

# Índice

---

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	11
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	61
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>578.986</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	1.981.791	1.993.535
1.01	Ativo Circulante	370.551	399.171
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.320	2.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	115.199	150.791
1.01.03	Contas a Receber	138.726	138.082
1.01.03.01	Clientes	137.520	136.922
1.01.03.01.01	Clientes	135.540	135.156
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	1.980	1.766
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.206	1.160
1.01.04	Estoques	1.838	1.880
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.271	37.154
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.890	3.070
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.307	65.368
1.01.08.03	Outros	52.307	65.368
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	52.307	65.368
1.02	Ativo Não Circulante	1.611.240	1.594.364
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	23.987	26.073
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	23.987	26.073
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	19.668	22.478
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	126	138
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.448	3.457
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	745	0
1.02.03	Imobilizado	1.443.538	1.424.691
1.02.04	Intangível	143.715	143.600

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	1.981.791	1.993.535
2.01	Passivo Circulante	350.882	288.400
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.491	5.031
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.491	5.031
2.01.02	Fornecedores	37.927	21.722
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	37.927	21.722
2.01.02.01.01	Fornecedores	37.209	20.770
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	718	952
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.294	1.723
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.294	1.723
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.685	0
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias a Recolher	1.609	1.723
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	266.008	229.492
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	233.410	153.787
2.01.04.02	Debêntures	30.888	73.453
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.710	2.252
2.01.05	Outras Obrigações	28.162	30.432
2.01.05.02	Outros	28.162	30.432
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.759	3.700
2.01.05.02.05	Contas a pagar	5.197	19.673
2.01.05.02.06	Operação com derivativos	20.206	2.807
2.01.05.02.07	Dividendos a pagar	0	4.252
2.02	Passivo Não Circulante	1.035.167	1.093.889
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	805.962	847.751
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	193.567	281.889
2.02.01.02	Debêntures	604.545	556.480
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	7.850	9.382
2.02.02	Outras Obrigações	68.470	71.755
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	556	403
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	556	403
2.02.02.02	Outros	67.914	71.352
2.02.02.02.06	Contas a pagar	67.914	65.518
2.02.02.02.07	Operação com derivativos	0	5.834
2.02.03	Tributos Diferidos	157.700	171.663
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	157.700	171.663
2.02.04	Provisões	3.035	2.720
2.02.04.02	Outras Provisões	3.035	2.720
2.02.04.02.04	Provisão para Contingência	3.035	2.720
2.03	Patrimônio Líquido	595.742	611.246
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	16.180	32.928
2.03.04.01	Reserva Legal	15.718	15.718
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	462	17.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.261	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-687	-670

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	274.176	265.298
3.01.01	Receita com prestação de serviços	157.877	166.942
3.01.02	Receita com venda de ativos	131.253	114.095
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-14.954	-15.739
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-234.083	-203.655
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-103.144	-101.473
3.02.02	Custos com venda de ativos	-130.939	-102.182
3.03	Resultado Bruto	40.093	61.643
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.396	-2.763
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.406	-5.351
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.010	2.588
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	36.697	58.880
3.06	Resultado Financeiro	-37.705	-40.577
3.06.01	Receitas Financeiras	23.725	21.963
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.430	-62.540
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.008	18.303
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.269	-4.577
3.08.01	Corrente	-11.685	0
3.08.02	Diferido	13.954	-4.577
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.261	13.726
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.261	13.726
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,00218	0,02371

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	1.261	13.726
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17	949
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	-17	949
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.244	14.675

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	34.013	61.663
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	229.804	229.597
6.01.01.01	Lucro líquido do período	1.261	13.726
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	70.132	63.153
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	2.214	988
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	130.439	101.905
6.01.01.05	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	23.354	32.288
6.01.01.06	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	10.820	9.456
6.01.01.07	Provisão(reversão) para contingências	315	217
6.01.01.08	Provisão perdas esperadas de clientes	2.388	2.023
6.01.01.09	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	-13.954	4.577
6.01.01.10	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos	2.835	1.264
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	8.667	-36.085
6.01.02.01	Contas a receber	-2.772	-13.999
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-5.307	-3.155
6.01.02.03	Fornecedores	16.205	-5.137
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	460	280
6.01.02.05	Obrigações tributárias	-114	150
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-18.711	-14.302
6.01.02.07	Estoques	42	78
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social a recolher	18.864	0
6.01.03	Outros	-204.458	-131.849
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.179	0
6.01.03.02	Juros pagos de passivo de arrendamento	-460	-288
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	35.592	61.365
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-207.252	-147.648
6.01.03.05	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-25.159	-45.278
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-935	-1.566
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-935	-1.566
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-34.584	-61.452
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	283.886	16.522
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-284.872	-50.894
6.03.04	Dividendos pagos	-21.000	-16.000
6.03.06	Pagamentos passivo de arrendamento	-2.287	-769
6.03.07	Pagamentos de parcelamento de aquisições de empresas	-10.311	-10.311
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.506	-1.355
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.826	2.204
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.320	849

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-16.748	0	0	-16.748
5.04.06	Dividendos	0	0	-16.748	0	0	-16.748
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.261	-17	1.244
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.261	0	1.261
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-17	-17
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	-17	-17
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	16.180	1.261	-687	595.742

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.726	949	14.675
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.726	0	13.726
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	949	949
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	0	0	0	0	949	949
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	14.078	13.726	-539	606.253

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	292.888	281.048
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	289.130	281.037
7.01.02	Outras Receitas	2.667	2.551
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.091	-2.540
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-154.167	-126.124
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-147.507	-120.914
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.660	-5.210
7.03	Valor Adicionado Bruto	138.721	154.924
7.04	Retenções	-70.132	-63.153
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-70.132	-63.153
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	68.589	91.771
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.725	21.963
7.06.02	Receitas Financeiras	23.725	21.963
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	92.314	113.734
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	92.314	113.734
7.08.01	Pessoal	10.971	10.020
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.503	7.854
7.08.01.02	Benefícios	1.786	1.568
7.08.01.03	F.G.T.S.	682	598
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.332	24.767
7.08.02.01	Federais	11.253	18.836
7.08.02.02	Estaduais	5.823	5.676
7.08.02.03	Municipais	256	255
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	62.750	65.220
7.08.03.01	Juros	57.649	60.984
7.08.03.02	Aluguéis	1.889	3.417
7.08.03.03	Outras	3.212	819
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.261	13.727
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.261	13.727

**Comentário do Desempenho**

# Divulgação 1T26 de Resultados

---



Araraquara, 12 de maio de 2026. A Let's anuncia os resultados do primeiro trimestre do ano de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado do primeiro trimestre de 2025.

# DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços  
**R\$ 142,9 milhões**



EBITDA de Serviços  
**R\$ 106,5 milhões**  
Margem de 74,5%



Investimentos  
**R\$ 208,4 milhões**



Fluxo de Caixa Operacional  
**R\$ 83,1 milhões**



uma empresa

**VIXPAR**

## Comentário do Desempenho

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



### **Prezados acionistas e stakeholders,**

Apresentamos os resultados da Let's Rent a Car referentes ao primeiro trimestre de 2026, período em que mantivemos a disciplina de execução do plano traçado, com foco na realocação seletiva de capital, no aprimoramento do mix de contratos e na preservação da rentabilidade.

Após dois trimestres consecutivos de Capex contido e foco em desalavancagem, retomamos no 1T26 um nível mais ativo de investimentos, refletindo renovações relevantes de contratos e a entrada em novas operações. A retomada ocorre de forma seletiva, mantendo critérios mais exigentes de retorno sobre capital empregado e rigor analítico na originação. Como contrapartida natural desse movimento, a alavancagem voltou a apresentar leve elevação, após uma sequência relevante de redução da dívida líquida.

A receita líquida de serviços segue refletindo o ciclo anterior de menor investimento e o processo contínuo de requalificação do portfólio. Ainda assim, observamos mais um trimestre de evolução da margem EBITDA de serviços na comparação anual, com crescimento do EBITDA de serviços mesmo em contexto de menor escala, reforçando a tese de que a melhoria da qualidade do portfólio se sobrepõe, no médio prazo, ao impacto de curto prazo da menor expansão de receita.

Na venda de ativos, mesmo com o maior volume de vencimentos contratuais e o crescimento da receita com seminovos, o resultado e a margem se reduziram frente a trimestres anteriores, fruto de uma depreciação mais alinhada às condições de mercado, mirando um resultado neutro.

A combinação entre o menor resultado com venda de ativos e o aumento da depreciação pressionou EBITDA total e EBIT no trimestre. Já no campo financeiro, mantivemos a trajetória de redução de despesa financeira, sustentada pelo menor estoque de dívida e pela compressão de spreads decorrente da reestruturação de passivos, incluindo a conversão da 6ª emissão de debêntures em Nota Comercial de R\$ 200 milhões concluída no trimestre, que alongou prazos e reduziu custo médio.

A cobertura de juros recuou na comparação trimestral, acompanhando a retração do EBITDA, mas segue em patamar saudável. A dívida de curto prazo cresceu pontualmente no período em função de operações de compra de frota com instrumentos de dívida, mas o perfil do endividamento de maneira geral permanece adequadamente alongado e concentrado no longo prazo.

Encerramos o 1T26 conscientes de que a elevação consistente da rentabilidade do GTF é gradual e exige paciência analítica e rigor de execução. Seguimos confiantes na tese: capital empregado com critério, mix em melhoria contínua, estrutura de capital mais leve e disciplina operacional como fundamentos de geração de valor sustentável.

Agradecemos a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança contínua. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia cada vez mais sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas.**

**Patrícia Poubel Chieppe**

**CEO**

## Comentário do Desempenho

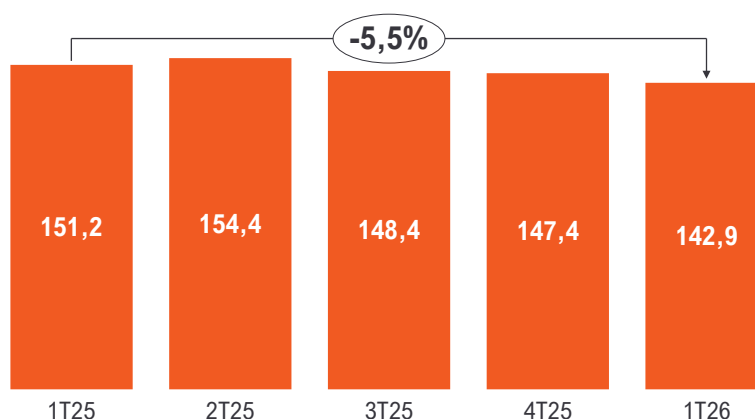
## RESULTADOS 1T26

## PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
Receita Líquida de Serviços	142,9	151,2	(5,5%)	147,4	(3,1%)
Receita com Venda de Ativos	131,3	114,1	15,0%	111,1	18,1%
Receita Operacional Líquida	274,2	265,3	3,3%	258,6	6,0%
Resultado com Vendas	0,3	11,9	(97,4%)	6,6	(95,2%)
Margem com Vendas <sup>1</sup>	0,2%	10,4%	-10,2 p.p.	5,9%	-5,7 p.p.
Lucro Bruto	40,1	61,6	(35,0%)	69,2	(42,1%)
Margem Bruta <sup>2</sup>	14,6%	23,2%	-8,6 p.p.	26,8%	-12,2 p.p.
Despesas Operacionais	(6,4)	(5,4)	19,7%	(7,0)	(8,3%)
EBITDA de Serviços	106,5	110,1	(3,3%)	111,7	(4,7%)
Margem EBITDA de Serviços <sup>3</sup>	74,5%	72,8%	1,7 p.p.	75,8%	-1,3 p.p.
EBITDA	106,8	122,0	(12,5%)	118,3	(9,7%)
Margem EBITDA <sup>4</sup>	39,0%	46,0%	-7,0 p.p.	45,8%	-6,8 p.p.
Depreciação	(70,1)	(63,2)	11,1%	(52,8)	32,7%
EBIT	36,7	58,9	(37,7%)	65,5	(43,9%)
Margem EBIT <sup>5</sup>	13,4%	22,2%	-8,8 p.p.	25,3%	-11,9 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(37,7)	(40,6)	(7,1%)	(46,1)	(18,3%)
Lucro Líquido	1,3	13,7	(90,8%)	17,9	(93,0%)
Margem Líquida <sup>6</sup>	0,5%	5,2%	-4,7 p.p.	6,9%	-6,5 p.p.

A receita líquida de serviços apresentou retração no trimestre em função da redução do volume de investimentos observada ao longo do ano anterior. A Companhia segue sua estratégia de realocar capital para operações com maior retorno esperado, reforçando a disciplina financeira e o foco na geração sustentável de valor, ainda que implique menor expansão no curto prazo.

## Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



<sup>1</sup> Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

<sup>2</sup> Margem Bruta: Lucro Bruto/Rol

<sup>3</sup> Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

<sup>4</sup> Margem EBITDA: EBITDA/Rol

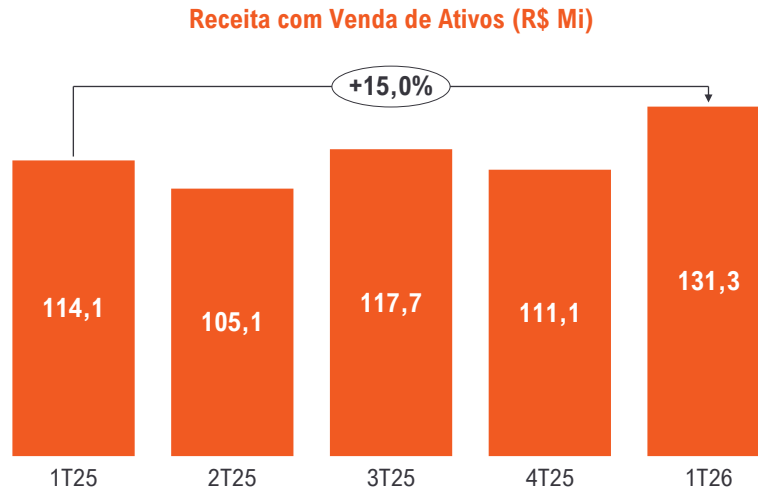
<sup>5</sup> Margem EBIT: EBIT/Rol

<sup>6</sup> Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

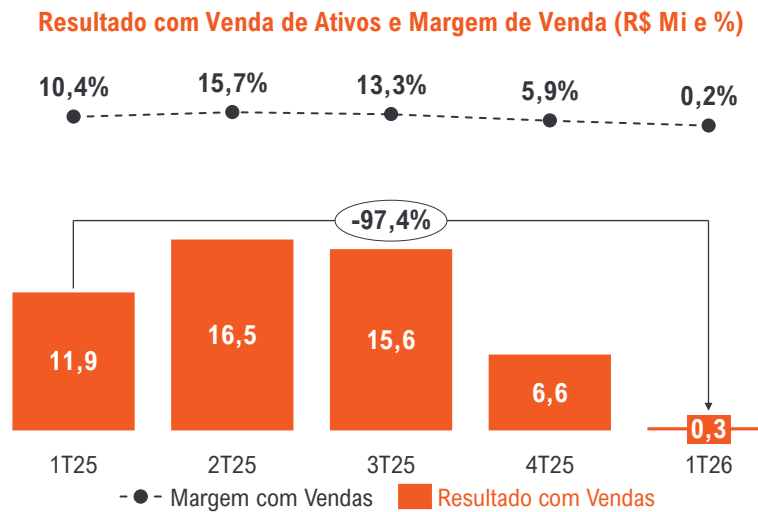
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

A receita com venda de ativos registrou crescimento no trimestre, impulsionada pelo maior volume e pela concentração de vencimentos de contratos ao longo do período.



Apesar do maior volume de vencimentos contratuais no período, o resultado com venda de ativos e sua margem vieram abaixo no trimestre, em função do ajuste na política de depreciação, visando refletir valores residuais da frota mais próximos aos preços praticados no mercado.

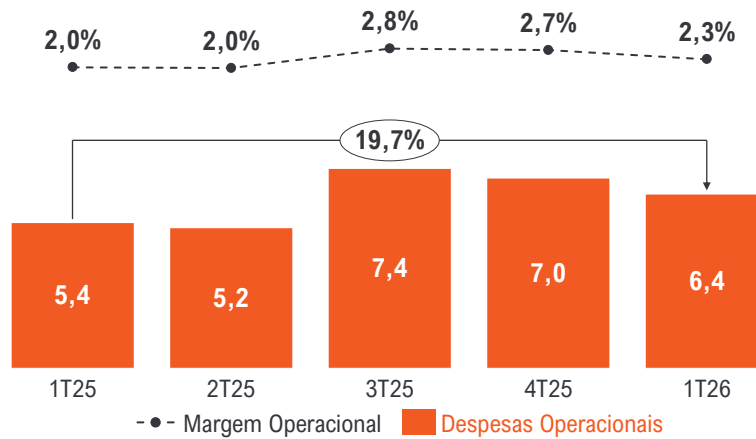


**Comentário do Desempenho**

**RESULTADOS 1T26**

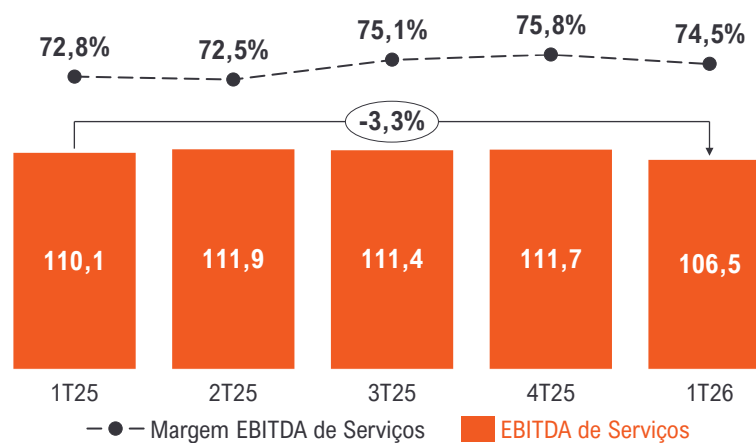
As despesas administrativas seguem estáveis e em linha com trimestres anteriores. A Companhia mantém seu compromisso com a eficiência organizacional e disciplina na gestão de custos.

**Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)**



A margem EBITDA de serviços seguiu evoluindo na comparação anual, refletindo a melhora contínua do portfólio e a maior qualidade dos contratos. No curto prazo, o desempenho foi parcialmente impactado pelos custos associados à desmobilização e mobilização de contratos, inerentes ao processo de renovação e otimização das operações.

**EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)**

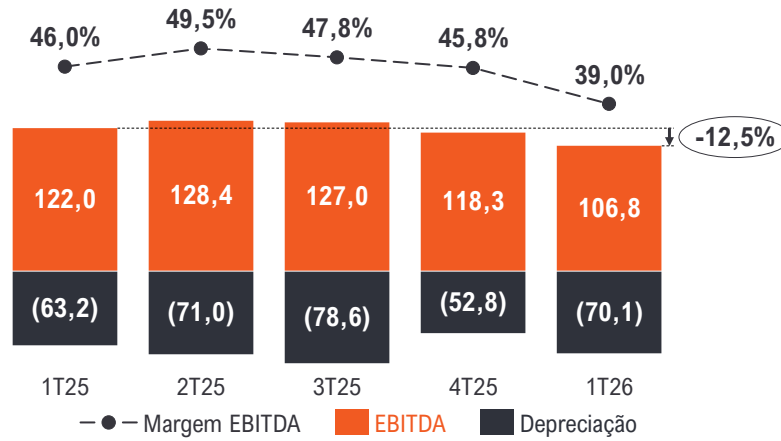


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

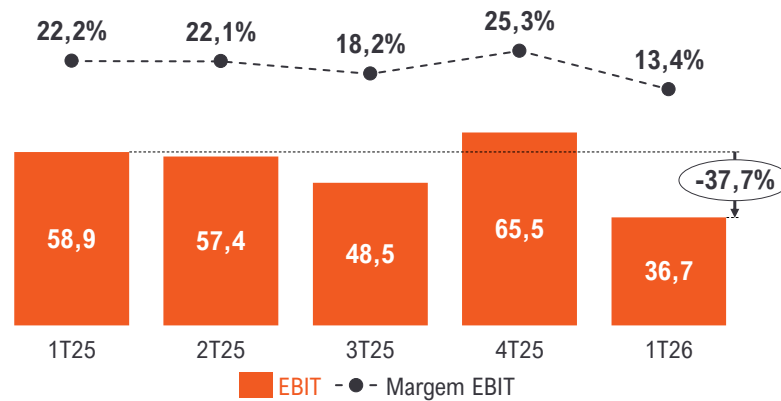
O EBITDA total apresentou redução no trimestre, refletindo principalmente o menor resultado com venda de ativos. Esse efeito foi parcialmente compensado pela melhora da margem de serviços no período, evidenciando a evolução operacional do portfólio. A depreciação voltou a crescer, em linha com os níveis observados em trimestres anteriores, em função da avaliação e reavaliação da frota e dos ajustes nas taxas de depreciação, adotados para refletir de forma mais aderente as condições de mercado.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)



No trimestre, o EBIT apresentou redução em função da combinação entre a perda de margem nas vendas de seminovos e o aumento da depreciação no período.

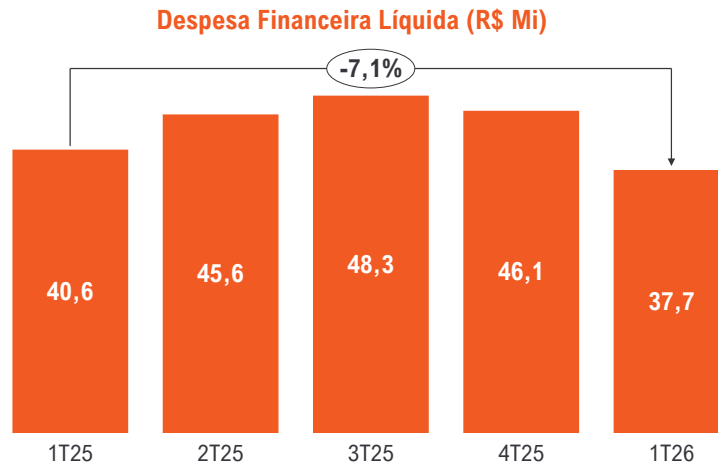
EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)



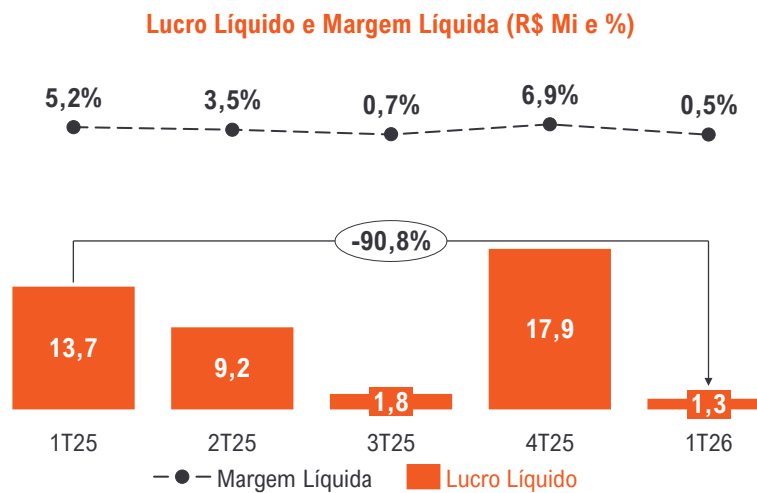
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T26

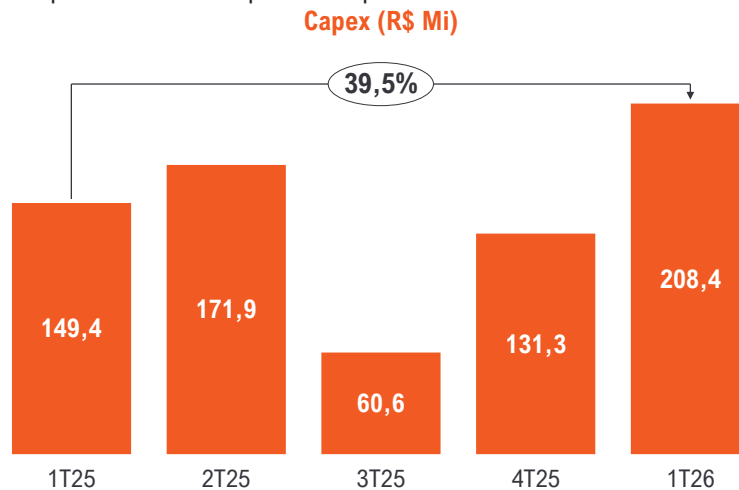
No trimestre, as despesas financeiras apresentaram redução, refletindo o menor nível de endividamento e a diminuição dos spreads, em função da reestruturação da dívida realizada em trimestres anteriores.



O lucro líquido ficou mais uma vez comprimido no trimestre, refletindo o menor resultado operacional, o aumento da depreciação e pelo desempenho do resultado com venda de seminovos.



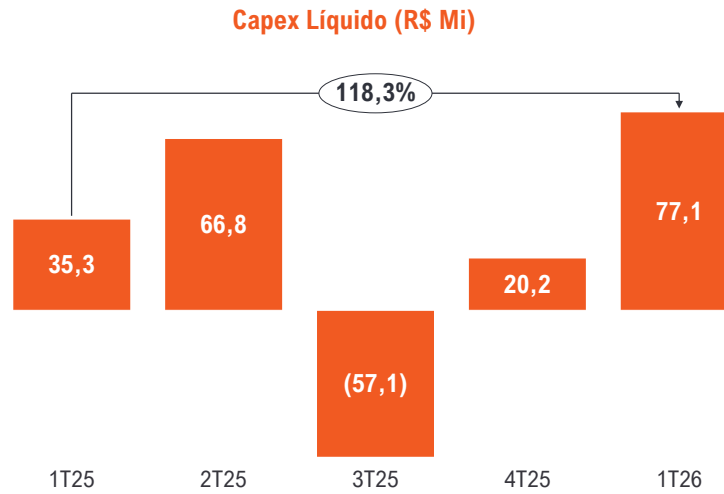
Após dois trimestres de Capex mais reduzido, com foco na desalavancagem, os investimentos voltaram a acelerar no trimestre, refletindo principalmente renovações relevantes de contratos e a entrada em novas operações. A retomada ocorre de forma seletiva, mantendo o compromisso da Companhia com a disciplina de capital.



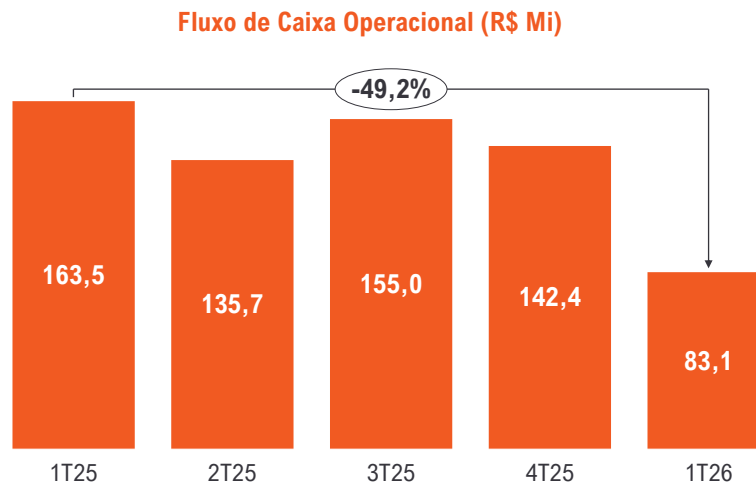
**Comentário do Desempenho**

**RESULTADOS 1T26**

Mesmo com o elevado volume de venda de ativos no período, o Capex líquido apresentou aceleração no trimestre, atingindo patamar positivo. O movimento reflete o maior nível de investimentos realizados, em linha com renovações relevantes de contratos e novas operações, mantendo a disciplina na alocação de capital.



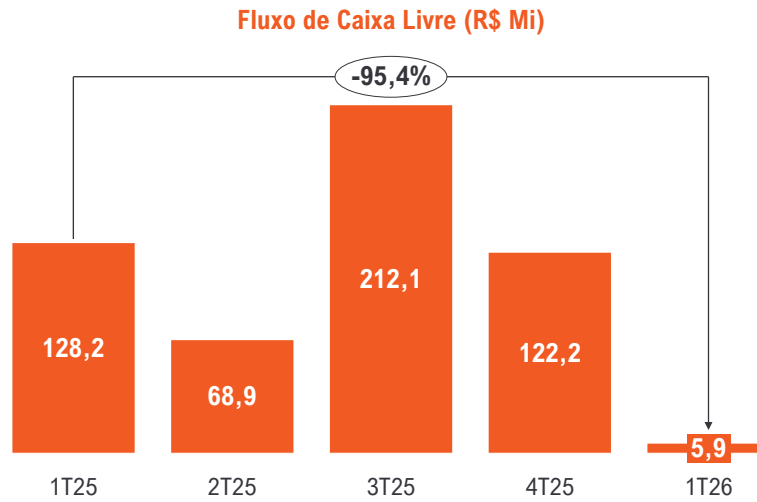
O fluxo de caixa operacional permaneceu positivo no trimestre, ainda que em patamar inferior ao observado nos períodos anteriores. A redução reflete a retração do EBITDA no período, combinada aos efeitos de mobilização e desmobilização, mantendo-se alinhada à dinâmica do desempenho operacional da Companhia.



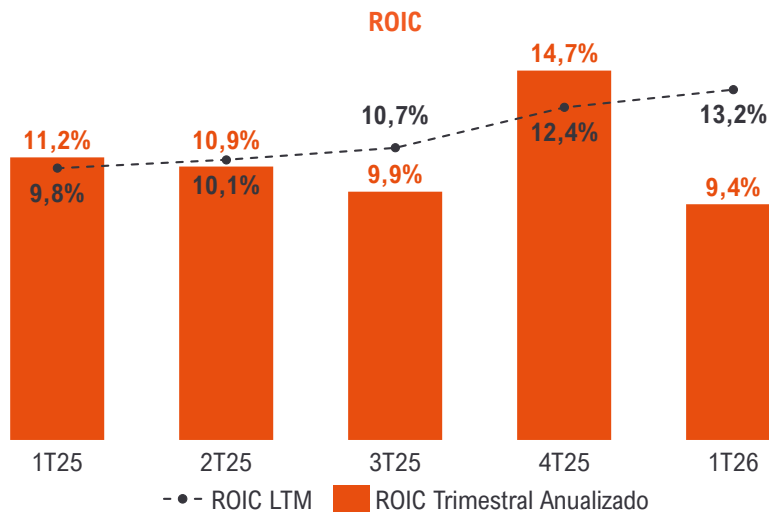
**Comentário do Desempenho**

**RESULTADOS 1T26**

O fluxo de caixa livre permaneceu positivo, ainda que em patamar muito inferior ao observado anteriormente. A redução reflete principalmente o maior nível de investimentos realizado no trimestre, em linha com a retomada seletiva do Capex, permanecendo consistente com a estratégia financeira da Companhia.



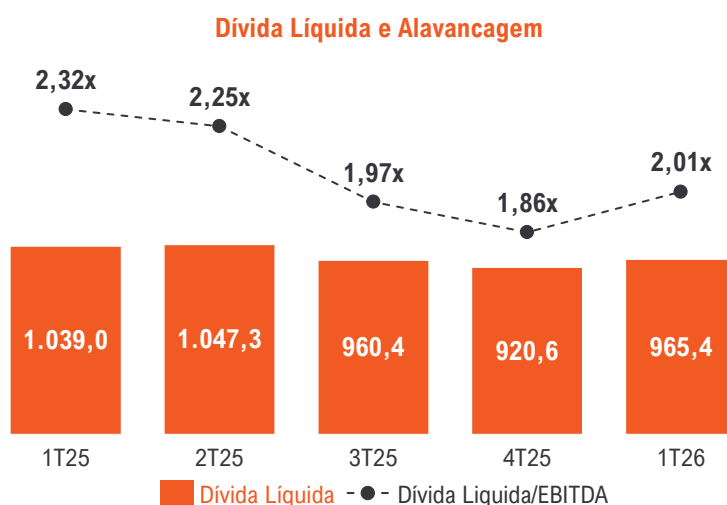
No trimestre, o ROIC apresentou evolução, refletindo a redução da base de capital empregado, associada à estratégia de maior disciplina na alocação de recursos e ao ciclo recente de desalavancagem. Apesar da pressão sobre o resultado operacional no período, o indicador se beneficiou da otimização do capital empregado nas operações e da menor alíquota efetiva de imposto observada no trimestre.



## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 1T26

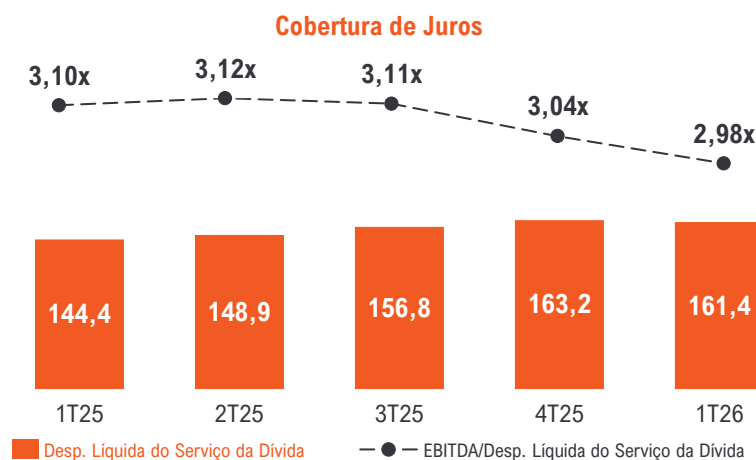
Após diversos trimestres consecutivos de redução da dívida e da alavancagem, o endividamento apresentou aumento no período, em função da retomada do nível de investimentos, mantendo o foco da Companhia na disciplina financeira.



## ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	1T26 UDM	1T25 UDM	Δ 1T25 UDM	4T25 UDM	Δ 4T25 UDM
<b>Resultado Financeiro Líquido Total</b>	<b>(177,8)</b>	<b>(164,2)</b>	<b>8,2%</b>	<b>(180,6)</b>	<b>1,6%</b>
Receitas Financeiras (a)	64,2	86,0	(25,3%)	62,5	2,8%
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(225,6)	(230,4)	2,1%	(225,7)	(0,0%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(16,4)	(19,8)	(17,4%)	(17,4)	(5,9%)
<b>Resultado Financeiro Líquido Total ( a + b + c )</b>	<b>(177,8)</b>	<b>(164,2)</b>	<b>8,2%</b>	<b>(180,6)</b>	<b>1,6%</b>
<b>Despesa Líquida do Serviço da Dívida ( a + b )</b>	<b>(161,4)</b>	<b>(144,4)</b>	<b>11,8%</b>	<b>(163,2)</b>	<b>1,1%</b>
<b>EBITDA UDM</b>	<b>480,5</b>	<b>448,2</b>	<b>7,2%</b>	<b>495,7</b>	<b>(3,1%)</b>
<b>Cobertura de Juros</b>	<b>2,98x</b>	<b>3,10x</b>	<b>(0,13)</b>	<b>3,04x</b>	<b>(0,06)</b>

A cobertura de juros apresentou redução no período, em função da retração do EBITDA. Ainda assim, o indicador permanece em patamares saudáveis, refletindo a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações financeiras.

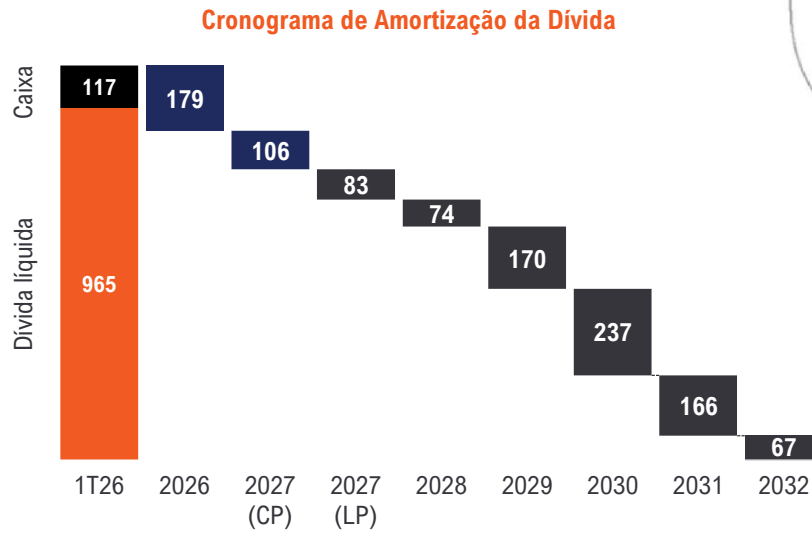


A dívida de curto prazo apresentou crescimento no período, em função da contratação de operações de compra de frota com prazo adicional de pagamento, sem incidência de juros. Considerando as operações de reestruturação da dívida concluídas no segundo

**Comentário do Desempenho**

**RESULTADOS 1T26**

semestre de 2025 e no 1T26, o perfil do endividamento foi significativamente alongado, permanecendo mais concentrado no longo prazo, à exceção dessas operações recentes de aquisição de frota.



## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 1T26

## Anexo I – Demonstrações de Resultados do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS TRIMESTRAIS (em milhares de reais)	1T26	1T25	Δ 1T25	4T25	Δ 4T25
<b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>289.131</b>	<b>281.036</b>	<b>2,9%</b>	<b>274.197</b>	<b>5,4%</b>
Receita com prestação de serviços	157.878	166.942	(5,4%)	163.066	(3,2%)
Receita com vendas	131.253	114.094	15,0%	111.131	18,1%
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>(14.955)</b>	<b>(15.738)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>(15.627)</b>	<b>(4,3%)</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>274.176</b>	<b>265.298</b>	<b>3,3%</b>	<b>258.570</b>	<b>6,0%</b>
<b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(234.083)</b>	<b>(203.655)</b>	<b>14,9%</b>	<b>(189.326)</b>	<b>23,6%</b>
Custo Ex-depreciação	(33.142)	(38.477)	(13,9%)	(32.086)	3,3%
Depreciação	(70.002)	(62.996)	11,1%	(52.686)	32,9%
Custo com renovação de frota	(130.939)	(102.182)	28,1%	(104.554)	25,2%
<b>RESULTADO COM VENDAS</b>	<b>314</b>	<b>11.912</b>	<b>(102,6%)</b>	<b>6.577</b>	<b>(95,2%)</b>
<i>Margem com vendas</i>	<i>0,2%</i>	<i>10,4%</i>	<i>-10,2 p.p.</i>	<i>5,9%</i>	<i>-5,7 p.p.</i>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>40.093</b>	<b>61.643</b>	<b>(35,0%)</b>	<b>69.244</b>	<b>(42,1%)</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>14,6%</i>	<i>23,2%</i>	<i>-8,6 p.p.</i>	<i>26,8%</i>	<i>-12,2 p.p.</i>
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(3.396)</b>	<b>(2.763)</b>	<b>22,9%</b>	<b>(3.777)</b>	<b>(10,1%)</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(6.406)	(5.351)	19,7%	(6.989)	(8,3%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.010	2.588	16,3%	3.212	(6,3%)
<b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>	<b>106.515</b>	<b>110.121</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>111.724</b>	<b>(4,7%)</b>
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>74,5%</i>	<i>72,8%</i>	<i>1,7 p.p.</i>	<i>75,8%</i>	<i>-1,3 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>106.829</b>	<b>122.033</b>	<b>(12,5%)</b>	<b>118.301</b>	<b>(9,7%)</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>39,0%</i>	<i>46,0%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>	<i>45,8%</i>	<i>-6,8 p.p.</i>
<b>EBIT</b>	<b>36.697</b>	<b>58.880</b>	<b>(37,7%)</b>	<b>65.467</b>	<b>(43,9%)</b>
<i>Margem EBIT</i>	<i>13,4%</i>	<i>22,2%</i>	<i>-8,8 p.p.</i>	<i>25,3%</i>	<i>-11,9 p.p.</i>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(37.705)</b>	<b>(40.577)</b>	<b>(7,1%)</b>	<b>(46.134)</b>	<b>(18,3%)</b>
Receitas financeiras	23.725	21.963	8,0%	13.522	75,5%
Despesas financeiras	(61.430)	(62.540)	(1,8%)	(59.656)	3,0%
<b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>	<b>(1.008)</b>	<b>18.303</b>	<b>(105,5%)</b>	<b>19.333</b>	<b>(105,2%)</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>2.269</b>	<b>(4.577)</b>	<b>(149,6%)</b>	<b>(1.431)</b>	<b>258,6%</b>
Corrente	(11.685)	-	0,0%	2.882	-
Diferido	13.954	(4.577)	(404,9%)	(4.313)	423,5%
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>1.261</b>	<b>13.726</b>	<b>(90,8%)</b>	<b>17.902</b>	<b>(93,0%)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>0,5%</i>	<i>5,2%</i>	<i>-4,7 p.p.</i>	<i>6,9%</i>	<i>-6,5 p.p.</i>

## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 1T26

## Anexo II – Balanço Patrimonial

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b> (em milhares de reais)	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>370.551</b>	<b>434.339</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.320	849
Títulos e Valores Mobiliários	115.199	191.683
Contas a receber	135.540	150.310
Contas a receber com partes relacionadas	1.980	-
Estoques	1.838	184
Tributos a recuperar	45.271	37.682
Despesas antecipadas	15.890	17.819
Outras contas a receber	1.206	1.116
Estoque de veículos e equipamentos	52.307	34.696
Dividendos a receber	-	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.611.240</b>	<b>1.751.520</b>
Créditos com partes relacionadas	-	63
Tributos a recuperar	19.668	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	14.460
Outras contas a receber	126	106
Operações com derivativos	745	788
Depósitos judiciais	3.448	3.282
Imobilizado	1.434.797	1.585.085
Direito de uso	8.741	6.897
Intangível	143.715	140.839
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.981.791</b>	<b>2.185.859</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>350.882</b>	<b>338.391</b>
Empréstimos e financiamentos	233.410	146.474
Debêntures e Notas comerciais	30.888	80.134
Arrendamento mercantil por direito de uso	1.710	1.726
Fornecedores	37.209	45.476
Fornecedores com partes relacionadas	718	-
Obrigações trabalhistas a recolher	5.491	5.313
Obrigações tributárias a recolher	1.609	944
Imposto de renda e contribuição social a recolher	11.685	-
Contas a pagar	5.197	52.594
Adiantamentos de clientes	2.759	3.037
Operações com derivativos	20.206	2.693
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.035.167</b>	<b>1.241.215</b>
Empréstimos e financiamentos	193.567	341.099
Debêntures e Notas comerciais	604.545	661.957
Arrendamento mercantil por direito de uso	7.850	5.871
Débitos com partes relacionadas	556	292
Imposto de renda e contribuição social diferidos	157.700	166.499
Contas a pagar	67.914	63.083
Provisão para riscos	3.035	2.414
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>595.742</b>	<b>606.253</b>
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	16.180	14.078
Lucro acumulados	1.261	13.726
Ajustes de avaliação patrimonial	(687)	(539)
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.981.791</b>	<b>2.185.859</b>

### Glossário

**Fluxo de Caixa Operacional (FCO):** Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item “Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais”, ajustado pela exclusão das “Alienações de veículos e equipamentos” e considerando os pagamentos de “Imposto de Renda e Contribuição Social” e de “Juros pagos – Passivo de Arrendamentos”.

**Fluxo de Caixa Livre (FCFF):** Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

### Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | [rilets@lets.com.br](mailto:rilets@lets.com.br) | [ri.lets.com.br](http://ri.lets.com.br)

## Comentário do Desempenho



## Notas Explicativas

# Let's Rent a Car S.A.

Relatório sobre a Revisão de  
Informações Financeiras Intermediárias  
Referentes ao Período de Três Meses  
Findo em 31 de Março de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Let's Rent a Car S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.


A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

**Outros assuntos***Demonstração do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 8 de maio de 2026



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

CNPJ: 00.873.894/0001-24

## Balancos patrimoniais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.320	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	6	115.199	150.791
Contas a receber	7	135.540	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	19	1.980	1.766
Estoques	8	1.838	1.880
Tributos a recuperar	10	45.271	37.154
Despesas antecipadas		15.890	3.070
Outras contas a receber		1.206	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	9	52.307	65.368
<b>Total Ativo Circulante</b>		<b>370.551</b>	<b>399.171</b>

Não circulante			
Tributos a recuperar	10	19.668	22.478
Outras contas a receber		126	138
Operações com derivativos	4	745	-
Depósitos judiciais	20	3.448	3.457
<b>Total Ativo Não Circulante</b>		<b>23.987</b>	<b>26.073</b>

Permanente			
Imobilizado	11	1.434.797	1.414.040
Direito de uso	13	8.741	10.651
Intangível	12	143.715	143.600
<b>Total Permanente</b>		<b>1.587.253</b>	<b>1.568.291</b>

<b>Total Ativo Não circulante e Permanente</b>		<b>1.611.240</b>	<b>1.594.364</b>
--	--	------------------	------------------

<b>Total do ativo</b>		<b>1.981.791</b>	<b>1.993.535</b>
-----------------------	--	------------------	------------------

Passivo Circulante	Nota	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	14	233.410	153.787
Debêntures e Notas comerciais	14	30.888	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	1.710	2.252
Fornecedores	18	37.209	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	19	718	952
Obrigações trabalhistas a recolher	16	5.491	5.031
Obrigações tributárias a recolher	17	1.609	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	22.1	11.685	-
Contas a pagar	18	5.197	19.673
Adiantamentos de clientes		2.759	3.700
Dividendos a pagar	21	-	4.252
Operações com derivativos	4	20.206	2.807
<b>Total Passivo Circulante</b>		<b>350.882</b>	<b>288.400</b>

Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	14	193.567	281.889
Debêntures e Notas comerciais	14	604.545	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	7.850	9.382
Débitos com partes relacionadas	19	556	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.1	157.700	171.663
Contas a pagar	18	67.914	65.518
Provisão para riscos	20	3.035	2.720
Operações com derivativos	4	-	5.834
<b>Total Passivo Não Circulante</b>		<b>1.035.167</b>	<b>1.093.889</b>

<b>Total Passivo Circulante e Não circulante</b>		<b>1.386.049</b>	<b>1.382.289</b>
--	--	------------------	------------------

Patrimônio líquido			
Capital social	21	578.986	578.986
Reservas de capital	21	2	2
Reservas de lucro	21	16.180	32.928
Lucro acumulados		1.261	-
Ajustes de avaliação patrimonial	21	(687)	(670)
<b>Total Patrimônio Líquido</b>		<b>595.742</b>	<b>611.246</b>

<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.981.791</b>	<b>1.993.535</b>
--	--	------------------	------------------

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados  
Em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

	Nota	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	274.176	265.298
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(234.083)	(203.655)
<b>Lucro bruto</b>		<b>40.093</b>	<b>61.643</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(6.406)	(5.351)
Outras receitas (despesas), líquidas		3.010	2.588
		<b>(3.396)</b>	<b>(2.763)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>36.697</b>	<b>58.880</b>
Despesas financeiras	26	(61.430)	(62.540)
Receitas financeiras	26	23.725	21.963
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(1.008)</b>	<b>18.303</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	(11.685)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	13.954	(4.577)
<b>Lucro Líquido do Período</b>		<b>1.261</b>	<b>13.726</b>
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)		0,00218	0,02371

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

**Notas Explicativas****LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos resultados abrangentes  
Em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

	31/03/2026	31/03/2025
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>1.261</b>	<b>13.726</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	(17)	949
<b>Total Outros resultados abrangentes</b>	<b>(17)</b>	<b>949</b>
<b>Resultado abrangente do Exercício</b>	<b>1.244</b>	<b>14.675</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
**Em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva	Reservas de lucro		Ajustes	Lucros	Total	
			de capital	Legal				Investimentos
	Nota	integralizado						
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>		<b>578.986</b>	<b>2</b>	<b>13.588</b>	<b>490</b>	<b>(1.488)</b>	<b>-</b>	<b>591.578</b>
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	13.726	13.726
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	949	-	949
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	-	-
<b>Total resultado abrangente do Período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>949</b>	<b>13.726</b>	<b>14.675</b>
<b>Total de contribuições e distribuições aos acionistas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>578.986</b>	<b>2</b>	<b>13.588</b>	<b>490</b>	<b>(539)</b>	<b>13.726</b>	<b>606.253</b>

	Capital social	Reserva	Reservas de lucro			Ajustes de avaliação	Lucros	Total	
			Legal	Dividendos adicionais propostos	Investimentos				patrimonial
	Nota	integralizado	de capital						
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>		<b>578.986</b>	<b>2</b>	<b>15.718</b>	<b>16.748</b>	<b>462</b>	<b>(670)</b>	<b>-</b>	<b>611.246</b>
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	-	1.261	1.261
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada		-	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial de investida no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total resultado abrangente do Período</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17)</b>	<b>1.261</b>	<b>1.244</b>
Dividendos pagos	21	-	-	-	(16.748)	-	-	-	(16.748)
<b>Total de contribuições e distribuições aos acionistas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.748)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.748)</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>		<b>578.986</b>	<b>2</b>	<b>15.718</b>	<b>-</b>	<b>462</b>	<b>(687)</b>	<b>1.261</b>	<b>595.742</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

## Notas Explicativas




CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos fluxos de caixa**  
**Em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	31/03/2026	31/03/2025
<b>Lucro Líquido do Período</b>		<b>1.261</b>	<b>13.726</b>
<b>Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais</b>			
Depreciações e amortizações	11 12 13	70.132	63.153
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	11 12 13	2.214	988
Alienações de veículos e equipamentos	9	130.439	101.905
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	14 15 18	23.354	32.288
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		2.835	1.264
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		10.820	9.456
Provisão(reversão) para contingências	20	315	217
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	2.388	2.023
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22.2	(13.954)	4.577
		<b>229.804</b>	<b>229.597</b>
<b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>			
Contas a receber		(2.772)	(13.999)
Estoques		42	78
Tributos a recuperar	10	(5.307)	(3.155)
Fornecedores	18	16.205	(5.137)
Obrigações trabalhistas		460	280
Obrigações tributárias		(114)	150
Imposto de renda e contribuição social a recolher		18.864	-
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(18.710)	(14.302)
		<b>238.472</b>	<b>193.512</b>
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>			
Imposto de renda e contribuição social pagos		(7.179)	-
Juros pagos de passivo de arrendamento	15	(460)	(288)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	14	(25.159)	(45.278)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		35.592	61.365
Aquisição e renovação de frota de veículos	11	(207.252)	(147.648)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>34.014</b>	<b>61.663</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	11 12	(935)	(1.566)
<b>Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(935)</b>	<b>(1.566)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	14	283.886	16.522
Dividendos pagos	21	(21.000)	(16.000)
Pagamentos passivo de arrendamento	15	(2.288)	(769)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(284.872)	(50.894)
Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	18	(10.311)	(10.311)
<b>Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>		<b>(34.585)</b>	<b>(61.452)</b>
<b>Aumento/ Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(1.506)</b>	<b>(1.355)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>		<b>2.826</b>	<b>2.204</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>		<b>1.320</b>	<b>849</b>
		<b>(1.506)</b>	<b>(1.355)</b>
<b>Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa</b>			
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		214	210

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos valores adicionados****Em 31 de março de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas</b>		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	289.130	281.037
Outras receitas	2.667	2.551
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	1.091	(2.540)
	<b>292.888</b>	<b>281.048</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(147.507)	(120.914)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(6.660)	(5.210)
	<b>(154.167)</b>	<b>(126.124)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>138.721</b>	<b>154.924</b>
Depreciações e amortizações	(70.132)	(63.153)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>68.589</b>	<b>91.771</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras	23.725	21.963
	<b>23.725</b>	<b>21.963</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>92.314</b>	<b>113.734</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		
<b>Pessoal</b>		
Remuneração Direta	8.503	7.854
Benefícios	1.786	1.568
FGTS	682	598
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		
Federais	11.253	18.836
Estaduais	5.823	5.676
Municipais	256	255
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>		
Juros	57.649	60.984
Aluguéis	1.889	3.417
Outras	3.212	819
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		
Lucros retidos	1.261	13.727
	<b>92.314</b>	<b>113.734</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

## **Notas Explicativas**

### *Informações financeiras intermediária individuais*

#### *Em 31 de março de 2026*

*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

## **1 INFORMAÇÕES GERAIS**

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

## **2 BASE DE PREPARAÇÃO**

### **2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)**

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 31 de março de 2026, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediária para o encerramento do período em 31 de março de 2026 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 08 de maio de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

### **2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no exercício corrente**

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.2 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 09 de março de 2026.

## **3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

#### Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

31 de março de 2026	Valor Contábil			31 de dezembro de 2025	Valor Contábil		
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total		Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>				<b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>			
Títulos e valores mobiliários	115.199	-	115.199	Títulos e valores mobiliários	150.791	-	150.791
Contas a receber de clientes	-	137.520	137.520	Contas a receber de clientes	-	136.922	136.922
Operações com derivativos	745	-	745	Outras contas a receber	-	1.298	1.298
Outras contas a receber	-	1.332	1.332				
<b>Passivos financeiros</b>				<b>Passivos financeiros</b>			
Empréstimos e financiamentos	-	426.977	426.977	Empréstimos e financiamentos	-	435.676	435.676
Debêntures e Notas comerciais	-	635.433	635.433	Debêntures e Notas comerciais	-	629.933	629.933
Arrendamento mercantil	-	9.560	9.560	Arrendamento mercantil	-	11.634	11.634
Fornecedores	-	37.927	37.927	Fornecedores	-	21.722	21.722
Débito com partes relacionadas	-	556	556	Débito com partes relacionadas	-	403	403
Outras contas a pagar	-	75.870	75.870	Outras contas a pagar	-	88.891	88.891
Operações com derivativos	20.206	-	20.206	Operações com derivativos	8.641	-	8.641
				Dividendos a pagar	-	4.252	4.252

## 4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

### (i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

#### Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

### (ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

**Notas Explicativas****Informações financeiras intermediária individuais**  
**Em 31 de março de 2026***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
<b>31 de março de 2026</b>					
Empréstimos e financiamentos	264.645	148.728	102.113	-	515.486
Debêntures e Nota Comercial	94.849	237.409	526.773	192.809	1.051.840
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.710	5.887	1.963	-	9.560
Fornecedores	38.530	-	-	-	38.530
Fornecedores com partes relacionadas	718	-	-	-	718
Contas a pagar	5.059	67.914	-	-	72.973
<b>31 de dezembro de 2025</b>					
Empréstimos e financiamentos	183.923	241.920	105.772	-	531.615
Debêntures e Nota Comercial	145.663	313.999	397.889	115.654	973.205
Passivo de arrendamento - Imóveis	2.252	5.242	3.362	778	11.634
Fornecedores	22.490	-	-	-	22.490
Contas a pagar	19.522	65.514	-	-	85.036
Dividendos a pagar	4.252	-	-	-	4.252

**Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.081.871	1.074.250
(-) Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	116.519	153.617
<b>Dívida líquida</b>	<b>965.352</b>	<b>920.633</b>
Total do patrimônio líquido	595.742	611.246
<b>Total do capital</b>	<b>1.561.094</b>	<b>1.531.879</b>
<b>Índice de alavancagem financeira - % (*)</b>	<b>62%</b>	<b>60%</b>

\* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

**(iii) Riscos de mercado**

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

**Notas Explicativas** *Informações financeiras intermediária individuais*  
*Em 31 de março de 2026*  
*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

### Risco de taxa de juros

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
TLP/IPCA/TPL	4.531	5.735
SELIC/CDI	855.691	850.968
Dólar/EURO	118.302	132.686
	<b>978.524</b>	<b>989.389</b>

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos Pós Fixados	978.524	989.389
Empréstimos Pré-Fixados	83.886	76.220
	<b>1.062.410</b>	<b>1.065.609</b>

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos em CDI	855.691	850.968
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	137.763	141.327
<b>Total Dívida em CDI (a)</b>	<b>993.454</b>	<b>992.295</b>
Aplicações Financeiras (b)	116.191	153.142
<b>Saldo em CDI (a - b)</b>	<b>877.263</b>	<b>839.153</b>

### Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

**Informações financeiras intermediária individuais**  
**Em 31 de março de 2026**  
*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Swap de variação cambial**

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

31 de março de 2026													
			Indexador médio		Juros (Accrual)				Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	34.975	35.688	(713)	35.176	36.552	(1.376)	3.115	(241)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,33% a.a.	CDI+1,77% a.a.	81.486	84.153	101.861	(17.708)	85.113	103.198	(18.085)	9.208	266
					<b>144.666</b>	<b>119.128</b>	<b>137.549</b>	<b>(18.421)</b>	<b>120.289</b>	<b>139.750</b>	<b>(19.461)</b>	<b>12.323</b>	<b>25</b>

31 de março de 2025													
			Indexador médio		Juros (Accrual)				Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	57.715	53.448	4.267	58.449	55.313	3.136	5.913	(543)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	9,63% a.a.	CDI+3,21% a.a.	88.892	92.140	97.496	(5.356)	95.373	100.414	(5.041)	5.734	(895)
					<b>152.072</b>	<b>149.855</b>	<b>150.944</b>	<b>(1.089)</b>	<b>153.822</b>	<b>155.727</b>	<b>(1.905)</b>	<b>11.647</b>	<b>(1.438)</b>

\*Não movimenta resultado

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

#### Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	11	7
Bancos	317	468
Aplicações financeiras (i)	992	2.351
	<b>1.320</b>	<b>2.826</b>

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 68,20% (59,61% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

## 6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 101,44% (100,14% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	31/03/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro	96.747	120.242
Letras Financeiras	11.106	15.577
Cotas de Fundos de Investimentos	7.346	14.972
	<b>115.199</b>	<b>150.791</b>

## 7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Duplicatas a receber	126.498	127.150
Serviços a faturar (i)	38.018	34.594
Contas a receber com partes relacionadas (nota 19)	1.980	1.766
(-) Perda de crédito esperada	(28.976)	(26.588)
	<b>137.520</b>	<b>136.922</b>
Circulante	137.520	136.922
	<b>137.520</b>	<b>136.922</b>

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

#### Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa nº 24. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	92.528	88.978
Vencidos até 30 dias	4.714	10.312
Vencidos de 31 a 90 dias	2.495	2.578
Vencidos de 91 a 180 dias	2.690	2.770
Vencidos há mais de 180 dias	24.071	22.512
	<b>126.498</b>	<b>127.150</b>

### Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir.

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
Saldo inicial	(26.588)	(18.327)
Provisões	(2.388)	(2.023)
	<b>(28.976)</b>	<b>(20.350)</b>

## 8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Peças e acessórios (i)	1.490	1.449
Pneus	162	252
Materiais para carrocerias	54	51
Combustíveis e lubrificantes	92	76
Outros itens	40	52
	<b>1.838</b>	<b>1.880</b>

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias etc.).

## 9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para "Estoque de veículos e equipamentos".

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Caminhões	639	400
Leves / Utilitários	51.668	64.968
	<b>52.307</b>	<b>65.368</b>
Descrição	31/03/2025	31/12/2025
Caminhões	639	400
Leves / Utilitários	51.668	64.968
	<b>52.307</b>	<b>65.368</b>

**Notas Explicativas** *Informações financeiras intermediária individuais*  
*Em 31 de março de 2026*  
*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

**Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos**

Descrição	31/03/2026	31/03/2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>65.368</b>	<b>57.351</b>
Devolução de mercadoria	286	1.213
Transferências de veículos e equipamentos (i)	117.092	78.037
Alienações	(130.439)	(101.659)
Outras baixas (ii)	-	(246)
	<b>52.307</b>	<b>34.696</b>

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

**10 TRIBUTOS A RECUPERAR**

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
PIS e COFINS (i)	36.606	37.292
IRPJ e CSLL	28.333	22.340
	<b>64.939</b>	<b>59.632</b>
Circulante	45.271	37.154
Não Circulante	19.668	22.478
	<b>64.939</b>	<b>59.632</b>

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

*Informações financeiras intermediária individuais*  
*Em 31 de março de 2026*  
*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

## 11 IMOBILIZADO

### Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	<b>1.574.835</b>	<b>285</b>	<b>756</b>	<b>700</b>	<b>1.768</b>	<b>1.578.344</b>
Aquisições	147.280	10	-	368	70	147.728
Alienações	(523)	-	-	-	-	(523)
Outras baixas (i)	(250)	-	-	-	-	(250)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(78.037)	-	-	-	-	(78.037)
Outras reclassificações	29	-	-	(29)	-	-
Depreciação	(61.982)	(27)	(47)	-	(121)	(62.177)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>1.581.352</b>	<b>268</b>	<b>709</b>	<b>1.039</b>	<b>1.717</b>	<b>1.585.085</b>
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>1.406.567</b>	<b>266</b>	<b>950</b>	<b>3.839</b>	<b>2.418</b>	<b>1.414.040</b>
Aquisições	205.861	178	-	1.391	161	207.591
Alienações	(786)	-	-	-	-	(786)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(117.092)	-	-	-	-	(117.092)
Outras reclassificações	23	-	-	(408)	-	(385)
Depreciação	(68.261)	(33)	(123)	-	(154)	(68.571)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>1.426.312</b>	<b>411</b>	<b>827</b>	<b>4.822</b>	<b>2.425</b>	<b>1.434.797</b>
<b>Taxas médias anuais de depreciação (%)</b>						
Leves / Utilitários / Ônibus	10,5	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	9,1	-	-	-	-	
Outros	40,0	13,7	50,6	-	14,1	

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e

(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 12 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	<b>335</b>	<b>17.655</b>	<b>23.940</b>	<b>92.014</b>	<b>5.810</b>	<b>139.754</b>
Aquisições	-	-	1.486	-	-	1.486
Amortização	(48)	(256)	-	-	(97)	(401)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>287</b>	<b>17.399</b>	<b>25.426</b>	<b>92.014</b>	<b>5.713</b>	<b>140.839</b>
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>29.454</b>	<b>16.632</b>	<b>79</b>	<b>92.014</b>	<b>5.421</b>	<b>143.600</b>
Aquisições	-	-	596	-	-	596
Reclassificações	-	-	385	-	-	385
Amortização	(510)	(257)	-	-	(99)	(866)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>28.944</b>	<b>16.375</b>	<b>1.060</b>	<b>92.014</b>	<b>5.322</b>	<b>143.715</b>
<b>Taxas médias anuais de amortização (%)</b>						
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0	

(i) refere-se a Ágio na aquisição da EBEC, incorporada em 2024.

## 13 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

<b>Direito de uso imóveis</b>	
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	<b>7.477</b>
Saídas totais de arrendamentos	(215)
Ajuste por remensuração	210
Despesa depreciação no Período	(575)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>6.897</b>
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>10.651</b>
Adição por novos contratos	27
Saídas totais de arrendamentos	(1.428)
Ajuste por remensuração	186
Despesa depreciação no Período	(695)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>8.741</b>

## 14 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

<b>Empréstimo bancário/ debêntures</b>		
<b>Circulante</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
FINAME (nota 14.a)	87.886	80.378
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 14.b)	145.524	73.410
Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d)	30.888	73.452
	<b>264.298</b>	<b>227.240</b>
<b>Não circulante</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
FINAME (nota 14.a)	531	1.578
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 14.b)	193.036	280.311
Debêntures e Nota Comercial (nota 14.d)	604.545	556.480
	<b>798.112</b>	<b>838.369</b>
<b>Total</b>	<b>1.062.410</b>	<b>1.065.609</b>

**Notas Explicativas****Informações financeiras intermediária individuais**

Em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	34.932	6.693	41.441	7.532
EUR (€)	83.370	13.868	91.245	14.104
	<b>118.302</b>	<b>20.561</b>	<b>132.686</b>	<b>21.636</b>

**Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento**

31 de março de 2026						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>5.735</b>	<b>76.221</b>	<b>353.721</b>	<b>520.746</b>	<b>109.186</b>	<b>1.065.609</b>
<b>Movimentação</b>						
Novos Contratos	-	83.886	-	-	200.000	283.886
Amortização	(1.211)	(76.221)	(7.440)	(200.000)	-	(284.872)
Juros pagos	(134)	-	(9.286)	(15.739)	-	(25.159)
Juros apropriados	141	-	10.131	13.557	7.683	31.512
Variação cambial	-	-	(8.566)	-	-	(8.566)
<b>Total das movimentações</b>	<b>(1.204)</b>	<b>7.665</b>	<b>(15.161)</b>	<b>(202.182)</b>	<b>207.683</b>	<b>(3.199)</b>
<b>31 de março de 2026</b>	<b>4.531</b>	<b>83.886</b>	<b>338.560</b>	<b>318.564</b>	<b>316.869</b>	<b>1.062.410</b>
Circulante	4.000	83.886	145.524	19.964	10.924	264.298
Não Circulante	531	-	193.036	298.600	305.945	798.112
<b>Total</b>	<b>4.531</b>	<b>83.886</b>	<b>338.560</b>	<b>318.564</b>	<b>316.869</b>	<b>1.062.410</b>
Taxa média a.a.	11,53%	0,00%	12,76%	16,17%	16,59%	
Vencimento	2027	2026	2030	2031	2032	

31 de março de 2025						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	<b>18.034</b>	<b>25.272</b>	<b>473.677</b>	<b>630.471</b>	<b>129.812</b>	<b>1.277.266</b>
<b>Movimentação</b>						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(6.505)	(25.272)	(9.117)	-	(10.000)	(50.894)
Juros pagos	(458)	-	(9.538)	(30.664)	(4.618)	(45.278)
Juros apropriados	476	-	12.970	22.386	4.704	40.536
Variação cambial	-	-	(8.488)	-	-	(8.488)
<b>Total das movimentações</b>	<b>(6.487)</b>	<b>(8.750)</b>	<b>(14.173)</b>	<b>(8.278)</b>	<b>(9.914)</b>	<b>(47.602)</b>
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>11.547</b>	<b>16.522</b>	<b>459.504</b>	<b>622.193</b>	<b>119.898</b>	<b>1.229.664</b>
Circulante	5.483	16.522	124.469	39.675	40.459	226.608
Não Circulante	6.064	-	335.035	582.518	79.439	1.003.056
<b>Total</b>	<b>11.547</b>	<b>16.522</b>	<b>459.504</b>	<b>622.193</b>	<b>119.898</b>	<b>1.229.664</b>
Taxa média a.a.	12,86%	0,00%	12,88%	17,07%	17,18%	
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028	

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP\_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 4.531), com a próxima amortização a partir de 15 de abril de 2026 até 16 de agosto de 2027; (ii) CCB para aquisição de veículos (R\$ 83.886).

#### b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 221.799) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45% a.a. (R\$ 34.932); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 83.370). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 04 de maio de 2026 até 14 fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa n° 4.

#### c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval das empresas do mesmo grupo econômico conforme apresentamos abaixo:

#### d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 31 de março de 2026, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

31 de março de 2026					
Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.	115.052
2A. NOTA COMERCIAL LETS-U2 - NC	08/01/2026	08/01/2032	200.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	206.825
8A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS18	22/10/2025	15/10/2031	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.	320.269
<b>TOTAL</b>					<b>642.146</b>

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

31 de março de 2026		
Emissão	Valor incorrido	
	Período	Valor apropriar
LETS 8ª emissão	76	1.705
EBEC 4ª emissão	1.140	-
Let's - 1ª Nota Comercial	87	1.483
Let's - 2ª Nota Comercial	98	3.525
	<b>1.401</b>	<b>6.713</b>

31 de março de 2025		
Emissão	Valor incorrido	
	Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	75	672
Nota Comercial	70	841
EBEC 4ª emissão	80	1.378
EBEC 5ª emissão	108	1.482
	<b>333</b>	<b>4.373</b>

#### e) Cumprimentos de Covenants

Em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 10.000 e 25.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$ 30.000 para a emissora.

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 31 de março de 2026 e dezembro de 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

31 de março de 2026					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	531	56.828	(229)	26.785	83.915
2028	-	48.068	(305)	26.547	74.310
2029	-	44.038	99.694	26.547	170.279
2030	-	44.102	99.695	93.388	237.185
2031	-	-	99.745	66.063	165.808
Após 2031	-	-	-	66.615	66.615
<b>Total</b>	<b>531</b>	<b>193.036</b>	<b>298.600</b>	<b>305.945</b>	<b>798.112</b>

31 de dezembro de 2025					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	1.578	143.877	49.377	27.151	221.983
2028	-	48.297	49.377	27.151	124.825
2029	-	44.036	149.509	27.151	220.696
2030	-	44.101	99.695	27.325	171.121
Após 2030	-	-	99.744	-	99.744
<b>Total</b>	<b>1.578</b>	<b>280.311</b>	<b>447.702</b>	<b>108.778</b>	<b>838.369</b>

#### 15 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual préfixados de 0,2159 % a.a. para novos contratos (20,89% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento - imóveis	9.560	11.634
	<b>9.560</b>	<b>11.634</b>

#### A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos Movimentação		
Descrição	31/03/2026	31/12/2025
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>11.634</b>	<b>8.156</b>
Novos Contratos	214	5.922
Amortização	(516)	(2.151)
Juros pagos	(460)	(1.302)
Juros apropriados	460	1.302
Baixas	(1.772)	(293)
<b>Total das movimentações</b>	<b>(2.074)</b>	<b>3.478</b>
<b>31 de março de 2026</b>	<b>9.560</b>	<b>11.634</b>
Circulante	1.710	2.252
Não Circulante	7.850	9.382
<b>Total</b>	<b>9.560</b>	<b>11.634</b>
Taxa média a.a.	21,59%	20,89%
Vencimento	2031	2030

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 31 de março de 2026 e dezembro 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição Parcelas Arrendamento		
Ano	31/03/2026	31/12/2025
2027	1.411	3.074
2028	2.094	2.169
2029	2.382	2.239
2030	1.151	1.123
2031	747	777
Após 2031	65	-
<b>Total</b>	<b>7.850</b>	<b>9.382</b>

#### 16 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

Circulante	31/03/2026	31/12/2025
Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)	929	1.038
Com pessoal - salários/outros	142	112
Provisão de férias, 13º e encargos	4.420	3.881
	<b>5.491</b>	<b>5.031</b>

#### 17 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

Descrição	31/03/2026	31/12/2025
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher	66	74
Retidos (i)	768	945
Outros	775	704
	<b>1.609</b>	<b>1.723</b>

(i) É o imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica.

#### 18 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

##### Composição de fornecedores

Fornecedores	31/03/2026	31/12/2025
Veículos	22.335	8.194
Peças e Acessórios	9.141	6.899
Aluguéis Veic/Eq. Operacionais	513	506
Seguros	2.159	3.238
Partes relacionadas (nota 19)	718	952
Outros	3.061	1.933
	<b>37.927</b>	<b>21.722</b>

##### Contas a pagar

Contas a pagar	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar de consórcio	30	51
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	72.973	85.036
Débitos com partes relacionadas (nota 19)	556	403
Outras contas a pagar	108	104
	<b>73.667</b>	<b>85.594</b>

(i) A Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC, tendo pago até 31 de março de 2026 o montante de R\$ 258.020. (R\$ 247.709 em dezembro/2025) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596 (subsidiária incorporada em janeiro de 2024).

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 19 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

<b>Ativo</b>		
<b>Contas a receber com partes relacionadas (i)</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	1.943	1.763
Kuruma Veiculos Ltda.	37	3
	<b>1.980</b>	<b>1.766</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Fornecedores com partes relacionadas (ii)</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Águia Branca Participações S/A	384	438
Vix Logística S/A	321	514
Outros	13	-
	<b>718</b>	<b>952</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Débito com partes relacionadas (iii)</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Vix Logística S/A (vii)	556	403
	<b>556</b>	<b>403</b>
<b>Aquisição de imobilizado (iv)</b>		
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
AB Comércio de Veiculos Ltda	-	289
	<b>-</b>	<b>289</b>
<b>Resultado</b>		
<b>Receita de prestação de serviços e venda de ativos (v)</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
AB Comércio de Veiculos Ltda	136	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.244	2.046
EV Comércio de Veiculos Ltda	35	87
Kuruma Veiculos Ltda	287	2.494
Viação Águia Branca S/A.	329	353
Outros	75	51
	<b>3.106</b>	<b>5.031</b>
<b>Resultado</b>		
<b>Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
AB Comércio de Veiculos Ltda	313	152
Águia Branca Participações S/A	1.148	1.083
Vix Logística S/A	1.114	2.506
VD Comércio de Veiculos Ltda	124	18
Outros	57	120
	<b>2.756</b>	<b>3.879</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Dividendos a pagar (vi)</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Vix Logística S/A	-	4.252
	<b>-</b>	<b>4.252</b>

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Valor de dividendo provisionados a pagar no exercício seguinte.

**Notas Explicativas**  
*Informações financeiras intermediária individuais*  
 Em 31 de março de 2026  
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 20 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	<b>142</b>	<b>2.055</b>	<b>2.197</b>
Adições	62	(6)	56
Atualização de processos	3	33	36
Pagamentos	11	142	153
Reversão de provisão	-	(28)	(28)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	<b>218</b>	<b>2.196</b>	<b>2.414</b>
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>252</b>	<b>2.468</b>	<b>2.720</b>
Adições	300	166	466
Atualização de processos	5	(9)	(4)
Pagamentos	(74)	(73)	(147)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>483</b>	<b>2.552</b>	<b>3.035</b>

### 20.1 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas dos quais R\$ 6.764 (R\$ 6.460 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 483 (R\$ 252 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e processos cíveis dos quais R\$ 23.537 (R\$ 22.860 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.551 (R\$ 2.468 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

### 20.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>	-	<b>1.487</b>	<b>1.747</b>	<b>3.234</b>
Atualização monetária	-	22	26	48
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>	-	<b>1.509</b>	<b>1.773</b>	<b>3.282</b>
<b>Saldos em 1 de janeiro de 2026</b>	<b>34</b>	<b>1.580</b>	<b>1.843</b>	<b>3.457</b>
Adições	(27)	-	-	(27)
Atualização monetária	-	24	28	52
Baixas	(34)	-	-	(34)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>	<b>(27)</b>	<b>1.604</b>	<b>1.871</b>	<b>3.448</b>

**Notas Explicativas**  
*Informações financeiras intermediária individuais*  
 Em 31 de março de 2026  
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 21 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 21.1 Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

Acionistas	31 de março de 2026		31 de março de 2025	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Vix Logística S/A	578.986	100	578.986	100
	<b>578.986</b>	<b>100</b>	<b>578.986</b>	<b>100</b>

### 21.2 Reserva de lucros

#### a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

#### b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

### 21.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

### 21.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2026 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares propostos no exercício de 2025 no montante de R\$ 16.748 juntamente com os obrigatórios retidos no montante de R\$ 4.252, que foram aprovados na AGO.

**Notas Explicativas**  
**Informações financeiras intermediária individuais**  
 Em 31 de março de 2026  
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 22.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Descrição	Período de 03 meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(1.008)	18.303
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	<b>343</b>	<b>(6.223)</b>
<b>Ajuste para cálculo da alíquota efetiva</b>		
<b>(+) Adições - itens permanentes</b>		
Outros custos e despesas indedutíveis	164	(81)
<b>(-) Exclusões - itens permanentes</b>		
Outros (i)	1.762	1.727
<b>(=) IR e CSLL sobre o resultado</b>	<b>2.269</b>	<b>(4.577)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(11.685)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13.954	(4.577)
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>225%</b>	<b>25%</b>

(i) Exclusão permanente de amortização ágio, atualização monetária indedutíveis (SELIC) e subvenção para investimentos sobre créditos de IPVA.

### 22.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Descrição	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Ativo diferido</b>				
Provisão para contingências	1.031	925	107	74
Instrumentos financeiros derivativos	7.852	4.157	3.694	3.742
Provisão de IR e Outras provisões	-	-	-	(44)
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	353	345	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.886	3.256	(371)	280
Mais Valia	286	300	(15)	-
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	64.697	69.777	(5.080)	1.861
<b>Total do ativo diferido</b>	<b>77.105</b>	<b>78.760</b>	<b>(1.665)</b>	<b>5.913</b>
<b>Passivo diferido</b>				
Depreciação econômica x fiscal	231.336	250.046	(18.710)	7.376
Mais Valia	-	-	-	12
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	2.957	-	2.957	3.072
Arrendamento mercantil por direito de uso	155	38	117	13
Atualização de depósitos recursais	357	339	17	17
<b>Total do passivo diferido</b>	<b>234.805</b>	<b>250.423</b>	<b>(15.619)</b>	<b>10.490</b>
<b>Total imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>157.700</b>	<b>171.663</b>	<b>13.954</b>	<b>(4.577)</b>

\* Não movimentado o resultado

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO							
	2026	2027	2028	2029	2030	Após 2030	Total
IRPJ	8.714	7.750	5.760	8.425	10.121	10.400	51.170
CSLL	3.137	2.790	2.073	3.033	3.643	3.931	18.607
	<b>11.851</b>	<b>10.540</b>	<b>7.833</b>	<b>11.458</b>	<b>13.764</b>	<b>14.331</b>	<b>69.777</b>

## 23 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

Em 31 de março de 2026, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2025	01/11/2026
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/10/2025	16/10/2027
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2026	31/03/2027

## 24 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

### Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

### Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa n° 27.

Descrição	Período de 03 meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025
Prestação de serviço	1.110	1.599
	<b>1.110</b>	<b>1.599</b>
Locação	156.768	165.343
<b>Receita com prestação de serviços</b>	<b>157.878</b>	<b>166.942</b>
Receita com venda de ativos	131.253	114.094
<b>Receita bruta</b>	<b>289.131</b>	<b>281.036</b>
ISS	(51)	(65)
PIS	(2.600)	(2.750)
COFINS	(11.974)	(12.668)
Vendas canceladas	(330)	(255)
<b>Impostos e/ou deduções</b>	<b>(14.955)</b>	<b>(15.738)</b>
<b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>274.176</b>	<b>265.298</b>

**Notas Explicativas**  
*Informações financeiras intermediária individuais*  
*Em 31 de março de 2026*  
*(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

## 25 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

### Custos com prestação de serviços e venda de ativos

	<u>Período de 03 meses findos em</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<b>Custos dos serviços prestados</b>		
Mão de obra e encargos	(11.621)	(10.739)
Insumos	(11.266)	(14.394)
Depreciação e amortização	(70.002)	(62.996)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(1.889)	(3.418)
Serviços de terceiros	(5.200)	(6.173)
Agregados e terceiros	(1.076)	-
IPVA/Licenciamento/Seguros	(6.273)	(6.792)
Manutenção da Frota	(3.758)	(4.811)
Pedágio/Rastreamento	(1.439)	(1.896)
Perdas Diversas	-	(1.716)
Crédito de PIS e COFINS (i)	10.536	13.777
Outros custos	(1.156)	(2.315)
<b>Custos com prestação de serviços</b>	<b>(103.144)</b>	<b>(101.473)</b>
<b>Custos com venda de ativos</b>	<b>(130.939)</b>	<b>(102.182)</b>
<b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b>	<b>(234.083)</b>	<b>(203.655)</b>

(i) Relacionados à depreciação de ativos.

### 25.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

	<u>Período de 03 meses findos em</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<b>Administrativas, comerciais, gerais</b>		
Mão de obra e encargos	(1.052)	(855)
Serviços de terceiros	(686)	(636)
Depreciação	(130)	(157)
Impostos, taxas e outras contribuições	(855)	(895)
Contingência	(315)	(218)
Viagens, refeições e estadias	3	(17)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	-	(26)
Informática	(876)	(826)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	1.091	(823)
Outras despesas	(3.586)	(898)
<b>Despesas administrativas, gerais, comerciais</b>	<b>(6.406)</b>	<b>(5.351)</b>

**Notas Explicativas**  
*Informações financeiras intermediária individuais*  
 Em 31 de março de 2026  
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

## 26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Descrição	Período de 03 meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025
<b>Receitas financeiras</b>		
Aplicação financeira	5.596	7.190
Receita de variação monetária	635	530
Juros recebidos	390	481
Variação cambial - ativa	9.031	11.393
Descontos obtidos	3	10
Operações Swap	8.070	2.359
<b>Receita financeira total</b>	<b>23.725</b>	<b>21.963</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(35.090)	(39.984)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.791)	(786)
Variação cambial - passiva	(466)	(2.905)
Operações Swap	(20.606)	(14.353)
	<b>(57.953)</b>	<b>(58.028)</b>
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(460)	(288)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(2.835)	(3.844)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(60)	(224)
Juros passivos	(42)	(10)
Outras despesas financeiras	(80)	(146)
<b>Despesa financeira total</b>	<b>(61.430)</b>	<b>(62.540)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(37.705)</b>	<b>(40.577)</b>
<b>Custo da dívida líquida</b>	<b>(34.228)</b>	<b>(36.065)</b>

## 27 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas (“GTF”)
- V1

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2026				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	235.850	38.326	-	274.176
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(196.212)	(37.871)	-	(234.083)
<b>Lucro bruto</b>	<b>39.638</b>	<b>455</b>	-	<b>40.093</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(5.716)	(690)	-	(6.406)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.907	103	-	3.010
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	<b>(2.809)</b>	<b>(587)</b>	-	<b>(3.396)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>36.829</b>	<b>(132)</b>	-	<b>36.697</b>
Despesas financeiras	-	-	(61.430)	(61.430)
Receitas financeiras	-	-	23.725	23.725
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	-	-	<b>(37.705)</b>	<b>(1.008)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(11.685)	(11.685)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	13.954	13.954
<b>Lucro Líquido do Período</b>	-	-	<b>(35.436)</b>	<b>1.261</b>
Outros ativos reportáveis	-	-	1.981.791	1.981.791
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	123.380	13.062	1.078	137.520
Imobilizado e Intangível	1.273.368	127.182	186.703	1.587.253
Passivos reportáveis	-	-	1.386.049	1.386.049
Depreciação	(62.587)	(7.545)	-	(70.132)

Período de 03 meses findos em

31 de março de 2025				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	219.880	45.418	-	265.298
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(166.513)	(37.142)	-	(203.655)
<b>Lucro bruto</b>	<b>53.367</b>	<b>8.276</b>	-	<b>61.643</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(4.933)	(418)	-	(5.351)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.476	112	-	2.588
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	<b>(2.457)</b>	<b>(306)</b>	-	<b>(2.763)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>50.910</b>	<b>7.970</b>	-	<b>58.880</b>
Despesas financeiras	-	-	-	(62.540)
Receitas financeiras	-	-	-	21.963
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	-	-	-	<b>18.303</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	(4.577)
<b>Lucro Líquido do Período</b>	-	-	-	<b>13.726</b>

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia vem tomando algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, incorporando a EBEC em janeiro de 2024, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais

Em 31 de março de 2026  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo, dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das suas operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, conforme apresentado abaixo.

<u>Período de 03 meses findos em</u>			
<b>31 de março de 2026</b>			
	GTF	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	274.176	-	274.176
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(234.083)	-	(234.083)
<b>Lucro bruto</b>	<b>40.093</b>	<b>-</b>	<b>40.093</b>
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(6.406)	-	(6.406)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.010	-	3.010
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
	<b>(3.396)</b>	<b>-</b>	<b>(3.396)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>36.697</b>	<b>-</b>	<b>36.697</b>
Despesas financeiras	-	(61.430)	(61.430)
Receitas financeiras	-	23.725	23.725
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-</b>	<b>(37.705)</b>	<b>(1.008)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(11.685)	(11.685)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	13.954	13.954
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>-</b>	<b>(35.436)</b>	<b>1.261</b>

## 27.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. No segmento GTF a Companhia possuía 1 (um) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. Já no segmento V1, a Companhia possuía 1 (um) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta para o Período findo em março de 2026.

<u>Período de 03 meses findos em</u>							
<b>31 de março de 2026</b>				<b>31 de março de 2025</b>			
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%
<b>A</b>	28.013	11,2%	7.352	18,6%	<b>A</b>	10.766	4,3%
<b>B</b>	7.156	2,9%	2.471	6,2%	<b>B</b>	10.714	4,2%
<b>C</b>	7.056	2,8%	197	0,5%	<b>C</b>	6.939	2,7%
	<b>42.225</b>		<b>10.020</b>			<b>28.419</b>	
						<b>13.083</b>	

**Notas Explicativas***Informações financeiras intermediária individuais**Em 31 de março de 2026**(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)*

Abaixo apresentamos a representatividade sobre a receita operacional conforme nova forma de gestão de negócios:

**Período de 03 meses findos em**

31 de março de 2026		
Cliente	GTF	%
<b>A</b>	28.013	9,7%
<b>B</b>	7.156	2,5%
<b>C</b>	7.056	2,4%
	<b>42.225</b>	

**André Luiz Chieppe**

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

**Ana Silvia Calegari Gava**

Gerente Executivo de Controladoria

**Nubia Carla Freitas Santos Souza**

Gerente Contábil - CRC 9485/ES

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da Let's Rent a Car S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 8 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. ( Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025; e  
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025.

Araraquara, 08 de março de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. ( Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025; e  
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de três meses encerrados em 31 de março de 2026 e de 2025.

Araraquara, 08 de março de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores