

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	25

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.185.859	2.243.449
1.01	Ativo Circulante	434.339	491.839
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	849	2.204
1.01.02	Aplicações Financeiras	191.683	253.048
1.01.03	Contas a Receber	151.426	139.751
1.01.03.01	Clientes	150.310	138.334
1.01.03.01.01	Clientes	150.310	138.334
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.116	1.417
1.01.04	Estoques	184	262
1.01.06	Tributos a Recuperar	37.682	34.932
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.819	4.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.696	57.351
1.01.08.03	Outros	34.696	57.351
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	34.696	57.351
1.02	Ativo Não Circulante	1.751.520	1.751.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	18.699	26.035
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	63	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.636	26.035
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	14.460	14.055
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	106	614
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.282	3.234
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	788	8.132
1.02.03	Imobilizado	1.591.982	1.585.821
1.02.04	Intangível	140.839	139.754

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.185.859	2.243.449
2.01	Passivo Circulante	338.391	355.794
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.313	5.033
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.313	5.033
2.01.02	Fornecedores	45.476	50.613
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.476	50.613
2.01.02.01.01	Fornecedores	45.476	50.613
2.01.03	Obrigações Fiscais	944	794
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	944	794
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	944	794
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	228.334	227.812
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	146.474	162.203
2.01.04.02	Debêntures	80.134	63.659
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.726	1.950
2.01.04.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	1.726	1.950
2.01.05	Outras Obrigações	55.631	54.961
2.01.05.02	Outros	55.631	54.961
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.037	3.948
2.01.05.02.05	Contas a pagar	52.594	51.013
2.01.06	Provisões	2.693	16.581
2.01.06.02	Outras Provisões	2.693	16.581
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	2.693	581
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	0	16.000
2.02	Passivo Não Circulante	1.241.215	1.296.077
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.008.927	1.057.610
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	341.099	354.780
2.02.01.02	Debêntures	661.957	696.624
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.871	6.206
2.02.01.03.02	Arrendamento mercantil por direito de uso	5.871	6.206
2.02.02	Outras Obrigações	63.375	74.837
2.02.02.02	Outros	63.375	74.837
2.02.02.02.06	Contas a pagar	63.375	74.837
2.02.03	Tributos Diferidos	166.499	161.433
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	166.499	161.433
2.02.04	Provisões	2.414	2.197
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.414	2.197
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.414	2.197
2.03	Patrimônio Líquido	606.253	591.578
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	14.078	14.078
2.03.04.01	Reserva Legal	13.588	13.588
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	490	490
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	13.726	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-539	-1.488

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	265.298	263.074
3.01.01	Receita com prestação de serviços	166.942	180.490
3.01.02	Receita com venda de ativos	114.095	100.605
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-15.739	-18.021
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-203.655	-207.867
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-101.473	-109.234
3.02.02	Custos com venda de ativos	-102.182	-98.633
3.03	Resultado Bruto	61.643	55.207
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.763	-4.460
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.351	-6.133
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.588	1.673
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	58.880	50.747
3.06	Resultado Financeiro	-40.577	-44.779
3.06.01	Receitas Financeiras	21.963	7.244
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.540	-52.023
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.303	5.968
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.577	-630
3.08.02	Diferido	-4.577	-630
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.726	5.338
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.726	5.338
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,02371	0,00922

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	13.726	5.338
4.02	Outros Resultados Abrangentes	949	6.252
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	949	6.252
4.03	Resultado Abrangente do Período	14.675	11.590

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	61.663	-71.090
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	229.597	214.832
6.01.01.01	Lucro líquido do período	13.726	5.338
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	63.153	67.127
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	988	2.556
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	101.905	98.122
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	32.288	41.852
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	9.456	-9.932
6.01.01.07	Provisão(reversão) para contingências	217	50
6.01.01.08	Provisão perdas esperadas de clientes	2.023	3.774
6.01.01.09	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	4.577	630
6.01.01.10	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos	1.264	5.315
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-36.085	-40.436
6.01.02.01	Contas a receber	-13.999	-12.478
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.155	-3.628
6.01.02.03	Fornecedores	-5.137	-15.903
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	280	814
6.01.02.05	Obrigações tributárias	150	7.109
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-14.302	-16.350
6.01.02.07	Estoques	78	0
6.01.03	Outros	-131.849	-245.486
6.01.03.02	Juros pagos de passivo de arrendamento	-288	-314
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	61.365	-85.301
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-147.648	-113.903
6.01.03.05	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-45.278	-45.968
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.566	-2.091
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-1.566	-2.091
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-61.452	-95.153
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	16.522	20.104
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-50.894	-7.482
6.03.04	Dividendos pagos	-16.000	-91.600
6.03.05	Transações com partes relacionadas	0	-5.444
6.03.06	Pagamentos passivo de arrendamento	-769	-420
6.03.07	Pagamentos de parcelamento de aquisições de empresas	-10.311	-10.311
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.355	-168.334
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.204	180.730
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	849	12.396

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.726	949	14.675
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.726	0	13.726
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	949	949
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	0	0	0	0	949	949
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	14.078	13.726	-539	606.253

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.600	0	0	-91.600
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.600	0	0	-91.600
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.338	6.252	11.590
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.338	0	5.338
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	6.252	6.252
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	6.252	6.252
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	12.325	5.338	2.930	599.581

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	281.048	278.992
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	281.037	281.094
7.01.02	Outras Receitas	2.551	1.672
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.540	-3.774
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-126.124	-125.098
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-120.914	-118.555
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.210	-6.543
7.03	Valor Adicionado Bruto	154.924	153.894
7.04	Retenções	-63.153	-67.127
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.153	-67.127
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	91.771	86.767
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.963	7.244
7.06.02	Receitas Financeiras	21.963	7.244
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	113.734	94.011
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	113.734	94.011
7.08.01	Pessoal	10.020	11.730
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.854	8.667
7.08.01.02	Benefícios	1.534	1.823
7.08.01.03	F.G.T.S.	598	607
7.08.01.04	Outros	34	633
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	24.767	21.459
7.08.02.01	Federais	18.836	15.571
7.08.02.02	Estaduais	5.676	5.694
7.08.02.03	Municipais	255	194
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	65.220	55.484
7.08.03.01	Juros	60.984	50.675
7.08.03.02	Aluguéis	3.417	4.079
7.08.03.03	Outras	819	730
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.727	5.338
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.727	5.338

Comentário do Desempenho

Divulgação 1T25 de Resultados



Comentário do Desempenho

Anunciado, 14 de abril de 2025, Let's anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o primeiro trimestre de 2024 (1T24).

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços
R\$ 151,2 milhões



EBITDA de Serviços
R\$ 110,1 milhões
Margem de 72,8%



Investimentos
R\$ 149,4 milhões



Geração de Caixa Operacional
R\$ 147,9 milhões



uma empresa

VIXPAR

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

**Prezados acionistas e stakeholders,**

Apresentamos a seguir os resultados da Let's Rent a Car para o primeiro trimestre de 2025, período em que seguimos executando com disciplina a estratégia traçada, mantendo o foco na realocação eficiente de capital e na preservação da rentabilidade, em um setor que ainda atravessa importantes desafios estruturais.

Diante do elevado custo de capital, nossa prioridade tem sido a maximização da eficiência operacional, com foco na melhoria contínua da relação entre risco e retorno dos contratos. Esse trabalho tem se

refletido em um processo disciplinado de requalificação do portfólio, com alocação seletiva de capital em operações mais aderentes ao novo contexto econômico e aos novos parâmetros de rentabilidade definidos pela Companhia.

Continuamos a aplicar uma política de depreciação de frota conservadora, o que manteve o custo de depreciação elevado frente a patamares históricos. Mas a sua aplicação preventiva e consistente ao longo dos últimos trimestres também trouxe uma evolução na margem de vendas de seminovos, que contribuiu de forma importante para a melhora dos resultados no trimestre.

No lado operacional, a Companhia apresentou mais um trimestre de evolução nas margens, com crescimento do EBITDA de serviços mesmo diante da menor escala, reforçando a eficácia das ações de eficiência implementadas e da gestão seletiva de contratos.

Na gestão do caixa e da estrutura de capital, mantivemos a disciplina financeira e o controle do nível de Capex, com redução da alavancagem e menor despesa financeira na comparação anual, o que permitiu à Companhia registrar aumento relevante no lucro líquido.

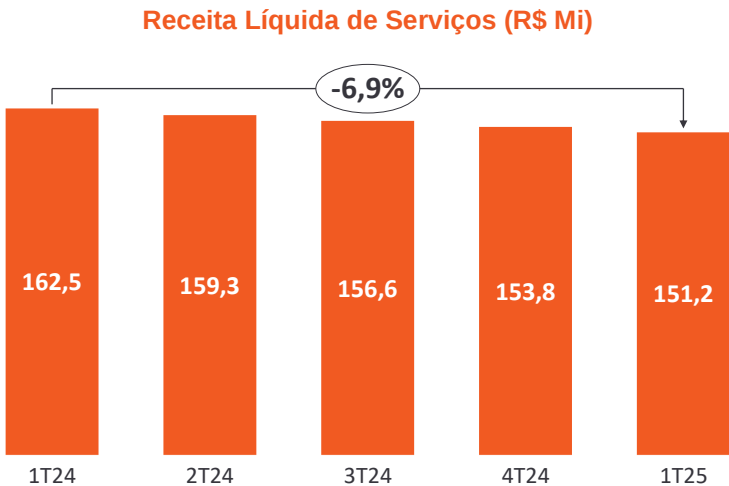
Encerramos o trimestre atentos aos desafios que o contexto macroeconômico e setorial continua a apresentar, mas confiantes de que seguimos no caminho certo para enfrentá-los, alocando capital com critério e mantendo a disciplina operacional e financeira.

Agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança contínua que nos depositam, para seguirmos movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

PRINCIPAIS NÚMEROS					
Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T25	1T24	Δ 1T24	4T24	Δ 4T24
Receita Líquida de Serviços	151,2	162,5	(6,9%)	153,8	(1,7%)
Receita com Venda de Ativos	114,1	100,6	13,4%	93,3	22,3%
Receita Operacional Líquida	265,3	263,1	0,8%	247,1	7,4%
Resultado com Vendas	11,9	2,0	503,8%	1,2	905,2%
Margem com Vendas ¹	10,4%	2,0%	8,5 p.p.	1,3%	9,2 p.p.
Lucro Bruto	61,6	55,2	11,7%	52,5	17,4%
Margem Bruta ²	23,2%	21,0%	2,3 p.p.	21,2%	2,0 p.p.
Despesas Operacionais	(5,4)	(6,1)	(12,8%)	(3,6)	49,9%
EBITDA de Serviços	110,1	115,9	(5,0%)	108,6	1,4%
Margem EBITDA de Serviços ³	72,8%	71,3%	1,5 p.p.	70,6%	2,2 p.p.
EBITDA	122,0	117,9	3,5%	109,8	11,2%
Margem EBITDA ⁴	46,0%	44,8%	1,2 p.p.	44,4%	1,6 p.p.
Depreciação	(63,2)	(67,1)	(5,9%)	(57,9)	9,0%
EBIT	58,9	50,7	16,0%	51,9	13,5%
Margem EBIT ⁵	22,2%	19,3%	2,9 p.p.	21,0%	1,2 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(40,6)	(44,8)	(9,4%)	(39,9)	1,6%
Lucro Líquido	13,7	5,3	157,1%	8,8	56,6%
Margem Líquida ⁶	5,2%	2,0%	3,1 p.p.	3,5%	1,6 p.p.

A Receita Líquida de Serviços da Companhia somou R\$ 151,2 milhões no primeiro trimestre, queda de 6,9% em comparação ao primeiro período de 2024. Apesar do recuo, a Companhia colhe os frutos da estratégia de foco na eficiência operacional e gestão de portfólio, com melhoria consistente das margens operacionais. Mantendo-se firme nesta abordagem, a Companhia segue comprometida em otimizar a alocação de capital e ampliar a rentabilidade.



¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

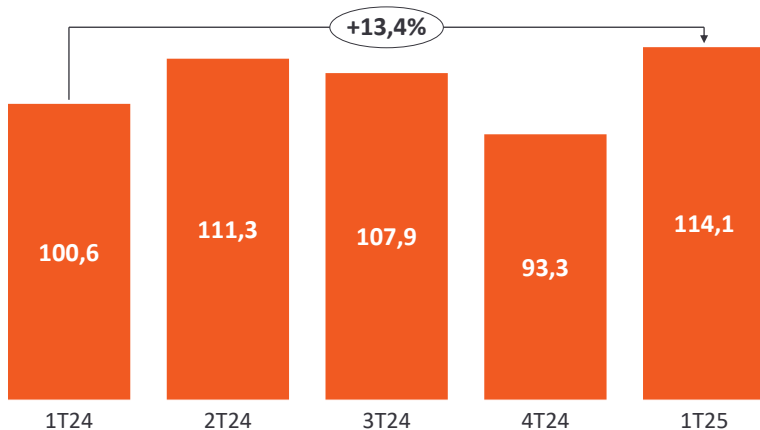
⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

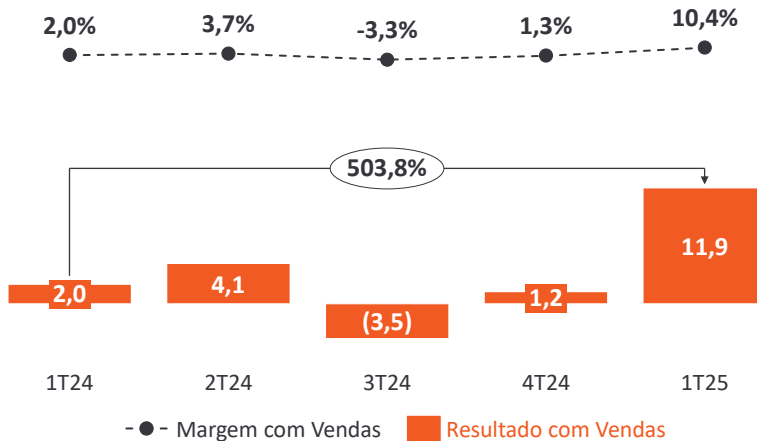
A Receita com Vendas de Ativos somou R\$ 114,1 milhões no primeiro trimestre, crescimento de 13,4% em comparação ao primeiro período de 2024, impulsionada pelo fortalecimento do mix de vendas e pela performance comercial, que contribuíram para a manutenção de níveis estáveis de faturamento.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



O Resultado com Vendas de Ativos somou R\$ 11,9 milhões no primeiro trimestre, crescimento de 503,8% em comparação ao primeiro período de 2024. A Let's encerrou o primeiro trimestre com uma Margem de Vendas de 10,4%, 8,5 p.p.maior que o mesmo trimestre de 2024.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)

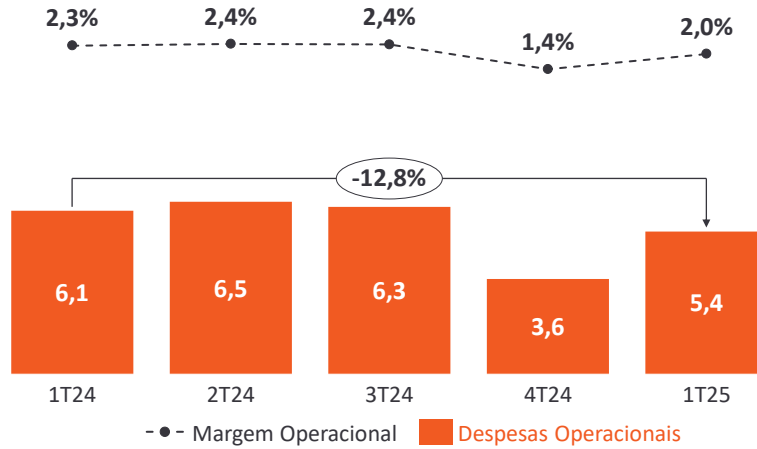


As despesas administrativas, gerais e comerciais somaram R\$5,4 milhões no primeiro trimestre, queda de 12,8% em comparação ao primeiro período de 2024. O desempenho reflete o compromisso da Companhia com a disciplina na gestão de custos e a adequação de sua estrutura organizacional às necessidades estratégicas do negócio.

Comentário do Desempenho

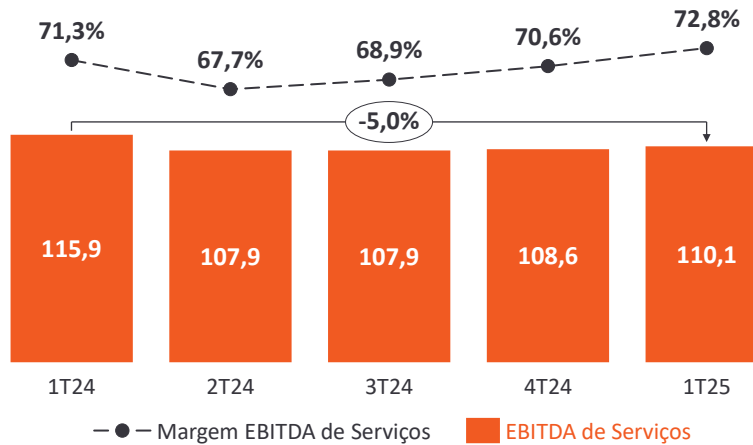
RESULTADOS 1T25

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)



O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 110,1 milhões, com margem de 72,8% (-5,0% e +1,5 p.p., respectivamente) no primeiro trimestre de 2025. A estratégia da Companhia de eficiência operacional e da gestão de portfólio tem se mostrado eficaz, resultando em maior rentabilidade, especialmente por meio da otimização das margens, mesmo com a redução da frota.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



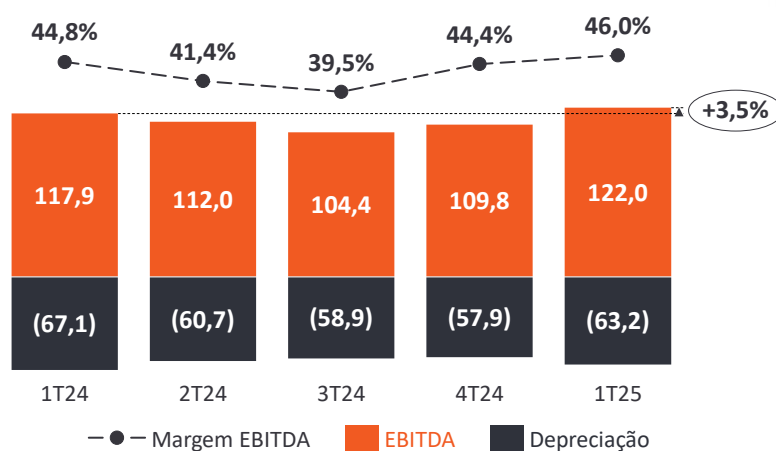
Já o EBITDA Total somou R\$ 122,0 milhões, com margem de 46,0% no trimestre (+3,5% e +1,2 p.p., versus o mesmo período anterior, respectivamente). Apesar das dificuldades enfrentadas no mercado de seminovos, o mix de vendas do trimestre contribuiu positivamente para os resultados, enquanto a margem refletiu tanto o bom desempenho das vendas quanto as melhorias operacionais.

A Depreciação somou R\$ 63,2 milhões no trimestre (-5,9% versus 1T24). O impacto do mercado de seminovos tem afetado a depreciação no setor de GTF ao longo dos últimos trimestres. Embora o valor tenha sido menor neste período, a Companhia tem revisado seus critérios de depreciação com o objetivo de alinhar melhor o custo com as vendas e a realidade do mercado.

Comentário do Desempenho

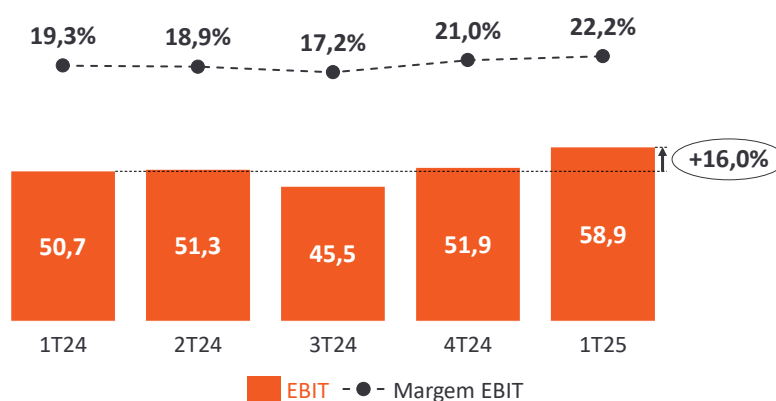
RESULTADOS 1T25

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ MM)



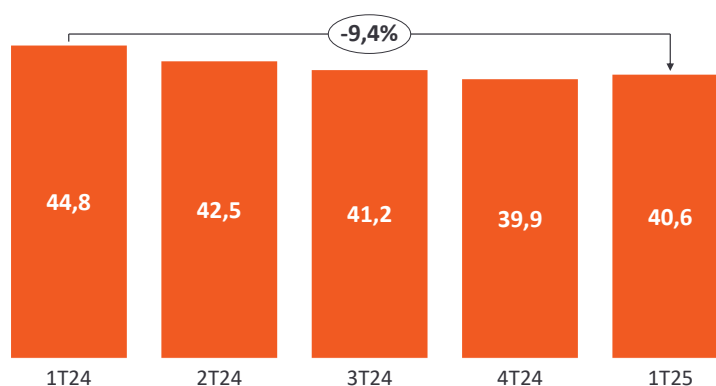
O EBIT Total somou R\$ 58,9 milhões no primeiro trimestre, com margem de 22,2%, aumento de 16,0% e +2,9 p.p., respectivamente.

EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)



A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R\$ 40,6 milhões, diminuição de 9,4% na comparação trimestral. O desempenho reflete a gestão eficiente dos investimentos e a menor necessidade de captação, apesar das incertezas causadas pela taxa básica de juros brasileira.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)

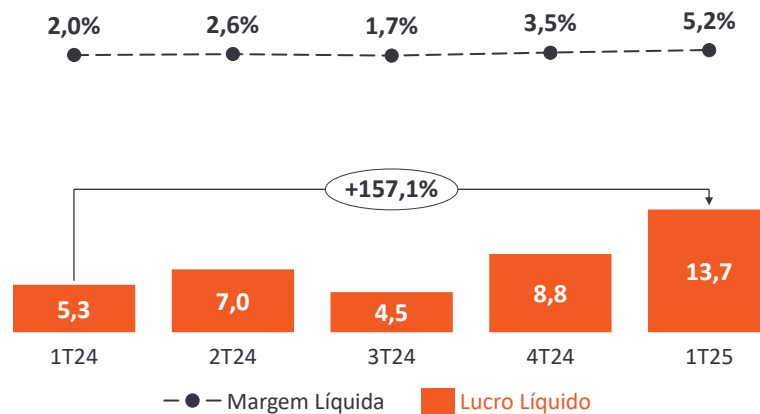


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

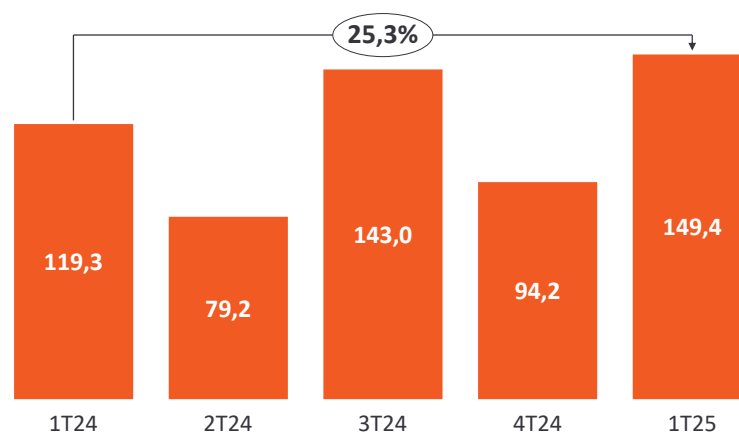
O Lucro Líquido somou R\$ 13,7 milhões no primeiro trimestre, com margem de 5,2%, aumento de 157,1% e +3,1 p.p., respectivamente. As ações implementadas pela Companhia resultaram em sólidos ganhos e maior geração de valor para os acionistas.

Lucro Líquido (R\$ Mi) e Margem Líquida (%)



A Let's investiu R\$ 149,4 no trimestre, crescimento de 25,3% comparado ao 1T24. Em um cenário econômico restritivo, associado a taxas de juros mais elevadas, a Companhia permanece com uma abordagem mais seletiva, focando em contratos estratégicos que oferecem maior retorno, garantindo a saúde de suas operações e maximizando a geração de valor com investimentos mais assertivos.

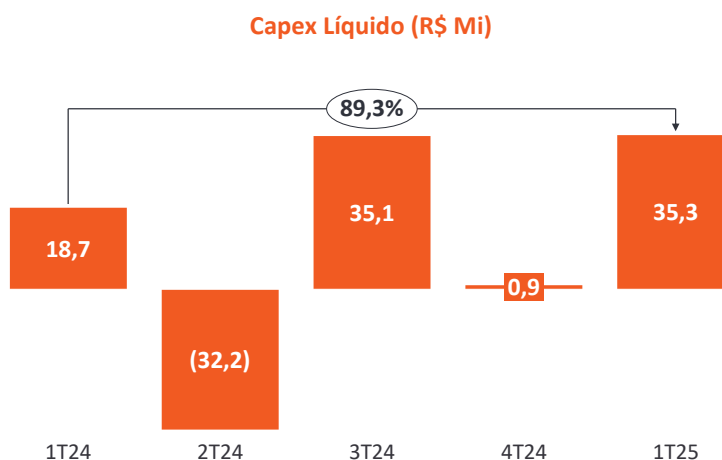
Capex (R\$ Mi)



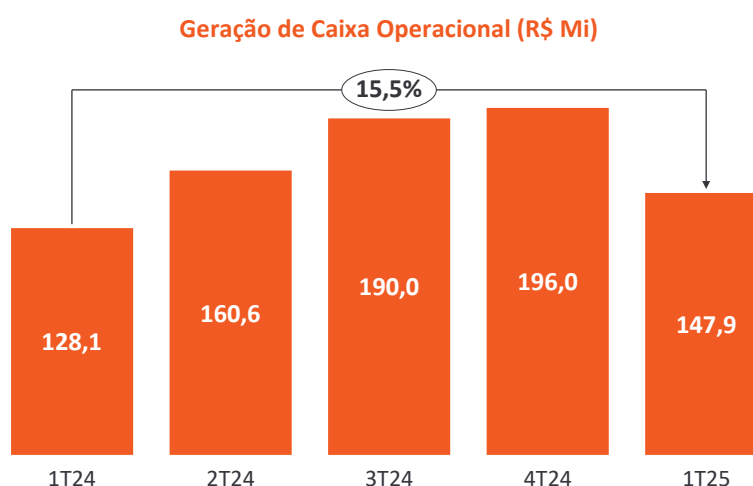
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

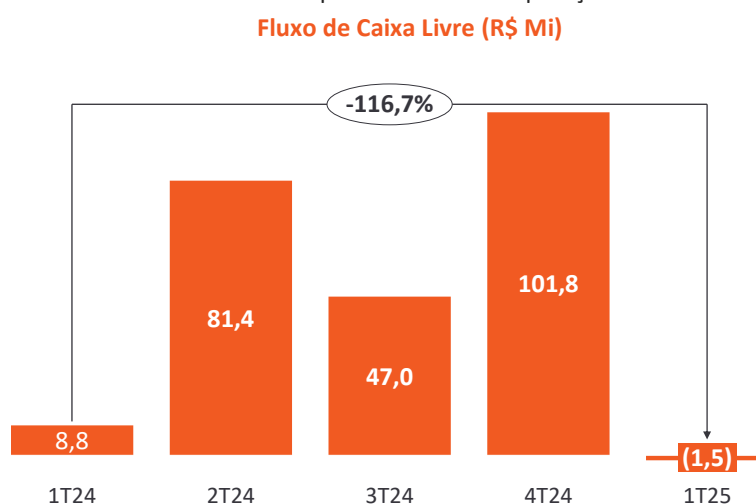
Já o CAPEX Líquido somou R\$ 35,3 milhões no trimestre, aumento de 89,3% comparado ao 1T24.



A Geração de Caixa Operacional somou R\$ 147,9 milhões no 1T25 (15,5% versus 1T24).



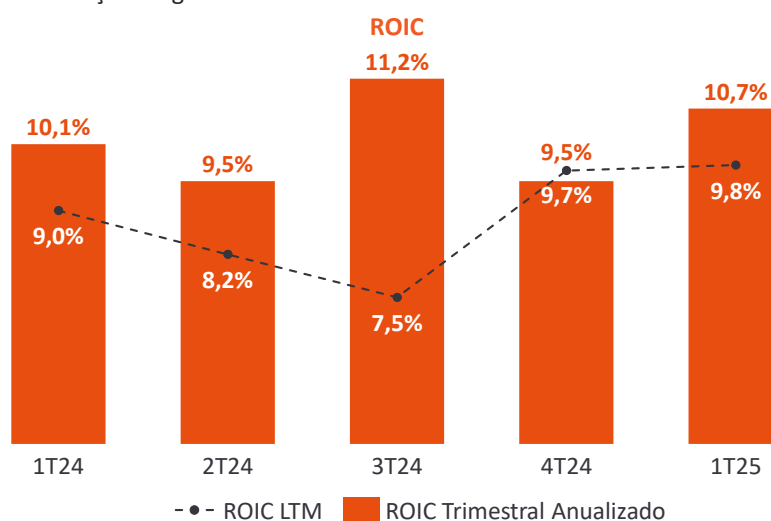
A Geração de Caixa Líquida de Investimentos somou -R\$ 1,5 milhões no trimestre, marcando o primeiro trimestre desde o 2T23 em que os investimentos superaram a geração de caixa. A Companhia considera as variações na geração de caixa como naturais ao negócio, decorrentes especialmente da necessidade de capital intensivo da operação.



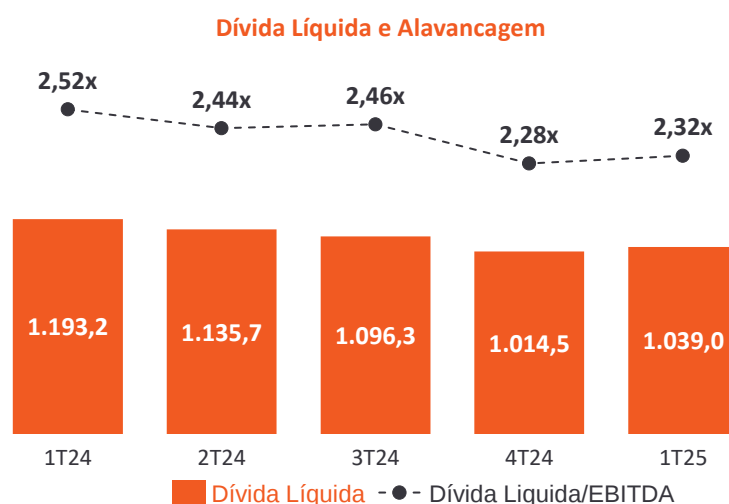
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

A Companhia apresentou ROIC acumulado nos últimos doze meses de 9,8% (+0,8 p.p. versus 1T24), refletindo o equilíbrio das operações e os esforços da Administração na gestão eficiente dos recursos.



A Dívida Líquida da Companhia somou R\$ 1.039,0 milhões no primeiro trimestre. A Alavancagem encerrou o trimestre em 2,32x, frente aos 2,52x, do mesmo período de 2024. O controle nos investimentos e a menor captação contribuíram para a redução do endividamento da Companhia.



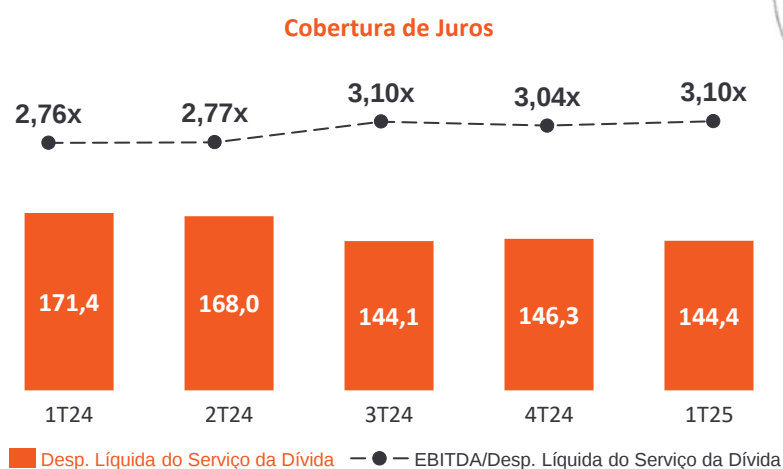
ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	1T25 UDM	1T24 UDM	Δ 1T24 UDM	4T24 UDM	Δ 4T24 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(164,2)	(194,6)	(15,6%)	(168,4)	(2,5%)
Receitas Financeiras (a)	86,0	62,3	38,0%	71,2	20,7%
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(230,4)	(233,7)	(1,4%)	(217,5)	5,9%
Outras Despesas Financeiras (c)	(19,8)	(23,3)	(14,7%)	(22,1)	(10,4%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(164,2)	(194,6)	(15,6%)	(168,4)	(2,5%)
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(144,4)	(171,4)	(15,7%)	(146,3)	(1,3%)
EBITDA UDM	448,2	473,5	(5,3%)	444,1	0,9%
Cobertura de Juros	3,10x	2,76x	0,34	3,04x	0,07

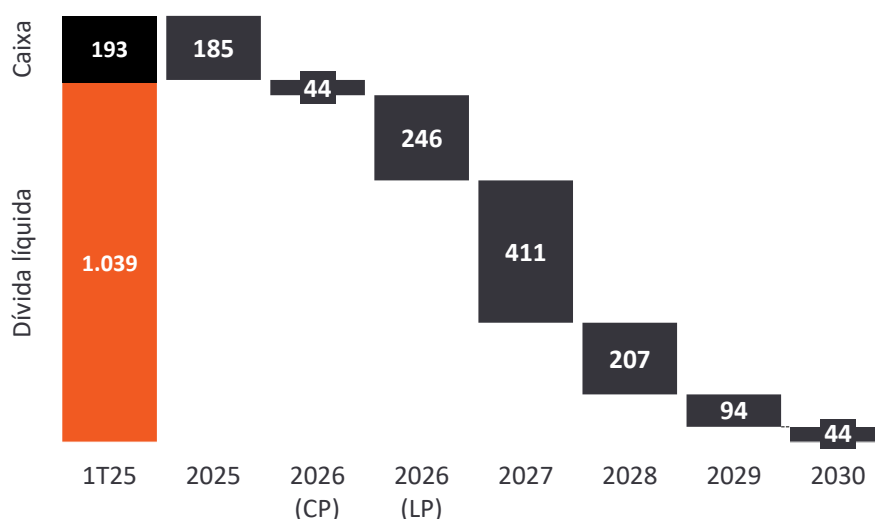
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

No que diz respeito à Cobertura de Juros, o trimestre encerrou em 3,10x, refletindo uma tendência consistente de melhoria nos últimos trimestres, que tem levado a Companhia a níveis de segurança em relação ao covenant.



A Dívida Bruta da Companhia fechou em R\$ 1.231,6 milhões no trimestre, enquanto o Caixa encerrou em R\$ 192,5 milhões, uma posição suficiente para cobrir toda dívida a vencer até o fim de 2025.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

Anexo I – DRE Trimestral

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS (em milhares de reais)	1T25	1T24	Δ 1T24
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	281.036	281.095	(0,0%)
Receita com prestação de serviços	166.942	180.490	(7,5%)
Receita com vendas	114.094	100.605	13,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(15.738)	(18.021)	(12,7%)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	265.298	263.074	0,8%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(203.655)	(207.867)	(2,0%)
Custo Ex-depreciação	(38.477)	(42.293)	(9,0%)
Depreciação	(62.996)	(66.942)	(5,9%)
Custo com renovação de frota	(102.182)	(98.632)	3,6%
RESULTADO COM VENDAS	11.912	1.973	503,8%
<i>Margem com vendas</i>	<i>10,4%</i>	<i>2,0%</i>	<i>8,5 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	61.643	55.207	11,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>23,2%</i>	<i>21,0%</i>	<i>2,3 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.763)	(4.460)	(38,0%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(5.351)	(6.133)	(12,8%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.588	1.673	54,7%
Perdas pela não recuperabilidade de ativos	0	0	0,0%
Resultado de Equivalência patrimonial	0	0	0,0%
EBITDA DE SERVIÇOS	110.121	115.901	(5,0%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>72,8%</i>	<i>71,3%</i>	<i>1,5 p.p.</i>
EBITDA	122.033	117.874	3,5%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>46,0%</i>	<i>44,8%</i>	<i>1,2 p.p.</i>
EBIT	58.880	50.747	16,0%
<i>Margem EBIT</i>	<i>22,2%</i>	<i>19,3%</i>	<i>2,9 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(40.577)	(44.779)	(9,4%)
Receitas financeiras	21.963	7.244	203,2%
Despesas financeiras	(62.540)	(52.023)	20,2%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	18.303	5.968	206,7%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(4.577)	(630)	626,5%
Corrente	0	0	0,0%
Diferido	(4.577)	(630)	626,5%
LUCRO LÍQUIDO	13.726	5.338	157,1%
<i>Margem Líquida</i>	<i>5,2%</i>	<i>2,0%</i>	<i>3,1 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T25

Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO		31/03/2025	31/12/2024
(em milhares de reais)			
ATIVO			
CIRCULANTE		434.339	491.839
Caixa e equivalentes de caixa		849	2.204
Títulos e Valores Mobiliários		191.683	253.048
Contas a receber		150.310	138.334
Estoques		184	262
Tributos a recuperar		37.682	34.932
Despesas antecipadas		17.819	4.291
Outras contas a receber		1.116	1.417
Estoque de veículos e equipamentos		34.696	57.351
NÃO CIRCULANTE		1.751.520	1.751.610
Créditos com partes relacionadas		63	-
Tributos a recuperar		14.460	122
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	13.933
Outras contas a receber		106	614
Operações com derivativos		788	8.132
Depósitos judiciais		3.282	3.234
Imobilizado		1.585.085	1.578.344
Direito de uso		6.897	7.477
Intangível		140.839	139.754
TOTAL DO ATIVO		2.185.859	2.243.449
PASSIVO			
CIRCULANTE		338.391	355.794
Empréstimos e financiamentos		146.474	162.203
Debêntures e Notas comerciais		80.134	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso		1.726	1.950
Fornecedores		45.476	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		5.313	5.033
Obrigações tributárias a recolher		944	794
Contas a pagar		52.594	51.013
Adiantamentos de clientes		3.037	3.948
Dividendos a pagar		-	16.000
Operações com derivativos		2.693	581
NÃO CIRCULANTE		1.241.215	1.296.077
Empréstimos e financiamentos		341.099	354.780
Debêntures e Notas comerciais		661.957	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso		5.871	6.206
Débitos com partes relacionadas		292	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos		166.499	161.433
Contas a pagar		63.083	73.779
Provisão para riscos		2.414	2.197
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		606.253	591.578
Capital social		578.986	578.986
Reservas de capital		2	2
Reservas de lucro		14.078	14.078
Lucro acumulados		13.726	-
Ajustes de avaliação patrimonial	-	539	1.488
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.185.859	2.243.449

Comentário do Desempenho**RESULTADOS 1T25****Aviso Legal**

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais do
Período de Três Meses Findo em
31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

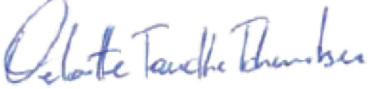
A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

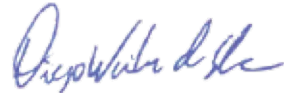
As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 9 de maio de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas





CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balanços patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	849	2.204
Títulos e Valores Mobiliários	6	191.683	253.048
Contas a receber	7	150.310	138.334
Estoques		184	262
Tributos a recuperar	9	37.682	34.932
Despesas antecipadas		17.819	4.291
Outras contas a receber		1.116	1.417
Estoque de veículos e equipamentos	8	34.696	57.351
Total Ativo Circulante		434.339	491.839
Não circulante			
Créditos com partes relacionadas	16	63	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	14.460	14.055
Outras contas a receber		106	614
Operações com derivativos	4	788	8.132
Depósitos judiciais	17	3.282	3.234
Total Ativo Não Circulante		18.699	26.035
Permanente			
Imobilizado	10	1.585.085	1.578.344
Direito de uso	12	6.897	7.477
Intangível	11	140.839	139.754
Total Permanente		1.732.821	1.725.575
Total Ativo Não circulante e Permanente		1.751.520	1.751.610
Total do ativo		2.185.859	2.243.449

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Passivo Circulante	Nota	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	13	146.474	162.203
Debêntures e Notas comerciais	13	80.134	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	1.726	1.950
Fornecedores	15	45.476	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		5.313	5.033
Obrigações tributárias a recolher		944	794
Contas a pagar	15	52.594	51.013
Adiantamentos de clientes		3.037	3.948
Dividendos a pagar	21	-	16.000
Operações com derivativos	4	2.693	581
Total Passivo Circulante		338.391	355.794
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	13	341.099	354.780
Debêntures e Notas comerciais	13	661.957	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	5.871	6.206
Débitos com partes relacionadas	16	292	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	166.499	161.433
Contas a pagar	15	63.083	73.779
Provisão para riscos	17	2.414	2.197
Total Passivo Não Circulante		1.241.215	1.296.077
Total Passivo Circulante e Não circulante		1.579.606	1.651.871
Patrimônio líquido			
Capital social	18	578.986	578.986
Reservas de capital	18	2	2
Reservas de lucro	18	14.078	14.078
Lucro acumulados		13.726	-
Ajustes de avaliação patrimonial	18	(539)	(1.488)
Total Patrimônio Líquido		606.253	591.578
Total do passivo e patrimônio líquido		2.185.859	2.243.449

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	21	265.298	263.074
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	22	(203.655)	(207.867)
Lucro bruto		61.643	55.207
Despesas administrativas, gerais e comerciais	22	(5.351)	(6.133)
Outras receitas (despesas), líquidas		2.588	1.673
		(2.763)	(4.460)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		58.880	50.747
Despesas financeiras	23	(62.540)	(52.023)
Receitas financeiras	23	21.963	7.244
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		18.303	5.968
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	(4.577)	(630)
Lucro Líquido do Período		13.726	5.338
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)		0,02371	0,00922

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro Líquido do Período	13.726	5.338
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	949	6.252
Total Outros resultados abrangentes	949	6.252
Resultado abrangente do Período	14.675	11.590

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

 LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2024	578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591
Nota							
Lucro líquido do Período	-	-	-	-	-	5.338	5.338
Hegde de fluxo de caixa	-	-	-	-	6.252	-	6.252
Total resultado abrangente do Período	-	-	-	-	6.252	5.338	11.590
Dividendos pagos	18	-	-	(91.600)	-	-	(91.600)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	-	-	-	(91.600)	-	-	(91.600)
Saldos em 31 de março de 2024	578.986	2	12.305	20	2.930	5.338	599.581

	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
			Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025	578.986	2	13.588	490	(1.488)	-	591.578
Lucro Líquido do Período	-	-	-	-	-	13.726	13.726
Hegde de fluxo de caixa líquido	-	-	-	-	949	-	949
Total resultado abrangente do Período	-	-	-	-	949	13.726	14.675
Total de contribuições e distribuições aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	578.986	2	13.588	490	(539)	13.726	606.253

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos valores adicionados
Em 31 de março de 2025 e 2024**

(Em milhares de Reais)

Receitas	31/03/2025	31/03/2024
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	281.037	281.094
Outras receitas	2.551	1.672
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(2.540)	(3.774)
	281.048	278.992
Insumos adquiridos de terceiros		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(120.914)	(118.555)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(5.210)	(6.543)
	(126.124)	(125.098)
Valor adicionado bruto	154.924	153.894
Depreciações e amortizações	(63.153)	(67.127)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	91.771	86.767
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	21.963	7.244
	21.963	7.244
Valor adicionado total a distribuir	113.734	94.011
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração Direta	7.854	8.667
Benefícios	1.534	1.823
FGTS	598	607
Honorários de diretoria	-	593
Planos de aposentadoria e pensão	34	40
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	18.836	15.571
Estaduais	5.676	5.694
Municipais	255	194
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	60.984	50.675
Aluguéis	3.417	4.079
Outras	819	730
Remuneração de capitais próprios		
Lucros retidos	13.727	5.338
	113.734	94.011

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa

Em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	31/03/2025	31/03/2024
Lucro Líquido do Período		13.726	5.338
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	10 11 12	63.153	67.127
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	10 11 12	988	2.556
Alienações de veículos e equipamentos	8	101.905	98.122
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	13 14 17	32.288	41.852
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		1.264	5.315
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		9.456	(9.932)
Provisão(reversão) para contingências	17	217	50
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	2.023	3.774
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	19.2	4.577	630
		229.597	214.832
Variação nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber	7	(13.999)	(12.478)
Estoques		78	-
Tributos a recuperar	9	(3.155)	(3.628)
Fornecedores	15	(5.137)	(15.903)
Obrigações trabalhistas		280	814
Obrigações tributárias		150	7.109
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(14.302)	(16.350)
		193.512	174.396
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
Juros pagos de passivo de arrendamento	14	(288)	(314)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	13	(45.278)	(45.968)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		61.365	(85.301)
Aquisição e renovação de frota de veículos	10	(147.648)	(113.903)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ (aplicado nas) atividades operacionais		61.663	(71.090)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	10 11	(1.566)	(2.091)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(1.566)	(2.091)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	13	16.522	20.104
Dividendos pagos	.	(16.000)	(91.600)
Transações com partes relacionadas		-	(5.444)
Pagamentos passivo de arrendamento	14	(769)	(420)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	13	(50.894)	(7.482)
Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	15	(10.311)	(10.311)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(61.452)	(95.153)
Variação de caixa e equivalentes de caixa		(1.355)	(168.334)
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 1º de janeiro de 2025		2.204	2.004
Caixa líquido originado da incorporação		-	178.726
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 31 de março de 2025		849	12.396
		(1.355)	(168.334)
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa			
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		210	817

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 31 de março de 2025, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediária para o encerramento do período em 31 de março de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 09 de maio de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.3 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 14 de março de 2025.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

31 de março de 2025		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	191.683	-	191.683
Contas a receber de clientes	-	150.310	150.310
Créditos com partes relacionadas	-	63	63
Operações com derivativos	788	-	788
Outras contas a receber	-	1.222	1.222
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	487.573	487.573
Debêntures e Notas comerciais	-	742.091	742.091
Arrendamento mercantil	-	7.597	7.597
Fornecedores	-	45.476	45.476
Débito com partes relacionadas	-	292	292
Outras contas a pagar	-	118.714	118.714
Operações com derivativos	2.693	-	2.693

31 de dezembro de 2024		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	253.048	-	253.048
Contas a receber de clientes	-	138.334	138.334
Operações com derivativos	8.132	-	8.132
Outras contas a receber	-	2.031	2.031
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	516.983	516.983
Debêntures e Notas comerciais	-	760.283	760.283
Arrendamento mercantil	-	8.156	8.156
Fornecedores	-	50.613	50.613
Débito com partes relacionadas	-	1.058	1.058
Outras contas a pagar	-	128.740	128.740
Operações com derivativos	581	-	581
Dividendos a pagar	-	16.000	16.000

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
31 de março de 2025					
Empréstimos e financiamentos	189.788	282.075	115.859	47.033	634.755
Debêntures e Nota Comercial	187.024	693.254	142.601	-	1.022.879
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.726	3.788	1.305	778	7.597
Fornecedores	47.235	-	-	-	47.235
Fornecedores com partes relacionadas	1.187	-	-	-	1.187
Contas a pagar	52.387	4.366	58.682	-	115.435
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	199.670	281.087	118.327	47.531	646.615
Debêntures e Nota Comercial	141.212	636.021	239.461	-	1.016.694
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.950	4.220	1.244	742	8.156
Fornecedores	51.755	-	-	-	51.755
Contas a pagar	50.772	16.924	56.798	-	124.494
Dividendos a pagar	16.000	-	-	-	16.000

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.231.569	1.269.715
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	192.532	255.252
Dívida líquida	1.039.037	1.014.463
Total do patrimônio líquido	606.253	591.578
Total do capital	1.645.290	1.606.041
Índice de alavancagem financeira - % (*)	63%	63%

* o Cálculo do índice de alavancagem financeira é Dívida líquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Risco de taxa de juros

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
TLP/IPCA/TPL	11.547	18.035
SELIC/CDI	1.052.174	1.069.792
Dólar/USD Libor/EURO	149.421	164.167
	1.213.142	1.251.994

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos Pós Fixados	1.213.142	1.251.994
Empréstimos Pré-Fixados	16.522	25.272
	1.229.664	1.277.266

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos em CDI	1.052.174	1.069.792
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	151.327	156.617
Total Dívida em CDI (a)	1.203.501	1.226.409
Aplicações Financeiras (b)	192.213	254.929
Saldo em CDI (a - b)	1.011.288	971.480

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

31 de março de 2025													
			Indexador médio		Valor Ncional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	57.715	53.448	4.267	58.449	55.313	3.136	5.913	(543)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	9,63% a.a.	CDI+3,21% a.a.	88.892	92.140	97.496	(5.356)	95.373	100.414	(5.041)	5.734	(895)
					152.072	149.855	150.944	(1.089)	153.822	155.727	(1.905)	11.647	(1.438)

31 de março de 2024													
			Indexador médio		Valor Ncional	Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva		Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	Libor+2,70% a.a.	63.180	58.934	62.606	(3.672)	67.376	66.965	411	(768)	(5.404)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	3,58% a.a.	CDI+3,11% a.a.	97.336	87.867	104.596	(16.729)	91.318	107.690	(16.372)	1.903	(4.069)
					160.516	146.801	167.202	(20.401)	158.694	174.655	(15.961)	1.135	(9.473)

*Não movimentado resultado

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	12	15
Bancos	307	308
Aplicações financeiras (i)	530	1.881
	849	2.204

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 54,77% (81,30% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,83 % (97,64% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	31/03/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro	165.556	119.245
Letras Financeiras	11.324	115.371
Cotas de Fundos de Investimentos	14.803	18.432
	191.683	253.048

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	123.815	112.711
Serviços a faturar (i)	44.316	40.491
Contas a receber com partes relacionadas (nota 16)	2.529	3.459
(-) Perda de crédito esperada	(20.350)	(18.327)
	150.310	138.334

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa nº 21. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	89.834	81.244
Vencidos até 30 dias	9.777	9.251
Vencidos de 31 a 90 dias	3.991	4.965
Vencidos de 91 a 180 dias	4.481	2.038
Vencidos há mais de 180 dias	15.732	15.213
	123.815	112.711

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir, apresentando um aumento no trimestre findo em 31 de março de 2025 relacionada ao montante do contas a receber.

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(18.327)	(8.566)
Saldo de incorporação EBEC	-	(1.972)
Provisões	(2.023)	(10.162)
Reversões	-	2.373
Saldo final	(20.350)	(18.327)

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

8 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Caminhões / Semirreboque	5.723	563
Leves / Utilitários / Ônibus	28.973	56.788
	34.696	57.351

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	57.351	51.990
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	-	4.750
Devolução de mercadoria	1.213	3.745
Aquisição - Outros	-	345
Transferências de veículos e equipamentos (i)	78.037	404.786
Alienações	(101.659)	(407.392)
Outras baixas (ii)	(246)	(873)
Saldo final	34.696	57.351

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

9 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (i)	32.936	31.066
INSS	2	53
IRPJ e CSLL	19.204	17.868
	52.142	48.987
Circulante	37.682	34.932
Não Circulante	14.460	14.055
	52.142	48.987

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 31 de março de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

10 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	661.014	104	-	-	1.530	662.648
Aquisições	107.861	8	-	6.042	15	113.926
Alienações	(671)	-	-	-	-	(671)
Outras baixas (i)	(1.885)	-	-	-	-	(1.885)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(77.542)	-	-	-	-	(77.542)
Outras reclassificações	3.433	41	52	(3.520)	(5)	1
Depreciação	(65.969)	(29)	(52)	-	(135)	(66.185)
Saldos em 31 de março de 2024	1.762.755	358	918	8.565	2.099	1.774.695
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.574.835	285	756	700	1.768	1.578.344
Aquisições	147.280	10	-	368	70	147.728
Alienações	(523)	-	-	-	-	(523)
Outras baixas (i)	(250)	-	-	-	-	(250)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(78.037)	-	-	-	-	(78.037)
Outras reclassificações	29	-	-	(29)	-	-
Depreciação	(61.982)	(27)	(47)	-	(121)	(62.177)
Saldos em 31 de março de 2025	1.581.352	268	709	1.039	1.717	1.585.085
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	12,7	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	7,7	-	-	-	-	
Outros	40,0	18,1	57,0	-	16,4	

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e

(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 31 de março de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	313	18.674	17.143	92.014	6.200	134.344
Saldo de Aquisição Ebec	14	-	-	-	-	14
Aquisições	1	-	2.067	-	-	2.068
Reclassificações	26	-	(26)	-	-	-
Amortização	(44)	(256)	-	-	(97)	(397)
Saldos em 31 de março de 2024	310	18.418	19.184	92.014	6.103	136.029
Saldos em 1 de janeiro de 2025	335	17.655	23.940	92.014	5.810	139.754
Aquisições	-	-	1.486	-	-	1.486
Amortização	(48)	(256)	-	-	(97)	(401)
Saldos em 31 de março de 2025	287	17.399	25.426	92.014	5.713	140.839
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Sistema SAP(%)	-	-	-	-	-	-
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0	-

(i) Saldo da controlada da EBEC.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.293
Saldo de incorporação Ebec	1.622
Adição por novos contratos	3.317
Saídas totais de arrendamentos	(2)
Ajuste por remensuração	93
Despesa depreciação no Período	(545)
Saldos em 31 de março de 2024	8.778
Saldos em 1 de janeiro de 2025	7.477
Saídas totais de arrendamentos	(215)
Ajuste por remensuração	210
Despesa depreciação no Período	(575)
Saldos em 31 de março de 2025	6.897

13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures		
Circulante	31/03/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	22.005	32.825
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	124.469	129.378
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	80.134	63.659
	226.608	225.862
Não circulante	31/03/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	6.064	10.481
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	335.035	344.299
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	661.957	696.624
	1.003.056	1.051.404
Total	1.229.664	1.277.266

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	57.644	10.039	67.362	10.878
EUR (€)	91.777	14.804	96.805	15.040
	149.421	24.843	164.167	25.918

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

31 de março de 2025						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(6.505)	(25.272)	(9.117)	-	(10.000)	(50.894)
Juros pagos	(458)	-	(9.538)	(30.664)	(4.618)	(45.278)
Juros apropriados	476	-	12.970	22.386	4.704	40.536
Variação cambial	-	-	(8.488)	-	-	(8.488)
Total das movimentações	(6.487)	(8.750)	(14.173)	(8.278)	(9.914)	(47.602)
31 de março de 2025	11.547	16.522	459.504	622.193	119.898	1.229.664
Circulante	5.483	16.522	124.469	39.675	40.459	226.608
Não Circulante	6.064	-	335.035	582.518	79.439	1.003.056
Total	11.547	16.522	459.504	622.193	119.898	1.229.664
Taxa média a.a.	12,86%	0,00%	12,88%	17,07%	17,18%	
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028	

31 de março de 2024					
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	24.390	405.179	149.536	159.037	738.142
Movimentação					
Saldo aquisição	566	95.271	-	470.750	566.587
Novos Contratos	20.104	-	-	-	20.104
Amortização	(1.356)	(6.126)	-	-	(7.482)
Juros pagos	(892)	(9.414)	(4.916)	(30.746)	(45.968)
Juros apropriados	892	12.947	4.947	20.181	38.967
Variação cambial	-	2.617	-	-	2.617
Total das movimentações	19.314	95.295	31	460.185	574.825
Saldos em 31 de março de 2024	43.704	500.474	149.567	619.222	1.312.967
Circulante	27.119	166.686	30.409	12.501	236.715
Não Circulante	16.585	333.788	119.158	606.721	1.076.252
Total	43.704	500.474	149.567	619.222	1.312.967
Taxa média a.a.	11,69%	10,54%	13,47%	13,47%	
Vencimento	2027	2030	2028	2029	

a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, máquinas e equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 11.547), com a próxima amortização a partir de 15 de abril de 2025 até 16 de Agosto de 2027; (ii) CCB para aquisição de veículos (R\$ 16.522).

Em janeiro e fevereiro de 2025, foram adquiridos CCB's nos valores de R\$ 14.756 e R\$ 1.766 respectivamente, junto ao Banco Toyota do Brasil S.A. Em março de 2025, realizou aditamentos nos contratos de Capital de Giro do Banco Bradesco, acarretando na redução do spread.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 310.083) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45% a.a. (R\$ 57.644); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 91.777).

Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 07 de Maio de 2025 até 14 Fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 31 de março de 2025, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

31 de março de 2025					
Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	120.740
6A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC14	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	205.186
7A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC15	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	254.844
5A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS15	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	165.696
TOTAL					746.466

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

31 de março de 2025		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	75	672
Nota Comercial	70	841
EBEC 4ª emissão	80	1.378
EBEC 5ª emissão	108	1.482
	333	4.373

31 de março de 2024		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
5ª emissão - LETS	75	971
Nota Comercial	70	1.122
4ª emissão - EBEC	80	1.696
5ª emissão - EBEC	90	1.589
	315	5.378

e) Cumprimentos de Covenants

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5, 10 e 20 (milhões de reais);
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/EBEC) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$ 30 (trinta milhões de reais) para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 31 de março de 2025 e dezembro de 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

31 de março de 2025					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento		Nota Comercial	
		investimento	Debêntures	Comercial	Total
2026	4.035	59.515	154.212	29.790	247.552
2027	2.029	138.886	229.099	39.719	409.733
2028	-	48.496	149.393	9.930	207.819
2029	-	44.036	49.814	-	93.850
Após 2029	-	44.102	-	-	44.102
Total	6.064	335.035	582.518	79.439	1.003.056

31 de dezembro de 2024					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento		Nota Comercial	
		investimento	Debêntures	Comercial	Total
2026	7.467	68.814	178.949	39.720	294.950
2027	3.014	141.483	229.099	39.720	413.316
2028	-	47.868	149.393	9.929	207.190
2029	-	43.034	49.814	-	92.848
Após 2029	-	43.100	-	-	43.100
Total	10.481	344.299	607.255	89.369	1.051.404

14 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 21,10% a.a. para novos contratos (22,03% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento - imóveis	7.597	8.156
	7.597	8.156

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos_Movimentação		
Descrição	31/03/2025	31/12/2024
Saldos em 1 de janeiro de 2025	8.156	4.568
Saldo incorporação EBEC	-	1.751
Novos Contratos	210	3.734
Amortização	(517)	(1.804)
Juros pagos	(288)	(1.275)
Juros apropriados	288	1.275
Baixas	(252)	(93)
Total das movimentações	(559)	3.588
31 de março de 2025	7.597	8.156
Circulante	1.726	1.950
Não Circulante	5.871	6.206
Total	7.597	8.156
Taxa média a.a.	11,66%	6,28%
Vencimento	2028	2028

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 31 de março de 2025 e dezembro 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição_Parcels_Arrendamento		
Ano	31/03/2025	31/12/2024
2026	976	1.426
2027	1.336	1.289
Após 2028	3.559	3.491
Total	5.871	6.206

15 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Fornecedores	31/03/2025	31/12/2024
Veículos	28.491	31.384
Peças e Acessórios	11.436	11.493
Aluguéis Veic/Eq. Operacionais	411	435
Seguros	2.689	4.072
Partes relacionadas (nota 16)	1.187	1.989
Outros	1.262	1.240
	45.476	50.613
Fornecedores	45.476	50.613
	45.476	50.613

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Contas a pagar

Contas a pagar	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar de consórcio	140	192
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	115.435	124.494
Débitos com partes relacionadas (nota 16)	292	1.058
Outras contas a pagar	102	106
	115.969	125.850
Circulante	52.594	51.013
Não Circulante	63.375	74.837
	115.969	125.850

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC. Até 31 de março de 2025, a Companhia liquidou o montante de R\$ 10.311 (R\$ 206.465 em 12/2024) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

16 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber com partes relacionadas (i)	31/03/2025	31/12/2024
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	1.826	2.762
Kuruma Veiculos Ltda.	684	652
Outros	19	45
	2.529	3.459
Passivo		
Fornecedores com partes relacionadas (ii)	31/03/2025	31/12/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	28	87
Águia Branca Participações S/A	371	981
Vix Logística S/A	786	873
Outros	2	48
	1.187	1.989
Passivo		
Débito com partes relacionadas (iii)	31/03/2025	31/12/2024
Vix Logística S/A	292	1.032
Outros	-	26
	292	1.058
Aquisição de imobilizado (vi)	31/03/2025	31/03/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	289	-
Kuruma Veiculos Ltda.	-	693
VD Comércio de Veiculos Ltda	-	2.222
Vix Transportes Dedicados Ltda	-	454
Outros	-	27
	289	3.396

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Resultado		
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (iv)	31/03/2025	31/03/2024
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.046	1.650
EV Comércio de Veículos Ltda	87	-
Kuruma Veiculos Ltda. (vii)	2.494	42
Viação Aguiá Branca S/A.	353	-
Outros	51	145
	5.031	1.837

Resultado		
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)	31/03/2025	31/03/2024
Aguiá Branca Participações S/A	1.083	-
AB Comércio de Veículos Ltda	152	-
Autoport Transporte e Logística Ltda	1	22
Kuruma Veiculos Ltda.	83	-
Lume Robotics S/A	29	-
Vix Logística S/A	2.506	3.812
Outros	25	89
	3.879	3.923

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vii) Referente a receita de venda de veículos

16.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Let's sendo controlada pela Vix Logística S.A., a remuneração dos pessoal-chave da administração que inclui os conselheiros, os diretores e os administradores para o exercício de 2025, estão alocados sua controladora. Abaixo apresentamos as remunerações conforme segue:

Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração	-	593
Outros benefícios de curto prazo	-	6
Outros benefícios de longo prazo (i)	-	129
	-	728

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

17 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	12	12
Adições	60	141	201
Atualização de processos	53	189	242
Incorporação EBEC	29	1.741	1.770
Reversão de provisão	-	(28)	(28)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142	2.055	2.197
Saldos em 1 de janeiro de 2025	142	2.055	2.197
Adições	62	(6)	56
Atualização de processos	3	33	36
Pagamentos	11	142	153
Reversão de provisão	-	(28)	(28)
Saldos em 31 de março de 2025	218	2.196	2.414

17.1 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 25.437 (R\$ 24.755 em dezembro de 2024) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.414 (R\$ 2.197 em dezembro 2024) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

17.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	11	11
Adições	856	3.244	4.100
Atualização monetária	663	103	766
Baixas	(32)	(1.611)	(1.643)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.487	1.747	3.234
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.487	1.747	3.234
Atualização monetária	22	26	48
Saldos em 31 de março de 2025	1.509	1.773	3.282

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

Acionistas	31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Vix Logística S/A	578.986	100	578.986	100
	578.986	100	578.986	100

18.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada “Reserva de Investimentos”, que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

18.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

18.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2025 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares provisionados no exercício de 2024 no montante de R\$ 16.000, que foram aprovados na AGO anual que ocorreu em 30 de abril de 2025.

19 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

19.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 03 meses findos em		
Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	18.303	5.968
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(6.223)	(2.029)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	(81)	(269)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	1.727	1.668
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(4.577)	(630)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(4.577)	(630)
Alíquota efetiva	25%	11%

(i) Exclusão permanente de amortização ágio e atualização monetária indêbitos (SELIC)

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

19.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 03 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Ativo diferido				
Provisão para contingências	821	747	74	17
Instrumentos financeiros derivativos	4.918	1.176	3.742	802
Provisão de IR e Outras provisões	13	57	(44)	-
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	277	766	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.655	2.376	280	1.089
Mais Valia	354	366	-	-
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	70.621	68.761	1.861	9.231
Total do ativo diferido	79.659	74.249	5.913	11.139
Passivo diferido				
Depreciação econômica x fiscal	242.783	235.407	7.376	11.838
Mais Valia	-	-	12	(84)
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	3.071	-	3.072	-
Arrendamento mercantil por direito de uso	18	5	13	-
Atualização de depósitos recursais	286	270	17	15
Total do passivo diferido	246.158	235.682	10.490	11.769
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	166.499	161.433	4.577	(630)

* Não movimentou o resultado

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

	REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO					
	2025	2026	2027	2028	2029	Total
IRPJ	3.553	4.241	3.961	4.082	5.553	21.390
CSLL	1.279	1.527	1.426	1.470	1.999	7.701
	4.832	5.768	5.387	5.552	7.552	29.091

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

20 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

Em 31 de março de 2025, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2024	01/11/2025
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/08/2021	16/10/2025
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2025	31/03/2026

21 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Período de 03 meses findos em

Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Receita com prestação de serviços	166.942	180.490
Receita com venda de ativos	114.094	100.605
Receita bruta	281.036	281.095
ICMS	-	(3)
ISS	(65)	(48)
PIS	(2.750)	(2.955)
COFINS	(12.668)	(13.609)
Vendas canceladas	(255)	(1.406)
Impostos e/ou deduções	(15.738)	(18.021)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	265.298	263.074

Na tabela seguinte, apresenta-se a composição analítica da receita de contrato com as naturezas de serviços e época do reconhecimento da receita.

Período de 03 meses findos em

Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Prestação de serviço	1.599	2.099
Transporte de pessoas	-	2.931
	1.599	5.030
Locação	165.343	175.460
Receita com prestação de serviços	166.942	180.490
Receita com venda de ativos	114.094	100.605
Receita bruta	281.036	281.095
Impostos e/ou deduções	(15.738)	(18.021)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	265.298	263.074

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Período de 03 meses findos em

	GTF		V1		Total	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fretamento	-	14	-	-	-	14
Prestação de serviço	1.599	1.464	-	-	1.599	1.464
	1.599	1.478	-	-	1.599	1.478
Locação	146.880	156.817	18.463	22.195	165.343	179.012
Receita com prestação de serviços	148.479	158.295	18.463	22.195	166.942	180.490
Receita com venda de ativos	85.434	78.703	28.660	21.902	114.094	100.605
Receita bruta	233.913	236.998	47.123	44.097	281.036	281.095
Impostos e/ou deduções	(14.033)	(15.900)	(1.705)	(2.121)	(15.738)	(18.021)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	219.880	221.098	45.418	41.976	265.298	263.074

22 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 03 meses findos em

Custos dos serviços prestados	31/03/2025	31/03/2024
Mão de obra e encargos	(10.739)	(12.576)
Insumos	(14.394)	(13.731)
Depreciação e amortização	(62.996)	(66.942)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(3.418)	(4.079)
Serviços de terceiros	(6.173)	(7.578)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(6.792)	(7.187)
Manutenção da Frota	(4.811)	(5.525)
Pedágio/Rastreamento	(1.896)	(1.567)
Perdas Diversas	(1.716)	(571)
Crédito de PIS e COFINS (i)	13.777	14.971
Outros custos	(2.315)	(4.450)
Custos com prestação de serviços	(101.473)	(109.235)
Custos com venda de ativos	(102.182)	(98.632)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(203.655)	(207.867)

(i) Relacionados à depreciação de ativos, arrendamento mercantil e subcontratação de serviços de frete

22.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	31/03/2025	31/03/2024
Mão de obra e encargos	(855)	(1.071)
Serviços de terceiros	(636)	(378)
Depreciação	(157)	(185)
Impostos, taxas e outras contribuições	(895)	(754)
Contingência	(218)	(50)
Viagens, refeições e estadias	(17)	(106)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(26)	(14)
Informática	(826)	(146)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(823)	(3.203)
Outras despesas	(898)	(226)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(5.351)	(6.133)

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

23 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 03 meses findos em		
Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	7.190	4.687
Receita de variação monetária	530	-
Juros recebidos	481	278
Variação cambial - ativa	11.393	205
Descontos obtidos	10	-
Operações Swap	2.359	1.689
Outras receitas financeiras	-	385
Receita financeira total	21.963	7.244
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.984)	(38.430)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	-	(55)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(786)	(767)
Variação cambial - passiva	(2.905)	(2.822)
Operações Swap	(14.353)	(3.125)
	(58.028)	(45.199)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(288)	(185)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(3.844)	(5.315)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(224)	(1.248)
Juros passivos	(10)	-
Outras despesas financeiras	(146)	(76)
Despesa financeira total	(62.540)	(52.023)
Resultado financeiro líquido	(40.577)	(44.779)
Custo da dívida líquida	(36.065)	(37.955)

24 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos operacionais foram definidos em relação ao tipo da natureza dos produtos e serviços prestados que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento, de forma a tomar decisões operacionais, e na avaliação de desempenho. O Diretor executivo da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos de cada tipo de serviço prestado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

a) Informações sobre segmentos reportáveis

Em 31 de março de 2025 e 2024, assim representado:

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2025				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	219.880	45.418	-	265.298
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(166.513)	(37.142)	-	(203.655)
Lucro bruto	53.367	8.276	-	61.643
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(4.933)	(418)	-	(5.351)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.476	112	-	2.588
	(2.457)	(306)	-	(2.763)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	50.910	7.970	-	58.880
Despesas financeiras	-	-	-	(62.540)
Receitas financeiras	-	-	-	21.963
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			-	18.303
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(4.577)
Lucro Líquido do Período	-	-	-	13.726
Outros ativos reportáveis	-	-	2.185.859	2.185.859
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	129.798	14.614	5.898	150.310
Imobilizado e Intangível	1.505.687	209.979	17.155	1.732.821
Passivos reportáveis	-	-	1.579.606	1.579.606
Depreciação	(56.192)	(6.961)	-	(63.153)

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2024				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	221.098	41.976	-	263.074
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(166.428)	(41.439)	-	(207.867)
Lucro bruto	54.670	537	-	55.207
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(5.911)	(222)	-	(6.133)
Outras receitas (despesas), líquidas	1.649	24	-	1.673
	(4.262)	(198)	-	(4.460)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	50.408	339	-	50.747
Despesas financeiras	-	-	-	(52.023)
Receitas financeiras	-	-	-	7.244
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	241.615	35.813	-	5.968
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(630)
Lucro Líquido do Período	241.615	35.813	-	5.338

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

24.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. No segmento GTF a Companhia não possuía clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta. No segmento V1 a Companhia possuía 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em março de 2025.

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2025					31 de março de 2024				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	10.766	4,3%	6.768	23,6%	A	14.545	6,1%	9.214	20,9%
B	10.714	4,2%	6.124	21,4%	B	8.785	3,7%	6.652	15,1%
C	6.939	2,7%	191	0,7%	C	7.313	3,1%	536	1,2%
	28.419		13.083			30.643		16.402	

25 RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

A companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações.

Período de 03 meses findos em

Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Lucro Líquido do Período	13.726	5.338
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	578.986	578.986
Lucro por ação - básico (em reais)	0,02371	0,00922

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro do período atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a Let's não emitiu novas ações até a data de aprovação das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas *Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias*
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava

Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza

Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 9 de maio de 2025
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e de 2024; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e de 2024.

Araraquara, 09 de maio de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e de 2024; e

(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2025 e de 2024.

Araraquara, 9 de maio de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores