

Divulgação 2T26 de Resultados



Araraquara, 11 de agosto de 2026. A Let's anuncia os resultados do segundo trimestre do ano de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado ao segundo trimestre de 2025.

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços
R\$ 143,3 milhões



EBITDA de Serviços
R\$ 112,6 milhões
Margem de 78,6%



Investimentos
R\$ 190,3 milhões



Fluxo de Caixa Operacional
R\$ 110,2 milhões



uma empresa

VIXPAR

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos os resultados da Let's Rent a Car referentes ao segundo trimestre de 2026, mais um período de continuidade da estratégia de realocação eficiente de capital: ainda sem crescimento de receita, mas com **avanço consistente de margens e da qualidade do resultado**.

A receita líquida de serviços permaneceu estável na comparação trimestral e em queda frente ao mesmo período do ano anterior, reflexo da restrição de investimentos dos últimos ciclos e da consequente redução da frota. O **EBITDA de serviços, no entanto, avançou mesmo com a menor receita**, fruto da melhoria contínua do portfólio: contratos encerrados de menor rentabilidade vem sendo substituídos por operações originadas sob critérios mais exigentes de retorno.

No segmento de venda de ativos, a receita permaneceu em patamar superior ao do ano anterior, sustentada pelo maior fluxo de vencimentos e renovações de contratos. A **margem com vendas ficou novamente próxima de zero**, resultado esperado de uma política de depreciação alinhada aos preços praticados pelo mercado.

A depreciação permaneceu em patamar elevado, porém inferior à do trimestre anterior. Esse movimento, somado ao avanço do resultado de serviços, levou o **EBIT a crescer na comparação trimestral**, ainda que abaixo do registrado há um ano, quando o resultado com venda de ativos contribuiu de forma relevante para a última linha.

O Capex líquido permaneceu positivo, mas em nível ainda conservador, equivalente à depreciação do período, caracterizando essencialmente a reposição da frota. Com isso, o **endividamento se manteve estável na passagem trimestral e em patamar inferior ao do ano anterior**, preservando a estrutura de capital construída ao longo do ciclo de desalavancagem.

A combinação entre o menor estoque de dívida e a compressão de spreads obtida com a reestruturação de passivos reduziu de forma significativa o custo financeiro na comparação anual, compensando quase integralmente o menor EBIT.

O negócio segue em transição, com resultado ainda aquém do que almejamos, mas evoluindo de forma gradual e fiel à estratégia traçada. Temos confiança no trabalho que vem sendo realizado e avaliamos que a **Companhia se aproxima de um ponto de inflexão**: portfólio requalificado, estrutura de capital mais leve e custo financeiro decrescente formam a base para um novo patamar de resultados nos próximos ciclos.

Agradecemos a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança contínua. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia cada vez mais sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO



uma empresa
VIXPAR

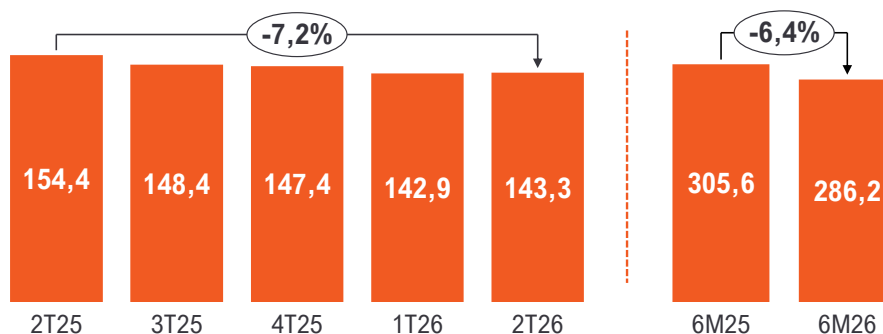
PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	2T26	2T25	Δ 2T25	1T26	Δ 1T26	6M26	6M25	Δ 6M25
Receita Líquida de Serviços	143,3	154,4	(7,2%)	142,9	0,3%	286,2	305,6	(6,4%)
Receita com Venda de Ativos	119,5	105,1	13,6%	131,3	(9,0%)	250,7	219,2	14,4%
Receita Operacional Líquida	262,8	259,6	1,2%	274,2	(4,2%)	536,9	524,9	2,3%
Resultado com Vendas	(0,1)	16,5	(100,7%)	0,3	(136,6%)	0,2	28,4	(99,3%)
Margem com Vendas ¹	-0,1%	15,7%	-15,8 p.p.	0,2%	-0,3 p.p.	0,1%	12,9%	-12,9 p.p.
Lucro Bruto	44,0	59,5	(26,1%)	40,1	9,7%	84,1	121,2	(30,6%)
Margem Bruta ²	16,7%	22,9%	-6,2 p.p.	14,6%	2,1 p.p.	15,7%	23,1%	-7,4 p.p.
Despesas Operacionais	(3,0)	(5,2)	(41,0%)	(6,4)	(52,4%)	(9,5)	(10,5)	(10,1%)
EBITDA de Serviços	112,6	111,9	0,7%	106,5	5,7%	219,2	222,0	(1,3%)
Margem EBITDA de Serviços ³	78,6%	72,5%	6,2 p.p.	74,5%	4,1 p.p.	76,6%	72,6%	3,9 p.p.
EBITDA	112,5	128,4	(12,3%)	106,8	5,3%	219,4	250,4	(12,4%)
Margem EBITDA ⁴	42,8%	49,5%	-6,6 p.p.	39,0%	3,9 p.p.	40,9%	47,7%	-6,9 p.p.
Depreciação	(68,0)	(71,0)	(4,2%)	(70,1)	(3,1%)	(138,1)	(134,2)	3,0%
EBIT	44,5	57,4	(22,3%)	36,7	21,4%	81,2	116,2	(30,1%)
Margem EBIT ⁵	17,0%	22,1%	-5,1 p.p.	13,4%	3,6 p.p.	15,1%	22,1%	-7,0 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(34,2)	(45,6)	(25,0%)	(37,7)	(9,2%)	(71,9)	(86,2)	(16,5%)
LAIR	10,3	11,7	(12,2%)	(1,0)	1122,6%	9,3	30,0	(69,0%)
Imposto de Renda	4,0	(2,6)	255,6%	2,3	75,7%	6,3	(7,1)	187,6%
Lucro Líquido	14,3	9,2	55,7%	1,3	1033,5%	15,6	22,9	(32,1%)
Margem Líquida ⁶	5,4%	3,5%	1,9 p.p.	0,5%	5,0 p.p.	2,9%	4,4%	-1,5 p.p.

¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

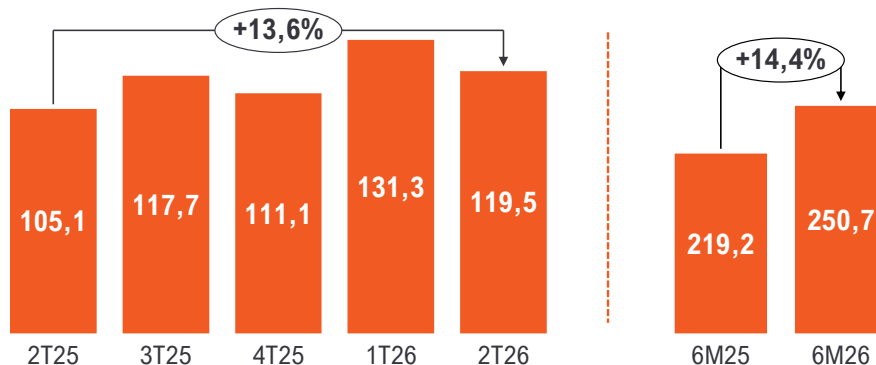
A receita líquida de serviços se manteve estável na comparação trimestral, sinalizando acomodação após o ciclo de retração, e permaneceu abaixo do mesmo período do ano anterior, ainda refletindo uma fase de menor investimento. A Companhia segue realocando capital para operações de maior retorno esperado, reforçando a disciplina financeira e o foco na geração sustentável de valor.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



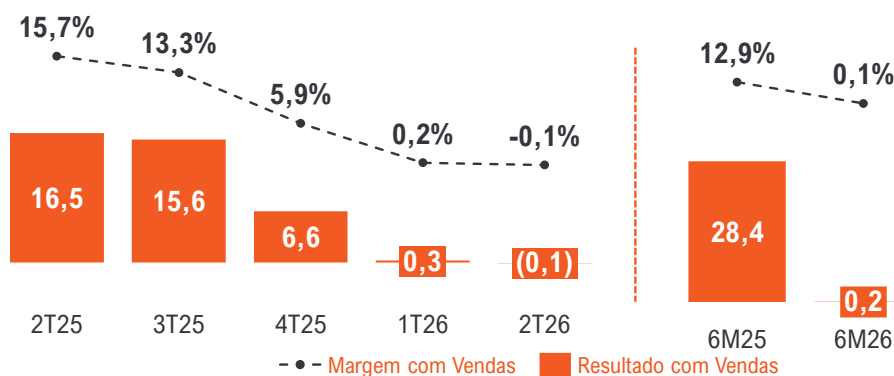
A receita com venda de ativos permaneceu em patamar elevado, sustentada pelo volume de vencimentos contratuais e pela continuidade do processo de renovação e requalificação do portfólio.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



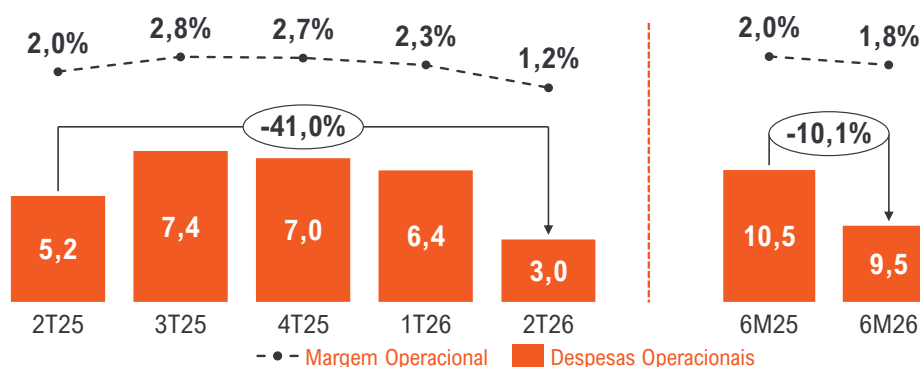
O resultado com venda e sua margem seguiram pressionados no trimestre, em continuidade ao alinhamento da política de depreciação adotada pela Companhia. O movimento tem aproximado o resultado de seminovos da realidade de preços praticados pelo mercado nos últimos anos.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)



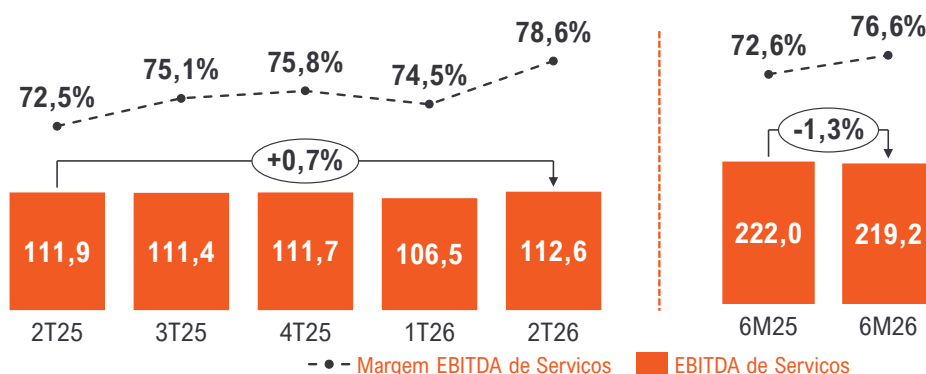
As despesas administrativas recuaram no trimestre, beneficiadas pela reversão de provisão para perdas com recebíveis, à medida que valores anteriormente provisionados foram recuperados. A Companhia mantém seu compromisso com a eficiência organizacional e a disciplina de custos.

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)



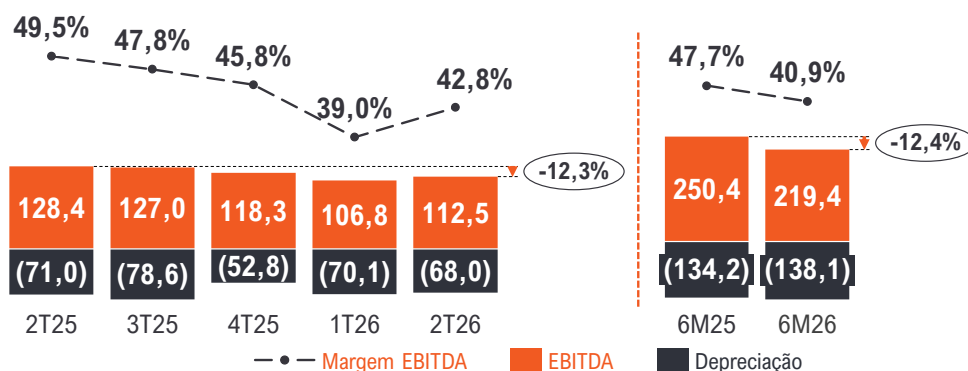
O EBITDA de serviços e sua margem voltaram a evoluir na comparação trimestral e anual, de forma que, mesmo com uma leve redução na receita de serviços, a maior seletividade dos contratos elevou a rentabilidade operacional.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)



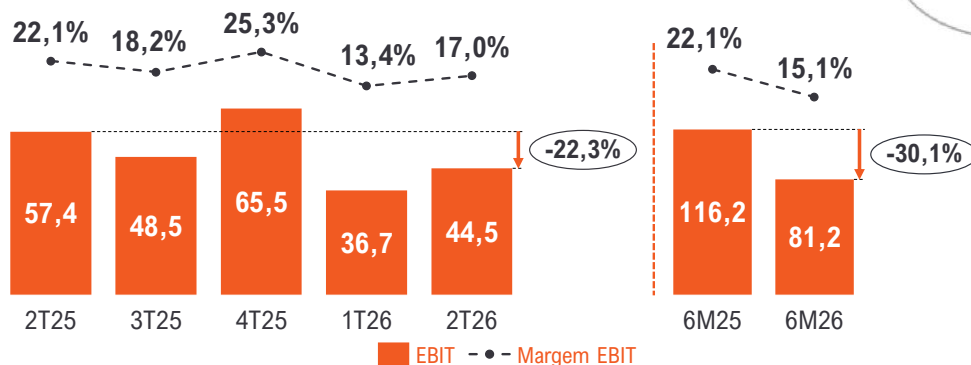
Com a pressão do mercado de seminovos afetando o resultado com venda de ativos, o EBITDA total passou a ser sustentado majoritariamente pelo resultado de serviços, refletindo o avanço na qualidade do portfólio. A depreciação se manteve elevada, em linha com os ajustes de taxas adotados para refletir as condições de mercado.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)



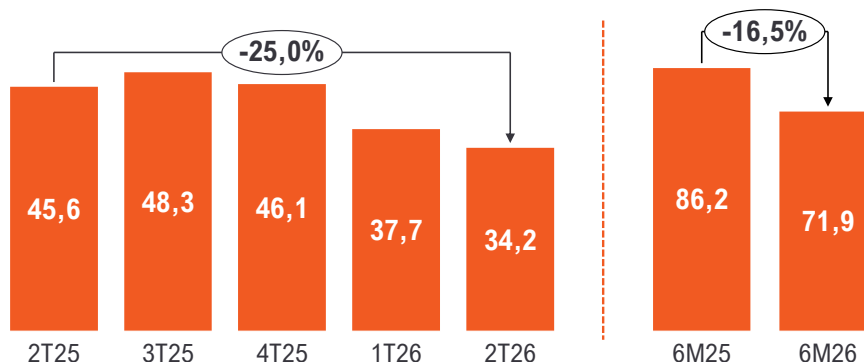
O EBIT seguiu pressionado pela combinação entre o resultado mais fraco na venda de ativos e o nível de depreciação do período, parcialmente compensado pela contribuição positiva do EBITDA de serviços.

EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)



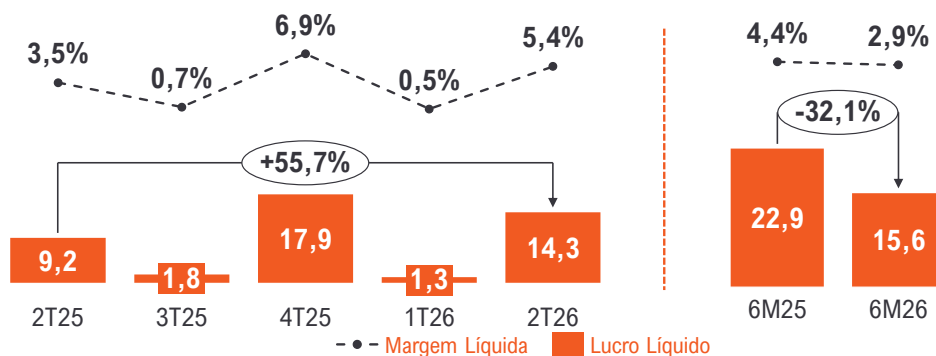
A despesa financeira líquida seguiu em trajetória de redução, sustentada pelo menor endividamento e pelos menores spreads decorrente da reestruturação de passivos concluída em trimestres anteriores.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)

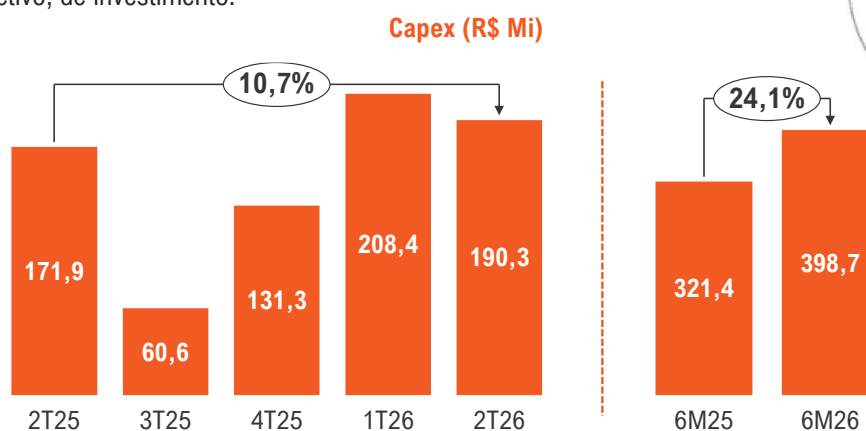


O lucro líquido apresentou recuperação no trimestre, beneficiado por efeito tributário positivo no período. Excluído esse efeito, o resultado ainda reflete a pressão da depreciação e do desempenho com seminovos sobre a última linha.

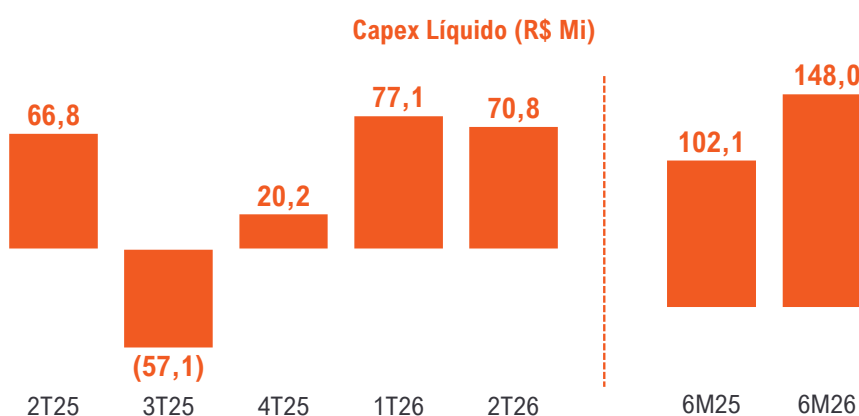
Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ Mi e %)



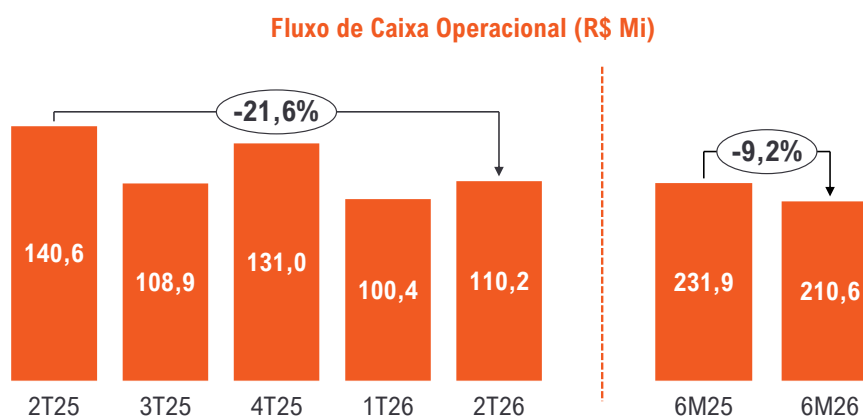
O Capex se manteve em patamar próximo ao do trimestre anterior, dando continuidade ao processo de realocação de capital, com a substituição de contratos encerrados por novas operações de melhores margens e retorno esperado, caracterizando um semestre mais ativo, porém seletivo, de investimento.



O Capex líquido se manteve em patamar semelhante ao trimestre anterior, ainda em um nível conservador, refletindo essencialmente a reposição da depreciação da frota.

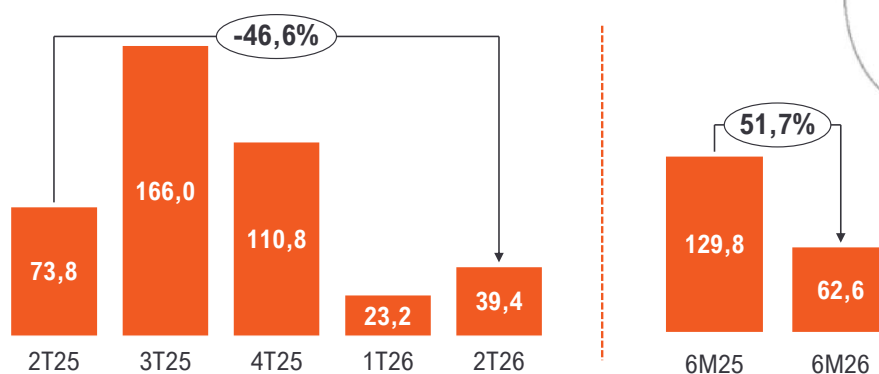


O fluxo de caixa operacional permaneceu positivo no trimestre, mas em queda se observado contra o período anterior. A redução reflete os impactos no lucro líquido ao longo dos trimestres anteriores.



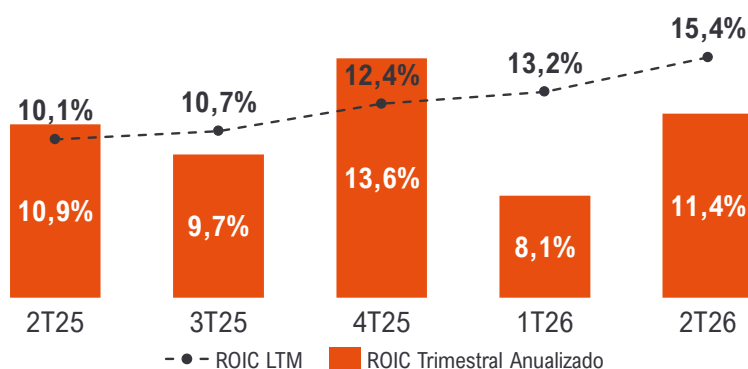
O fluxo de caixa livre permanece em patamar inferior ao observado anteriormente. A redução reflete principalmente o maior nível de investimentos realizado no semestre, em linha com a retomada seletiva do Capex.

Fluxo de Caixa Livre (R\$ Mi)



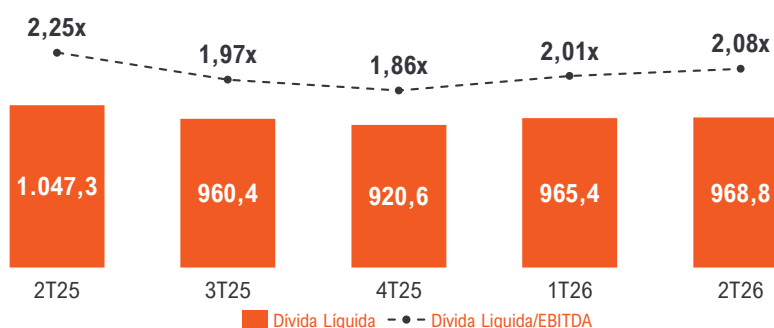
O ROIC do período foi influenciado tanto pela alíquota efetiva de imposto de renda quanto pela disciplina na alocação de capital empregada nos últimos meses. empregado.

ROIC



A dívida líquida reduziu na comparação anual e permaneceu estável frente ao trimestre anterior. O comportamento reflete um ritmo de investimento alinhado à geração de caixa, sustentando o nível de Capex sem elevar a alavancagem substancialmente.

Dívida Líquida e Alavancagem

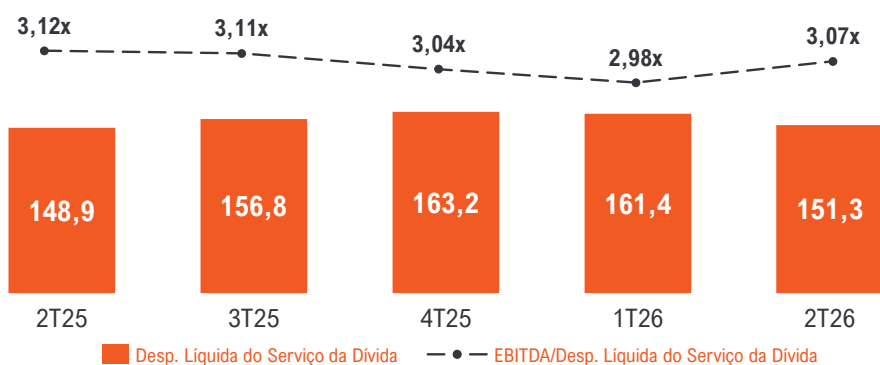


ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	2T26 UDM	2T25 UDM	Δ 2T25 UDM	1T26 UDM	Δ 1T26 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(166,4)	(167,4)	0,6%	(177,8)	6,4%
Receitas Financeiras (a)	60,9	82,0	(25,7%)	64,2	(5,2%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(212,2)	(230,9)	8,1%	(225,6)	(6,0%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(15,1)	(18,4)	(18,0%)	(16,4)	(7,6%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(166,4)	(167,4)	0,6%	(177,8)	6,4%
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(151,3)	(148,9)	1,6%	(161,4)	6,3%
EBITDA UDM	464,7	464,6	0,0%	480,5	(3,3%)
Cobertura de Juros	3,07x	3,12x	(0,05)	2,98x	0,09

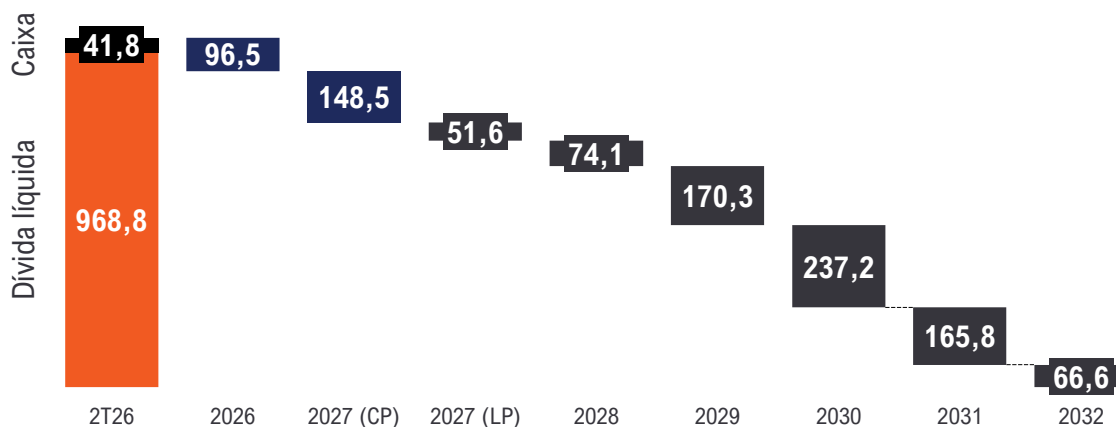
A cobertura de juros voltou a subir na comparação trimestral, revertendo parcialmente a retração do 1T26, em função da redução das despesas financeiras com EBITDA estável, mantendo o indicador em patamar saudável.

Cobertura de Juros



O saldo de caixa apresentou redução no período, em função do nível de investimentos e das amortizações realizadas, com expectativa de recomposição ao longo do segundo semestre de 2026. O perfil do endividamento permanece adequadamente alongado e concentrado no longo prazo.

Cronograma de Amortização da Dívida



► 1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS TRIMESTRAIS (em milhares de reais)	2T26	2T25	Δ 2T25	1T26	Δ 1T26
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	278.631	276.086	0,9%	289.131	(3,6%)
Receita com prestação de serviços	159.172	170.954	(6,9%)	157.878	0,8%
Receita com vendas	119.459	105.132	13,6%	131.253	(9,0%)
DEDUÇÕES DA RECEITA	(15.881)	(16.525)	(3,9%)	(14.955)	6,2%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	262.750	259.561	1,2%	274.176	(4,2%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(218.782)	(200.043)	9,4%	(234.083)	(6,5%)
Custo Ex-depreciação	(31.346)	(40.529)	(22,7%)	(33.142)	(5,4%)
Depreciação	(67.862)	(70.847)	(4,2%)	(70.002)	(3,1%)
Custo com renovação de frota	(119.574)	(88.667)	34,9%	(130.939)	(8,7%)
RESULTADO COM VENDAS	(115)	16.465	(99,3%)	314	(136,6%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>15,7%</i>	<i>-15,8 p.p.</i>	<i>0,2%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	43.968	59.518	(26,1%)	40.093	9,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,7%</i>	<i>22,9%</i>	<i>-6,2 p.p.</i>	<i>14,6%</i>	<i>2,1 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	569	(2.163)	(126,3%)	(3.396)	(116,8%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.047)	(5.163)	(41,0%)	(6.406)	(52,4%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.616	3.000	20,5%	3.010	20,1%
EBITDA DE SERVIÇOS	112.638	111.891	0,7%	106.515	5,7%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>78,6%</i>	<i>72,5%</i>	<i>6,2 p.p.</i>	<i>74,5%</i>	<i>4,1 p.p.</i>
EBITDA	112.523	128.356	(12,3%)	106.829	5,3%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>42,8%</i>	<i>49,5%</i>	<i>-6,6 p.p.</i>	<i>39,0%</i>	<i>3,9 p.p.</i>
EBIT	44.537	57.355	(22,3%)	36.697	21,4%
<i>Margem EBIT</i>	<i>17,0%</i>	<i>22,1%</i>	<i>-5,1 p.p.</i>	<i>13,4%</i>	<i>3,6 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(34.229)	(45.614)	(25,0%)	(37.705)	(9,2%)
Receitas financeiras	11.292	14.633	(22,8%)	23.725	(52,4%)
Despesas financeiras	(45.521)	(60.247)	(24,4%)	(61.430)	(25,9%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	10.308	11.741	(12,2%)	(1.008)	1122,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	3.986	(2.562)	(255,6%)	2.269	(75,7%)
Corrente	(10.483)	-	0,0%	(11.685)	-
Diferido	14.469	(2.562)	(664,8%)	13.954	(3,7%)
LUCRO LÍQUIDO	14.294	9.179	55,7%	1.261	1033,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>5,4%</i>	<i>3,5%</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>0,5%</i>	<i>5,0 p.p.</i>

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ACUMULADOS (em milhares de reais)	6M26	6M25	Δ 6M25
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	567.762	557.122	1,9%
Receita com prestação de serviços	317.050	337.896	(6,2%)
Receita com vendas	250.712	219.226	14,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(30.836)	(32.263)	(4,4%)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	536.926	524.859	2,3%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(452.865)	(403.698)	12,2%
Custo Ex-depreciação	(64.488)	(79.006)	(18,4%)
Depreciação	(137.864)	(133.843)	3,0%
Custo com renovação de frota	(250.513)	(190.849)	31,3%
RESULTADO COM VENDAS	199	28.377	(99,3%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>0,1%</i>	<i>12,9%</i>	<i>-12,9 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	84.061	121.161	(30,6%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,7%</i>	<i>23,1%</i>	<i>-7,4 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.827)	(4.926)	(42,6%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(9.453)	(10.514)	(10,1%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.626	5.588	18,6%
EBITDA DE SERVIÇOS	219.153	222.012	(1,3%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>76,6%</i>	<i>72,6%</i>	<i>3,9 p.p.</i>
EBITDA	219.352	250.389	(12,4%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>40,9%</i>	<i>47,7%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>
EBIT	81.234	116.235	(30,1%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>15,1%</i>	<i>22,1%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(71.934)	(86.191)	(16,5%)
Receitas financeiras	35.017	36.596	(4,3%)
Despesas financeiras	(106.951)	(122.787)	(12,9%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	9.300	30.044	(69,0%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	6.255	(7.139)	(187,6%)
Corrente	(22.168)	-	-
Diferido	28.423	(7.139)	(498,1%)
LUCRO LÍQUIDO	15.555	22.905	(32,1%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>2,9%</i>	<i>4,4%</i>	<i>-1,5 p.p.</i>

► 1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares de reais)	30/06/2026	31/12/2025
ATIVO CIRCULANTE	307.586	399.171
Caixa e equivalentes de caixa	2.204	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	39.615	150.791
Contas a receber	138.456	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	2.257	1.766
Estoques	1.879	1.880
Tributos a recuperar	57.005	37.154
Despesas antecipadas	11.107	3.070
Outras contas a receber	1.110	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	53.953	65.368
NÃO CIRCULANTE	1.611.007	1.594.364
Tributos a recuperar	18.535	22.478
Outras contas a receber	135	138
Operações com derivativos	489	-
Depósitos judiciais	3.523	3.457
Imobilizado	1.435.090	1.414.040
Direito de uso	8.753	10.651
Intangível	144.482	143.600
TOTAL DO ATIVO	1.918.593	1.993.535
PASSIVO CIRCULANTE	321.731	288.400
Empréstimos e financiamentos	171.243	153.787
Debêntures e Notas comerciais	50.370	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	1.966	2.252
Fornecedores	38.136	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	839	952
Obrigações trabalhistas a recolher	7.127	5.031
Obrigações tributárias a recolher	1.230	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	24.793	-
Contas a pagar	130	19.673
Adiantamentos de clientes	2.503	3.700
Dividendos a pagar	-	4.252
Operações com derivativos	23.394	2.807
NÃO CIRCULANTE	990.918	1.093.889
Empréstimos e financiamentos	188.693	281.889
Debêntures e Notas comerciais	577.360	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	7.747	9.382
Débitos com partes relacionadas	718	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	143.339	171.663
Contas a pagar	70.376	65.518
Provisão para riscos	2.685	2.720
Operações com derivativos	-	5.834
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	605.944	611.246
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	16.180	32.928
Lucro acumulados	11.255	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(479)	(670)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.918.593	1.993.535

Glossário

Fluxo de Caixa Operacional (FCO): Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item “Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais”, ajustado pela exclusão das “Alienações de veículos e equipamentos” e considerando os pagamentos de “Imposto de Renda e Contribuição Social” e de “Juros pagos – Passivo de Arrendamentos”.

Fluxo de Caixa Livre (FCFF): Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br





uma empresa

VIXPAR

