.754	63.754
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	13 14 15	244.656	109.784	153.695
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13 14 15	8.118	4.258	9.730
Alienações de veículos e equipamentos	10	408.265	282.599	354.285
Resultado de equivalência patrimonial		-	(8.185)	-
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	16 17 20	186.446	81.996	141.180
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		10.210	14.585	14.585
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		(33.443)	6.659	25.945
Provisão(reversão) para contingências	20	415	(25)	465
Provisão para perdas esperadas	9	7.789	2.014	3.854
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22.2	5.341	28.803	46.058
		863.450	586.242	813.551
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	9	(12.708)	(24.830)	(35.010)
Estoques		(262)	-	-
Tributos a recuperar	11	(15.560)	(15.049)	(17.513)
Fornecedores	18	733	(117.748)	(157.447)
Obrigações trabalhistas		(51)	1.177	(905)
Obrigações tributárias		(342)	260	(343)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(9.559)	14.586	38.739
		825.701	444.638	641.072
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.294)
Juros pagos de passivo de arrendamento	17	(1.275)	(388)	(557)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	16	(149.720)	(84.964)	(117.785)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		(214.989)	(23)	14.562
Aquisição e renovação de frota de veículos	13	(424.823)	(403.981)	(599.241)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades operacionais		34.894	(44.718)	(63.243)
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	13 14	(7.097)	(12.852)	(15.125)
Aquisição de controlada, líquido de caixa	18	-	(165.220)	(123.683)
Fluxos de caixa líquidos aplicado nas atividades de investimento		(7.097)	(178.072)	(138.808)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	16	200.991	329.526	829.701
Dividendos pagos	21.4	(99.500)	(110.861)	(60.861)
Aporte de capital em controladas	12	-	(70.000)	-
Aumento de capital		-	100.000	-
Pagamentos passivo de arrendamento	17	(1.897)	(771)	(1.392)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(264.672)	(24.634)	(386.201)
Pagamentos de parcelamento de aquisições de empresas	18	(41.245)	-	-
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades de financiamento		(206.323)	223.260	381.247
Variação no saldo de caixa e equivalentes de caixa		(178.526)	470	179.196
Caixa e equivalentes de caixa em saldos em 1° de janeiro de 2024		2.004	1.534	1.534
Caixa líquido originado da incorporação		178.726	-	-
Caixa e equivalentes de caixa em saldos em 31 de dezembro de 2024		2.204	2.004	180.730
		(178.526)	470	179.196
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa				
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME		3.734	817	1.547

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas



CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações do valor adicionado
Em 31 de dezembro de 2024**

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receitas			
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.114.970	747.901	1.031.694
Outras receitas	11.018	11.845	22.513
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(8.426)	(2.472)	(3.984)
	1.117.562	757.274	1.050.223
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(493.898)	(339.155)	(453.409)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(34.489)	(24.095)	(28.447)
	(528.387)	(363.250)	(481.856)
Valor adicionado bruto	589.175	394.024	568.367
Depreciações e amortizações	(244.656)	(109.784)	(153.695)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	344.519	284.240	414.672
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	-	8.183	-
Receitas financeiras	71.242	52.649	63.584
	71.242	60.832	63.584
Valor adicionado total a distribuir	415.761	345.072	478.256
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Remuneração Direta	34.715	18.917	30.871
Honorários de diretoria	1.057	1.265	2.697
Benefícios	6.854	3.273	6.123
Planos de aposentadoria e pensão	161	138	138
FGTS	2.742	1.288	2.510
Impostos, taxas e contribuições			
Federais	62.912	60.694	94.713
Estaduais	26.158	19.695	26.985
Municipais	457	38	211
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	233.395	156.235	218.633
Aluguéis	18.076	17.048	20.227
Outras	3.581	2.727	11.394
Remuneração de capitais próprios			
Dividendos	23.900	50.000	50.000
Lucros retidos	1.753	13.754	13.754
	415.761	345.072	478.256

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***1 INFORMAÇÕES GERAIS**

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

Incorporação da sociedade controlada direta integral Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A – EBEC

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 31 de janeiro de 2024, foi aprovado os termos e condições do protocolo que prevê a incorporação da companhia Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A – EBEC, pela controlada Let's Rent a Car S.A em 1º de janeiro de 2024. A referida incorporação foi efetuada pelo valor do acervo líquido contábil da controlada na data base 31 de dezembro de 2023. Em 31 de janeiro de 2024, foi realizada a baixa do CNPJ da 17.162.280/0001-37, conforme os trâmites legais estabelecidos, finalizando o processo de encerramento desta controlada, com a finalidade de promover o melhor entendimento dos saldos patrimoniais manteremos para esta demonstração anual a coluna do valor consolidado referente ao exercício anterior.

A incorporação foi efetuada com base no acervo líquido contábil da controlada levantado na data base 31 de dezembro de 2023, como segue:

ATIVO	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2023
Ativo Circulante	259.915	Passivo circulante	87.519
Caixa e equivalentes de caixa	178.726	Fornecedores	21.623
Clientes	46.355	Provisões	2.570
Tributos a recuperar	23.857	Empréstimos e financiamentos	55.463
Outros créditos	10.977	Operações com derivativos	1.199
		Outros passivos	6.664
Ativo não circulante	648.780	Passivo não circulante	577.994
Tributos a recuperar	17.170	Empréstimos e financiamentos	523.637
Outros créditos	4.334	Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.052
		Operações com derivativos	2.495
		Outros passivos	2.810
Imobilizado	627.262	Patrimônio Líquido	243.182
Intangível	14	Capital social	159.994
		Reservas de lucro	83.575
		Ajustes de avaliação patrimonial	(387)
TOTAL DO ATIVO	908.695	TOTAL DO PASSIVO	908.695

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 31 de dezembro de 2024, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Em função da incorporação da Controlada Ebec a partir de 1º de janeiro de 2024, as demonstrações financeiras consolidadas para o exercício de 2024, não estão sendo apresentadas.

As demonstrações financeiras para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 14 de março de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras da Let's são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

a) Transações em moedas estrangeiras

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

No entanto, as diferenças cambiais resultantes da reconversão dos itens listados abaixo são reconhecidas em outros resultados abrangentes

- investimento em títulos patrimoniais designados a VJORA (exceto no caso de redução ao valor recuperável no qual as diferenças cambiais reconhecidas em outros resultados abrangentes são transferidas para o resultado);
- um *hedge* de fluxos de caixa qualificado e efetivo.

b) Operação no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior, são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas nas datas das transações. As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido (vide nota explicativa nº 20).

2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que detêm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 17 - arrendamentos a pagar: principais premissas em relação a taxa de desconto implícita;
- Nota explicativa nº 23 – Receita líquida de vendas e serviços: Após a prestação do serviço e antes de receber o relatório de medição do cliente, a Companhia reconhece pelo regime de competência uma provisão de serviço que já foi prestado, mas não faturado com base no contrato.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

b) Incertezas sobre premissas e estimativas

- Nota explicativa nº 6 (i) - mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda.
- Nota explicativa nº 12, 13 e 14 - depreciação e amortização: principais premissas em relação a estimativa da vida útil de itens do imobilizado e direito de uso e intangível;
- Nota explicativa nº 17 - arrendamentos a pagar: principais premissas em relação a taxa de desconto implícita;
- Nota explicativa nº 19 – reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa nº 22.2 - imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias seriam dedutíveis.

2.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante o exercício e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre impostos, taxas e contribuições, pessoal, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2.5 Base de consolidação e investimentos

As demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 inclui como saldo comparativo o exercício de 2023, no qual inclui as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Let's e da sua controlada EBEC S.A. que foi incorporada em 1º de janeiro de 2024, apresentando a avaliação do investimento em subsidiária pelo método de equivalência patrimonial. Na consolidação, foi eliminado a participação da controladora no patrimônio líquido da subsidiária, bem como, os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas e lucros não realizados entre as empresas.

3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas nas notas explicativas da respectiva rubrica.

3.1 Combinação de negócios

Combinação de negócios é contabilizada usando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma das contraprestações transferidas, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócios, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será mensurada a valor justo na data de aquisição. Inicialmente, a mais-valia é mensurada como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Após o reconhecimento inicial, a mais-valia é mensurada pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Para fins de teste do valor recuperável, a mais-valia adquirida em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocada a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades. Quando uma mais-valia fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, a mais-valia associada à parcela alienada deve ser incluída no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. A mais-valia alienada nessas circunstâncias é apurada com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

3.2 Avaliação do valor de recuperação dos ativos não financeiros (*impairment*)

A Companhia avalia, ao fim de cada exercício social, se há alguma indicação de redução do valor recuperável de seus ativos não financeiros (estoques, ativos imobilizado, ativos intangíveis, ativos contratuais e impostos diferidos). Se houver tal indicação, uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

3.3 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no exercício corrente

As seguintes alterações nas normas contábeis tornaram-se efetivas para os exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024:

- Alterações à IFRS 16/CPC 06 – Passivo de arrendamento em uma Transação de “sale and leaseback”;
- Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) – Classificação do passivo como circulante ou não circulante e Passivos Não Circulante com “Covenants”;
- Alterações à IFRS 10/ CPC 36 (R3) e IAS 28/CPC 18 (R2) – Venda ou contribuição na forma de ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint Venture;

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Alterações ao CPC 40/ IAS 7 / IFRS 7 - Divulgação de informações sobre acordos financeiros com fornecedores.
- Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, alteração de classificação referente perda e recuperação de valores ativos

Normas novas e normas revisadas emitidas e ainda não aplicáveis:

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício findo de 31 de dezembro de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- Alterações à IFRS 18/ IAS 1 – Apresentação e divulgações nas demonstrações financeiras.

Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia. A administração da Companhia entende que, quando em vigor, tais normas ou interpretações não irão possuir impactos significativos em sua adoção.

4 Classificação contábil e valores justos

4.1.1 Ativos financeiros e passivos financeiros

(i) Classificação e mensuração de ativos financeiros

Os ativos financeiros da Companhia são classificados e mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação de ativos financeiros é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração de passivos financeiros

Os passivos financeiros da Companhia são classificados e mensurados ao custo amortizado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

(iii) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.

4.1.2 Impairment de ativos financeiros

Ativos mensurados ao custo amortizado

A Companhia avalia mensalmente, e caso identifique que seja necessário, provisiona no final de cada período as perdas de crédito esperadas de ativos financeiros ou a grupo de ativos financeiros. Os critérios que a Companhia usa para determinar uma provisão por *impairment* incluem:

Análise por Rating:

- análise interna de *rating* por cliente de forma individual;
- percentual de perdas histórico dos últimos exercícios;
- média aritmética do percentual de perdas definido para cada *rating* pelas agências;
- Base histórica de perdas das duplicatas a receber nos últimos períodos

Análise por Prazo de vencimento:

- Ponderação dos recebimentos nos últimos períodos, segmentados por faixa de recebimento

A provisão de *impairment* de ativos financeiros é reconhecida diretamente no resultado do período, considerando o critério de maior percentual, entre *rating* ou pelo prazo de vencimento.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4.2 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

A Companhia faz uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de moeda estrangeira (*hedge de fluxo de caixa*) utilizando a contabilização de hedge (*hedge accounting*). A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício ou exercício e/ou em contas específicas no patrimônio líquido.

4.2.1 Hedge de fluxo de Caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes. A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

5 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2024			Valor Contábil
Controladora	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	253.048	-	253.048
Contas a receber de clientes	-	138.334	138.334
Operações com derivativos	8.132	-	8.132
Outras contas a receber	-	2.031	2.031
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	516.983	516.983
Debêntures e Notas comerciais	-	760.283	760.283
Arrendamento mercantil	-	8.156	8.156
Fornecedores	-	50.613	50.613
Débito com partes relacionadas	-	1.058	1.058
Outras contas a pagar	-	128.740	128.740
Operações com derivativos	581	-	581
Dividendos a pagar	-	16.000	16.000
31 de dezembro de 2023			Valor Contábil
Controladora	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058
Contas a receber de clientes	-	85.931	85.931
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.313	1.313
Créditos com partes relacionadas	-	1	1
Outras contas a receber	-	1.172	1.172
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	429.569	429.569
Debêntures e Notas comerciais	-	308.573	308.573
Arrendamento mercantil	-	4.568	4.568
Fornecedores	-	21.777	21.777
Fornecedores partes relacionadas	-	1.066	1.066
Débito com partes relacionadas	-	235	235
Outras contas a pagar	-	159.675	159.675
Operações com derivativos	22.199	-	22.199
Consolidado			
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	38.058	-	38.058
Contas a receber de clientes	-	132.237	132.237
Contas a receber de clientes partes relacionadas	-	1.244	1.244
Créditos com partes relacionadas	-	1	1
Outras contas a receber	-	1.505	1.505
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	525.408	525.408
Debêntures e Notas comerciais	-	779.321	779.321
Arrendamento mercantil	-	6.319	6.319
Fornecedores	-	48.859	48.859
Fornecedores partes relacionadas	-	1.087	1.087
Outras contas a pagar	-	172.539	172.539
Operações com derivativos	25.893	-	25.893

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5.1 Mensuração do valor justo

Abaixo, apresentamos as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos para instrumentos financeiros mensurados ao valor justo no balanço patrimonial, assim como os *inputs* não observáveis utilizados.

Títulos e valores mobiliários - O valor justo é estimado considerando: (i) preços cotados atuais ou recentes para títulos idênticos em mercados que não estão ativos e (ii) o valor presente líquido calculado usando taxas de desconto derivadas de retornos correntes cotados de títulos negociados em mercados ativos com prazo de vencimento e classificação de crédito similares, ajustados por um fator de liquidez.

Operações com derivativos - O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros são elaboradas considerando as taxas pré-fixadas negociadas em cada uma das operações acrescidas da curva futura dos indexadores de cada operação. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar swaps de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado pelos preços atuais de títulos negociados.

5.2 Valor justo hierárquico

Existem três tipos de níveis para classificação do valor Justo referentes a instrumentos financeiros, a hierarquia fornece prioridade para preços cotados não ajustados em mercado ativo referente a ativo ou passivo financeiro. A classificação dos níveis hierárquicos pode ser apresentada conforme exposto abaixo:

- Nível 1 - dados provenientes de mercado ativo (preço cotado não ajustado) de forma que seja possível acessar diariamente inclusive na data da mensuração do valor justo;
- Nível 2 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados observáveis de mercado; e
- Nível 3 - dados extraídos de modelo de precificação baseado em dados não observáveis de mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Ressaltamos que não foram observados instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3 durante o exercício em análise e que não ocorreram transferências de níveis para este mesmo exercício.

6 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui uma Política de Gestão de Riscos que estabelece as diretrizes necessárias para que a gestão dos Riscos Corporativos seja eficiente e eficaz.

O principal objetivo da Gestão de Riscos é proporcionar maior segurança para a tomada de decisões e gestão estratégica dos negócios, por meio da identificação dos riscos corporativos aos quais a Companhia está exposta, além do atendimento às normas internas e à legislação aplicável. A gestão de riscos corporativos tem como foco identificar, diagnosticar e tratar os riscos que podem afetar a rentabilidade, a sustentabilidade, a perenidade e a sobrevivência, resultando na redução do valor da Companhia. A Companhia também analisa periodicamente o comportamento de seus indicadores e adota uma postura conservadora na gestão de seus recursos financeiros.

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração da Companhia tem responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Riscos e Auditoria, que é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. O Comitê reporta regularmente ao Conselho de Administração as suas atividades.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades. A Companhia, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

O Comitê de Riscos e Auditoria da Companhia supervisiona a forma como a Administração monitora a aderência às políticas e procedimentos de gerenciamento de risco e revisa a adequação da estrutura de gerenciamento de risco em relação aos riscos aos quais as mesmas estão expostas. O Comitê de Riscos e Auditoria é suportado pelo time de auditoria interna na execução de suas atribuições. A auditoria interna realiza revisões regulares e esporádicas nas políticas e procedimentos de gerenciamento de risco, e o resultado desses procedimentos é reportado para o Comitê de Riscos e Auditoria.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

A exposição da Companhia a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera. A Companhia estabeleceu uma política de crédito na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto à sua condição financeira antes de a Companhia apresentar uma proposta de limite de crédito e termos de pagamento. A revisão efetuada pela Companhia inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados anualmente. Vendas que eventualmente excedam esses limites exigem aprovação do Comitê de Risco e Auditoria.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de um e três meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente.

A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando a prevenir perdas por inadimplência. A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações interna e externa de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Em 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber e outros recebíveis, bem como a composição por classe de vencimento e o registro de provisão para perdas esperadas referentes ao contas a receber e outros recebíveis e composição dos clientes está apresentada na nota explicativa nº 9.

Avaliação da perda esperada de crédito para clientes

A Companhia classifica internamente toda carteira de acordo com o risco de crédito que se entende para cada potencial cliente/credor. A avaliação e classificação são definidas pelo comportamento de pagamento de cada cliente e o seu potencial dentro do negócio da Companhia, além de uma avaliação comercial feita pelas diretorias operacionais e o histórico de inadimplência.

A tabela abaixo fornece a exposição de perda de crédito esperada do contas a receber de clientes em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

Controladora	31 de dezembro de 2024				31 de dezembro de 2023			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	0,22%	40.491	(164)	Não	0,33%	16.749	(39)	Não
A vencer	2,39%	81.244	(1.125)	Não	19,14%	63.200	(294)	Não
Vencidos até 30 dias	1,04%	9.131	(427)	Não	4,41%	4.382	(14)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	7,37%	4.965	(763)	Não	22,84%	1.536	(66)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	12,99%	2.038	(515)	Não	48,44%	862	(418)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	92,30%	15.333	(15.333)	Sim	49,60%	7.768	(7.735)	Sim
		153.202	(18.327)			94.497	(8.566)	

Consolidado	31 de dezembro de 2023			
	Taxa média ponderada de perda	Saldo contábil bruto	Provisão para perda	Problemas de recuperação de crédito
A faturar	1,49%	35.068	(274)	Não
A vencer	0,50%	86.120	(816)	Não
Vencidos até 30 dias	1,60%	7.474	(154)	Não
Vencidos de 31 a 90 dias	8,89%	2.819	(183)	Não
Vencidos de 91 a 180 dias	26,22%	2.433	(716)	Não
Vencidos há mais de 180 dias	67,92%	8.861	(8.395)	Sim
		142.775	(10.538)	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

A abordagem da Companhia na administração da liquidez é de garantir que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A política de gerenciamento de riscos implica manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Dessa forma, a Companhia possui recursos em conta corrente disponíveis para utilização imediata.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Controladora	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	199.670	281.087	118.327	47.531	646.615
Debêntures e Nota Comercial	141.212	636.021	239.461	-	1.016.694
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.950	4.220	1.244	742	8.156
Fornecedores	51.755	-	-	-	51.755
Contas a pagar	50.772	16.924	56.798	-	124.494
Dividendos a pagar	16.000	-	-	-	16.000

31 de dezembro de 2023	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
Empréstimos e financiamentos	172.737	273.899	94.902	-	541.538
Debêntures e Nota Comercial	62.224	223.649	140.428	-	426.301
Passivo de arrendamento - Imóveis	682	1.033	989	1.865	4.569
Fornecedores	23.168	-	-	-	23.168
Fornecedores com partes relacionadas	1.066	-	-	-	1.066
Contas a pagar	45.055	60.073	50.402	-	155.530

Consolidado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
31 de dezembro de 2023					
Empréstimos e financiamentos	201.526	353.659	96.841	-	652.026
Debêntures e Nota Comercial	124.376	448.350	453.664	108.700	1.135.090
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.392	2.074	989	1.865	6.320
Fornecedores	51.981	-	-	-	51.981
Fornecedores com partes relacionadas	1.087	-	-	-	1.087
Contas a pagar	45.055	60.073	50.402	-	155.530

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras Companhia do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos e derivativos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.269.715	764.909	1.336.941
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	255.252	40.062	218.788
Dívida líquida	1.014.463	724.847	1.118.153
Total do patrimônio líquido	591.578	679.591	679.591
Total do capital	1.606.041	1.404.438	1.797.744
Índice de alavancagem financeira - % (*)	63%	52%	62%

(iii) Riscos de mercado

O risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

Risco cambial

Risco cambial decorre da variação entre dois momentos, da relação existente entre a moeda nacional e uma moeda internacional sofrendo perdas ou ganhos em operações no exterior. Conforme política financeira, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os empréstimos nas modalidades FINAME possuem taxas pós-fixadas com atualização pela Taxa de Longo Prazo (TLP) e Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). Em ambos os casos, as taxas prefixadas (spread) são adicionadas a essas unidades de indexação.

Os empréstimos bancários para investimentos estão contratados com taxas de juros pós-fixadas pela variação do CDI. Os empréstimos que estão na modalidade prevista da lei nº 4.131, em moeda estrangeira e assim sujeita à variação cambial e o risco de variação na taxa de câmbio desses empréstimos é mitigado com a contratação de operações de *swap* realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os empréstimos para investimentos contratados com negociação com taxas de juros prefixados são protegidos do risco de variação nas taxas de juros do mercado com a contratação de operações de *swap* pós-fixados realizadas com as mesmas instituições financeiras que concederam os empréstimos.

Os ganhos e as perdas apurados nessa operação estão na rubrica de "Despesas financeiras" e "Receitas financeiras", conforme mencionado na nota explicativa nº 25.

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
TLP/IPCA/TPL	18.035	24.389	24.389
SELIC/CDI	1.069.792	591.870	1.131.275
Dólar/USD Libor/EURO	164.167	121.883	146.992
	1.251.994	738.142	1.302.656

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Empréstimos Pós Fixados	1.251.994	738.142	1.302.656
Empréstimos Pré-Fixados	25.272	-	2.073
	1.277.266	738.142	1.304.729

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Empréstimos em CDI	1.069.792	591.870	1.131.275
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	156.617	144.081	172.885
Total Dívida em CDI (a)	1.226.409	735.951	1.304.160
Aplicações Financeiras (b)	254.929	39.091	211.841
Saldo em CDI (a - b)	971.480	696.860	1.092.319

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***Análise de sensibilidade**

A Companhia realizou para as dívidas atreladas à taxa de câmbio (R\$/US\$) e (R\$/EUR) a mesma variação de 25% e 50%, considerando para esse risco a mitigação pela exposição inversa em relação à dívida. A Companhia considerou as projeções da taxa de câmbio na data do balanço e que o Dólar provável para o próximo ano seja de R\$ 6,7175/US\$ e o Euro provável, R\$ 7,1383/EUR. No cenário I + deterioração de 25%, o Dólar a R\$ 8,3969/US\$ e o Euro a R\$ 8,9228/EUR; e no cenário I + deterioração de 50%, o Dólar a R\$ 10,0762/US\$ e o Euro a R\$ 10,7074/EUR, conforme abaixo:

Controladora						
Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Dívida atrelada ao CDI						
Posição em 31.12.2024	1.069.792	CDI	-	18,34%	22,29%	26,24%
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda)	1.266.007 (196.215)	1.308.267 (238.475)	1.350.528 (280.736)
Dívida atrelada à IPCA						
Posição em 31.12.2024	18.035	IPCA	-	14,38%	16,11%	17,84%
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda)	20.628 (2.593)	20.940 (2.905)	21.252 (3.217)

Controladora						
Operação	Exposição	Risco	Ganho/ (Perda) Potencial	Cenário Provável	Cenário I + deterioração de 25%	Cenário I + deterioração de 50%
Instrumentos em moeda estrangeira EUR Dívida						
Dívida				0,00%	30,52%	56,63%
Posição Passiva - Em R\$	96.804	R\$	-	101.083	126.354	151.625
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda)	(4.279)	(29.550)	(54.821)
SWAP						
Posição Ativa - em €	99.796	R\$	-	99.796	99.796	99.796
Posição Passiva - em CDI	100.199	CDI	-	119.393	123.379	127.364
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Ganho)	(19.597)	(23.583)	(27.568)
Instrumentos em moeda estrangeira USD						
Dívida				0,00%	0,00%	56,67%
Posição Passiva - Em R\$	67.363	R\$	-	70.360	87.950	105.540
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda)	(2.997)	(20.587)	(38.177)
SWAP						
Posição Ativa - em US\$	67.923	R\$	-	72.277	90.346	108.415
Posição Passiva - em CDI	59.968	CDI	-	71.078	73.450	75.823
Impacto no Resultado / Patrimônio Líquido			(Perda/Ganho)	1.199	16.896	32.592

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A Companhia utiliza contratos de swap para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa decorrentes de variações nas taxas de câmbio relacionadas com empréstimos em moeda estrangeira. Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquida de imposto de renda e contribuição social diferido.

A parcela efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer parcela não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

Controladora													31 de dezembro de 2024		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)						
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Hora*		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	67.448	57.820	9.628	67.923	59.968	7.955	(11.360)	352		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	9,59% a.a.	CDI+3,24% a.a.	90.901	97.066	96.888	178	99.796	100.200	(404)	(6.120)	(3.131)		
					154.081	164.514	154.708	9.806	167.719	160.168	7.551	(17.480)	(2.779)		

Controladora													31 de dezembro de 2023		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)						
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Hora*		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	2,24% a.a.	CDI+2,60% a.a.	75.000	63.374	75.405	(12.031)	62.083	77.240	(15.157)	12.688	(2.816)		
					138.180	121.966	139.718	(17.751)	122.548	144.746	(22.198)	22.765	(1.495)		

Consolidado													31 de dezembro de 2023		
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Indexador médio		Valor Nocional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)						
			Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Hora*		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	5,15% a.a	2,50% a.a.	63.180	58.592	64.313	(5.720)	60.465	67.506	(7.041)	10.077	1.321		
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	3,43% a.a.	CDI+2,87% a.a.	175.000	88.687	103.827	(15.139)	88.736	107.588	(18.852)	9.056	(2.231)		
					238.180	147.279	168.140	(20.859)	149.201	175.094	(25.893)	19.133	(910)		

*Não movimentado resultado

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Caixa	15	21	21
Bancos	308	950	6.925
Aplicações financeiras (i)	1.881	1.033	173.784
	2.204	2.004	180.730

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 81,30% (88,55% em 31 de dezembro de 2023) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

8 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 97,64 % (103,88% em 31 de dezembro de 2023) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Letras Financeiras do Tesouro	119.245	17.934	17.934
Letras Financeiras	115.371	17.352	17.352
Cotas de Fundos de Investimentos	18.432	2.772	2.772
	253.048	38.058	38.058

Notas Explicativas

*Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

9 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 6.

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Duplicatas a receber	112.711	77.748	107.707
Serviços a faturar (i)	40.491	16.749	35.068
Contas a receber com partes relacionadas (nota 18)	3.459	1.313	1.178
(-) Perda de crédito esperada	(18.327)	(8.566)	(10.538)
	138.334	87.244	133.415

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa nº 23. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
A vencer	81.244	63.200	86.070
Vencidos até 30 dias	9.251	4.382	7.474
Vencidos de 31 a 90 dias	4.965	1.536	2.819
Vencidos de 91 a 180 dias	2.038	862	2.483
Vencidos há mais de 180 dias	15.213	7.768	8.861
	112.711	77.748	107.707

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir, apresentando um aumento no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 relacionada ao montante do contas a receber.

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Saldo inicial	(8.566)	(6.552)	(6.552)
Saldo de incorporação EBEC	(1.972)	-	(132)
Provisões	(10.162)	(5.774)	(7.614)
Reversões	2.373	3.760	3.760
Saldo final	(18.327)	(8.566)	(10.538)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”. Uma vez classificados no estoque de veículos e equipamentos os ativos não são depreciados e seu registro é efetuado pelo menor valor entre seu valor residual e seu valor de mercado menos os custos para vendê-los.

Conforme a demanda, como em exercícios de alta sazonalidade, os bens podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Caminhões / Semirreboque	563	907	907
Leves / Utilitários / Ônibus	56.788	51.083	55.833
	57.351	51.990	56.740

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Saldo inicial	51.990	19.504	19.504
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	4.750	-	6.259
Devolução de mercadoria	3.745	698	698
Aquisição - Outros	345	101	101
Transferências de veículos e equipamentos (i)	404.786	312.928	383.105
Alienações	(407.392)	(281.131)	(352.817)
Outras baixas (ii)	(873)	(110)	(110)
Saldo final	57.351	51.990	56.740

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (nota 12).

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

11 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
PIS e COFINS (i)	31.066	20.176	20.176
INSS	53	-	49
IRPJ e CSLL	17.868	9.232	13.202
	48.987	29.408	33.427
Circulante	34.932	20.818	24.837
Não Circulante	14.055	8.590	8.590
	48.987	29.408	33.427

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***12 INVESTIMENTOS**

Os investimentos da Companhia e sua controlada são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora. As participações societárias na controlada é apresentada nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da controlada. A Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A – EBEC foi incorporada conforme nota explicativa nº 1

Movimentação dos investimentos em subsidiárias

Descrição	EBEC	EMAA	EMG	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	-	-	-	-
(+) Equivalência patrimonial	(4.547)	7.807	4.925	8.185
(+/-) Hedge accounting	269	(401)	(254)	(386)
(+) Aquisição da Participação	-	101.421	63.970	165.391
(+) Aumento(redução) de capital	-	42.925	27.075	70.000
(-) Incorporação	247.460	(151.752)	(95.716)	(8)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	243.182	-	-	243.182
Saldos em 1 de janeiro de 2024	243.182	-	-	243.182
(-) Incorporação	(243.182)	-	-	(243.182)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-

13 IMOBILIZADO

Os bens são registrados ao custo de aquisição, a depreciação dos bens é calculada pelo método linear, considerando o valor residual projetado e a estimativa de vida útil dos bens. As taxas de depreciação utilizadas estão mencionadas no quadro de movimentação abaixo.

Os gastos com manutenção e reparos, que não atingem a definição de ativos, são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia efetua, anualmente, revisão do prazo de vida útil estimado e do valor residual de seu imobilizado. As vidas úteis variam entre as médias aplicadas aos projetos com base nos históricos de vendas reais. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A Companhia reavaliou as políticas de depreciação dos ativos imobilizados e sua respectiva vida útil no exercício e constatou que não houve mudanças relevantes que pudessem impactar essas estimativas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Na revisão da vida útil dos ativos, são considerados os seguintes critérios para elaboração do estudo interno desenvolvido pela Companhia:

- Segmento da economia da Contratante e atividade a ser realizada em conformidade com o objeto contratual;
- Visita técnica aos locais onde serão realizadas as atividades, destacando as condições de severidade das operações, considerando se a operação já seja executada por outra empresa no mesmo local, avaliando a condição visual da frota e sistema de manutenção adotado;
- Análise histórica de valor residual em operações similares e análise do valor residual apurado em razão das várias alternativas de modelos e marcas;
- Comparativo entre o valor de aquisição e valor de venda do equipamento ao final do contrato, ou no prazo exigido para substituição, através da consulta ao site da FIPE;
- Para os equipamentos utilizados em infraestrutura de garagem, apesar de uma durabilidade mais elevada, utilizamos a diluição total no exercício contratual ou a guarda do residual máximo variando de 10 a 15%.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

Análise de impairment

A Companhia avaliou que não existiam indicativos de existência de perda dos valores recuperáveis (“*impairment*”) dos ativos imobilizados, principalmente quanto às frotas de veículos, com os resultados das análises, a Administração concluiu não haver perdas a serem registradas.

A análise considerou que o uso esperado do ativo que é avaliado com base na capacidade ou produção física esperadas do ativo, o desgaste físico está dentro da normalidade esperada e que o valor em uso das frotas é maior que o valor contábil registrado, a administração não evidenciou a necessidade de efetuar qualquer registro contábil ou qualquer ajuste relacionado a perda de ativos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens em de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Controladora						
Saldos em 1 de janeiro de 2023	1.134.026	289	873	12.766	779	1.148.733
Aquisições	403.981	28	12	3.361	89	407.471
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(4.258)	-	-	-	-	(4.258)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(312.928)	-	-	-	-	(312.928)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.084)	79	13.505
Depreciação	(106.225)	(85)	(183)	-	(253)	(106.746)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Saldos em 1 de janeiro de 2024	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	661.014	104	-	-	1.530	662.648
Aquisições	416.500	23	-	8.323	83	424.929
Alienações	(1.996)	-	-	-	-	(1.996)
Outras baixas (i)	(6.014)	-	-	-	(6)	(6.020)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(404.786)	-	-	-	-	(404.786)
Outras reclassificações	13.584	35	52	(13.666)	(5)	-
Depreciação	(239.981)	(111)	(214)	-	(528)	(240.834)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.574.835	285	756	700	1.768	1.578.344
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	12,7	-	-	-	-	-
Caminhões / Semirreboque	7,7	-	-	-	-	-
Outros	40,0	18,1	57,0	-	16,4	-

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens em terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Consolidado						
Saldos em 1 de janeiro de 2023	1.134.026	289	873	12.766	779	1.148.733
Aquisições	599.241	67	12	3.524	1.182	604.026
Alienações	(1.372)	-	-	-	-	(1.372)
Outras baixas (i)	(9.729)	-	-	-	(1)	(9.730)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(383.105)	-	-	-	-	(383.105)
Outras reclassificações	23.290	2	218	(10.246)	241	13.505
Outras entradas (iii)	585.296	82	-	-	368	585.746
Depreciação	(150.119)	(102)	(183)	-	(346)	(150.750)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.797.527	338	920	6.044	2.223	1.807.052
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	16,8	-	-	-	-	
Caminhões / Semi-reboque	7,9	-	-	-	-	
Outros	40,0	18,6	58,9	-	16,6	

- (i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas;
 (ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos; e
 (iii) Aquisição da controlada EBEC.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

14 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

A amortização do intangível é calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil e as taxas mencionadas no quadro seguinte.

Para a estimativa da vida útil, a Companhia considera os seguintes critérios para elaboração do laudo interno baseada na análise de fatores técnicos, físicos, econômicos, instalações, manutenções e de obsolescência tecnológica aplicada nas atividades econômicas desenvolvidas:

- Análise da tecnologia implantada e expectativa de contribuição para os negócios no tempo.
- Histórico passado de tecnologia anterior já implantada na Companhia.
- Realidade de mercado para o sistema implantado no mesmo ramo de atividade.
- Cálculo da perpetuidade com base no modelo de crescimento constante dos fluxos.

Análise de impairment

A Companhia faz a avaliação sobre os indicativos de existência ou não de perda dos valores recuperáveis (“impairment”) dos ativos intangíveis e do ágio.

Conforme preconiza o CPC 01 (R1), o ágio de rentabilidade futura deve ser testado em cada unidade geradora de caixa, utilizando o método da renda, ou seja, o fluxo de caixa descontado para a determinação do valor em uso. A alocação deverá ser feita para as UGCs ou para os grupos de Unidades de Gerados que serão beneficiadas pela combinação dos negócios a qual originou o ágio, sendo assim definido:

“Valor em uso é o valor presente de fluxos de caixa futuros esperados que devem advir de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa.”

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

As premissas-chaves utilizadas nos cálculos em 31 de dezembro de 2024 estão apresentadas abaixo:

- Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC), baseado em taxas a mercado e empresas comparáveis, como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres.
- Projeções de fluxo de caixa com períodos iniciados em 1º de janeiro de 2025 até dezembro de 2029.
- todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação.
- os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio exercício (“*mid period*”), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Controladora	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	478	-	8.290	-	-	8.768
Aquisições	16	18.845	8.949	92.014	6.265	126.089
Alienação e baixas	(96)	-	-	-	-	(96)
Reclassificações	96	-	(96)	-	-	-
Amortização	(181)	(171)	-	-	(65)	(417)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	313	18.674	17.143	92.014	6.200	134.344
Saldos em 1 de janeiro de 2024	313	18.674	17.143	92.014	6.200	134.344
Saldo de Aquisição Ebec	14	4	-	-	-	18
Aquisições	24	-	6.967	-	-	6.991
Reclassificações	170	-	(170)	-	-	-
Amortização	(186)	(1.023)	-	-	(390)	(1.599)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	335	17.655	23.940	92.014	5.810	139.754

Taxas médias anuais de amortização (%)

Sistema SAP(%)	0,0	-	-	-	-
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0

Consolidado	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	478	-	8.290	-	-	8.768
Aquisições	16	19.442	8.949	92.014	6.487	126.908
Alienações	(96)	-	-	-	-	(96)
Reclassificações	96	-	(96)	-	-	-
Outras entradas	23	3	-	-	-	26
Amortização	(190)	(767)	-	-	(290)	(1.247)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	327	18.678	17.143	92.014	6.197	134.359

Taxas médias anuais de amortização (%)

Sistema SAP(%)	-	-	-	-	-
Outros	20,0	5,3	-	-	-

(i) Saldo da controlada da EBEC

(ii) Refere-se a valores de implantação do sistema WAVE de Gestão e Terceirização de Frota

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***15 DIREITO DE USO**

Os ativos que são adquiridos por meio de arrendamento mercantil financeiro (operação em que há transferência substancial dos riscos e dos benefícios inerentes à propriedade de um ativo) e são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou do valor justo do ativo, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, desde a data de início até o final do prazo do arrendamento.

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	Controladora	Consolidado
Saldos em 1 de janeiro de 2023	4.392	4.392
Saldo Março - EBEC	-	1.914
Adição por novos contratos	397	1.375
Saídas totais de arrendamentos	-	(690)
Ajuste por remensuração	420	420
Despesa depreciação no Exercício	(916)	(1.496)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.293	5.915
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.293	-
Saldo de incorporação Ebec	1.622	-
Adição por novos contratos	3.592	-
Saídas totais de arrendamentos	(102)	-
Ajuste por remensuração	295	-
Despesa depreciação no Exercício	(2.223)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	7.477	-

16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures	Controladora		Consolidado
Circulante	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
FINAME e CCB (nota 16.a)	32.825	5.135	5.702
Empréstimo bancário para investimento (nota 16.b)	129.378	127.500	146.357
Debêntures e Nota Comercial (nota 16.d)	63.659	20.231	43.757
	225.862	152.866	195.816
Não circulante	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
FINAME e CCB (nota 16.a)	10.481	19.255	19.254
Empréstimo bancário para investimento (nota 16.b)	344.299	277.679	354.093
Debêntures e Nota Comercial (nota 16.d)	696.624	288.342	735.566
	1.051.404	585.276	1.108.913
Total	1.277.266	738.142	1.304.729

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	Controladora				Consolidado	
	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023		31 de dezembro de 2023	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	67.362	10.878	58.518	12.087	58.518	12.087
EUR (€)	96.805	15.040	63.364	11.840	88.474	16.532
	164.167	25.918	121.882	23.927	146.992	28.619

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

Controladora						31 de dezembro de 2024	
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total	
Saldos em 1 de janeiro de 2024	24.390		405.179	159.037	149.536	738.142	
Movimentação							
Saldo aquisição	569	-	95.270	470.749	-	566.588	
Novos Contratos	-	125.991	75.000	-	-	200.991	
Amortização	(6.533)	(100.719)	(137.420)	-	(20.000)	(264.672)	
Juros pagos	(3.083)	-	(47.022)	(80.463)	(19.152)	(149.720)	
Juros apropriados	2.691	-	50.995	81.148	19.428	154.262	
Variação cambial	-	-	31.675	-	-	31.675	
Total das movimentações	(6.356)	25.272	68.498	471.434	(19.724)	539.124	
31 de dezembro de 2024	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266	
Circulante	7.553	25.272	129.378	23.216	40.443	225.862	
Não Circulante	10.481	-	344.299	607.255	89.369	1.051.404	
Total	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266	
Taxa média a.a.	12,70%	0,00%	11,28%	15,02%	15,12%		
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028		

(i) referente a alongamento da dívida em 90 dias

Controladora						31 de dezembro de 2023	
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total		
Saldos em 1 de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606		
Movimentação							
Novos Contratos	-	180.928	148.598	-	329.526		
Amortização	(5.734)	(12.500)	-	(6.400)	(24.634)		
Juros pagos	(3.127)	(40.785)	(17.070)	(23.982)	(84.964)		
Juros apropriados	3.030	44.117	18.008	24.170	89.325		
Variação cambial	-	(7.717)	-	-	(7.717)		
Total das movimentações	(5.831)	164.043	149.536	(6.212)	301.536		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.390	405.179	149.536	159.037	738.142		
Circulante	5.135	127.500	20.447	(216)	152.866		
Não Circulante	19.255	277.679	129.089	159.253	585.276		
Total	24.390	405.179	149.536	159.037	738.142		
Taxa média a.a.	11,69%	11,08%	14,62%	14,08%			
Vencimento	2027	2029	2028	2027			

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Consolidado		31 de dezembro de 2023			
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	30.221	241.136	-	165.249	436.606
Movimentação					
Saldo aquisição	28.235	126.487		247.073	401.795
Novos Contratos	175	230.928	148.598	450.000	829.701
Amortização	(33.627)	(93.982)	-	(258.592)	(386.201)
Juros pagos	(5.249)	(51.623)	(17.070)	(43.843)	(117.785)
Juros apropriados	5.201	55.583	18.008	69.900	148.692
Variação cambial	-	(8.079)		-	(8.079)
Total das movimentações	(5.265)	259.314	149.536	464.538	868.123
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.956	500.450	149.536	629.787	1.304.729
Circulante	5.702	146.357	20.447	23.310	195.816
Não Circulante	19.254	354.093	129.089	606.477	1.108.913
Total	24.956	500.450	149.536	629.787	1.304.729
Taxa média a.a.	12,39%	11,26%	14,62%	14,51%	
Vencimento	2027	2029	2028	2029	

a) FINAME, CDC e CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 18.034), com a próxima amortização a partir de 15 de Janeiro de 2025 até 16 de Agosto de 2027; (ii) CDC pré-fixados para aquisição de veículos, com taxas de 7,87%a.a. a 8,34%a.a.

Em novembro e dezembro de 2024, a Let's adquiriu CCBs para aquisição de veículos nos valores de R\$ 7.255 e R\$ 18.017, respectivamente, junto ao Banco Toyota do Brasil S.A.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 309.509) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45%% a.a. (R\$ 67.363); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 96.805). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro Europeu estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de fevereiro de 2025 até fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na nota explicativa nº 6.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***c) Garantias**

Assim como sua controladora Vix Logística, a Companhia também atua como garantidora de operações de crédito de Entidades do Grupo. As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval das empresas do mesmo grupo econômico conforme apresentamos abaixo:

31 de dezembro de 2024		
	Empréstimo bancário - investimento	Total
Autoport Transportes Logi	55.991	55.991
VIX Transportes Dedicados Ltda	55.991	55.991
	111.982	111.982

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

Consolidado						31 de dezembro de 2024	
Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto		
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	130.723		
DEBENTURES - EBEC14	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	211.326		
DEBENTURES - EBEC15	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	262.854		
DEBENTURES - LETS15	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	160.086		
TOTAL					764.989		

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

31 de dezembro de 2024	Controladora	
	Valor incorrido Exercício	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	299	747
Nota Comercial	280	911
EBEC 4ª emissão	318	1.458
EBEC 5ª emissão	360	1.591
	1.257	4.707

31 de dezembro de 2023	Controladora		Consolidado	
	Valor incorrido Exercício	Valor apropriar	Valor incorrido Exercício	Valor apropriar
4ª emissão - LETS	35	-	35	-
5ª emissão - LETS	299	1.046	299	1.046
Nota Comercial	210	1.192	210	1.192
2ª e 3ª emissão - EBEC	-	-	5.868	-
4ª emissão - EBEC	-	-	106	1.776
5ª emissão - EBEC	-	-	120	1.679
	544	2.238	6.638	5.693

e) Cumprimentos de Covenants

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5, respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000, R\$ 10.000 e R\$ 20.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 31 de dezembro de 2024 e dezembro de 2023, a parcela do não circulante possui os seguintes vencimentos:

Controladora		31 de dezembro de 2024			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário -		Nota	Total
		investimento	Debênture	Comercial	
2026	7.467	68.814	178.949	39.720	294.950
2027	3.014	141.483	229.099	39.720	413.316
2028	-	47.868	149.393	9.929	207.190
2029	-	43.034	49.814	-	92.848
Após 2029	-	43.100	-	-	43.100
Total	10.481	344.299	607.255	89.369	1.051.404

Controladora		31 de dezembro de 2023			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário -		Nota	Total
		investimento	Debênture	Comercial	
2025	8.010	93.134	(299)	39.720	140.565
2026	8.010	107.259	79.701	39.720	234.690
Após 2026	3.235	77.286	79.851	49.649	210.021
Total	19.255	277.679	159.253	129.089	585.276

Consolidado		31 de dezembro de 2023			
Ano	FINAME	Empréstimo bancário -		Nota	Total
		investimento	Debênture	Comercial	
2025	8.010	157.440	(977)	39.720	204.193
2026	8.010	117.448	179.023	39.720	344.201
Após 2026	3.234	79.205	428.431	49.649	560.519
Total	19.254	354.093	606.477	129.089	1.108.913

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***17 PASSIVO DE ARRENDAMENTO**

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 22,03% a.a. para novos contratos (28,45% a.a. em 31 de dezembro de 2023) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Arrendamentos Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Passivo de arrendamento - imóveis	8.156	4.568	6.319
	8.156	4.568	6.319
Circulante	1.950	682	1.392
Não circulante	6.206	3.886	4.927
	8.156	4.568	6.319

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.568	4.522	4.522
Saldo incorporação EBEC	1.751	-	2.066
Novos Contratos	3.734	817	1.794
Amortização	(1.804)	(771)	(1.392)
Juros pagos	(1.275)	(388)	(557)
Juros apropriados	1.275	388	567
Baixas	(93)	-	(681)
Total das movimentações	3.588	46	1.797
31 de dezembro de 2024	8.156	4.568	6.319
Circulante	1.950	682	1.392
Não Circulante	6.206	3.886	4.927
Total	8.156	4.568	6.319
Taxa média a.a.	11,66%	6,28%	12,54%
Vencimento	2028	2028	2028

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 31 de dezembro de 2024 e dezembro 2023, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Ano	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
2026	1.426	594	1.635
2027	1.289	439	439
Após 2028	3.491	2.853	2.853
Total	6.206	3.886	4.927

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Outras contas a pagar			
Contas a pagar de consórcio	192	214	12.726
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	124.494	155.529	155.529
Dêbitos com partes relacionadas (nota 19)	1.058	235	235
Outras contas a pagar	106	1.022	1.022
	125.850	157.000	169.512
Circulante	51.013	46.242	58.754
Não Circulante	74.837	110.758	110.758
	125.850	157.000	169.512

Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Fornecedores			
Veículos	31.384	9.197	27.232
Peças e Acessórios	11.493	8.505	11.421
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	435	1.952	1.952
Seguros	4.072	727	6.304
Partes relacionadas (nota 19)	1.989	1.066	1.021
Outros	1.240	1.396	1.950
	50.613	22.843	49.880
Fornecedores	50.613	22.843	49.880
	50.613	22.843	49.880

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 31 de dezembro de 2024, a Companhia liquidou o montante de R\$ 206.465 (R\$ 165.220 em 12/2023) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***19 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS**

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo	Controladora		Consolidado
Contas a receber com partes relacionadas (i)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.762	1.134	1.134
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	-	140	-
Kuruma Veiculos Ltda.	652	17	19
VD Comércio de Veículos Ltda.	-	5	5
Outros	45	17	20
	3.459	1.313	1.178

Passivo	Controladora		Consolidado
Fornecedores com partes relacionadas (ii)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
AB Comércio de Veículos Ltda	87	-	21
Águia Branca Participações S/A	981	-	-
Vix Logística S/A	873	977	977
Outros	48	89	44
	1.989	1.066	1.042

Passivo	Controladora		Consolidado
Débito com partes relacionadas (iii)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Vix Logística S/A	1.032	233	233
Outros	26	2	2
	1.058	235	235

	Controladora		Consolidado
Aquisição de imobilizado (vi)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Kuruma Veiculos Ltda.	693	-	-
VD Comércio de Veículos Ltda	2.222	499	499
Vix Transportes Dedicados Ltda	454	-	-
Outros	27	44	44
	3.396	543	543

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Resultado	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (iv)			
AB Comércio de Veículos Ltda	130	-	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	7.767	4.993	4.993
Empresa Brasileira de Eng. e Comercio S/A - EBEC	-	1.249	-
EV Comércio de Veículos Ltda	198	2	2
Kuruma Veiculos Ltda. (vii)	15.646	3.981	4.010
Viação Aguia Branca S/A.	920	-	-
VM Comércio de Veículos Ltda	101	36	36
Outros	217	108	90
	24.979	10.369	9.131

Resultado	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)			
AB Comércio de Veículos Ltda	753	53	365
Aguia Branca Participações S/A	3.066	-	-
Autoport Transporte e Logística Ltda	25	345	345
Kuruma Veiculos Ltda.	761	53	53
Lume Robotics S/A	234	-	-
Salute Locação e Empreendimentos Ltda	-	95	95
V.M. Comércio de Automóveis Ltda	105	75	75
VD Comércio de Veículos Ltda	34	202	202
Vix Logística S/A	12.587	8.861	8.861
Outros	4	88	24
	17.569	9.772	10.020

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vii) Referente a receita de venda de veículos

19.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração para a Let's inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. Abaixo apresentamos as remunerações conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Remuneração	1.057	1.265	2.697
Outros benefícios de curto prazo	6	31	31
Outros benefícios de longo prazo (i)	222	312	316
	1.285	1.608	3.044

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***20 PROVISÕES PARA RISCOS**

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Controladora		
	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	159	159
Atualização de processos	7	(1)	6
Pagamentos	(11)	(179)	(190)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	12	12
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	12	12
Adições	60	141	201
Atualização de processos	53	189	242
Reversão de provisão	-	(28)	(28)
Incorporação EBEC	29	1.741	1.770
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142	2.055	2.197

Provisão para contingências	Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	4	33	37
Adições	-	1.151	1.151
Atualização de processos	(40)	97	57
Pagamentos	(106)	-	(106)
Reversão de provisão	(459)	(178)	(637)
Outras adições (i)	630	650	1.280
Saldos em 31 de dezembro de 2023	29	1.753	1.782

(i) Saldo de aquisição da EBEC referente a 2023.

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***20.1 Contingências trabalhistas e cíveis**

A Companhia é parte em diversos processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 24.755 (R\$ 18.513 em dezembro de 2023) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.197 (R\$ 1.782 em dezembro 2023) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

20.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente.

Assim representados:

Depósitos judiciais	Controladora		
	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2023	-	20	20
Adições	-	11	11
Atualização monetária	-	2	2
Baixas	-	(22)	(22)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	11	11
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	11	11
Adições	856	3.244	4.100
Atualização monetária	663	103	766
Baixas	(32)	(1.611)	(1.643)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.487	1.747	3.234

Depósitos judiciais	Consolidado			Total
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2023	-	-	20	20
Adições	856	21	1.761	2.638
Atualização monetária	575	-	35	610
Baixas	-	(21)	(172)	(193)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.431	-	1.644	3.075

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***21 PATRIMÔNIO LÍQUIDO****21.1 Capital social**

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

Acionistas	31 de dezembro de 2024		31 de dezembro de 2023	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Vix Logística S/A	578.986	100	578.986	100
	578.986	100	578.986	100

21.2 Reserva de lucros**a) Reserva de investimentos**

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

21.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

21.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Em setembro de 2024 foi pago dividendos no montante de R\$ 91.600 da reserva de investimento referente saldo de exercício anteriores e R\$ 7.900 referente a dividendos intercalares, restando o montante de R\$ 16.000 a pagar em 2025 referente a dividendos adicionais propostos calculados sobre o lucro líquido do exercício corrente, por ação ordinária.

	2024	2023
Lucro Líquido do Exercício	25.653	63.754
Constituição da reserva legal (5%)	(1.283)	(3.188)
(=) Base de cálculo dos dividendos	24.370	60.566
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	6.093	15.142
Dividendos distribuídos	93.407	79.858
Dividendos adicionais propostos	16.000	-
(=) Dividendos Aprovados	115.500	95.000

22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**22.1 Imposto de renda e contribuição social correntes**

O imposto de renda pessoa jurídica (“IRPJ”) e a contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”) são calculados com base nas alíquotas vigentes (25% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R\$ 240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável. Constituídos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro ajustado (lucro real) para fins tributários.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Exercício de 12 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	30.994	92.557	108.518
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%	34%
	(10.538)	(31.469)	(36.896)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva			
(+) Adições - itens permanentes			
Outros custos e despesas indedutíveis	(937)	(692)	(1.545)
(-) Exclusões - itens permanentes			
Resultado de equivalência patrimonial	-	2.782	-
Prejuízo Fiscal do Exercício	-	-	(8.194)
Outros (i)	6.134	576	1.871
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(5.341)	(28.803)	(44.764)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.341)	(28.803)	(46.058)
Alíquota efetiva	17%	31%	41%

(i) Exclusão permanente de amortização ágio na aquisição da EBEC S.A., incorporada pela Companhia no exercício, e atualização monetária indêbitos (SELIC)

22.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Os impostos diferidos relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não nas demonstrações do resultado.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionados à mesma Companhia legal e à mesma Autoridade Fiscal.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Exercício de 12 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial			Efeito no resultado		
	Controladora	Consolidado	Consolidado	Controladora	Consolidado	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Ativo diferido						
Provisão para contingências	747	4	606	141	(8)	158
Instrumentos financeiros derivativos	1.176	445	957	219	281	793
Provisão de IR e Outras provisões	57	13	13	44	(623)	(623)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	766	1.512	1.711	-	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.376	854	1.413	962	(1.279)	(781)
Mais Valia	366	427	427	(61)	427	427
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	68.761	29.338	29.338	39.422	10.251	10.251
Total do ativo diferido	74.249	32.593	34.465	40.727	9.049	10.225
Passivo diferido						
Depreciação econômica x fiscal	235.407	138.687	189.409	45.998	37.850	56.077
Arrendamento mercantil por direito de uso	5	-	-	5	-	-
Atualização de depósitos recursais	270	2	204	65	2	206
Total do passivo diferido	235.682	138.689	189.613	46.068	37.852	56.283
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	161.433	106.096	155.148	5.341	28.803	46.058

* Não movimentou o resultado

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

Controladora	REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO					
	2025	2026	2027	2028	2029	Total
IRPJ	3.553	4.241	3.961	4.082	5.553	21.390
CSLL	1.279	1.527	1.426	1.470	1.999	7.701
	4.832	5.768	5.387	5.552	7.552	29.091

Notas Explicativas*Notas explicativas às demonstrações financeiras**Em 31 de dezembro de 2024**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***23 COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

São transferidas para o mercado segurador as principais responsabilidades das operações realizadas pela Companhia de eventuais danos causados a terceiros decorrentes de suas atividades e os principais riscos de danos ao patrimônio físico, protegendo seus ativos de desembolsos vultosos e/ou inesperados.

Considerando os custos financeiros na contratação de seguros para toda a frota de veículos, a Companhia adota práticas de gerenciamento de riscos para minimizar a frequência e a severidade das perdas.

Em 31 de dezembro de 2024, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2024	01/11/2025
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/08/2021	16/10/2025
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental invalidez, funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2024	31/03/2025

24 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS**Prestação de serviços**

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a entidade transfere à contraparte os riscos e benefícios significativos inerentes à prestação dos serviços, quando são prováveis que benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, bem como quando seu valor e custos incorridos relacionados puderem ser mensurados de forma confiável.

A obrigação de desempenho é identificada a partir do contrato celebrado pela Companhia com seus clientes, sendo locação de veículos, onde a obrigação de desempenho pode ser compreendida como a promessa da Companhia em disponibilizar e manter um veículo, sempre dentro das condições estabelecidas nos contratos, ou uma locação com serviços de motorista, onde além da obrigação de disponibilizar o bem, a prestação de serviços também gera uma obrigação de desempenho.

Notas Explicativas**Notas explicativas às demonstrações financeiras****Em 31 de dezembro de 2024***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Os preços dos serviços são firmados por contratos. A receita é composta pela locação de veículos e mão de obra. Para toda receita da Companhia os critérios de reconhecimento dos preços dos serviços são firmados por contratos. A receita destes segmentos é composta principalmente pela prestação de serviços de logística, locação de equipamentos, veículos e mão de obra, dentre outros serviços, os segmentos estão evidenciados na nota explicativa nº 26.

Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto. Os faturamentos ocorrem em exercícios muito próximos às entregas, portanto, não são esperadas alterações significativas nos preços das transações a serem reconhecidas nas receitas de exercícios subsequentes ao cumprimento da obrigação de performance.

Exercício de 12 meses findos em

Descrição	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receita com prestação de serviços	701.839	413.251	626.036
Receita com venda de ativos	413.132	334.650	405.658
Receita bruta	1.114.971	747.901	1.031.694
ICMS	(1)	-	(4)
ISS	(187)	(12)	(170)
PIS	(11.498)	(6.787)	(10.473)
COFINS	(52.959)	(31.266)	(48.240)
Vendas canceladas	(5.003)	(3.164)	(3.306)
Impostos e/ou deduções	(69.648)	(41.229)	(62.193)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	1.045.323	706.672	969.501

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com as naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita.

Exercício de 12 meses findos em

Descrição	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Prestação de serviço	5.998	404
	5.998	404
Locação	695.841	412.847
Receita com prestação de serviços	701.839	413.251
Receita com venda de ativos	413.132	334.650
Receita bruta	1.114.971	747.901
Impostos e/ou deduções	(69.648)	(41.229)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	1.045.323	706.672

Notas explicativas às demonstrações financeiras
 Em 31 de dezembro de 2024
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Exercício de 12 meses findos em

Consolidado	GTF		V1		Total	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prestação de serviço	5.999	514	-	-	5.999	514
	5.999	514	-	-	5.999	514
Locação	614.215	544.344	81.625	81.178	695.840	625.522
Receita com prestação de serviços	620.214	544.858	81.625	81.178	701.839	626.036
Receita com venda de ativos	290.429	337.103	122.703	68.555	413.132	405.658
Receita bruta	910.643	881.961	204.328	149.733	1.114.971	1.031.694
Impostos e/ou deduções	(61.913)	(54.639)	(7.735)	(7.554)	(69.648)	(62.193)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	848.730	827.322	196.593	142.179	1.045.323	969.501

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais*
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

25 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

25.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Exercício de 12 meses findos em

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Custos dos serviços prestados			
Mão de obra e encargos	(48.200)	(24.377)	(36.719)
Insumos	(59.241)	(28.859)	(52.666)
Depreciação e amortização	(243.934)	(107.733)	(151.108)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(18.076)	(17.027)	(19.446)
Serviços de terceiros	(29.648)	(27.176)	(30.317)
Agregados e terceiros	(1.180)	(96)	(2.142)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(31.716)	(20.461)	(33.569)
Manutenção da Frota	(20.947)	(18.986)	(18.986)
Pedágio/Rastreamento	(7.315)	(5.559)	(5.559)
Perdas Diversas	(4.793)	(1.506)	(3.711)
Crédito de PIS e COFINS (i)	58.405	38.545	54.065
Outros custos	(18.440)	(13.339)	(15.021)
Custos com prestação de serviços	(425.085)	(226.574)	(315.179)
Custos com venda de ativos	(409.388)	(293.320)	(364.549)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(834.473)	(519.894)	(679.728)

(i) Relacionados à depreciação de ativos, arrendamento mercantil e subcontratação de serviços de frete

25.2 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Exercício de 12 meses findos em

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Administrativas, comerciais, gerais			
Mão de obra e encargos	(4.502)	(4.529)	(12.354)
Serviços de terceiros	(1.946)	(102)	(3.359)
Depreciação	(722)	(2.051)	(2.586)
Impostos, taxas e outras contribuições	(3.286)	(1.828)	(2.483)
Contingência	(414)	24	(465)
Viagens, refeições e estadias	(215)	(223)	(439)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(55)	(51)	(701)
Informática	(2.868)	(470)	(976)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(2.830)	3.761	2.249
Outras despesas	(5.611)	(626)	(3.080)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(22.449)	(6.095)	(24.194)

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais*
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Descrição	Exercício de 12 meses findos em		
	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Receitas financeiras			
Aplicação financeira	22.634	12.066	18.406
Receita de variação monetária	1.343	1.310	1.915
Juros recebidos	883	918	1.172
Variação cambial - ativa	12.914	17.217	19.035
Descontos obtidos	118	16	1.934
Operações Swap	33.350	21.122	21.122
Receita financeira total	71.242	52.649	63.584
Despesas financeiras			
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(152.445)	(87.908)	(152.214)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	(215)	(89)	(1.866)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(3.139)	(2.658)	(2.874)
Variação cambial - passiva	(44.589)	(9.501)	(9.501)
Despesa de variação monetária	-	-	(226)
Operações Swap	(17.160)	(44.605)	(48.646)
	(217.548)	(144.761)	(215.327)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(1.146)	(388)	(567)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(16.920)	(14.585)	(14.585)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(3.609)	(956)	(1.799)
Juros passivos	(188)	(25)	(129)
Outras despesas financeiras	(271)	(88)	(87)
Despesa financeira total	(239.682)	(160.803)	(232.494)
Resultado financeiro líquido	(168.440)	(108.154)	(168.910)
Custo da dívida líquida	(146.306)	(92.112)	(151.743)

27 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos operacionais foram definidos em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho. O Diretor executivo da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos de cada tipo de serviço prestado.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais*
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

a) Informações sobre segmentos reportáveis

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, assim representado:

Exercício de 12 meses findos em				
31 de dezembro de 2024				
	GTF	V1 não alocados	Saldos	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	848.730	196.593	-	1.045.323
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(644.878)	(189.595)	-	(834.473)
Lucro bruto	203.852	6.998	-	210.850
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(20.912)	(1.537)	-	(22.449)
Outras receitas (despesas), líquidas	10.538	495	-	11.033
	(10.374)	(1.042)	-	(11.416)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	193.478	5.956	-	199.434
Despesas financeiras	-	-	-	(239.682)
Receitas financeiras	-	-	-	71.242
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	30.994
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(5.341)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	25.653
Outros ativos reportáveis	-	-	2.243.449	2.243.449
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	123.490	14.844	-	138.334
Imobilizado e Intangível	1.353.814	228.999	142.762	1.725.575
Passivos reportáveis	-	-	1.651.871	1.651.871
Depreciação	(211.545)	(33.112)	-	(244.656)

Exercício de 12 meses findos em				
31 de dezembro de 2023				
	GTF	V1 não alocados	Saldos	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	827.322	142.179	-	969.501
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(573.430)	(106.298)	-	(679.728)
Lucro bruto	253.892	35.881	-	289.773
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(23.610)	(584)	-	(24.194)
Outras receitas (despesas), líquidas	11.333	516	-	11.849
	(12.277)	(68)	-	(12.345)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	241.615	35.813	-	277.428
Despesas financeiras	-	-	-	(232.494)
Receitas financeiras	-	-	-	63.584
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	241.615	35.813	-	108.518
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	1.294
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(46.058)
Lucro Líquido do Exercício	241.615	35.813	-	63.754
Outros ativos reportáveis	-	-	321.595	321.595
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	68.395	14.835	50.185	133.415
Imobilizado e Intangível	903.935	307.453	735.938	1.947.326
Passivos reportáveis	-	-	1.722.745	1.722.745
Depreciação	(140.385)	(13.305)	(5)	(153.695)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais Em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

27.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. No segmento GTF a Companhia não possuía clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta, (sem também em 31 dezembro de 2023). No segmento V1 a Companhia possuía 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta para o exercício findo em dezembro de 2024, (2 (dois) clientes em 31 de dezembro de 2023).

Exercício de 12 meses findos em

31 de dezembro de 2024					31 de dezembro de 2023				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	51.506	5,7%	30.868	15,1%	A	60.451	6,9%	43.053	28,8%
B	34.149	3,7%	28.338	13,9%	B	33.772	3,8%	24.227	16,2%
C	28.413	3,1%	1.947	1,0%	C	23.868	2,7%	918	0,6%
	114.068		61.153			118.091		68.198	

28 RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

A companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações.

Exercício de 12 meses findos em

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Lucro Líquido do Exercício	25.653	63.754
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	578.986
Lucro por ação - básico (em reais)	0,04431	0,11011

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a Let's não possui instrumentos diluidores.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais*
Em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

29 OUTRAS DIVULGAÇÕES SOBRE OS FLUXOS DE CAIXA

Nas demonstrações dos fluxos de caixa, o resultado da alienação de imobilizado e de estoque de máquinas e equipamentos compreende:

Exercício de 12 meses findos em

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Venda de Imobilizado			
Valor contábil líquido (nota 13)	1.996	1.372	1.372
Lucro/Prejuízo da alienação de imobilizado	(1.834)	(570)	(570)
Receita com venda de ativos	162	802	802

	Controladora		Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Venda de bens disponibilizados para venda			
Valor contábil líquido	407.392	254.267	325.954
Lucro/Prejuízo da alienação	5.578	79.581	78.902
Receita com venda de ativos	412.970	333.848	404.856

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Sílvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Let's Rent a Car S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita de serviços de logística a faturar

Por que foi considerado um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 24 às demonstrações financeiras, a receita de serviços de logística da Companhia é reconhecida à medida que o serviço é executado e as obrigações de desempenho, acordadas em contrato, são satisfeitas. Há situações em que o processo de reconhecimento da receita ao final de cada mês se utiliza de uma estimativa contábil elaborada para apurar as receitas incorridas e não faturadas, considerando que dependem de um cronograma de medição e faturamento mensal.

Pelo reconhecimento da receita de serviços de logística envolver julgamento na determinação do momento de reconhecimento da receita pela prestação do serviço, considerando premissas tais como prazo de prestação do serviço, condições contratuais entre as partes e extensão do consumo do benefício dos serviços prestados, e pela sua relevância no contexto das demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e avaliação do ambiente de controles internos do processo de reconhecimento de receita de serviços de logística; (ii) testes, em base amostral, por meio de análise de documentação suporte das receitas de serviços de logística no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, considerando suas especificidades contratuais, evidências da efetiva prestação do serviço; (iii) inspeção, em base amostral, das medições de serviços de logística decorrentes da prestação do serviço no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 comparando com a documentação de aceite do cliente; (iv) avaliação das principais premissas utilizadas pela Companhia para mensuração da receita incorrida e não faturada por meio do confronto com os respectivos montantes faturados subsequentemente; e (v) avaliação da adequação das divulgações realizadas nas demonstrações financeiras à luz do pronunciamento técnico CPC 47/IFRS 15.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as demonstrações financeiras e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento

técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 14 de março de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

Araraquara, 14 de março de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023;

e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

Araraquara, 14 de março de 2024.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores