Lets Rent a Car S/A

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

Lets Rent a Car S/A

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

Comentário do Desempenho 16

Notas Explicativas 31

Pareceres e Declarações 06

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 07

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 08

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 09

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 10

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 11

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 12

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 15

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 13

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 14

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 66

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 67

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	868.339
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	840.289

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.910.503	1.993.535
1.01	Ativo Circulante	408.541	399.171
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.932	2.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	103.720	150.791
1.01.03	Contas a Receber	141.003	138.082
1.01.03.01	Clientes	139.738	136.922
1.01.03.01.01	Clientes	139.458	135.156
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	280	1.766
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.265	1.160
1.01.04	Estoques	1.822	1.880
1.01.06	Tributos a Recuperar	73.291	37.154
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.103	3.070
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	65.670	65.368
1.01.08.03	Outros	65.670	65.368
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	65.670	65.368
1.02	Ativo Não Circulante	1.501.962	1.594.364
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	18.431	26.073
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.431	26.073
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	14.587	22.478
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	88	138
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.575	3.457
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	181	0
1.02.03	Imobilizado	1.338.895	1.424.691
1.02.04	Intangível	144.636	143.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.910.503	1.993.535
2.01	Passivo Circulante	362.619	288.400
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.394	5.031
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.394	5.031
2.01.02	Fornecedores	30.154	21.722
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	30.154	21.722
2.01.02.01.01	Fornecedores	29.473	20.770
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	681	952
2.01.03	Obrigações Fiscais	45.051	1.723
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	45.051	1.723
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	45.051	1.723
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	249.920	229.492
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	173.480	153.787
2.01.04.02	Debêntures	74.407	73.453
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.033	2.252
2.01.05	Outras Obrigações	30.100	30.432
2.01.05.02	Outros	30.100	30.432
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.779	3.700
2.01.05.02.05	Contas a pagar	440	19.673
2.01.05.02.06	Operação com derivativos	25.881	2.807
2.01.05.02.07	Dividendos a pagar	0	4.252
2.02	Passivo Não Circulante	939.947	1.093.889
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	725.258	847.751
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	140.376	281.889
2.02.01.02	Debêntures	577.675	556.480
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	7.207	9.382
2.02.02	Outras Obrigações	73.595	71.755
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	580	403
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	580	403
2.02.02.02	Outros	73.015	71.352
2.02.02.02.06	Contas a pagar	73.015	65.518
2.02.02.02.07	Operação com derivativos	0	5.834
2.02.03	Tributos Diferidos	138.610	171.663
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	138.610	171.663
2.02.04	Provisões	2.484	2.720
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.484	2.720
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.484	2.720
2.03	Patrimônio Líquido	607.937	611.246
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	16.180	32.928
2.03.04.01	Reserva Legal	15.718	15.718
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	462	17.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.423	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-654	-670

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	284.840	821.766	266.019	790.878
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-222.299	-675.164	-212.424	-616.122
3.03	Resultado Bruto	62.541	146.602	53.595	174.756
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.363	-4.190	-5.123	-10.048
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.893	-14.346	-7.352	-17.866
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.530	10.156	2.229	7.818
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	61.178	142.412	48.472	164.708
3.06	Resultado Financeiro	-37.938	-109.872	-48.321	-134.512
3.06.01	Receitas Financeiras	8.541	43.558	12.345	48.941
3.06.02	Despesas Financeiras	-46.479	-153.430	-60.666	-183.453
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.240	32.540	151	30.196
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.272	-8.017	1.644	-5.495
3.08.01	Corrente	-18.911	-41.079	0	0
3.08.02	Diferido	4.639	33.062	1.644	-5.495
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	8.968	24.523	1.795	24.701
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	8.968	24.523	1.795	24.701

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	8.968	24.523	1.795	24.701
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-175	16	-65	1.152
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	-175	16	-65	1.152
4.03	Resultado Abrangente do Período	8.793	24.539	1.730	25.853

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	181.128	220.035
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	695.259	689.324
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	200.965	212.714
6.01.01.02	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	4.935	4.484
6.01.01.03	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	380.661	291.002
6.01.01.05	Resultado de juros e variações monetária liquidas	88.854	116.198
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas	7.960	11.532
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	17.059	17.863
6.01.01.08	Provisão(reversão) para riscos	-236	360
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	3.599	4.975
6.01.01.10	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	-33.062	5.495
6.01.01.11	Lucro líquido no período	24.523	24.701
6.01.01.12	Provisão(reversão) para contingências	1	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	45.932	-56.715
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-7.901	-8.171
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-28.246	-4.642
6.01.02.03	Fornecedores	8.432	-31.826
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	2.363	2.019
6.01.02.05	Obrigações tributárias	-376	449
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-6.746	-13.561
6.01.02.07	Estoques	57	-983
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social a recolher	78.349	0
6.01.03	Outros	-560.063	-412.574
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-34.645	0
6.01.03.02	Juros pagos	-75.449	-121.078
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	47.071	79.780
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-497.040	-371.276
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.723	-4.807
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-3.723	-4.807
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-162.299	-212.154
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	309.938	16.522
6.03.02	Dividendos pagos	-32.100	-35.500
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-3.216	-1.813
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-423.173	-160.430
6.03.06	Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	-13.748	-30.933
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	15.106	3.074
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.826	2.204
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.932	5.278

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-16.748	-11.100	0	-27.848
5.04.06	Dividendos	0	0	-16.748	-11.100	0	-27.848
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.523	16	24.539
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.523	0	24.523
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16	16
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	16	16
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	16.180	13.423	-654	607.937

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-490	-19.010	0	-19.500
5.04.06	Dividendos	0	0	-490	-19.010	0	-19.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.701	1.152	25.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.701	0	24.701
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.152	1.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	13.588	5.691	-336	597.931

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	880.913	846.902
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	868.339	840.289
7.01.02	Outras Receitas	9.811	7.789
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.763	-1.176
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-440.054	-370.625
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-426.125	-351.640
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.929	-18.985
7.03	Valor Adicionado Bruto	440.859	476.277
7.04	Retenções	-200.965	-212.714
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-200.965	-212.714
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	239.894	263.563
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	43.558	48.941
7.06.02	Receitas Financeiras	43.558	48.941
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	283.452	312.504
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	283.452	312.504
7.08.01	Pessoal	34.176	30.634
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.766	23.863
7.08.01.02	Benefícios	5.328	5.005
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.082	1.766
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.281	65.730
7.08.02.01	Federais	49.364	47.368
7.08.02.02	Estaduais	17.506	17.964
7.08.02.03	Municipais	411	398
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	157.472	191.439
7.08.03.01	Juros	147.654	179.146
7.08.03.02	Aluguéis	5.744	10.128
7.08.03.03	Outras	4.074	2.165
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.523	24.701
7.08.04.02	Dividendos	11.100	19.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.423	5.201

Divulgação 3T26 de Resultados

Let's

uma empresa VIXPAR

GRUPO ÁGUIA BRANCA

Araraquara, 11 de novembro de 2026. A Let's anuncia os resultados do terceira trimestre do ano de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado ao terceiro trimestre de 2025.

DESTAQUES

Receita Líquida de Serviços
R$ 144,2 milhões

EBITDA de Serviços
R$ 115,8 milhões
Margem de 80,3%

Investimentos
R$ 102,9 milhões

Fluxo de Caixa Operacional
R$ 113,9 milhões

Let's
uma empresa VIXPAR

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos os resultados da Let's Rent a Car referentes ao terceiro trimestre de 2026, período de continuidade da estratégia de realocação de capital, com prioridade para retorno em vez de volume.

A receita líquida de serviços ficou estável frente ao trimestre anterior e abaixo do mesmo período de 2025, reflexo da frota menor após ciclos de investimento mais restrito. O EBITDA de serviços avançou de forma moderada, com expansão de margem, sustentado pela substituição gradual de contratos de menor rentabilidade por operações originadas sob critérios mais exigentes de retorno.

A receita com venda de ativos cresceu, acompanhando a concentração de vencimentos de contratos no período. A margem com vendas voltou a ser positiva, favorecida pelo mix de veículos mais antigos e depreciados, mas segue abaixo da registrada há um ano, o que é coerente com uma política de depreciação alinhada aos preços de mercado.

A depreciação recuou frente ao trimestre anterior e ao mesmo período de 2025 e, somada à evolução de serviços, levou o EBIT a crescer nas duas comparações. A despesa financeira líquida recuou na comparação anual, com o menor endividamento e a compressão de spreads obtida nas reestruturações de passivos.

Com os investimentos concentrados no primeiro semestre e maior volume de vendas, o Capex líquido foi negativo no trimestre. A geração de caixa reduziu a dívida líquida, e a alavancagem encerrou em 1,88x.

O negócio segue em transição, com resultado ainda aquém do que buscamos. A evolução tem sido gradual e fiel à estratégia traçada, apoiada em um portfólio requalificado, em uma estrutura de capital mais leve e em um custo financeiro menor.

Agradecemos a colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

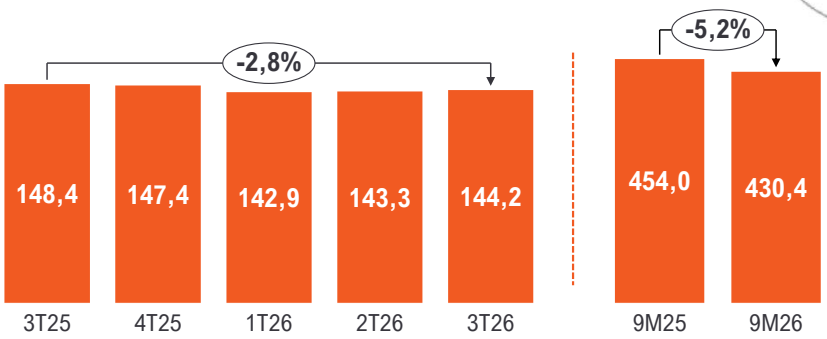
PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T26	3T25	Δ 3T25	2T26	Δ 2T26	9M26	9M25	Δ 9M25
Receita Líquida de Serviços	**144,2**	**148,4**	**(2,8%)**	**143,3**	**0,7%**	**430,4**	**454,0**	**(5,2%)**
Receita com Venda de Ativos	**140,6**	**117,7**	**19,5%**	**119,5**	**17,7%**	**391,3**	**336,9**	**16,2%**
Receita Operacional Líquida	**284,8**	**266,0**	**7,1%**	**262,8**	**8,4%**	**821,8**	**790,9**	**3,9%**
Resultado com Vendas	**8,2**	**15,6**	**(47,3%)**	**(0,1)**	**n.a.**	**8,4**	**44,0**	**(80,8%)**
Margem com Vendas [1]	5,9%	13,3%	-7,4 p.p.	-0,1%	6,0 p.p.	2,2%	13,1%	-10,9 p.p.
Lucro Bruto	**62,5**	**53,6**	**16,7%**	**44,0**	**42,2%**	**146,6**	**174,8**	**(16,1%)**
Margem Bruta [2]	22,0%	20,1%	1,8 p.p.	16,7%	5,2 p.p.	17,8%	22,1%	-4,3 p.p.
Despesas Administrativas	(3,3)	(3,0)	9,7%	(3,2)	2,8%	(10,4)	(10,0)	3,6%
Perdas, Provisões e Outras Despesas	(1,6)	(4,3)	(63,2%)	0,2	n.a.	(3,9)	(7,8)	(49,7%)
EBITDA de Serviços	**115,8**	**111,4**	**3,9%**	**112,6**	**2,8%**	**334,9**	**333,4**	**0,5%**
Margem EBITDA de Serviços [3]	80,3%	75,1%	5,2 p.p.	78,6%	1,7 p.p.	77,8%	73,4%	4,4 p.p.
EBITDA	**124,0**	**127,0**	**(2,4%)**	**112,5**	**10,2%**	**343,4**	**377,4**	**(9,0%)**
Margem EBITDA [4]	43,5%	47,8%	-4,2 p.p.	42,8%	0,7 p.p.	41,8%	47,7%	-5,9 p.p.
Depreciação	(62,8)	(78,6)	(20,0%)	(68,0)	(7,6%)	(201,0)	(212,7)	(5,5%)
EBIT	**61,2**	**48,5**	**26,2%**	**44,5**	**37,4%**	**142,4**	**164,7**	**(13,5%)**
Margem EBIT [5]	21,5%	18,2%	3,3 p.p.	17,0%	4,5 p.p.	17,3%	20,8%	-3,5 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(37,9)	(48,3)	(21,5%)	(34,2)	10,8%	(109,9)	(134,5)	(18,3%)
LAIR	**23,2**	**0,2**	**n.a.**	**10,3**	**125,5%**	**32,5**	**30,2**	**7,8%**
Imposto de Renda	(14,3)	1,6	n.a.	4,0	n.a.	(8,0)	(5,5)	45,9%
Lucro Líquido	**9,0**	**1,8**	**399,6%**	**14,3**	**(37,3%)**	**24,5**	**24,7**	**(0,7%)**
Margem Líquida [6]	3,1%	0,7%	2,5 p.p.	5,4%	-2,3 p.p.	3,0%	3,1%	-0,1 p.p.

[1] Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda
[2] Margem Bruta: Lucro Bruto/ RoI
[3] Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços
[4] Margem EBITDA: EBITDA/RoI
[5] Margem EBIT: EBIT/RoI
[6] Margem Líquida: Lucro Líquido/RoI

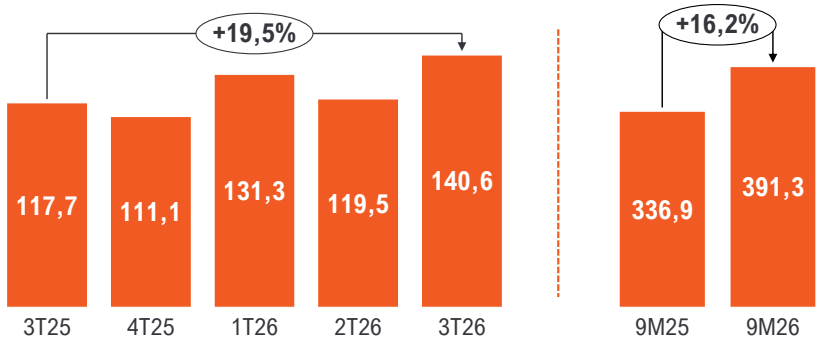
A receita líquida de serviços se manteve praticamente estável em relação ao trimestre anterior e recuou na comparação anual. O resultado reflete a decisão da Companhia de priorizar retorno em vez de volume, realocando capital de contratos de menor rentabilidade para operações com melhores margens e retorno esperado.

Receita Líquida de Serviços (R$ Mi)



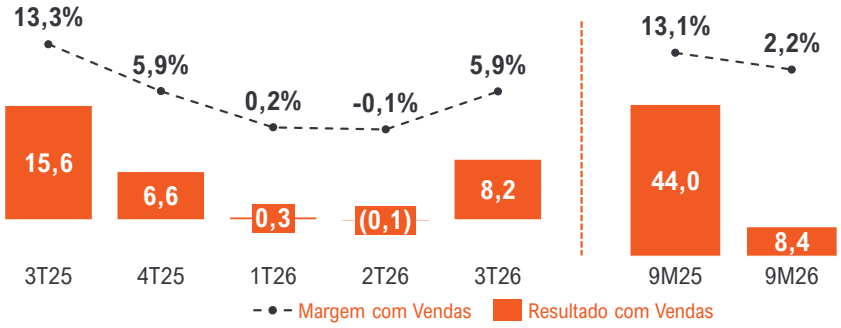
A receita com venda de ativos cresceu nas comparações anual e trimestral, reflexo da concentração de vencimentos de contratos no trimestre.

Receita com Venda de Ativos (R$ Mi)



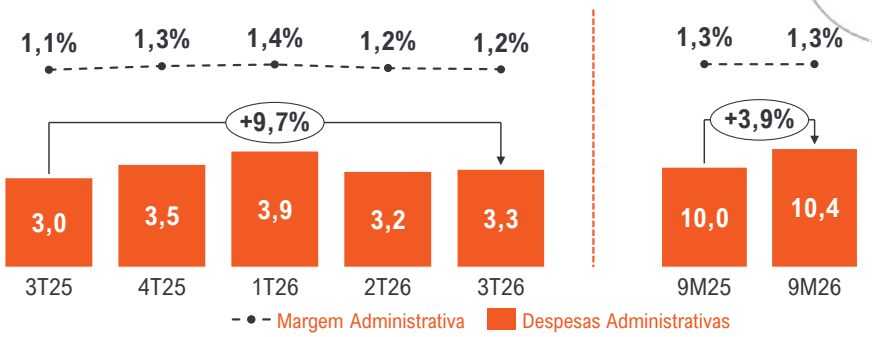
A margem com vendas apresentou melhora em relação aos trimestres anteriores, beneficiada por um mix mais favorável de veículos vendidos, composto majoritariamente por frota mais antiga e depreciada, mas segue abaixo do patamar registrado no mesmo período de 2025.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R$ Mi e %)



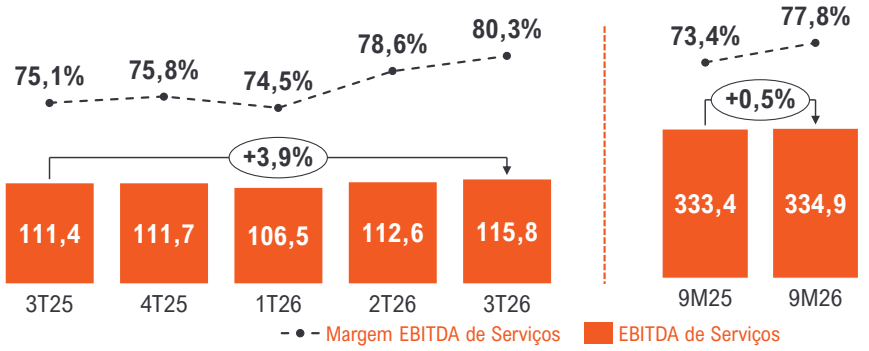
As despesas administrativas seguiram estáveis no trimestre. A Companhia mantém seu compromisso com a eficiência organizacional e a disciplina de custos

Despesas Administrativas e Margem Administrativa (R$ Mi e %)



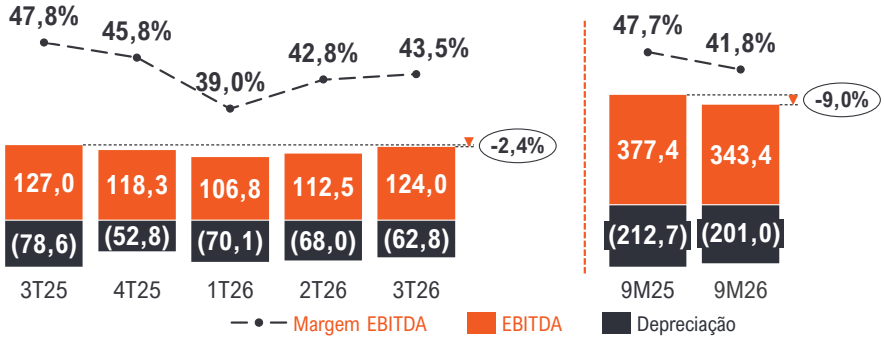
O EBITDA de serviços apresentou crescimento mesmo com a receita estável, acompanhado de expansão da sua margem. O desempenho reflete o processo de melhoria do portfólio de contratos, com substituição gradual de operações de menor rentabilidade por contratos com maior retorno.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R$ Mi e %)



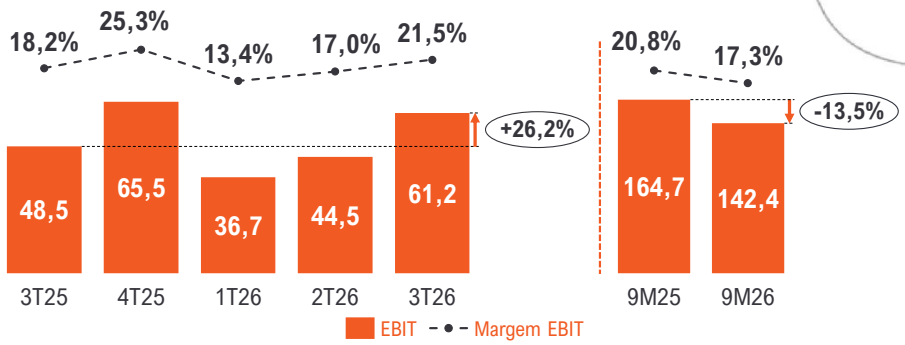
O EBITDA total se manteve praticamente estável na comparação anual e apresentou crescimento em relação aos trimestres anteriores, com melhora no resultado operacional e um resultado de venda de ativos mais favorável no trimestre.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R$ Mi e %)



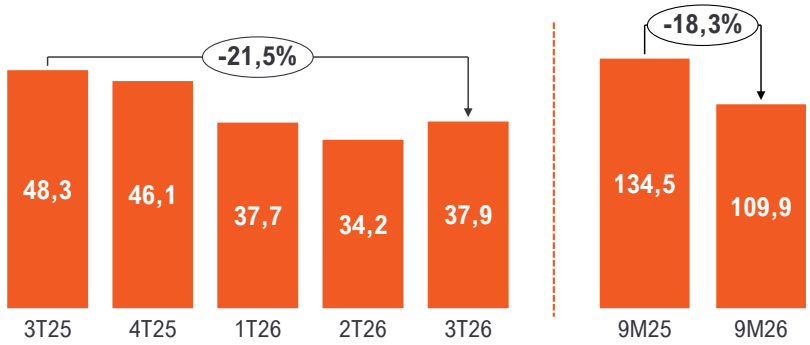
OO EBIT apresentou crescimento tanto na comparação anual quanto na trimestral, reflexo do resultado operacional mais forte e da menor depreciação do trimestre.

EBIT e Margem EBIT (R$ Mi e %)



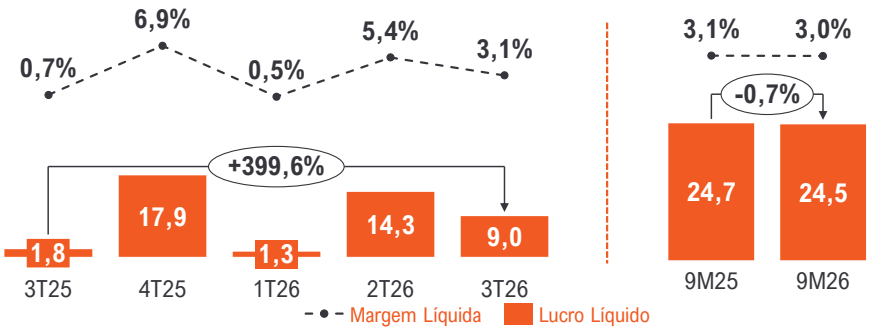
As despesas financeiras apresentaram redução na comparação anual, refletindo o menor nível de endividamento da Companhia. Em relação ao trimestre anterior, houve aumento, explicado principalmente pela menor receita financeira, em função do menor saldo de caixa, e pelo maior número de dias úteis no período.

Despesa Financeira Líquida (R$ Mi)



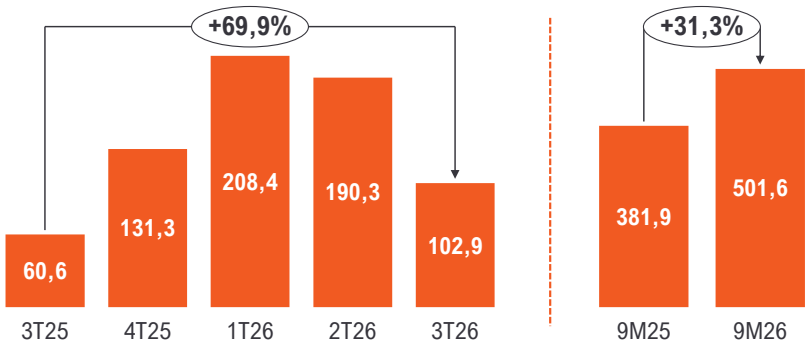
O lucro líquido apresentou crescimento frente ao mesmo período de 2025, refletindo o maior resultado operacional e a redução das despesas financeiras. Em relação ao trimestre anterior, houve redução, explicada pela maior alíquota efetiva de imposto e pelo montante maior de benefício de crédito de imposto diferido registrado no 1S26.

Lucro Líquido e Margem Líquida (R$ Mi e %)



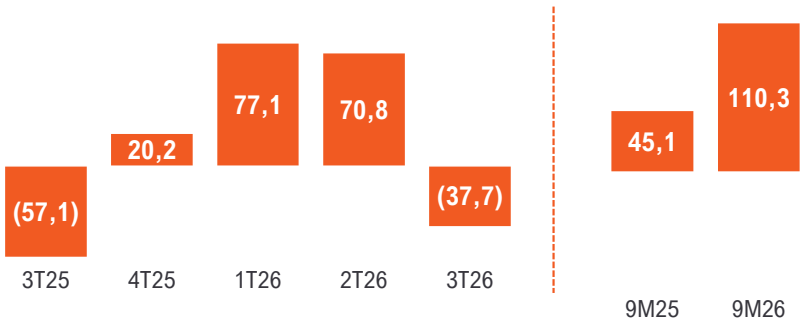
O Capex apresentou redução em relação aos trimestres anteriores, uma vez que a maior parte do investimento previsto para o ano foi concentrada no primeiro semestre, em linha com a estratégia de realocação de capital da Companhia, sem expansão da base de ativos.

Capex (R$ Mi)



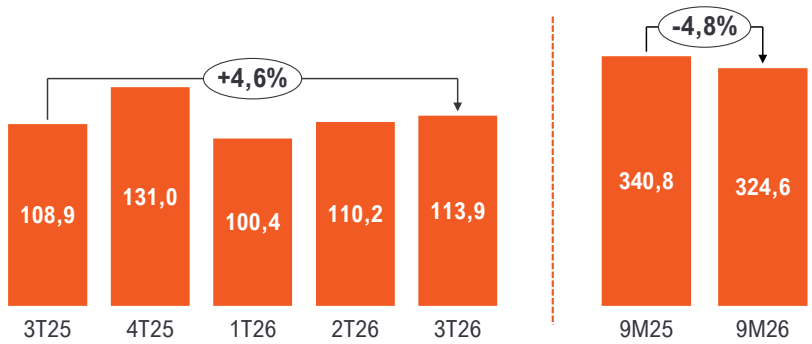
Com a desaceleração do ritmo de investimentos e o elevado volume de venda de ativos, o Capex líquido foi negativo no trimestre, em linha com a estratégia de realocação de capital da Companhia. No acumulado do ano, o Capex líquido apresentou crescimento em relação ao mesmo período de 2025, mas se mantém abaixo da depreciação acumulada no período, compatível com a reposição da frota.

Capex Líquido (R$ Mi)



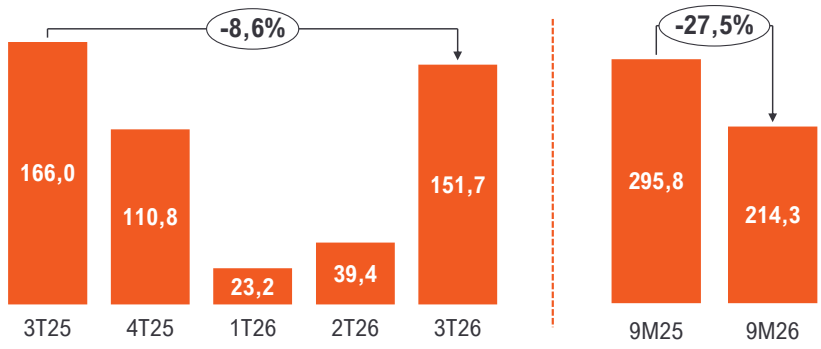
O fluxo de caixa operacional cresceu na comparação anual e frente ao trimestre anterior, em linha com a evolução do EBITDA de serviços. O desempenho reflete a conversão do resultado operacional em caixa e a gestão do capital de giro.

Fluxo de Caixa Operacional (R$ Mi)



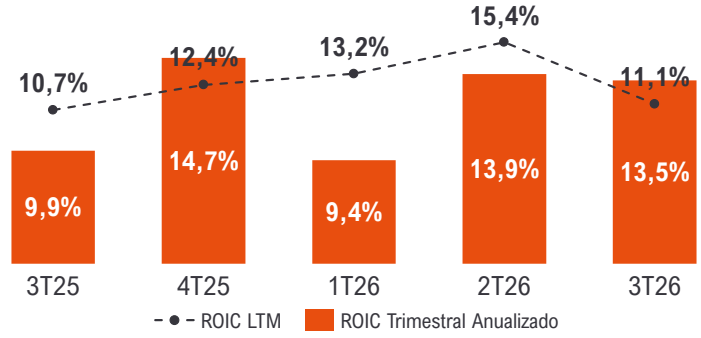
A evolução da geração de caixa operacional, aliada à reversão do Capex líquido de positivo para negativo, resultou em fluxo de caixa livre superior ao dos dois trimestres anteriores, ainda que abaixo do 3T25. A geração de caixa permitiu a continuidade do processo de desalavancagem da Companhia, após um período de investimentos mais concentrados nos trimestres anteriores.

Fluxo de Caixa Livre (R$ Mi)



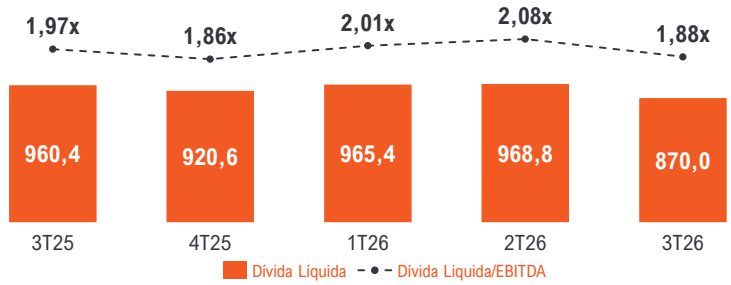
O ROIC trimestral anualizado evoluiu na comparação anual, refletindo o maior resultado operacional, e ficou próximo ao do trimestre anterior. No acumulado dos últimos doze meses, o indicador recuou em função da maior alíquota efetiva de imposto de renda.[

ROIC



Refletindo a geração de caixa do período e o Capex líquido negativo, a dívida líquida apresentou redução relevante em relação ao trimestre anterior e ao mesmo período de 2025, com consequente redução do índice de alavancagem.

Dívida Líquida e Alavancagem

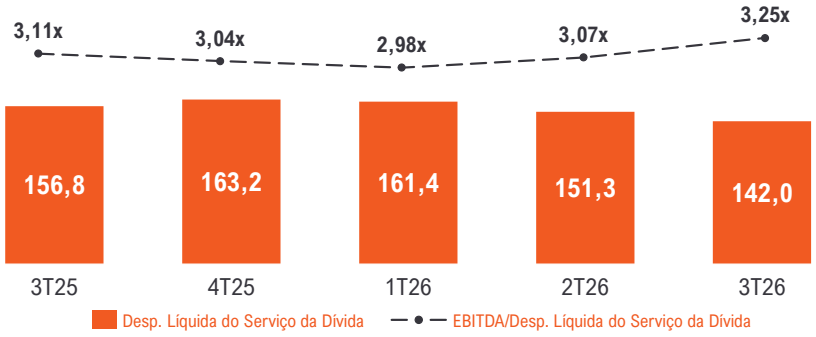


ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	3T26 UDM	3T25 UDM	Δ 3T25 UDM	2T26 UDM	Δ 2T26 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	**(156,0)**	**(174,5)**	**10,6%**	**(166,4)**	**6,2%**
Receitas Financeiras (a)	57,1	70,7	(19,3%)	60,9	(6,2%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(199,1)	(227,5)	12,5%	(212,2)	(6,2%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(14,0)	(17,7)	(20,7%)	(15,1)	(7,3%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	**(156,0)**	**(174,5)**	**10,6%**	**(166,4)**	**6,2%**
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	**(142,0)**	**(156,8)**	**9,4%**	**(151,3)**	**6,1%**
EBITDA UDM	**461,7**	**487,2**	**(5,2%)**	**464,7**	**(0,6%)**
Cobertura de Juros	**3,25x**	**3,11x**	**0,14**	**3,07x**	**0,18**

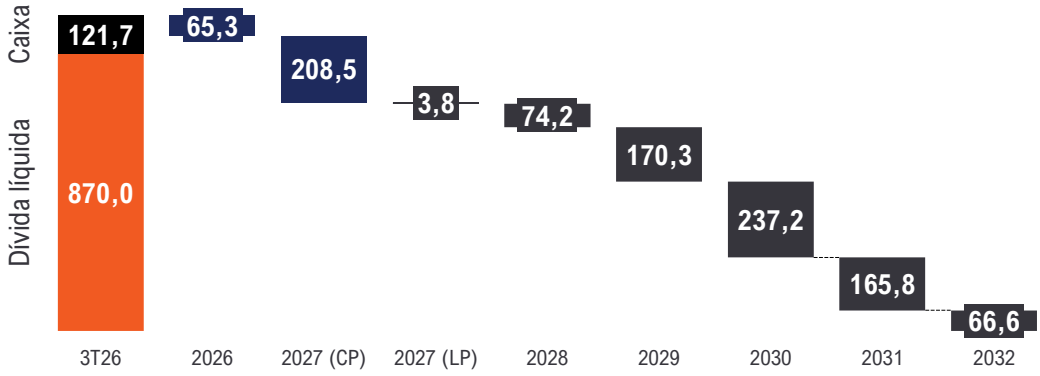
A cobertura de juros manteve trajetória de expansão ao longo do ano em função do menor nível das despesas financeiras.

Cobertura de Juros



O caixa encerrou o trimestre em patamar reduzido, reflexo dos investimentos concentrados no primeiro semestre do ano.

Cronograma de Amortização da Dívida



1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS TRIMESTRAIS (em milhares de reais)	3T26	3T25	Δ 3T25	2T26	Δ 2T26
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	**300.577**	**283.167**	**6,1%**	**278.631**	**7,9%**
Receita com prestação de serviços	159.964	165.515	(3,4%)	159.172	0,5%
Receita com vendas	140.613	117.652	19,5%	119.459	17,7%
DEDUÇÕES DA RECEITA	**(15.737)**	**(17.148)**	**(8,2%)**	**(15.881)**	**(0,9%)**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**284.840**	**266.019**	**7,1%**	**262.750**	**8,4%**
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	**(222.299)**	**(212.424)**	**4,6%**	**(218.782)**	**1,6%**
Custo Ex-depreciação	(27.211)	(32.009)	(15,0%)	(31.346)	(13,2%)
Depreciação	(62.718)	(78.412)	(20,0%)	(67.862)	(7,6%)
Custo com renovação de frota	(132.370)	(102.003)	29,8%	(119.574)	10,7%
RESULTADO COM VENDAS	**8.243**	**15.649**	**(47,3%)**	**(115)**	**7267,8%**
Margem com vendas	*5,9%*	*13,3%*	*-7,4 p.p.*	(0,1%)	*6,0 p.p.*
LUCRO BRUTO	**62.541**	**53.595**	**16,7%**	**43.968**	**42,2%**
Margem Bruta	*22,0%*	*20,1%*	*1,8 p.p.*	*16,7%*	*5,2 p.p.*
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	**(1.363)**	**(5.123)**	**(73,4%)**	**569**	**n.a.**
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.295)	(3.005)	9,7%	(3.206)	2,8%
Perdas, provisões e outras despesas	(1.598)	(4.347)	(63,2%)	159	n.a.
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.530	2.229	58,4%	3.616	(2,4%)
EBITDA DE SERVIÇOS	**115.781**	**111.383**	**3,9%**	**112.638**	**2,8%**
Margem EBITDA de Serviços	*80,3%*	*75,1%*	*5,2 p.p.*	*78,6%*	*1,7 p.p.*
EBITDA	**124.024**	**127.032**	**(2,4%)**	**112.523**	**10,2%**
Margem EBITDA	*43,5%*	*47,8%*	*-4,2 p.p.*	*42,8%*	*0,7 p.p.*
EBIT	**61.178**	**48.472**	**26,2%**	**44.537**	**37,4%**
Margem EBIT	*21,5%*	*18,2%*	*3,3 p.p.*	*17,0%*	*4,5 p.p.*
RESULTADO FINANCEIRO	**(37.938)**	**(48.321)**	**(21,5%)**	**(34.229)**	**10,8%**
Receitas financeiras	8.541	12.345	(30,8%)	11.292	(24,4%)
Despesas financeiras	(46.479)	(60.666)	(23,4%)	(45.521)	2,1%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	**23.240**	**151**	**n.a.**	**10.308**	**125,5%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**(14.272)**	**1.644**	**n.a.**	**3.986**	**n.a.**
Corrente	(18.911)	-	n.a.	(10.483)	-
Diferido	4.639	1.644	182,2%	14.469	67,9%
LUCRO LÍQUIDO	**8.968**	**1.795**	**399,6%**	**14.294**	**(37,3%)**
Margem Líquida	*3,1%*	*0,7%*	*2,5 p.p.*	*5,4%*	*-2,3 p.p.*

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ACUMULADOS (em milhares de reais)	9M26	9M25	Δ 9M25
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	**868.339**	**840.289**	**3,3%**
Receita com prestação de serviços	477.014	503.411	(5,2%)
Receita com vendas	391.325	336.878	16,2%
DEDUÇÕES DA RECEITA	**(46.573)**	**(49.411)**	**(5,7%)**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**821.766**	**790.878**	**3,9%**
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	**(675.164)**	**(616.122)**	**9,6%**
Custo Ex-depreciação	(91.698)	(111.015)	(17,4%)
Depreciação	(200.583)	(212.255)	(5,5%)
Custo com renovação de frota	(382.883)	(292.852)	30,7%
RESULTADO COM VENDAS	**8.442**	**44.026**	**(80,8%)**
Margem com vendas	*2,2%*	*13,1%*	*-10,9 p.p.*
LUCRO BRUTO	**146.602**	**174.756**	**(16,1%)**
Margem Bruta	*17,8%*	*22,1%*	*-4,3 p.p.*
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	**(4.190)**	**(10.049)**	**(58,3%)**
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(10.415)	(10.049)	3,6%
Perdas, provisões e outras despesas	(3.931)	(7.817)	(49,7%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	10.156	7.817	29,9%
EBITDA DE SERVIÇOS	**334.935**	**333.395**	**0,5%**
Margem EBITDA de Serviços	*77,8%*	*73,4%*	*4,4 p.p.*
EBITDA	**343.377**	**377.421**	**(9,0%)**
Margem EBITDA	*41,8%*	*47,7%*	*-5,9 p.p.*
EBIT	**142.412**	**164.707**	**(13,5%)**
Margem EBIT	*17,3%*	*20,8%*	*-3,5 p.p.*
RESULTADO FINANCEIRO	**(109.872)**	**(134.512)**	**(18,3%)**
Receitas financeiras	43.558	48.941	(11,0%)
Despesas financeiras	(153.430)	(183.453)	(16,4%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	**32.540**	**30.195**	**7,8%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**(8.017)**	**(5.495)**	**45,9%**
Corrente	(41.079)	-	-
Diferido	33.062	(5.495)	n.a.
LUCRO LÍQUIDO	**24.523**	**24.700**	**(0,7%)**
Margem Líquida	*3,0%*	*3,1%*	*-0,1 p.p.*

1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares de reais)	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO CIRCULANTE	**408.541**	**399.171**
Caixa e equivalentes de caixa	17.932	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	103.720	150.791
Contas a receber	139.458	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	280	1.766
Estoques	1.822	1.880
Tributos a recuperar	73.291	37.154
Despesas antecipadas	5.103	3.070
Outras contas a receber	1.265	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	65.670	65.368
NÃO CIRCULANTE	**1.501.962**	**1.594.364**
Tributos a recuperar	14.587	22.478
Outras contas a receber	88	138
Operações com derivativos	181	-
Depósitos judiciais	3.575	3.457
Imobilizado	1.330.736	1.414.040
Direito de uso	8.159	10.651
Intangível	144.636	143.600
TOTAL DO ATIVO	**1.910.503**	**1.993.535**
PASSIVO CIRCULANTE	**362.619**	**288.400**
Empréstimos e financiamentos	173.480	153.787
Debêntures e Notas comerciais	74.407	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	2.033	2.252
Fornecedores	29.473	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	681	952
Obrigações trabalhistas a recolher	7.394	5.031
Obrigações tributárias a recolher	1.347	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	43.704	-
Contas a pagar	440	19.673
Adiantamentos de clientes	3.779	3.700
Dividendos a pagar	-	4.252
Operações com derivativos	25.881	2.807
NÃO CIRCULANTE	**939.947**	**1.093.889**
Empréstimos e financiamentos	140.376	281.889
Debêntures e Notas comerciais	577.675	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	7.207	9.382
Débitos com partes relacionadas	580	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	138.610	171.663
Contas a pagar	73.015	65.518
Provisão para riscos	2.484	2.720
Operações com derivativos	-	5.834
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**607.937**	**611.246**
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	16.180	32.928
Lucro acumulados	13.423	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(654)	(670)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**1.910.503**	**1.993.535**

Glossário

Fluxo de Caixa Operacional (FCO): Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item "Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais", ajustado pela exclusão das "Alienações de veículos e equipamentos" e considerando os pagamentos de "Imposto de Renda e Contribuição Social" e de "Juros pagos – Passivo de Arrendamentos".

Fluxo de Caixa Livre (FCFF): Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

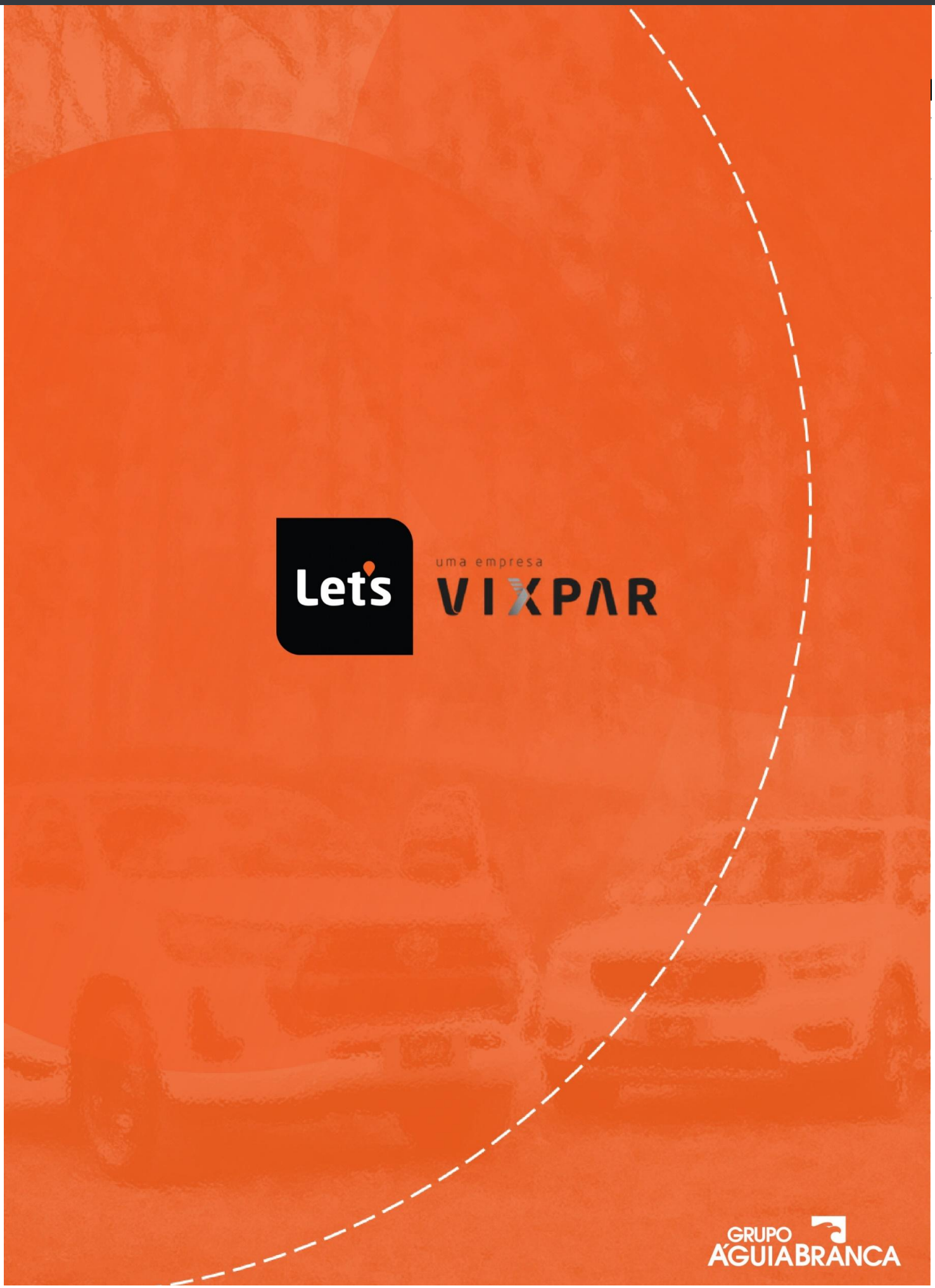
Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:
Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br


Let's
uma empresa
VIXPAR
GRUPO
ÁGUIA BRANCA

Let’s Rent a Car S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2026 e
Relatório de Revisão sobre as
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Rua São Bento, 18 -
15º e 16º andares
20090-010 - Rio de Janeiro - RJ
Brasil

Tel.: + 55 (21) 3981-0500
Fax: + 55 (21) 3981-0600
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado - DVA referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 6 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

68788

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balanços patrimoniais
Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	17.932	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	6	103.720	150.791
Contas a receber	7	139.458	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	19	280	1.766
Estoques	8	1.822	1.880
Tributos a recuperar	10	73.291	37.154
Despesas antecipadas		5.103	3.070
Outras contas a receber		1.265	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	9	65.670	65.368
Total Ativo Circulante		**408.541**	**399.171**

Não circulante			
Tributos a recuperar	10	14.587	22.478
Outras contas a receber		88	138
Operações com derivativos	4	181	-
Depósitos judiciais	20.2	3.575	3.457
Total Ativo Não Circulante		**18.431**	**26.073**

Permanente			
Imobilizado	11	1.330.736	1.414.040
Direito de uso	13	8.159	10.651
Intangível	12	144.636	143.600
Total Permanente		**1.483.531**	**1.568.291**
Total Ativo Não circulante e Permanente		**1.501.962**	**1.594.364**
Total do ativo		**1.910.503**	**1.993.535**

Passivo Circulante	Nota	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	14	173.480	153.787
Debêntures e Notas comerciais	14	74.407	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	2.033	2.252
Fornecedores	18	29.473	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	19	681	952
Obrigações trabalhistas a recolher	16	7.394	5.031
Obrigações tributárias a recolher	17	1.347	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	22	43.704	-
Contas a pagar	18	440	19.673
Adiantamentos de clientes		3.779	3.700
Dividendos a pagar	21.4	-	4.252
Operações com derivativos	4	25.881	2.807
Total Passivo Circulante		**362.619**	**288.400**

Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	14	140.376	281.889
Debêntures e Notas comerciais	14	577.675	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	7.207	9.382
Débitos com partes relacionadas	19	580	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	138.610	171.663
Contas a pagar	18	73.015	65.518
Provisão para riscos	20	2.484	2.720
Operações com derivativos	4	-	5.834
Total Passivo Não Circulante		**939.947**	**1.093.889**
Total Passivo Circulante e Não circulante		**1.302.566**	**1.382.289**

Patrimônio líquido			
Capital social	21.1	578.986	578.986
Reservas de capital	21.2	2	2
Reservas de lucro	21.2	16.180	32.928
Lucro acumulados		13.423	-
Ajustes de avaliação patrimonial	21.3	(654)	(670)
Total Patrimônio Líquido		**607.937**	**611.246**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.910.503**	**1.993.535**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	821.766	790.878
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(675.164)	(616.122)
Lucro bruto		**146.602**	**174.756**
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25.1	(14.346)	(17.866)
Outras receitas (despesas), líquidas		10.156	7.818
		(4.190)	**(10.048)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**142.412**	**164.708**
Despesas financeiras	26	(153.430)	(183.453)
Receitas financeiras	26	43.558	48.941
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**32.540**	**30.196**
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	(41.079)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	33.062	(5.495)
Lucro Líquido do Período		**24.523**	**24.701**
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R$)		0,042355	0,04226

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	Nota	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	284.840	266.019
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(222.299)	(212.424)
Lucro bruto		**62.541**	**53.595**
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25.1	(4.893)	(7.352)
Outras receitas (despesas), líquidas		3.530	2.229
		(1.363)	**(5.123)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**61.178**	**48.472**
Despesas financeiras	26	(46.479)	(60.666)
Receitas financeiras	26	8.541	12.345
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**23.240**	**151**
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	(18.911)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	4.639	1.644
Lucro Líquido do Período		**8.968**	**1.795**
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R$)		0,01549	0,00310

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	30/09/2026	30/09/2025
Lucro Líquido do Período	**24.523**	**24.701**
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	16	1.152
Total Outros resultados abrangentes	**16**	**1.152**
Resultado abrangente do Exercicio	**24.539**	**25.853**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	30/09/2026	30/09/2025
Lucro Líquido do Período	**8.968**	**1.795**
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	(175)	(65)
Total Outros resultados abrangentes	**(175)**	**(65)**
Resultado abrangente do Exercicio	**8.793**	**1.730**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

				Reservas de lucro				
	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Legal	Investimentos	Ajustes avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025		**578.986**	**2**	**13.588**	**490**	**(1.488)**	**-**	**591.578**
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	24.701	24.701
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	1.152	-	1.152
Total resultado abrangente do Período		**-**	**-**	**-**	**-**	**1.152**	**24.701**	**25.853**
Dividendos pagos	18	-	-	-	(490)	-	(19.010)	(19.500)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		**-**	**-**	**-**	**(490)**	**-**	**(19.010)**	**(19.500)**
Saldos em 30 de setembro de 2025		**578.986**	**2**	**13.588**	**-**	**(336)**	**5.691**	**597.931**

				Reservas de lucro					
	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Legal	Dividendos adicionais propostos	Investimentos	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026		**578.986**	**2**	**15.718**	**16.748**	**462**	**(670)**	**-**	**611.246**
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	-	24.523	24.523
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	-	16	-	16
Total resultado abrangente do Período		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16**	**24.523**	**24.539**
Dividendos pagos	21.4	-	-	-	(16.748)	-	-	(11.100)	(27.848)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		**-**	**-**	**-**	**(16.748)**	**-**	**-**	**(11.100)**	**(27.848)**
Saldos em 30 de setembro de 2026		**578.986**	**2**	**15.718**	**-**	**462**	**(654)**	**13.423**	**607.937**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	30/09/2026	30/09/2025
Lucro Líquido do Exercício		**24.523**	**24.701**
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	11 12 13	200.965	212.714
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	11 12 13	4.935	4.484
Alienações de veículos e equipamentos	9	380.661	291.002
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	14 15 18	88.854	116.198
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		7.960	11.532
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		17.059	17.863
Provisão(reversão) para contingências	20	(236)	360
Perda / Recuperação de valores ativos		1	-
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	3.599	4.975
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22.2	(33.062)	5.495
		695.259	**689.324**
Variação nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber		(7.901)	(8.171)
Estoques		57	(983)
Tributos a recuperar	10	(28.246)	(4.642)
Fornecedores	18	8.432	(31.826)
Obrigações trabalhistas		2.363	2.019
Obrigações tributárias		(376)	449
Imposto de renda e contribuição social a recolher		78.349	-
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(6.746)	(13.561)
		741.191	**632.609**
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
Imposto de renda e contribuição social pagos		(34.645)	-
Juros pagos de passivo de arrendamento	15	(1.316)	(790)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	14	(74.133)	(120.288)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		47.071	79.780
Aquisição e renovação de frota de veículos	11	(497.040)	(371.276)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		**181.128**	**220.035**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	11 12	(3.723)	(4.807)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		**(3.723)**	**(4.807)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	14	309.938	16.522
Dividendos pagos	21.4	(32.100)	(35.500)
Pagamentos passivo de arrendamento	15	(3.216)	(1.813)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(423.173)	(160.430)
Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	16	(13.748)	(30.933)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**(162.299)**	**(212.154)**
Aumento/ Redução de caixa e equivalentes de caixa		**15.106**	**3.074**
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos no inicio do período		2.826	2.204
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos no fim do período		17.932	5.278
		15.106	**3.074**
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa			
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		822	5.845

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.
As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos valores adicionados
Em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	30/09/2026	30/09/2025
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	868.339	840.289
Outras receitas	9.811	7.789
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	2.763	(1.176)
	880.913	**846.902**
Insumos adquiridos de terceiros		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(426.125)	(351.640)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(13.929)	(18.985)
	(440.054)	**(370.625)**
Valor adicionado bruto	**440.859**	**476.277**
Depreciações e amortizações	(200.965)	(212.714)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**239.894**	**263.563**
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	43.558	48.941
	43.558	**48.941**
Valor adicionado total a distribuir	**283.452**	**312.504**
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração Direta	26.766	23.863
Beneficios	5.328	5.005
FGTS	2.082	1.766
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	49.364	47.368
Estaduais	17.506	17.964
Municipais	411	398
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	147.654	179.146
Aluguéis	5.744	10.128
Outras	4.074	2.165
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	11.100	19.500
Lucros retidos	13.423	5.201
	283.452	**312.504**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 INFORMAÇÕES GERAIS

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As Informações contábeis intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 – "Interim Financial Reporting" emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em 30 de setembro de 2026, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das Informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As Informações financeiras intermediárias para o encerramento do período em 30 de setembro de 2026 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 06 de novembro de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no exercício corrente

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.2 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 09 de março de 2026.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

30 de setembro de 2026	Valor Contábil		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	103.720	-	103.720
Contas a receber de clientes	-	139.738	139.738
Operações com derivativos	181	-	181
Outras contas a receber	-	1.353	1.353
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	313.856	313.856
Debêntures e Notas comerciais	-	652.082	652.082
Arrendamento mercantil	-	9.240	9.240
Fornecedores	-	30.154	30.154
Débito com partes relacionadas	-	580	580
Outras contas a pagar	-	77.234	77.234
Operações com derivativos	25.881	-	25.881

31 de dezembro de 2025	Valor Contábil		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	150.791	-	150.791
Contas a receber de clientes	-	136.922	136.922
Outras contas a receber	-	1.298	1.298
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	435.676	435.676
Debêntures e Notas comerciais	-	629.933	629.933
Arrendamento mercantil	-	11.634	11.634
Fornecedores	-	21.722	21.722
Débito com partes relacionadas	-	403	403
Outras contas a pagar	-	88.891	88.891
Operações com derivativos	8.641	-	8.641
Dividendos a pagar	-	4.252	4.252

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possuí exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

(i) risco de crédito;
(ii) risco de liquidez; e
(iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
30 de setembro de 2026					
Empréstimos e financiamentos	197.513	130.104	50.675	-	378.292
Debêntures e Nota Comercial	118.806	221.989	472.682	184.104	997.581
Derivativos	29.917	445	-	-	30.362
Passivo de arrendamento - Imóveis	2.033	4.608	2.342	257	9.240
Fornecedores	30.457	-	-	-	30.457
Fornecedores com partes relacionadas	681	-	-	-	681
Contas a pagar	-	73.015	-	-	73.015
31 de dezembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	183.923	241.920	105.772	-	531.615
Debêntures e Nota Comercial	145.663	313.999	397.889	115.654	973.205
Derivativos	5.009	23.978	-	-	28.987
Passivo de arrendamento - Imóveis	2.252	5.242	3.362	778	11.634
Fornecedores	22.490	-	-	-	22.490
Contas a pagar	19.522	65.514	-	-	85.036
Dividendos a pagar	4.252	-	-	-	4.252

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	991.638	1.074.250
(-) Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	121.652	153.617
Dívida líquida	**869.986**	**920.633**
Total do patrimônio líquido	607.937	611.246
Total do capital	**1.477.923**	**1.531.879**
Índice de alavancagem financeira - % (*)	**59%**	**60%**

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida liquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Gestão Financeira, Riscos e Auditoria.

Risco de taxa de juros

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
TLP/IPCA/TPL	2.361	5.735
SELIC/CDI	858.801	850.968
Dólar/EURO	104.776	132.686
	965.938	**989.389**

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos Pós Fixados	965.938	989.389
Empréstimos Pré-Fixados	-	76.220
	965.938	**1.065.609**

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos em CDI	858.801	850.968
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	130.476	141.327
Total Dívida em CDI (a)	**989.277**	**992.295**
Aplicações Financeiras (b)	121.145	153.142
Saldo em CDI (a - b)	**868.132**	**839.153**

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

													30 de setembro de 2026	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)					
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	26.048	26.789	(741)	25.887	27.284	(1.397)	5.157	(247)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,25% a.a.	CDI+1,70% a.a.	78.136	79.746	103.715	(23.969)	79.954	104.257	(24.303)	16.801	223
					141.316	**105.794**	**130.504**	**(24.710)**	**105.841**	**131.541**	**(25.700)**	**21.958**	**(24)**

													30 de setembro de 2025	
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)					
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	44.564	44.729	(165)	45.442	46.054	(612)	11.222	(1.226)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,47% a.a.	CDI+1,91% a.a.	85.067	90.077	99.715	(9.638)	92.141	101.841	(9.700)	11.253	(519)
					148.247	**134.641**	**144.444**	**(9.803)**	**137.583**	**147.895**	**(10.312)**	**22.475**	**(1.745)**

*Não movimenta resultado

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como "Caixa e equivalentes de caixa" os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Caixa	13	7
Bancos	494	468
Aplicações financeiras (i)	17.425	2.351
	17.932	**2.826**

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 65,55% (59,61% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 98,59% (100,14% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	30/09/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro	83.319	120.242
Letras Financeiras	11.800	15.577
Cotas de Fundos de Investimentos	8.601	14.972
	103.720	**150.791**

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Duplicatas a receber	128.348	127.150
Serviços a faturar (i)	41.297	34.594
Contas a receber com partes relacionadas (nota 19)	280	1.766
(-) Perda de crédito esperada	(30.187)	(26.588)
	139.738	**136.922**

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa n° 24. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
A vencer	88.513	88.978
Vencidos até 30 dias	8.235	10.312
Vencidos de 31 a 90 dias	3.825	2.578
Vencidos de 91 a 180 dias	1.376	2.770
Vencidos há mais de 180 dias	26.399	22.512
	128.348	**127.150**

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir.

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	**(26.588)**	**(18.327)**
Provisões	(6.368)	(5.845)
Reversões	2.769	870
	(30.187)	**(23.302)**

8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Peças e acessórios (i)	1.417	1.449
Pneus	220	252
Materiais para carrocerias	65	51
Combustíveis e lubrificantes	75	76
Outros itens	45	52
	1.822	**1.880**

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias etc.).

9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Caminhões	1.102	400
Leves / Utilitários	64.568	64.968
	65.670	**65.368**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	**65.368**	**57.351**
Devolução de mercadoria	510	4.088
Transferências de veículos e equipamentos (i)	380.453	277.530
Alienações	(380.620)	(290.755)
Outras baixas (ii)	(41)	(247)
	65.670	**47.967**

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.
(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

10 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
PIS e COFINS (i)	35.115	37.292
IRPJ e CSLL	52.763	22.340
	87.878	**59.632**
Circulante	73.291	37.154
Não Circulante	14.587	22.478
	87.878	**59.632**

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**1.574.835**	**285**	**756**	**700**	**1.768**	**1.578.344**
Aquisições	369.681	97	-	1.595	232	371.605
Alienações	(2.097)	-	-	-	-	(2.097)
Outras baixas (i)	(2.124)	(14)	-	-	(2)	(2.140)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(277.530)	-	-	-	-	(277.530)
Outras reclassificações	722	-	537	(1.259)	-	-
Depreciação	(209.180)	(82)	(220)	-	(368)	(209.850)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**1.454.307**	**286**	**1.073**	**1.036**	**1.630**	**1.458.332**
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**1.406.567**	**266**	**950**	**3.839**	**2.418**	**1.414.040**
Aquisições	494.808	192	9	2.232	240	497.481
Alienações	(2.773)	-	-	-	-	(2.773)
Outras baixas (i)	(734)	-	-	-	-	(734)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(380.453)	-	-	-	-	(380.453)
Outras reclassificações	27	-	4.809	(5.220)	-	(384)
Depreciação	(195.269)	(100)	(613)	-	(459)	(196.441)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.322.173**	**358**	**5.155**	**851**	**2.199**	**1.330.736**
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	10,5	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	9,1	-	-	-	-	
Outros	40,0	13,7	50,6	-	14,1	

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e
(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**335**	**17.655**	**23.940**	**92.014**	**5.810**	**139.754**
Aquisições	-	-	4.478	-	-	4.478
Reclassificações	28.340	-	(28.340)	-	-	-
Amortização	(132)	(767)	-	-	(290)	(1.189)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**28.543**	**16.888**	**78**	**92.014**	**5.520**	**143.043**
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**29.454**	**16.632**	**79**	**92.014**	**5.421**	**143.600**
Aquisições	-	-	3.291	-	-	3.291
Reclassificações	2.690	-	(2.306)	-	-	384
Amortização	(1.579)	(768)	-	-	(292)	(2.639)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**30.565**	**15.864**	**1.064**	**92.014**	**5.129**	**144.636**
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Outros (ii)	20,0	5,3	-	-	6,0	

(i) refere-se a Ágio na aquisição da EBEC, incorporada em 2024.
(ii) Refere-se a valores de implantação do sistema WAVE de Gestão e Terceirização de Frota.

13 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**7.477**
Adição por novos contratos	5.258
Saídas totais de arrendamentos	(247)
Ajuste por remensuração	587
Despesa depreciação no Período	(1.675)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**11.400**
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**10.651**
Adição por novos contratos	27
Saídas totais de arrendamentos	(1.428)
Ajuste por remensuração	794
Despesa depreciação no Período	(1.885)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**8.159**

14 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures		
Circulante	**30/09/2026**	**31/12/2025**
FINAME (nota 14.a)	2.361	80.378
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 14.b)	171.119	73.410
Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d)	74.407	73.452
	247.887	**227.240**

Não circulante	**30/09/2026**	**31/12/2025**
FINAME (nota 14.a)	-	1.578
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 14.b)	140.376	280.311
Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d)	577.675	556.480
	718.051	**838.369**
Total	**965.938**	**1.065.609**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

	30 de setembro de 2026		31 de dezembro de 2025	
Descrição	Saldo em R$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R$	Saldo em moeda do contrato
USD ($)	26.015	5.021	41.441	7.532
EUR (€)	78.761	13.400	91.245	14.104
	104.776	**18.421**	**132.686**	**21.636**

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

						30 de setembro de 2026
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**5.735**	**76.221**	**353.721**	**520.746**	**109.186**	**1.065.609**
Movimentação						
Novos Contratos	-	109.938	-	-	200.000	309.938
Amortização	(3.354)	(186.159)	(33.660)	(200.000)	-	(423.173)
Juros pagos	(383)	-	(27.222)	(37.909)	(8.619)	(74.133)
Juros apropriados	363	-	29.628	36.299	32.379	98.669
Variação cambial	-	-	(10.972)	-	-	(10.972)
Total das movimentações	**(3.374)**	**(76.221)**	**(42.226)**	**(201.610)**	**223.760**	**(99.671)**
30 de setembro de 2026	**2.361**	**-**	**311.495**	**319.136**	**332.946**	**965.938**
Circulante	2.361	-	171.119	20.383	54.024	247.887
Não Circulante	-	-	140.376	298.753	278.922	718.051
Total	**2.361**	**-**	**311.495**	**319.136**	**332.946**	**965.938**
Taxa média a.a.	*11,96%*	*0,00%*	*12,18%*	-	-	
Vencimento	*2027*	*2026*	*2030*	*2.031*	*2.032*	

						30 de setembro de 2025
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**18.034**	**25.272**	**473.677**	**630.471**	**129.812**	**1.277.266**
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(10.124)	(41.794)	(88.512)	-	(20.000)	(160.430)
Juros pagos	(1.122)	-	(30.691)	(79.069)	(9.406)	(120.288)
Juros apropriados	1.056	-	38.441	74.455	13.237	127.189
Variação cambial	-	-	(11.632)	-	-	(11.632)
Total das movimentações	**(10.190)**	**(25.272)**	**(92.394)**	**(4.614)**	**(16.169)**	**(148.639)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**7.844**	**-**	**381.283**	**625.857**	**113.643**	**1.128.627**
Circulante	4.835	-	73.363	197.823	4.952	280.973
Não Circulante	3.009	-	307.920	428.034	108.691	847.654
Total	**7.844**	**-**	**381.283**	**625.857**	**113.643**	**1.128.627**
Taxa média a.a.	*12,86%*	*0,00%*	*12,88%*	*17,07%*	*17,18%*	
Vencimento	2027	*2025*	2030	*2029*	*2028*	

a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,65% a.a. (R$ 2.361), com a próxima amortização a partir de 15 de outubro de 2026 até 15 de julho de 2027.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R$ 206.718) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45%% a.a. (R$ 26.015); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R$ 78.762). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 29 de outubro de 2026 até 14 fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa n° 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval das empresas do mesmo grupo econômico conforme apresentamos abaixo:

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de setembro de 2026, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

					30 de setembro de 2026
Tipo	Data de Inicio	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	115.077
2A. NOTA COMERCIAL LETS-U2 - NC	08/01/2026	08/01/2032	200.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	222.401
8A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS18	22/10/2025	15/10/2031	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	320.689
				TOTAL	658.167

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

30 de setembro de 2026		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 8ª emissão	229	1.553
EBEC 4ª emissão	1.140	-
Let´s - 1ª Nota Comercial	262	1.309
Let´s - 2ª Nota Comercial	400	3.222
	2.031	**6.084**

30 de setembro de 2025		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	224	523
Let´s - Nota Comercial	227	1.658
EBEC 4ª emissão	239	1.219
EBEC 5ª emissão	329	1.280
	1.019	**4.680**

e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de setembro de 2026 e 2025, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R$ 10.000 e 25.000;

- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;

- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;

- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R$ 30.000 para a emissora.

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de setembro de 2026 e dezembro de 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

				30 de setembro de 2026
Ano	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	4.208	-	-	4.208
2028	48.030	-	26.307	74.337
2029	44.036	99.313	26.547	169.896
2030	44.102	99.695	93.388	237.185
2031	-	99.746	66.063	165.809
Após 2031	-	-	66.616	66.616
Total	**140.376**	**298.754**	**278.921**	**718.051**

					31 de dezembro de 2025
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	1.578	143.877	49.377	27.151	221.983
2028	-	48.297	49.377	27.151	124.825
2029	-	44.036	149.509	27.151	220.696
2030	-	44.101	99.695	27.325	171.121
Após 2030	-	-	99.744	-	99.744
Total	**1.578**	**280.311**	**447.702**	**108.778**	**838.369**

15 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual prefixados de 21,53% a.a. para novos contratos (20,89% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento - imóveis	9.240	11.634
	9.240	**11.634**

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos Movimentação		
Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**11.634**	**8.156**
Novos Contratos	822	5.845
Amortização	(1.444)	(1.520)
Juros pagos	(1.316)	(790)
Juros apropriados	1.316	790
Baixas	(1.772)	(293)
Total das movimentações	**(2.394)**	**4.032**
30 de setembro de 2026	**9.240**	**12.188**
Circulante	2.033	1.997
Não Circulante	7.207	10.191
Total	**9.240**	**12.188**
Taxa média a.a.	*21,53%*	*20,89%*
Vencimento	2032	2030

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 30 de setembro de 2026 e dezembro 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição Parcelas Arrendamento		
Ano	30/09/2026	31/12/2025
2027	566	3.074
2028	2.328	2.169
2029	2.332	2.239
2030	1.170	1.123
2031	746	777
Após 2031	65	-
Total	**7.207**	**9.382**

16 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

Circulante	30/09/2026	31/12/2025
Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)	950	1.038
Com pessoal - salários/outros	184	112
Provisão de férias, 13º e encargos	6.260	3.881
	7.394	**5.031**

17 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

Descrição	30/09/2026	31/12/2025
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) a recolher	5	-
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher	51	74
Retidos (i)	288	945
IR /CSLL	1.003	704
	1.347	**1.723**

(i) Imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica

18 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Contas a pagar

Fornecedores	30/09/2026	31/12/2025
Veículos	21.807	8.194
Peças e Acessórios	4.919	6.899
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	211	506
Combustiveis	357	3.238
Partes relacionadas (nota 19)	681	952
Outros	2.179	1.933
	30.154	**21.722**

Outras contas a pagar

Contas a pagar	30/09/2026	31/12/2025
Contas a pagar de consórcio	-	51
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	73.015	85.036
Débitos com partes relacionadas (nota 19)	580	403
Outras contas a pagar	440	104
	74.035	**85.594**

(i) A Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC, tendo pago até 30 de setembro de 2026 o montante de R$ 261.457. (R$ 247.710 em 12/2025) do total de contraprestação transferida de R$ 307.596 (subsidiaria incorporada em janeiro de 2024).

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

19 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo		
Contas a receber com partes relacionadas (i)	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	-	1.763
Outros	280	3
	280	**1.766**

Passivo		
Fornecedores com partes relacionadas (ii)	**30/09/2026**	**31/12/2025**
AB Comércio de Veículos Ltda	223	
Aguia Branca Participações S/A	342	440
Vix Logística S/A	108	512
Outros	8	-
	681	**952**

Passivo		
Débito com partes relacionadas (iii)	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Vix Logística S/A (vii)	576	403
VixLog Transportes e Logistica Ltda	4	
	580	**403**

Resultado		
Aquisição de imobilizado (iv)	**30/09/2026**	**30/09/2025**
AB Comércio de Veículos Ltda	-	289
EV Comercio de Veiculos LTDA	-	438
VD Comércio de Veículos Ltda	698	340
Vix Logística S/A	-	119
Outros	10	117
	708	**1.303**

Resultado		
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (v)	**30/09/2026**	**30/09/2025**
AB Comércio de Veículos Ltda	173	763
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A		6.525
EV Comércio de Veículos Ltda	102	217
Kuruma Veiculos Ltda	331	3.269
Viação Aguia Branca S/A.	1.106	1.094
Vix Logística S/A	563	-
Outros	122	219
	2.397	**12.087**

Resultado		
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos	**30/09/2026**	**30/09/2025**
AB Comércio de Veículos Ltda	1.165	855
Aguia Branca Participações S/A	3.299	2.932
Autoport Transporte e Logística Ltda	-	194
Kuruma Veiculos Ltda.	13	168
Lume Robotics S/A	77	207
Vix Logística S/A	2.396	6.606
VD Comércio de Veículos Ltda	158	-
Outros	8	78
	7.116	**11.040**

Passivo		
Dividendos a pagar	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Vix Logística S/A	-	4.252
	-	**4.252**

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.
(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.
(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.
(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.
(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.
(vi) Referente a receita de venda de veículos

20 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**142**	**2.055**	**2.197**
Adições	108	608	716
Atualização de processos	10	107	117
Pagamentos	1	(443)	(442)
Reversão de provisão	(16)	(15)	(31)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**245**	**2.312**	**2.557**
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**252**	**2.468**	**2.720**
Adições	300	466	766
Atualização de processos	(200)	40	(160)
Pagamentos	(293)	(479)	(772)
Reversão de provisão	-	(70)	(70)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**59**	**2.425**	**2.484**

20.1 Contingências tributárias, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas dos quais R$ 7.109 (R$ 6.460 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R$ 59 (R$ 252 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e processos cíveis dos quais R$ 29.315 (R$ 22.861 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R$ 2.425 (R$ 2.468 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

Ainda, a companhia é parte em processo de natureza tributária representado por auto de infração relativo a questionamento de determinados procedimentos adotados pela Administração, no montante de R$ 10.606 (R$ 9.757 em 31 de dezembro de 2025) referente a processo classificado com risco de perda possível no âmbito Federal. Em 30 de setembro de 2026, não há processos desta natureza classificados como perda provável.

20.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	**-**	**1.487**	**1.747**	**3.234**
Adições	35	-	-	35
Atualização monetária	-	68	81	149
Baixas	-	-	(12)	(12)
Saldos em 30 de setembro de 2025	**35**	**1.555**	**1.816**	**3.406**
Saldos em 1 de janeiro de 2026	**34**	**1.580**	**1.843**	**3.457**
Adições	-	-	22	22
Atualização monetária	-	73	86	159
Baixas	(63)	-	-	(63)
Saldos em 30 de setembro de 2026	**(29)**	**1.653**	**1.951**	**3.575**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

21 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1 Capital social

Em 30 de setembro 2026, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R$ 1,00 cada.

	30 de setembro de 2026		30 de setembro de 2025	
Acionistas	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Vix Logística S/A	578.986	100	578.986	100
	578.986	**100**	**578.986**	**100**

21.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste no foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

21.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

21.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2026 ocorreu o pagamento dos dividendos propostos provisionados no exercício de 2025 no montante de R$ 16.748, que foram aprovados na AGO. Em maio e agosto de 2026 foram realizados os pagamentos de dividendos intercalares no montante de R$ 4.300 e R$6.800 respectivamente.

22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

22.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Período de 09 meses findos em

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	32.540	30.196
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(11.064)	**(10.267)**
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	471	(387)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Subvenções	(3.137)	-
Outros (i)	5.713	5.159
(=) IR e CSLL sobre o resultado	**(8.017)**	**(5.495)**
Imposto de renda e contribuição social corrente	(41.079)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.062	(5.495)
Alíquota efetiva	**25%**	**18%**

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/09/2026	30/09/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	23.240	151
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(7.902)	**(51)**
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	131	-
(-) Exclusões - itens permanentes		
Subvenções	(8.232)	-
Outros (i)	1.731	1.695
(=) IR e CSLL sobre o resultado	**(14.272)**	**1.644**
Imposto de renda e contribuição social corrente	(18.911)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.639	1.644
Alíquota efetiva	**61%**	**-1089%**

(i) Exclusão permanente de amortização ágio, atualização monetária indébitos (SELIC) e subvenção para investimentos sobre créditos de IPVA.

22.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 09 meses findos em

	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
Descrição	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Ativo diferido				
Provisão para contingências	844	925	(80)	122
Instrumentos financeiros derivativos	10.073	4.157	5.916	2.292
Provisão de IR e Outras provisoes	-	-	-	(12)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	336	345	-	
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.317	3.256	(940)	400
Mais Valia	254	300	(47)	(47)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	45.061	69.777	(24.716)	5.460
Total do ativo diferido	**58.885**	**78.760**	**(19.867)**	**8.215**
				-
Passivo diferido				-
Depreciação econômica x fiscal	193.243	250.046	(56.803)	13.644
Provisões Hedge (sw ap) a valor justo e variação cambial	3.703	-	3.703	-
Arrendamento mercantil por direito de uso	155	38	117	15
Atualização de depósitos recursais	394	339	54	51
Total do passivo diferido	**197.495**	**250.423**	**(52.929)**	**13.710**
				-
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	**138.610**	**171.663**	**33.062**	**(5.495)**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Período de 03 meses findos em

	Efeito no resultado	
Descrição	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Ativo diferido		
Provisão para contingências	(68)	1
Instrumentos financeiros derivativos	775	2.292
Provisão de IR e Outras provisoes	-	(4.646)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(40)	(206)
Mais Valia	(19)	(47)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	(16.410)	742
Total do ativo diferido	**(15.762)**	**(1.864)**
Passivo diferido		
Depreciação econômica x fiscal	(20.579)	(409)
Mais Valia	-	(29)
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	159	(3.074)
Arrendamento mercantil por direito de uso	-	47
Atualização de depósitos recursais	19	17
Outras Provisões	-	(60)
Total do passivo diferido	**(20.401)**	**(3.508)**
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	**(4.639)**	**(1.644)**

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO							
	2026	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Após 2030**	**Total**
IRPJ	8.714	7.750	5.760	8.425	10.121	10.400	51.170
CSLL	3.137	2.790	2.073	3.033	3.643	3.931	18.607
	11.851	**10.540**	**7.833**	**11.458**	**13.764**	**14.331**	**69.777**

23 COBERTURA DE SEGUROS

Em 30 de setembro de 2026, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	1.000	01/11/2026	01/11/2028
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/10/2025	16/10/2027
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, inva	12 x salário	31/03/2026	31/03/2027
	funcional permanente por doença.	do segurado		

24 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa n° 26.

	Período de 09 meses findos em	
Descrição	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Prestação de serviço	3.454	4.251
	3.454	**4.251**
Locação	473.560	499.160
Receita com prestação de serviços	**477.014**	**503.411**
Receita com venda de ativos	391.325	336.878
Receita bruta	**868.339**	**840.289**
ISS	(168)	(142)
PIS	(7.829)	(8.257)
COFINS	(36.062)	(38.033)
Vendas canceladas	(2.514)	(2.979)
Impostos e/ou deduções	**(46.573)**	**(49.411)**
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	**821.766**	**790.878**

	Período de 03 meses findos em	
Descrição	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Prestação de serviço	1.243	1.903
	1.243	**1.903**
Locação	158.721	163.612
Receita com prestação de serviços	**159.964**	**165.515**
Receita com venda de ativos	140.613	117.652
Receita bruta	**300.577**	**283.167**
ISS	(59)	(56)
PIS	(2.623)	(2.698)
COFINS	(12.084)	(12.430)
Vendas canceladas	(971)	(1.964)
Impostos e/ou deduções	**(15.737)**	**(17.148)**
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	**284.840**	**266.019**

25 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Custos com prestação de serviços e venda de ativos

	Período de 09 meses findos em	
Custos dos serviços prestados	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Mão de obra e encargos	(36.020)	(32.528)
Insumos	(26.885)	(42.659)
Depreciação e amortização	(200.583)	(212.255)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(5.744)	(10.127)
Serviços de terceiros	(16.889)	(19.584)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(19.529)	(20.542)
Manutenção da Frota	(9.277)	(12.491)
Pedágio/Rastreamento	(3.951)	(5.230)
Crédito de PIS e COFINS (i)	32.070	40.475
Outros custos	(5.473)	(8.329)
Custos com prestação de serviços	**(292.281)**	**(323.270)**
Custos com venda de ativos	**(382.883)**	**(292.852)**
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	**(675.164)**	**(616.122)**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Período de 03 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/09/2026	30/09/2025
Mão de obra e encargos	(11.677)	(11.040)
Insumos	(6.536)	(13.421)
Depreciação e amortização	(62.718)	(78.412)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(1.634)	(2.561)
Serviços de terceiros	(5.243)	(7.061)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(6.256)	(6.595)
Manutenção da Frota	(2.764)	(4.063)
Pedágio/Rastreamento	(1.277)	(1.625)
Crédito de PIS e COFINS (i)	10.596	13.024
Outros custos	(2.420)	1.333
Custos com prestação de serviços	**(89.929)**	**(110.421)**
Custos com venda de ativos	**(132.370)**	**(102.003)**
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	**(222.299)**	**(212.424)**

(i) Relacionados à depreciação de ativos.

25.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 09 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/09/2026	30/09/2025
Mão de obra e encargos	(3.434)	(2.918)
Serviços de terceiros	(2.002)	(1.301)
Depreciação	(382)	(459)
Impostos, taxas e outras contribuições	(2.089)	(2.384)
Contingência	236	(359)
Informática	(2.744)	(2.577)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(3.603)	(1.176)
Outras despesas	(328)	(6.692)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	**(14.346)**	**(17.866)**

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/09/2026	30/09/2025
Mão de obra e encargos	(1.176)	(1.098)
Serviços de terceiros	(957)	(301)
Depreciação	(128)	(148)
Impostos, taxas e outras contribuições	(535)	(735)
Contingência	202	(3)
Informática	(701)	(720)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(1.514)	606
Outras despesas	(84)	(4.953)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	**(4.893)**	**(7.352)**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Período de 09 meses findos em	
Descrição	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	11.584	16.803
Receita de variação monetária	3.157	1.534
Juros recebidos	940	1.033
Variação cambial - ativa	16.732	21.647
Descontos obtidos	10	39
Operações Swap	11.135	7.885
Receita financeira total	**43.558**	**48.941**
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(101.134)	(126.551)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(2.948)	(2.290)
Variação cambial - passiva	(5.760)	(10.016)
Operações Swap	(33.746)	(31.367)
	(143.588)	**(170.224)**
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(1.316)	(790)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(7.960)	(11.533)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(249)	(447)
Juros passivos	(71)	(119)
Outras despesas financeiras	(246)	(340)
Despesa financeira total	**(153.430)**	**(183.453)**
Resultado financeiro líquido	**(109.872)**	**(134.512)**
Custo da dívida líquida	**(100.030)**	**(121.283)**

	Período de 03 meses findos em	
Descrição	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	2.372	4.590
Receita de variação monetária	542	450
Juros recebidos	395	326
Variação cambial - ativa	3.345	5.429
Descontos obtidos	6	5
Operações Swap	1.881	1.545
Receita financeira total	**8.541**	**12.345**
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(33.581)	(44.159)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(499)	(674)
Variação cambial - passiva	(2.892)	(1.614)
Operações Swap	(6.210)	(9.818)
	(43.182)	**(56.265)**
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(421)	(242)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(2.639)	(3.938)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(127)	(42)
Juros passivos	(16)	(100)
Outras despesas financeiras	(94)	(79)
Despesa financeira total	**(46.479)**	**(60.666)**
Resultado financeiro líquido	**(37.938)**	**(48.321)**
Custo da dívida líquida	**(34.641)**	**(43.920)**

Informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

26.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. A Companhia possuía 1 (um) cliente que, individualmente, contribuía com mais de 10% da receita operacional bruta.

Período de 09 meses findos em

30/09/2026			30/09/2025		
Cliente	GTF	%	Cliente	GTF	%
A	105.113	26,9%	A	64.128	7,6%
B	18.328	4,7%	B	23.724	2,8%
C	17.830	4,6%	C	15.660	1,9%
	141.271			**103.512**	

Período de 03 meses findos em

30/09/2026			30/09/2025		
Cliente	GTF	%	Cliente	GTF	%
A	38.049	7,6%	A	23.545	8,3%
B	5.150	2,8%	B	679	0,2%
C	5.231	1,9%	C	1.636	0,6%
	48.430			**25.860**	

André Luiz Chieppe
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

68788_DF

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.
A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado - DVA referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 6 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:
(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2026 e de 2025.

Araraquara, 06 de novembro de 2026.
Nome: André Luiz Chieppe
Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:
(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2026 e de 2025.

Araraquara, 06 de novembro de 2026.
Nome: André Luiz Chieppe
Cargo: Diretor de Relação com Investidores