

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	25

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.108.540	2.243.449
1.01	Ativo Circulante	347.781	491.839
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.655	2.204
1.01.02	Aplicações Financeiras	91.738	253.048
1.01.03	Contas a Receber	148.145	139.751
1.01.03.01	Clientes	146.909	138.334
1.01.03.01.01	Clientes	146.909	138.334
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.236	1.417
1.01.04	Estoques	265	262
1.01.06	Tributos a Recuperar	40.924	34.932
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.761	4.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.293	57.351
1.01.08.03	Outros	33.293	57.351
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	33.293	57.351
1.02	Ativo Não Circulante	1.760.759	1.751.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.794	26.035
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	28	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.766	26.035
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	10.275	14.055
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	161	614
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.330	3.234
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	0	8.132
1.02.03	Imobilizado	1.604.955	1.585.821
1.02.04	Intangível	142.010	139.754

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.108.540	2.243.449
2.01	Passivo Circulante	318.901	355.794
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.218	5.033
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.218	5.033
2.01.02	Fornecedores	44.490	50.613
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	44.490	50.613
2.01.02.01.01	Fornecedores	44.490	50.613
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.078	794
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.078	794
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.078	794
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	213.645	227.812
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	79.124	162.203
2.01.04.02	Debêntures	132.529	63.659
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.992	1.950
2.01.05	Outras Obrigações	50.171	54.961
2.01.05.02	Outros	50.171	54.961
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.208	3.948
2.01.05.02.05	Contas a pagar	47.963	51.013
2.01.06	Provisões	3.299	16.581
2.01.06.02	Outras Provisões	3.299	16.581
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	3.299	581
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	0	16.000
2.02	Passivo Não Circulante	1.188.938	1.296.077
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	955.876	1.057.610
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	334.013	354.780
2.02.01.02	Debêntures	611.374	696.624
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.489	6.206
2.02.02	Outras Obrigações	60.997	74.837
2.02.02.02	Outros	60.997	74.837
2.02.02.02.06	Contas a pagar	60.997	74.837
2.02.03	Tributos Diferidos	169.200	161.433
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	169.200	161.433
2.02.04	Provisões	2.865	2.197
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.553	2.197
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.553	2.197
2.02.04.02	Outras Provisões	312	0
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	312	0
2.03	Patrimônio Líquido	600.701	591.578
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	13.588	14.078
2.03.04.01	Reserva Legal	13.588	13.588
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	490
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.396	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-271	-1.488

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	259.561	524.859	270.644	533.718
3.01.01	Receita com prestação de serviços	170.954	337.896	176.367	356.857
3.01.02	Receita com venda de ativos	105.132	219.226	111.343	211.948
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-16.525	-32.263	-17.066	-35.087
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-200.043	-403.698	-216.493	-424.360
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-111.376	-212.849	-109.268	-218.503
3.02.02	Custos com venda de ativos	-88.667	-190.849	-107.225	-205.857
3.03	Resultado Bruto	59.518	121.161	54.151	109.358
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.163	-4.925	-2.865	-7.325
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.163	-10.514	-6.473	-12.606
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.000	5.589	3.608	5.281
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	57.355	116.236	51.286	102.033
3.06	Resultado Financeiro	-45.614	-86.191	-42.489	-87.268
3.06.01	Receitas Financeiras	14.633	36.596	18.610	25.854
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.247	-122.787	-61.099	-113.122
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	11.741	30.045	8.797	14.765
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.562	-7.139	-1.751	-2.381
3.08.02	Diferido	-2.562	-7.139	-1.751	-2.381
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	9.179	22.906	7.046	12.384
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	9.179	22.906	7.046	12.384
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,01585	0,03956	0,01217	0,02139

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	9.179	22.906	7.046	12.384
4.02	Outros Resultados Abrangentes	268	1.217	-5.450	802
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	268	1.217	-5.450	802
4.03	Resultado Abrangente do Período	9.447	24.123	1.596	13.186

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	198.000	-77.361
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	455.948	439.569
6.01.01.01	Lucro líquido do período	22.906	12.384
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	134.154	127.871
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	2.960	4.021
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	189.842	205.029
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	75.163	95.546
6.01.01.07	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	11.162	-19.025
6.01.01.08	Provisão(reversão) para contingências	356	112
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	4.671	4.803
6.01.01.10	Perda / Recuperação de valores ativos	0	-99
6.01.01.11	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	7.139	2.381
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos	7.595	6.546
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.668	-72.174
6.01.02.01	Contas a receber	-13.246	-29.895
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-2.212	-7.400
6.01.02.03	Fornecedores	-6.123	-14.934
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	1.185	2.054
6.01.02.05	Obrigações tributárias	284	-459
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-13.553	-21.540
6.01.02.07	Estoques	-3	0
6.01.03	Outros	-224.280	-444.756
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-72.593	-78.024
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	161.310	-174.762
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-312.449	-191.322
6.01.03.05	Juros pagos de passivo de arrendamento	-548	-648
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.252	-3.848
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-3.252	-3.848
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-175.297	-97.757
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	16.522	51.359
6.03.03	Pagamentos passivo de arrendamento	-1.331	-862
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-138.866	-29.632
6.03.05	Dividendos pagos	-31.000	-98.000
6.03.06	Pagamentos aquisição de controlada	-20.622	-20.622
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	19.451	-178.966
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.204	180.730
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.655	1.764

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-490	-14.510	0	-15.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-490	-14.510	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.906	1.217	24.123
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.906	0	22.906
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.217	1.217
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	1.217	1.217
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	13.588	8.396	-271	600.701

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.600	-6.400	0	-98.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.600	-6.400	0	-98.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.384	802	13.186
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.384	0	12.384
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	802	802
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	802	802
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	12.325	5.984	-2.520	594.777

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	557.023	568.833
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	557.122	568.805
7.01.02	Outras Receitas	5.559	5.280
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.658	-5.252
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-239.523	-264.411
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-229.530	-246.798
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.993	-17.613
7.03	Valor Adicionado Bruto	317.500	304.422
7.04	Retenções	-134.154	-127.871
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-134.154	-127.871
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	183.346	176.551
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	36.596	25.854
7.06.02	Receitas Financeiras	36.596	25.854
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	219.942	202.405
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	219.942	202.405
7.08.01	Pessoal	20.159	23.492
7.08.01.01	Remuneração Direta	15.808	17.619
7.08.01.02	Benefícios	3.084	3.480
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.199	1.264
7.08.01.04	Outros	68	1.129
7.08.01.04.01	Honorários de diretoria	0	1.057
7.08.01.04.02	Planos de aposentadoria e pensão	68	72
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.000	45.497
7.08.02.01	Federais	35.691	31.729
7.08.02.02	Estaduais	11.992	13.477
7.08.02.03	Municipais	317	291
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128.877	121.032
7.08.03.01	Juros	119.712	109.711
7.08.03.02	Aluguéis	7.566	9.210
7.08.03.03	Outras	1.599	2.111
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	22.906	12.384
7.08.04.02	Dividendos	0	6.400
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	22.906	5.984

Comentário do Desempenho

Divulgação 2T25 de Resultados



Comentário do Desempenho

Anunciado em 12 de agosto de 2025, a Let's anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (1T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o segundo trimestre de 2024 (2T24).

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços

R\$ 154,4 milhões

EBITDA de Serviços

R\$ 111,9 milhões

Margem de 72,5%



Investimentos

R\$ 171,9 milhões

Geração de Caixa Operacional

R\$ 201,2 milhões

uma empresa

VIXPAR

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos a seguir os resultados da Let's Rent a Car para o segundo trimestre de 2025, período em que seguimos executando com disciplina nossa estratégia de **gestão disciplinada da alavancagem e elevação da rentabilidade**.

Seguimos priorizando a eficiência operacional, enquanto buscando constantemente a **melhoria da relação risco-retorno** de nosso portfólio de contratos por meio da **realocação eficiente de capital**. Trata-se de um processo gradual, inerente à natureza contratual do negócio, mas que vem sendo conduzido com consistência e já apresenta reflexos positivos nos indicadores financeiros.

Mesmo diante de uma pequena redução de escala dos negócios, o **EBITDA de serviços e a sua margem mantiveram trajetória ascendente**, confirmando o mérito e o êxito das ações de gestão seletiva de contratos, eficiência operacional e redução de despesas administrativas.

Seguimos trabalhando com uma **política conservadora de depreciação da frota**, o que manteve o custo de depreciação em nível historicamente elevado, mas também continuou a se **refletir positivamente na margem de vendas de seminovos**, que apresentou mais um bom resultado no trimestre.

O resultado operacional consolidado apresentou expansão de dois dígitos frente ao ano anterior, refletindo a **melhoria na qualidade dos contratos e o uso mais eficiente do capital**. Mesmo diante do aumento das despesas financeiras com juros mais altos, o **lucro líquido cresceu no trimestre e no acumulado do ano**, sustentado pelo avanço operacional.

O Capex apresentou crescimento frente aos números de 2024, mas ainda em patamar conservador, abaixo do histórico de anos anteriores e do nível de reposição da depreciação, reforçando nosso **posicionamento defensivo no curto prazo**.

A geração de caixa operacional avançou de forma significativa no ano, e somada à gestão disciplinada do Capex, manteve o **Fluxo de Caixa Livre no campo positivo**, de forma que **continuamos a reduzir o endividamento e a alavancagem**, e elevamos o índice de cobertura de juros mesmo diante de taxas crescentes.

Encerramos o trimestre cientes dos desafios do ambiente macroeconômico, mas confiantes na solidez de nossa estratégia: **alocação criteriosa de capital, disciplina financeira e busca contínua por eficiência**.

Mais uma vez agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança renovada, para juntos continuarmos **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

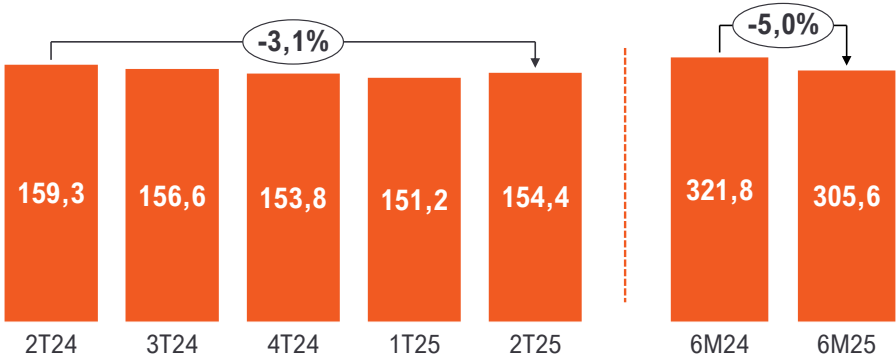
Patrícia Poubel Chieppe
CEO

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	2T25	2T24	Δ 2T24	1T25	Δ 1T25	6M25	6M24	Δ 6M24
Receita Líquida de Serviços	154,4	159,3	(3,1%)	151,2	2,1%	305,6	321,8	(5,0%)
Receita com Venda de Ativos	105,1	111,3	(5,6%)	114,1	(7,9%)	219,2	211,9	3,4%
Receita Operacional Líquida	259,6	270,6	(4,1%)	265,3	(2,2%)	524,9	533,7	(1,7%)
Resultado com Vendas	16,5	4,1	299,8%	11,9	38,2%	28,4	6,1	365,9%
Margem com Vendas ¹	15,7%	3,7%	12,0 p.p.	10,4%	5,2 p.p.	12,9%	2,9%	10,1 p.p.
Lucro Bruto	59,5	54,2	9,9%	61,6	(3,4%)	121,2	109,4	10,8%
Margem Bruta ²	22,9%	20,0%	2,9 p.p.	23,2%	-0,3 p.p.	23,1%	20,5%	2,6 p.p.
Despesas Operacionais	(5,2)	(6,5)	(20,2%)	(5,4)	(3,5%)	(10,5)	(12,6)	(16,6%)
EBITDA de Serviços	111,9	107,9	3,7%	110,1	1,6%	222,0	223,8	(0,8%)
Margem EBITDA de Serviços ³	72,5%	67,7%	4,7 p.p.	72,8%	-0,4 p.p.	72,6%	69,6%	3,1 p.p.
EBITDA	128,4	112,0	14,6%	122,0	5,2%	250,4	229,9	8,9%
Margem EBITDA ⁴	49,5%	41,4%	8,1 p.p.	46,0%	3,5 p.p.	47,7%	43,1%	4,6 p.p.
Depreciação	(71,0)	(60,7)	16,9%	(63,2)	12,4%	(134,2)	(127,9)	4,9%
EBIT	57,4	51,3	11,8%	58,9	(2,6%)	116,2	102,0	13,9%
Margem EBIT ⁵	22,1%	18,9%	3,1 p.p.	22,2%	-0,1 p.p.	22,1%	19,1%	3,0 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(45,6)	(42,5)	7,4%	(40,6)	12,4%	(86,2)	(87,3)	(1,2%)
Lucro Líquido	9,2	7,0	30,3%	13,7	(33,1%)	22,9	12,4	85,0%
Margem Líquida ⁶	3,5%	2,6%	0,9 p.p.	5,2%	-1,6 p.p.	4,4%	2,3%	2,0 p.p.

A receita líquida de serviços recuou tanto na comparação trimestral quanto no acumulado do ano, reflexo da limitação de investimentos ao longo de 2024, um período focado na eficiência operacional e na gestão estratégica do portfólio, em meio a um cenário mais restritivo. Ainda assim, em relação ao primeiro trimestre de 2025, houve crescimento, impulsionado pela retomada de investimentos (Capex) e pela mobilização de novos contratos.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



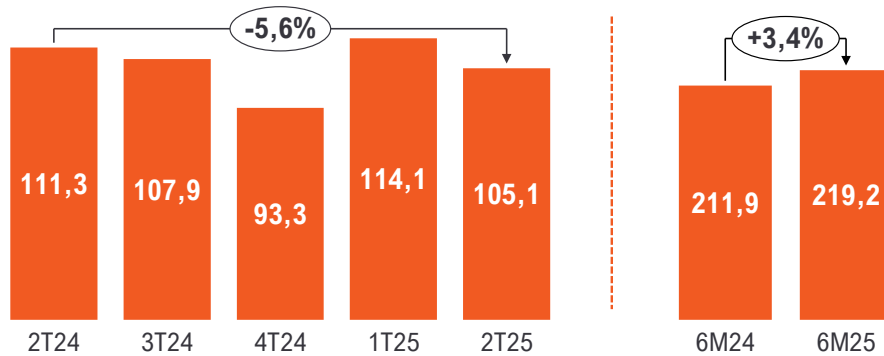
¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda
² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol
³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços
⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol
⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol
⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

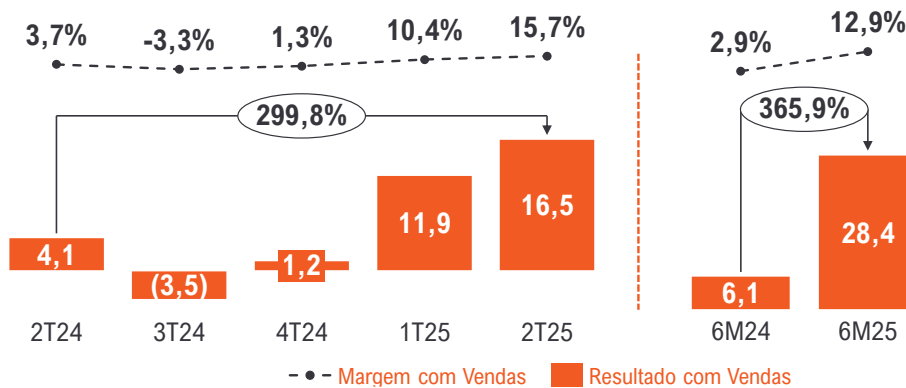
A receita com venda de ativos manteve-se relativamente estável no período, sustentada por um fluxo consistente de renovação e encerramento de contratos. Esse comportamento reflete a maturidade da gestão do ciclo de ativos, além da disciplina na gestão de frota e o alinhamento com a estratégia de rentabilidade para a manutenção desse patamar de receita com venda.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



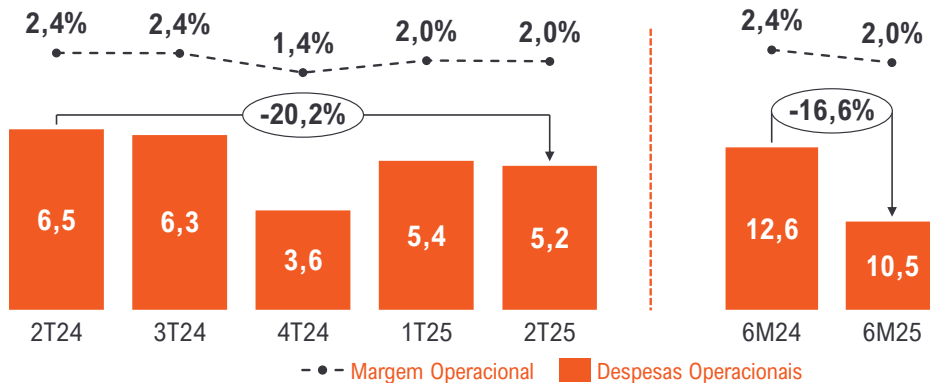
A margem de venda de ativos apresentou evolução nos últimos trimestres, refletindo a desmobilização de um mix de frota mais antiga e a adequação dos critérios de depreciação mais agressiva que a Companhia tem aplicado desde o final de 2023.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)



Diante do cenário mais restritivo e da limitação de investimentos enfrentados no ano anterior, a Companhia avançou em eficiência do seu time administrativo nos últimos trimestres, por meio da otimização da estrutura organizacional e controle de despesas, resultando em uma redução significativa e saudável das despesas.

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)

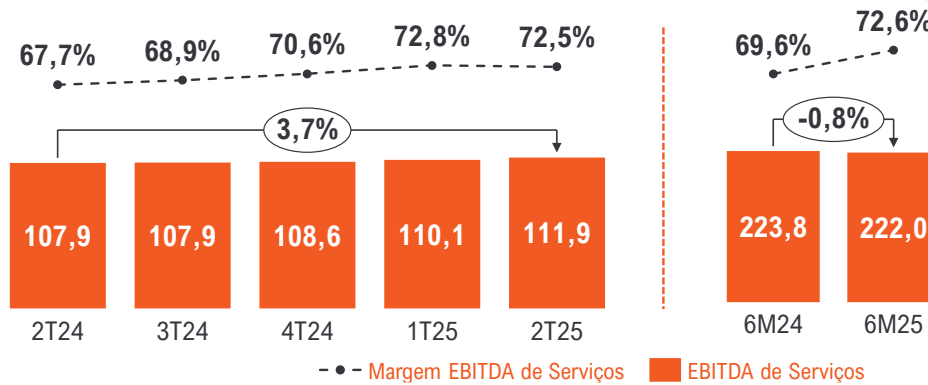


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

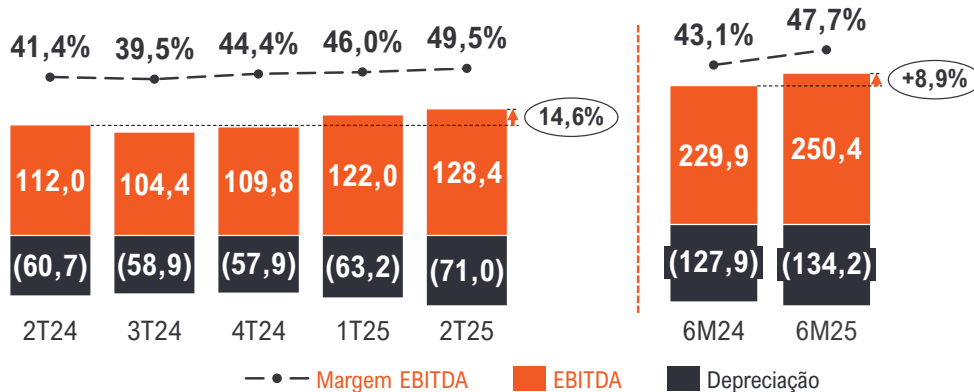
O EBITDA de serviços segue em trajetória positiva e com melhoria contínua da margem. A execução disciplinada de ações como priorização de contratos com melhor rentabilidade e a alocação mais seletiva de capital tem contribuído significativamente para ganhos de eficiência e fortalecimento da geração de valor.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)



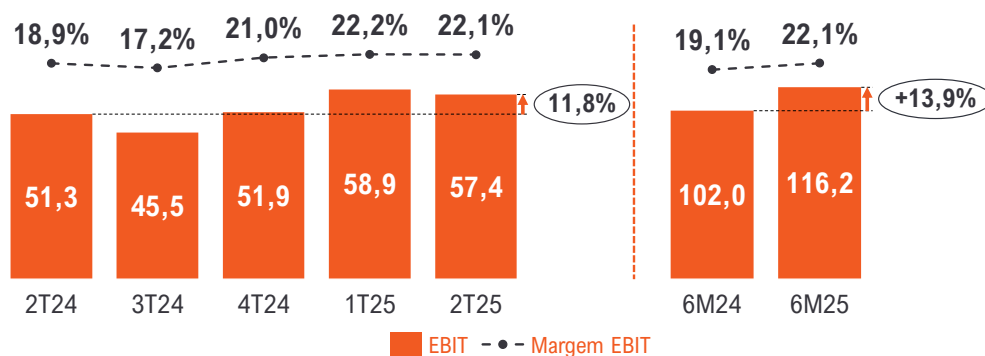
A evolução do EBITDA reflete a combinação entre a melhora operacional e o crescimento do resultado com vendas de ativos. Por outro lado, o aumento da depreciação decorre dos investimentos recentes em frota e do alinhamento dos critérios de depreciação adotados desde 2023, com abordagem mais conservadora.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)



O EBIT reflete a melhora consistente do desempenho operacional e o maior resultado com vendas de ativos, compensando o efeito do aumento da depreciação.

EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)

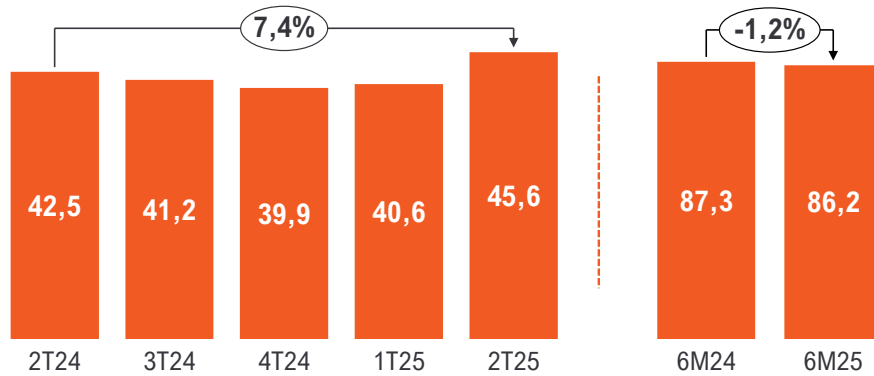


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

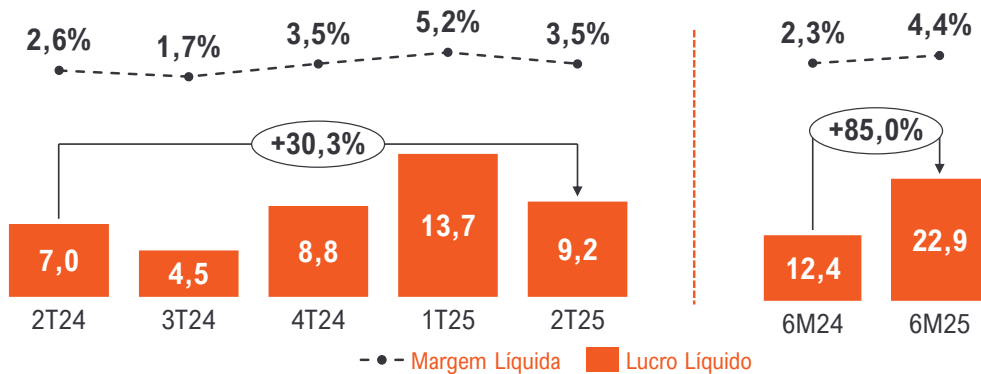
A despesa financeira aumentou quando comparada ao trimestre anterior, influenciada principalmente pelo patamar mais elevado da taxa de juros no período. Apesar disso, a Companhia apresentou redução do seu endividamento bruto, o que contribuiu para amenizar parcialmente esse impacto. O resultado reforça a importância da disciplina financeira diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)



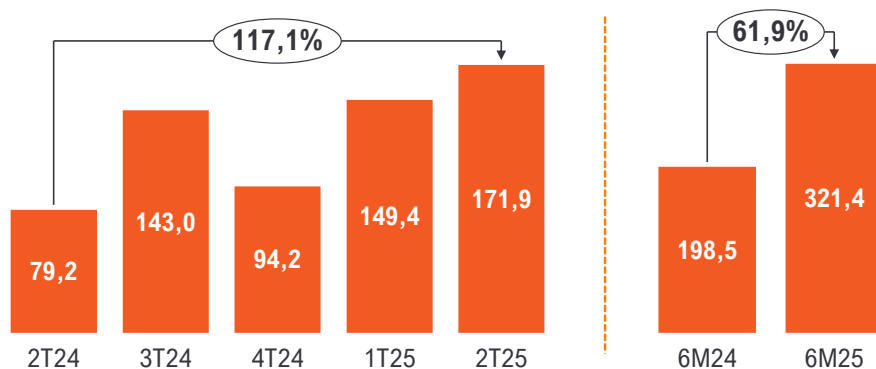
O lucro líquido registrou avanço, impulsionado pelo desempenho positivo das operações, com crescimento tanto na base trimestral quanto no acumulado do ano. Em comparação ao 1T25, contudo, houve retração, explicada pelo aumento das despesas financeiras em um contexto de elevação das taxas de juros.

Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ Mi e %)



Desde o final de 2024 a Let's vem apresentando maior volume de investimentos em suas operações, impulsionados pela maior demanda de contratos novos no primeiro semestre de 2025.

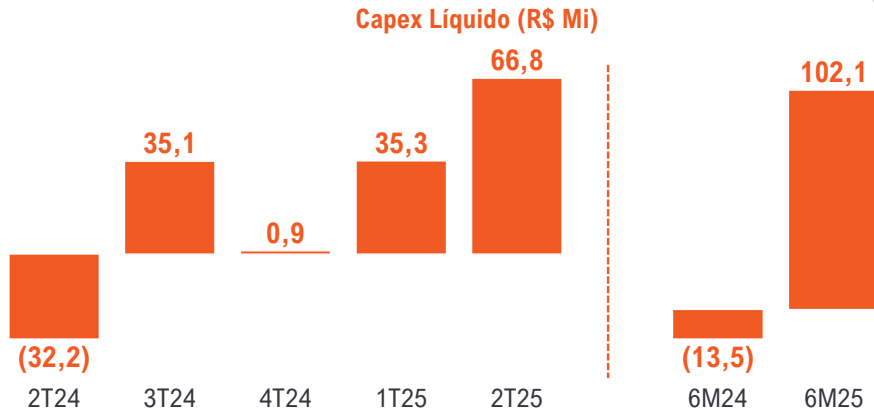
Capex (R\$ Mi)



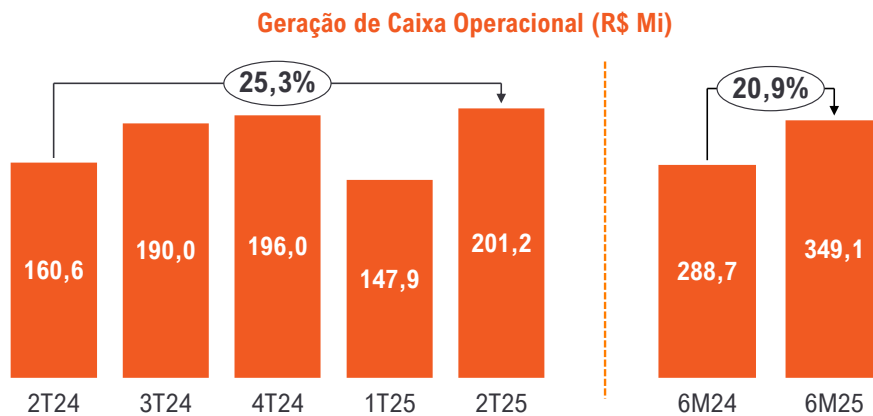
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

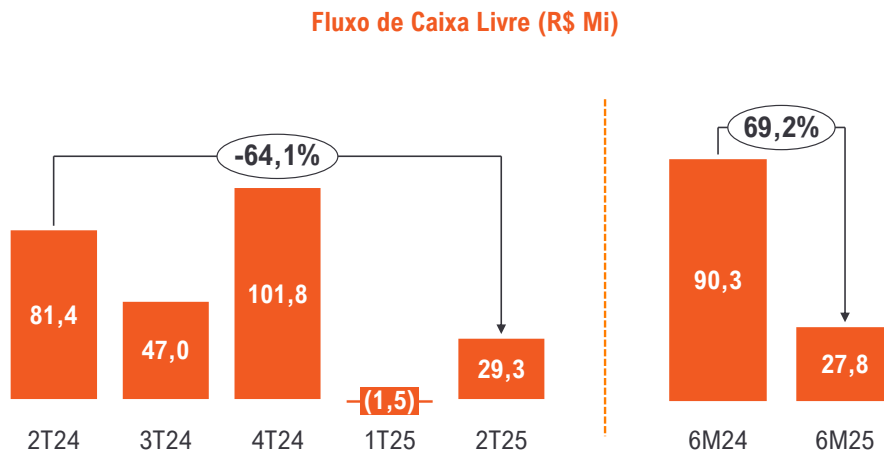
A maior necessidade de Capex e a estabilização da receita com vendas refletem, portanto, no capex líquido do período. Contudo, a Companhia mantém uma postura conservadora e equilibrada de investimentos, visto que seu nível de investimentos ainda está abaixo do montante necessário para repor integralmente a depreciação da frota.



Também em função da melhora na eficiência operacional de seus contratos, a Companhia apresentou mais um trimestre de geração de caixa positiva, refletindo também na comparação acumulada.



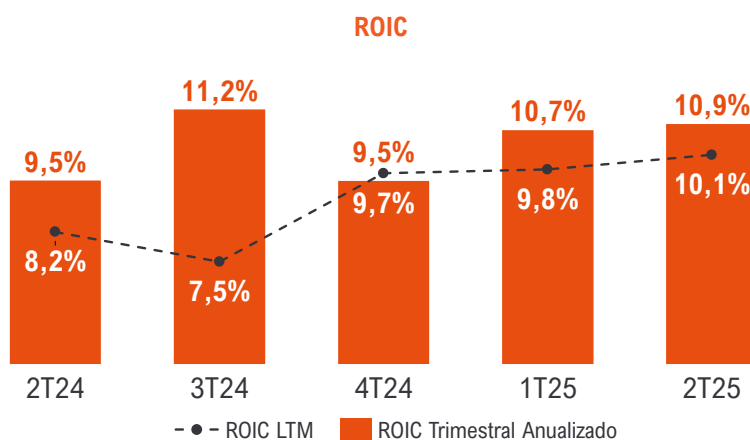
O fluxo de caixa livre reduziu no segundo trimestre devido à maior necessidade de investimentos, porém permanecendo positivo e reforçando a estratégia de desalavancagem financeira da Companhia.



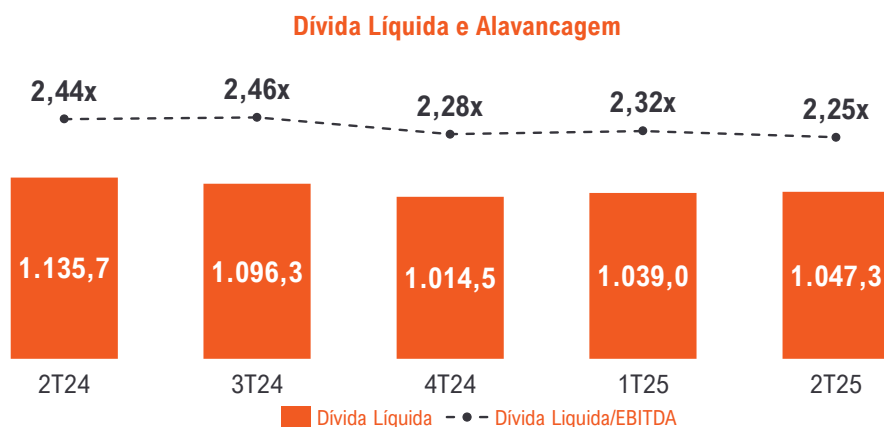
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

O ROIC continua evoluindo, acompanhando o desempenho das operações e a disciplina na alocação de capital. O indicador atingiu seu nível mais elevado desde o 3T23, evidenciando o foco da Companhia em geração de valor sustentável.



A disciplina adotada pela Companhia tem permitido manter a dívida líquida em patamar estável, ao mesmo tempo em que a alavancagem recua, refletindo a contínua expansão do EBITDA.



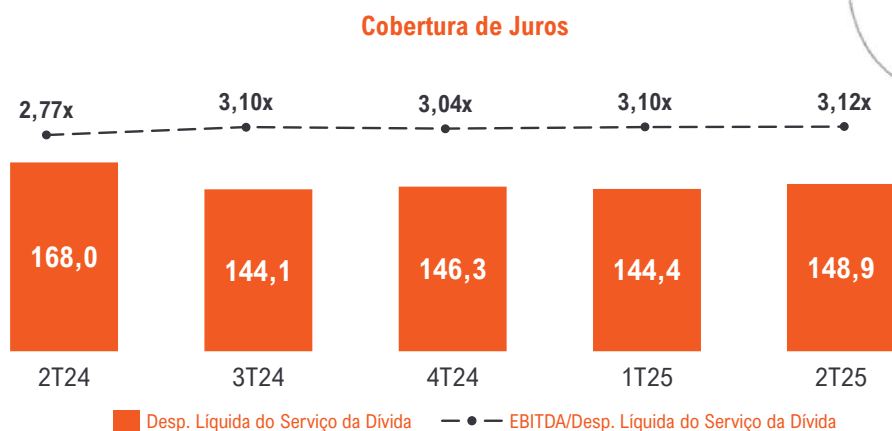
ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	2T25 UDM	2T24 UDM	Δ 2T24 UDM	1T25 UDM	Δ 1T25 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(167,4)	(193,0)	(13,3%)	(164,2)	(1,9%)
Receitas Financeiras (a)	82,0	64,3	27,4%	86,0	(4,6%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(230,9)	(232,4)	(0,6%)	(230,4)	0,2%
Outras Despesas Financeiras (c)	(18,4)	(25,0)	(26,2%)	(19,8)	(7,0%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(167,4)	(193,0)	(13,3%)	(164,2)	(1,9%)
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(148,9)	(168,0)	(11,4%)	(144,4)	(3,1%)
EBITDA UDM	464,6	465,9	(0,3%)	448,2	3,6%
Cobertura de Juros	3,12x	2,77x	0,35	3,10x	0,02

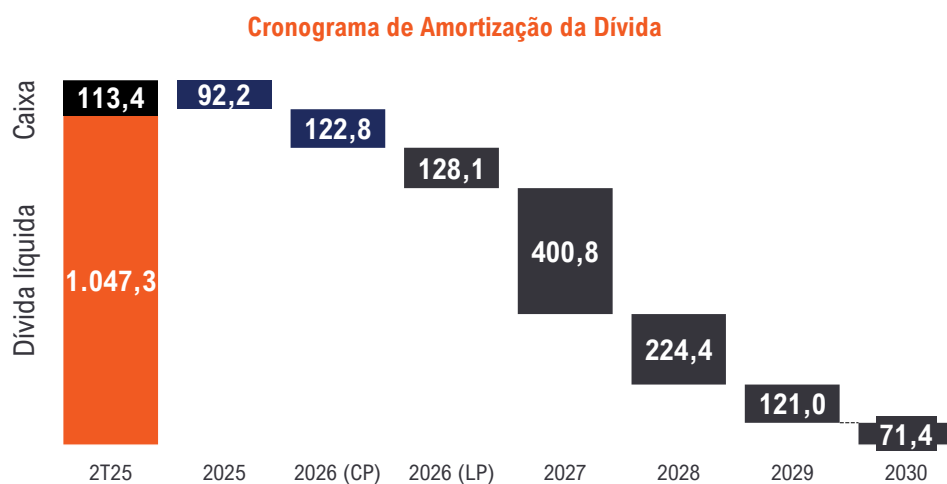
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

A combinação entre a manutenção do desempenho operacional e a disciplina na gestão do endividamento, resultou na melhoria do índice de cobertura de juros, que atingiu 3,12x no trimestre.



A dívida bruta encerrou o trimestre em R\$ 1.160,7 milhões, em queda desde 2023. As liquidações de dívidas realizadas no trimestre explicam o atual nível de caixa da Companhia.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

► 1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	2T25	2T24	Δ 2T24	1T25	Δ 1T25
(em milhares de reais)					
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	276.085	287.710	(4,0%)	281.036	(1,8%)
Receita com prestação de serviços	170.954	176.367	(3,1%)	166.942	2,4%
Receita com vendas	105.131	111.343	(5,6%)	114.094	(7,9%)
DEDUÇÕES DA RECEITA	(16.524)	(17.066)	(3,2%)	(15.738)	5,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	259.561	270.644	(4,1%)	265.298	(2,2%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(200.043)	(216.493)	(7,6%)	(203.655)	(1,8%)
Custo Ex-depreciação	(40.529)	(48.713)	(16,8%)	(38.477)	5,3%
Depreciação	(70.847)	(60.555)	17,0%	(62.996)	12,5%
Custo com renovação de frota	(88.667)	(107.225)	(17,3%)	(102.182)	(13,2%)
RESULTADO COM VENDAS	16.464	4.118	299,8%	11.912	38,2%
<i>Margem com vendas</i>	<i>15,7%</i>	<i>3,7%</i>	<i>12,0 p.p.</i>	<i>10,4%</i>	<i>5,2 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	59.518	54.151	9,9%	61.643	(3,4%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>22,9%</i>	<i>20,0%</i>	<i>2,9 p.p.</i>	<i>23,2%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.163)	(2.865)	(24,5%)	(2.763)	(21,7%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(5.163)	(6.473)	(20,2%)	(5.351)	(3,5%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.000	3.608	(16,9%)	2.588	15,9%
EBITDA DE SERVIÇOS	111.892	107.912	3,7%	110.121	1,6%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>72,5%</i>	<i>67,7%</i>	<i>4,7 p.p.</i>	<i>72,8%</i>	<i>-0,2 p.p.</i>
EBITDA	128.356	112.030	14,6%	122.033	5,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>49,5%</i>	<i>41,4%</i>	<i>8,1 p.p.</i>	<i>46,0%</i>	<i>3,5 p.p.</i>
EBIT	57.355	51.286	11,8%	58.880	(2,6%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>22,1%</i>	<i>18,9%</i>	<i>3,1 p.p.</i>	<i>22,2%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(45.614)	(42.489)	7,4%	(40.577)	12,4%
Receitas financeiras	14.633	18.610	(21,4%)	21.963	(33,4%)
Despesas financeiras	(60.247)	(61.099)	(1,4%)	(62.540)	(3,7%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	11.741	8.797	33,5%	18.303	(35,9%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.562)	(1.751)	46,3%	(4.577)	(44,0%)
Diferido	(2.562)	(1.751)	46,3%	(4.577)	(44,0%)
LUCRO LÍQUIDO	9.179	7.046	30,3%	13.726	(33,1%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,5%</i>	<i>2,6%</i>	<i>0,9 p.p.</i>	<i>5,2%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	6M25	6M24	Δ 6M24
(em milhares de reais)			
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	557.121	568.805	(2,1%)
Receita com prestação de serviços	337.896	356.857	(5,3%)
Receita com vendas	219.225	211.948	3,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(32.262)	(35.087)	8,1%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	524.859	533.718	(1,7%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(403.698)	(424.360)	4,9%
Custo Ex-depreciação	(79.006)	(91.006)	13,2%
Depreciação	(133.843)	(127.497)	5,0%
Custo com renovação de frota	(190.849)	(205.857)	7,3%
RESULTADO COM VENDAS	28.376	6.091	365,9%
<i>Margem com vendas</i>	<i>12,9%</i>	<i>2,9%</i>	<i>10,1 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	121.161	109.358	10,8%
<i>Margem Bruta</i>	<i>23,1%</i>	<i>20,5%</i>	<i>2,6 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(4.926)	(7.325)	32,8%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(10.514)	(12.606)	16,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.588	5.281	5,8%
EBITDA DE SERVIÇOS	222.013	223.813	(0,8%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>72,6%</i>	<i>69,6%</i>	<i>3,1 p.p.</i>
EBITDA	250.389	229.904	8,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>47,7%</i>	<i>43,1%</i>	<i>4,6 p.p.</i>
EBIT	116.235	102.033	13,9%
<i>Margem EBIT</i>	<i>22,1%</i>	<i>19,1%</i>	<i>3,0 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(86.191)	(87.268)	1,2%
Receitas financeiras	36.596	25.854	41,5%
Despesas financeiras	(122.787)	(113.122)	(8,5%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	30.044	14.765	103,5%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(7.139)	(2.381)	(199,8%)
Diferido	(7.139)	(2.381)	(199,8%)
LUCRO LÍQUIDO	22.905	12.384	85,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>4,4%</i>	<i>2,3%</i>	<i>2,0 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

▶ 1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO		
(em milhares de reais)	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO		
CIRCULANTE	347.781	491.839
Caixa e equivalentes de caixa	21.655	2.204
Títulos e Valores Mobiliários	91.738	253.048
Contas a receber	146.909	138.334
Estoques	265	262
Tributos a recuperar	40.924	34.932
Despesas antecipadas	11.761	4.291
Outras contas a receber	1.236	1.417
Estoque de veículos e equipamentos	33.293	57.351
NÃO CIRCULANTE	1.760.759	1.751.610
Créditos com partes relacionadas	28	-
Tributos a recuperar	10.275	14.055
Outras contas a receber	161	614
Operações com derivativos	-	8.132
Depósitos judiciais	3.330	3.234
Imobilizado	1.593.201	1.578.344
Direito de uso	11.754	7.477
Intangível	142.010	139.754
TOTAL DO ATIVO	2.108.540	2.243.449
PASSIVO		
CIRCULANTE	318.901	355.794
Empréstimos e financiamentos	79.124	162.203
Debêntures e Notas comerciais	132.529	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso	1.992	1.950
Fornecedores	44.490	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher	6.218	5.033
Obrigações tributárias a recolher	1.078	794
Contas a pagar	47.963	51.013
Adiantamentos de clientes	2.208	3.948
Dividendos a pagar	-	16.000
Operações com derivativos	3.299	581
NÃO CIRCULANTE	1.188.938	1.296.077
Empréstimos e financiamentos	334.013	354.780
Debêntures e Notas comerciais	611.374	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso	10.489	6.206
Débitos com partes relacionadas	305	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos	169.200	161.433
Contas a pagar	60.692	73.779
Provisão para riscos	2.553	2.197
Operações com derivativos	312	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	600.701	591.578
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	13.588	14.078
Lucro acumulados	8.396	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(271)	(1.488)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.108.540	2.243.449

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Referentes aos Períodos de
Três e Seis Meses Findos em
30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

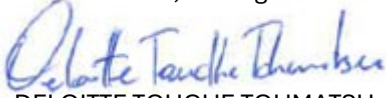
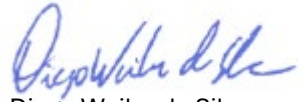
A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos*Demonstração do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 8 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJDiego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balanço patrimonial
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	21.655	2.204
Títulos e Valores Mobiliários	6	91.738	253.048
Contas a receber	7	146.909	138.334
Estoques		265	262
Tributos a recuperar	9	40.924	34.932
Despesas antecipadas		11.761	4.291
Outras contas a receber		1.236	1.417
Estoque de veículos e equipamentos	8	33.293	57.351
Total Ativo Circulante		347.781	491.839

Não circulante			
Créditos com partes relacionadas	16	28	-
Tributos a recuperar	9	10.275	14.055
Outras contas a receber		161	614
Operações com derivativos	4	-	8.132
Depósitos judiciais	17	3.330	3.234
Total Ativo Não Circulante		13.794	26.035

Permanente			
Imobilizado	10	1.593.201	1.578.344
Direito de uso	12	11.754	7.477
Intangível	11	142.010	139.754
Total Permanente		1.746.965	1.725.575
Total Ativo Não circulante e Permanente		1.760.759	1.751.610
Total do ativo		2.108.540	2.243.449

Passivo Circulante	Nota	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	13	79.124	162.203
Debêntures e Notas comerciais	13	132.529	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	1.992	1.950
Fornecedores	15	44.490	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		6.218	5.033
Obrigações tributárias a recolher		1.078	794
Contas a pagar	15	47.963	51.013
Adiantamentos de clientes		2.208	3.948
Dividendos a pagar	21	-	16.000
Operações com derivativos	4	3.299	581
Total Passivo Circulante		318.901	355.794

Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	13	334.013	354.780
Debêntures e Notas comerciais	13	611.374	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	10.489	6.206
Débitos com partes relacionadas	16	305	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	169.200	161.433
Contas a pagar	15	60.692	73.779
Provisão para riscos	17	2.553	2.197
Operações com derivativos	4	312	-
Total Passivo Não Circulante		1.188.938	1.296.077

Total Passivo Circulante e Não circulante	1.507.839	1.651.871
--	------------------	------------------

Patrimônio líquido			
Capital social	18	578.986	578.986
Reservas de capital	18	2	2
Reservas de lucro	18	13.588	14.078
Lucro acumulados		8.396	-
Ajustes de avaliação patrimonial	18	(271)	(1.488)
Total Patrimônio Líquido		600.701	591.578

Total do passivo e patrimônio líquido	2.108.540	2.243.449
--	------------------	------------------

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados**Em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais)

	Nota	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	21	524.859	533.718
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	22	(403.698)	(424.360)
Lucro bruto		121.161	109.358
Despesas administrativas, gerais e comerciais	22	(10.514)	(12.606)
Outras receitas (despesas), líquidas		5.589	5.281
		(4.925)	(7.325)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		116.236	102.033
Despesas financeiras	23	(122.787)	(113.122)
Receitas financeiras	23	36.596	25.854
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		30.045	14.765
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	(7.139)	(2.381)
Lucro Líquido do Período		22.906	12.384

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)	0,03956	0,02139
--	---------	---------

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	Nota	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	21	259.561	270.644
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	22	(200.043)	(216.493)
Lucro bruto		59.518	54.151
Despesas administrativas, gerais e comerciais	22	(5.163)	(6.473)
Outras receitas (despesas), líquidas		3.000	3.608
		(2.163)	(2.865)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		57.355	51.286
Despesas financeiras	23	(60.247)	(61.099)
Receitas financeiras	23	14.633	18.610
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		11.741	8.797
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	(2.562)	(1.751)
Lucro Líquido do Período		9.179	7.046

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)	0,01585	0,01217
--	---------	---------

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais)

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro Líquido do Período	22.906	12.384
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	1.217	802
Total Outros resultados abrangentes	1.217	802
Resultado abrangente do Período	24.123	13.186

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

 **LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais) Período de 03 meses findos em

	30/06/2025	30/06/2024
Lucro Líquido do Período	9.179	7.046
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	268	(5.450)
Total Outros resultados abrangentes	268	(5.450)
Resultado abrangente do Período	9.447	1.596

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas





CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2024		578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	12.384	12.384
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	802	-	802
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	802	12.384	13.186
Dividendos pagos	18	-	-	-	(91.600)	-	(6.400)	(98.000)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(91.600)	-	(6.400)	(98.000)
Saldos em 30 de junho de 2024		578.986	2	12.305	20	(2.520)	5.984	594.777

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025		578.986	2	13.588	490	(1.488)	-	591.578
Lucro Líquido do Período		-	-	-	-	-	22.906	22.906
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	1.217	-	1.217
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	1.217	22.906	24.123
Dividendos intercalares pagos	18	-	-	-	(490)	-	(14.510)	(15.000)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(490)	-	(14.510)	(15.000)
Saldos em 30 de junho de 2025		578.986	2	13.588	-	(271)	8.396	600.701

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.****Let's**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	30/06/2025	30/06/2024
Lucro Líquido do Período		22.906	12.384
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	10 11 12	134.154	127.871
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	10 11 12	2.960	4.021
Alienações de veículos e equipamentos	8	189.842	205.029
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	13 14 17	75.163	95.546
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		7.595	6.546
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		11.162	(19.025)
Provisão para contingências	17	356	112
Perda / Recuperação de valores ativos		-	(99)
Provisão perdas esperadas	7	4.671	4.803
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	19.2	7.139	2.381
		455.948	439.569
Variação nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber	7	(13.246)	(29.895)
Estoques		(3)	-
Tributos a recuperar	9	(2.212)	(7.400)
Fornecedores	15	(6.123)	(14.934)
Obrigações trabalhistas		1.185	2.054
Obrigações tributárias		284	(459)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(13.553)	(21.540)
		422.280	367.395
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
Juros pagos de passivo de arrendamento	14	(548)	(648)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	13	(72.593)	(78.024)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		161.310	(174.762)
Aquisição e renovação de frota de veículos	10	(312.449)	(191.322)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		198.000	(77.361)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	10 11	(3.252)	(3.848)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(3.252)	(3.848)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	13	16.522	51.359
Dividendos pagos	.	(31.000)	(98.000)
Pagamentos passivo de arrendamento	14	(1.331)	(862)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	13	(138.866)	(29.632)
Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	15	(20.622)	(20.622)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(175.297)	(97.757)
Aumento/ Redução de caixa e equivalentes de caixa		19.451	(178.966)
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 1 de janeiro de 2025		2.204	2.004
Caixa líquido originado da incorporação		-	178.726
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 30 de junho de 2025		21.655	1.764
		19.451	(178.966)
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa			
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		5.656	-

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos valores adicionados
Em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais)

	30/06/2025	30/06/2024
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	557.122	568.805
Outras receitas	5.559	5.280
Perdas e provisões/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(5.658)	(5.252)
	557.023	568.833
Insumos adquiridos de terceiros		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(229.530)	(246.798)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(9.993)	(17.613)
	(239.523)	(264.411)
Valor adicionado bruto	317.500	304.422
Depreciações e amortizações	(134.154)	(127.871)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	183.346	176.551
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	36.596	25.854
	36.596	25.854
Valor adicionado total a distribuir	219.942	202.405
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração Direta	15.808	17.619
Benefícios	3.084	3.480
FGTS	1.199	1.264
Honorários de diretoria	-	1.057
Planos de aposentadoria e pensão	68	72
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	35.691	31.729
Estaduais	11.992	13.477
Municipais	317	291
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	119.712	109.711
Aluguéis	7.566	9.210
Outras	1.599	2.111
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	15.000	6.400
Lucros retidos	7.906	5.984
	219.942	202.405

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Let's

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2025

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 30 de junho de 2025, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediária para o encerramento do período em 30 de junho de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 08 de agosto de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.3 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 14 de março de 2025.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Notas Explicativas

Let's

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

30 de junho de 2025		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	91.738	-	91.738
Contas a receber de clientes	-	146.909	146.909
Créditos com partes relacionadas	-	28	28
Outras contas a receber	-	1.397	1.397
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	413.137	413.137
Debêntures e Notas comerciais	-	743.903	743.903
Arrendamento mercantil	-	12.481	12.481
Fornecedores	-	44.490	44.490
Débito com partes relacionadas	-	305	305
Outras contas a pagar	-	110.863	110.863
Operações com derivativos	3.611	-	3.611

31 de dezembro de 2024		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	253.048	-	253.048
Contas a receber de clientes	-	138.334	138.334
Operações com derivativos	8.132	-	8.132
Outras contas a receber	-	2.031	2.031
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	516.983	516.983
Debêntures e Notas comerciais	-	760.283	760.283
Arrendamento mercantil	-	8.156	8.156
Fornecedores	-	50.613	50.613
Débito com partes relacionadas	-	1.058	1.058
Outras contas a pagar	-	128.740	128.740
Operações com derivativos	581	-	581
Dividendos a pagar	-	16.000	16.000

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Notas Explicativas**Lets****Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025****Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos**

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo (fluxos de caixa não descontados contratados):

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
30 de junho de 2025					
Empréstimos e financiamentos	114.351	263.425	112.927	45.862	536.565
Debêntures e Nota Comercial	225.123	585.688	210.212	-	1.021.023
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.992	6.349	3.362	778	12.481
Fornecedores	44.945	-	-	-	44.945
Contas a pagar	45.197	60.673	-	-	105.870
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	199.670	281.087	118.327	47.531	646.615
Debêntures e Nota Comercial	141.212	636.021	239.461	-	1.016.694
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.950	4.220	1.244	742	8.156
Fornecedores	51.755	-	-	-	51.755
Contas a pagar	50.772	16.924	56.798	-	124.494
Dividendos a pagar	16.000	-	-	-	16.000

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.160.651	1.269.715
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	113.393	255.252
Dívida líquida	1.047.258	1.014.463
Total do patrimônio líquido	600.701	591.578
Total do capital	1.647.959	1.606.041
Índice de alavancagem financeira - % (*)	64%	63%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

Notas Explicativas**Let's***Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025***(iii) Riscos de mercado**

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado.

Risco de taxa de juros

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
TLP/IPCA/TPL	9.062	18.035
SELIC/CDI	1.004.162	1.069.792
Dólar/EURO	143.816	164.167
	1.157.040	1.251.994

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos Pós Fixados	1.157.040	1.251.994
Empréstimos Pré-Fixados	-	25.272
	1.157.040	1.277.266

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos em CDI	1.004.162	1.069.792
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	147.427	156.617
Total Dívida em CDI (a)	1.151.589	1.226.409
Aplicações Financeiras (b)	113.097	254.929
Saldo em CDI (a - b)	1.038.492	971.480

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025
Swap de variação cambial

As operações de *swap* de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de *swap* são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

30 de junho de 2025													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	50.296	49.158	1.138	50.973	50.757	216	9.712	(750)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,54% a.a.	CDI+1,98% a.a.	86.948	94.076	98.416	(4.340)	97.120	100.947	(3.827)	4.797	(1.094)
					150.128	144.372	147.574	(3.202)	148.093	151.704	(3.611)	14.509	(1.844)

30 de junho de 2024													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	Libor+2,70% a.a.	63.180	63.913	61.016	2.897	65.327	63.909	1.418	(6.291)	158
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	3,70% a.a.	CDI+3,05% a.a.	95.122	94.384	100.329	(5.945)	94.402	102.687	(8.285)	(4.435)	(1.372)
					158.302	158.297	161.345	(3.048)	159.729	166.596	(6.867)	(10.726)	(1.214)

*Não movimenta resultado

Notas Explicativas

Let's

*Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025*

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	12	15
Bancos	284	308
Aplicações financeiras (i)	21.359	1.881
	21.655	2.204

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 54,77% (81,30% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,83 % (97,64% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	30/06/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro	66.023	119.245
Letras Financeiras	16.310	115.371
Cotas de Fundos de Investimentos	9.405	18.432
	91.738	253.048

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 (Gerenciamento dos Riscos Financeiros).

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	118.875	112.711
Serviços a faturar (i)	47.867	40.491
Contas a receber com partes relacionadas (nota 16)	3.165	3.459
(-) Perda de crédito esperada	(22.998)	(18.327)
	146.909	138.334

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

Notas Explicativas

Let's

*Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025*

As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	86.314	81.244
Vencidos até 30 dias	7.801	9.251
Vencidos de 31 a 90 dias	3.171	4.965
Vencidos de 91 a 180 dias	2.882	2.038
Vencidos há mais de 180 dias	18.707	15.213
	118.875	112.711

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir, apresentando um aumento no trimestre findo em 30 de junho de 2025 relacionada ao montante do contas a receber.

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(18.327)	(8.566)
Saldo de incorporação EBEC	-	(1.972)
Provisões	(4.671)	(10.162)
Reversões	-	2.373
Saldo final	(22.998)	(18.327)

8 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para "Estoque de veículos e equipamentos".

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Caminhões	4.824	563
Leves / Utilitários	28.469	56.788
	33.293	57.351

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	57.351	51.990
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	-	4.750
Devolução de mercadoria	2.930	3.745
Aquisição - Outros	-	345
Transferências de veículos e equipamentos (i)	162.854	404.786
Alienações	(189.596)	(407.392)
Outras baixas (ii)	(246)	(873)
Saldo final	33.293	57.351

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

Notas Explicativas

Let's

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

9 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (i)	34.686	31.066
INSS	2	53
IRPJ e CSLL	16.511	17.868
	51.199	48.987
Circulante	40.924	34.932
Não Circulante	10.275	14.055
	51.199	48.987

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

10 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	661.014	104	-	-	1.530	662.648
Aquisições	183.684	8	-	7.638	56	191.386
Alienações	(1.042)	-	-	-	-	(1.042)
Outras baixas (i)	(2.979)	-	-	-	-	(2.979)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(190.540)	-	-	-	-	(190.540)
Outras reclassificações	3.591	35	52	(3.673)	(5)	-
Depreciação	(125.541)	(58)	(108)	-	(271)	(125.978)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.664.701	323	862	10.008	2.004	1.677.898
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.574.835	285	756	700	1.768	1.578.344
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	-	-	-	-	-	-
Aquisições	311.819	65	-	630	133	312.647
Alienações	(1.253)	-	-	-	-	(1.253)
Outras baixas (i)	(1.443)	(14)	-	-	(2)	(1.459)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(162.853)	-	-	-	-	(162.853)
Outras reclassificações	722	-	537	(1.259)	-	-
Depreciação	(131.829)	(54)	(98)	-	(244)	(132.225)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.589.998	282	1.195	71	1.655	1.593.201
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	12,7	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	7,7	-	-	-	-	
Outros	40,0	18,1	57,0	-	16,4	

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e

(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

Notas Explicativas

Let's

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

11 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	313	18.674	17.143	92.014	6.200	134.344
Saldo de Aquisição Ebec	14	-	-	-	-	14
Aquisições	22	-	3.762	-	-	3.784
Reclassificações	26	-	(26)	-	-	-
Amortização	(90)	(512)	-	-	(194)	(796)
Saldos em 30 de junho de 2024	285	18.162	20.879	92.014	6.006	137.346
Saldos em 1 de janeiro de 2025	335	17.655	23.940	92.014	5.810	139.754
Aquisições	-	-	3.054	-	-	3.054
Amortização	(92)	(512)	-	-	(194)	(798)
Saldos em 30 de junho de 2025	243	17.143	26.994	92.014	5.616	142.010
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Sistema SAP(%)	0,0	-	-	-	-	-
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0	-

(i) Saldo da controlada da EBEC.

12 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.293
Saldo de incorporação Ebec	1.622
Adição por novos contratos	3.318
Saídas totais de arrendamentos	(2)
Ajuste por remensuração	104
Despesa depreciação no Período	(1.098)
Saldos em 30 de junho de 2024	8.237
Saldos em 1 de janeiro de 2025	7.477
Adição por novos contratos	5.258
Saídas totais de arrendamentos	(248)
Ajuste por remensuração	398
Despesa depreciação no Período	(1.131)
Saldos em 30 de junho de 2025	11.754

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures		
Circulante	30/06/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	4.849	32.825
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	74.275	129.378
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	132.529	63.659
	211.653	225.862
Não circulante	30/06/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	4.213	10.481
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	329.800	344.299
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	611.374	696.624
	945.387	1.051.404
Total	1.157.040	1.277.266

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	50.232	10.039	67.362	10.878
EUR (€)	93.584	14.804	96.805	15.040
	143.816	24.843	164.167	25.918

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

30 de junho de 2025						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(8.920)	(41.794)	(68.152)	-	(20.000)	(138.866)
Juros pagos	(898)	-	(19.556)	(42.733)	(9.406)	(72.593)
Juros apropriados	846	-	25.922	47.266	8.493	82.527
Variação cambial	-	-	(7.816)	-	-	(7.816)
Total das movimentações	(8.972)	(25.272)	(69.602)	4.533	(20.913)	(120.226)
30 de junho de 2025	9.062	-	404.075	635.004	108.899	1.157.040
Circulante	4.849	-	74.275	132.234	295	211.653
Não Circulante	4.213	-	329.800	502.770	108.604	945.387
Total	9.062	-	404.075	635.004	108.899	1.157.040
Taxa média a.a.	12,86%	0,00%	12,88%	17,07%	17,18%	
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028	

30 de junho de 2024						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME/CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	24.390	-	405.179	149.536	159.037	738.142
Movimentação						
Saldo aquisição	570	-	95.270	-	470.749	566.589
Novos Contratos	(1)	51.360	-	-	-	51.359
Amortização	(2.826)	(14.428)	(12.378)	-	-	(29.632)
Juros pagos	(1.928)	-	(25.470)	(9.707)	(40.919)	(78.024)
Juros apropriados	1.563	-	25.558	9.786	40.108	77.015
Variação cambial	-	-	17.976	-	-	17.976
Total das movimentações	(2.622)	36.932	100.956	79	469.938	605.283
Saldos em 30 de junho de 2024	21.768	36.932	506.135	149.615	628.975	1.343.425
Circulante	7.553	36.932	233.602	40.386	22.010	340.483
Não Circulante	14.215	-	272.533	109.229	606.965	1.002.942
Total	21.768	36.932	506.135	149.615	628.975	1.343.425
Taxa média a.a.	11,69%	0,00%	10,54%	13,47%	13,47%	
Vencimento	2027	2025	2030	2028	2029	

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 9.062), com a próxima amortização a partir de 15 de julho de 2025 até 16 de agosto de 2027.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 260.259) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45% a.a. (R\$ 50.233); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 93.584). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (*swap*), com a próxima amortização a partir de 05 de agosto de 2025 até 14 fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de junho de 2025, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

30 de junho de 2025					
Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração	Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	110.644
DEBENTURES - EBEC14	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	213.330
DEBENTURES - EBEC15	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	264.960
DEBENTURES - LETS15	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	160.000
TOTAL					748.934

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

30 de junho de 2025		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	149	598
Let's - Nota Comercial	140	1.745
EBEC 4ª emissão	159	1.299
EBEC 5ª emissão	219	1.389
	667	5.031

30 de junho de 2024		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
5ª emissão - LETS	149	896
Let's - Nota Comercial	140	1.052
4ª emissão - EBEC	159	1.617
5ª emissão - EBEC	180	1.499
	628	5.064

e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre – considerando os últimos 12 meses, o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000, 10.000 e 20.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/EBEC) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$ 30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

30 de junho de 2025					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2026	2.407	51.905	74.472	(174)	128.610
2027	1.806	141.498	229.094	27.151	399.549
2028	-	48.259	149.389	27.151	224.799
2029	-	44.036	49.815	27.151	121.002
Após 2029	-	44.102	-	27.325	71.427
Total	4.213	329.800	502.770	108.604	945.387

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

31 de dezembro de 2024					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento		Nota Comercial	Total
		investimento	Debêntures		
2026	7.467	68.814	178.949	39.720	294.950
2027	3.014	141.483	229.099	39.720	413.316
2028	-	47.868	149.393	9.929	207.190
2029	-	43.034	49.814	-	92.848
Após 2029	-	43.100	-	-	43.100
Total	10.481	344.299	607.255	89.369	1.051.404

14 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 21,73% a.a. para novos contratos (22,03% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento - imóveis	12.481	8.156
	12.481	8.156

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos Movimentação		
Descrição	30/06/2025	31/12/2024
Saldos em 1 de janeiro de 2025	8.156	4.568
Saldo incorporação EBEC	-	1.751
Novos Contratos	5.656	3.734
Amortização	(1.038)	(1.804)
Juros pagos	(548)	(1.275)
Juros apropriados	548	1.275
Baixas	(293)	(93)
Total das movimentações	4.325	3.588
30 de junho de 2025	12.481	8.156
Circulante	1.992	1.950
Não Circulante	10.489	6.206
Total	12.481	8.156
Taxa média a.a.	21,73%	12,00%
Vencimento	2030	2028

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 30 de junho de 2025 e dezembro 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição Parcelas Arrendamento		
Ano	30/06/2025	31/12/2024
2026	1.066	1.426
2027	2.436	1.289
2028	2.847	3.491
2029	2.239	-
2030	1.123	-
Após 2030	778	-
Total	10.489	6.206

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

15 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Fornecedores	30/06/2025	31/12/2024
Veículos	32.481	31.384
Peças e Acessórios	6.474	11.493
Alugueis Veic/Eq. Operacionais	880	435
Seguros	1.335	4.072
Partes relacionadas (nota 16)	1.162	1.989
Outros	2.158	1.240
	44.490	50.613
Fornecedores	44.490	50.613
	44.490	50.613

Contas a pagar

Contas a pagar	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar de consórcio	94	192
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	105.870	124.494
Débitos com partes relacionadas (nota 16)	305	1.058
Outras contas a pagar	2.691	106
	108.960	125.850
Circulante	47.963	51.013
Não Circulante	60.997	74.837
	108.960	125.850

(i) Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC até 30 de junho de 2025 a Companhia liquidou o montante de R\$ 20.622. (R\$ 206.465 em 12/2024) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596.

16 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo		
Contas a receber com partes relacionadas (i)	30/06/2025	31/12/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	272	1
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.646	2.762
Kuruma Veiculos Ltda.	227	652
Outros	20	44
	3.165	3.459
Passivo		
Fornecedores com partes relacionadas (ii)	30/06/2025	31/12/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	1	87
Águia Branca Participações S/A	351	981
Autoport Transporte e Logística Ltda	146	-
Vix Logística S/A	664	873
Outros	-	48
	1.162	1.989

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

Passivo		
Débito com partes relacionadas (iii)	30/06/2025	31/12/2024
Vix Logística S/A	295	1.032
Vix Transportes Dedicados Ltda	10	25
Outros	-	1
	305	1.058

Aquisição de imobilizado (vi)	30/06/2025	30/06/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	289	-
EV Comercio de Veiculos LTDA	438	-
VD Comércio de Veículos Ltda	-	1.089
Vix Transportes Dedicados Ltda	-	104
Outros	22	-
	749	1.193

Resultado		
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (iv)	30/06/2025	30/06/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	754	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	4.265	3.869
EV Comércio de Veículos Ltda	160	-
Kuruma Veiculos Ltda. (vii)	3.260	6.985
Viação Aguiá Branca S/A.	718	321
VM Comércio de Veículos Ltda	118	-
Outros	70	361
	9.345	11.536

Resultado		
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)	30/06/2025	30/06/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	394	-
Aguiá Branca Participações S/A	2.176	-
Autoport Transporte e Logística Ltda	133	25
Kuruma Veiculos Ltda.	160	-
V.M. Comércio de Automóveis Ltda	2	105
Vix Logística S/A	4.617	7.205
Outros	93	56
	7.575	7.391

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vii) Referente a receita de venda de veículos

16.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Let's sendo controlada pela Vix Logística S.A., a remuneração dos pessoal-chave da administração que inclui os conselheiros, os diretores e os administradores para o exercício de 2025, estão alocados na sua controladora.

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração	-	1.057
Outros benefícios de curto prazo	-	6
Outros benefícios de longo prazo (i)	-	222
	-	1.285

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas de 2025

17 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	12	12
Adições	60	141	201
Atualização de processos	53	189	242
Incorporação EBEC	29	1.741	1.770
Reversão de provisão	-	(28)	(28)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142	2.055	2.197
Saldos em 1 de janeiro de 2025	142	2.055	2.197
Adições	108	459	567
Atualização de processos	4	80	84
Pagamentos	11	(275)	(264)
Reversão de provisão	(16)	(15)	(31)
Saldos em 30 de junho de 2025	249	2.304	2.553

17.1 Contingências trabalhistas e cíveis

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 25.437 (R\$ 24.755 em dezembro de 2024) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.553 (R\$ 2.197 em dezembro 2024) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

17.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	11	11
Adições	856	3.244	4.100
Atualização monetária	663	103	766
Baixas	(32)	(1.611)	(1.643)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.487	1.747	3.234
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.487	1.747	3.234
Atualização monetária	43	53	96
Saldos em 30 de junho de 2025	1.530	1.800	3.330

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

Em 30 de junho de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Qtde.	Participação (%)	Qtde.	Participação (%)
Acionistas	Ações ONs		Ações ONs	
Vix Logística S/A	578.986.000	100	578.986.000	100
	578.986.000	100	578.986.000	100

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Relatório de 2025

18.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

18.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

18.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2025 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares provisionados no exercício de 2024 no montante de R\$ 16.000, que foram aprovados na AGO anual que ocorreu em 30 de abril de 2025. Em junho de 2025 ocorreu o pagamento de dividendos intercalares de R\$ 15.000.

19 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

19.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 06 meses findos em		
Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	30.045	14.765
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(10.215)	(5.020)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	(387)	(692)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	3.463	3.331
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(7.139)	(2.381)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(7.139)	(2.381)
Alíquota efetiva	24%	16%

(i) Exclusão permanente de amortização ágio e atualização monetária indedutíveis (SELIC)

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
e 2025

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	11.741	8.797
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(3.992)	(2.991)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	(306)	(422)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	1.736	1.662
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(2.562)	(1.751)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.562)	(1.751)
Alíquota efetiva	22%	20%

19.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 06 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Ativo diferido				
Provisão para contingências	868	747	121	38
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.176	-	109
Provisão de IR e Outras provisões	5.823	57	4.634	155
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	139	766	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.982	2.376	606	1.553
Mais Valia	-	366	-	-
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	73.479	68.761	4.718	19.275
Total do ativo diferido	83.291	74.249	10.079	21.130
Passivo diferido				
Depreciação econômica x fiscal	249.460	235.407	14.053	23.447
Mais Valia	(337)	-	29	31
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	3.074	-	3.074	-
Arrendamento mercantil por direito de uso	(27)	5	(32)	-
Atualização de depósitos recursais	304	270	34	33
Outras Provisões	17	-	60	-
Total do passivo diferido	252.491	235.682	17.218	23.511
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	169.200	161.433	7.139	(2.381)

* Não movimenta o resultado

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias
Trimestre encerrado em 30 de junho de 2025

Período de 03 meses findos em

Descrição	Efeito no resultado	
	30/06/2025	30/06/2024
Ativo diferido		
Provisão para contingências	47	21
Instrumentos financeiros derivativos	(3.742)	(693)
Provisão de IR e Outras provisões	4.678	155
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	326	464
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	2.857	10.044
Total do ativo diferido	4.166	9.991
Passivo diferido		
Depreciação econômica x fiscal	6.677	11.609
Mais Valia	17	115
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	2	-
Arrendamento mercantil por direito de uso	(45)	-
Atualização de depósitos recursais	17	18
Outras Provisões	60	-
Total do passivo diferido	6.728	11.742
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.562	1.751

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO						
	2025	2026	2027	2028	2029	Total
IRPJ	3.553	4.241	3.961	4.082	5.553	21.390
CSLL	1.279	1.527	1.426	1.470	1.999	7.701
	4.832	5.768	5.387	5.552	7.552	29.091

20 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

Em 30 de junho de 2025, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2024	01/11/2025
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/08/2021	16/10/2025
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2025	31/03/2026

21 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas de vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2025

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 24.

Período de 06 meses findos em

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Fretamento	-	14
Prestação de serviço	2.348	3.410
	2.348	3.424
Locação	335.548	353.433
Receita com prestação de serviços	337.896	356.857
Receita com venda de ativos	219.226	211.948
Receita bruta	557.122	568.805
ICMS	-	(1)
ISS	(86)	(97)
PIS	(5.559)	(5.852)
COFINS	(25.603)	(26.955)
Vendas canceladas	(1.015)	(2.182)
Impostos e/ou deduções	(32.263)	(35.087)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	524.859	533.718

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Prestação de serviço	749	1.325
	749	1.325
Locação	170.205	175.042
Receita com prestação de serviços	170.954	176.367
Receita com venda de ativos	105.132	111.343
Receita bruta	276.086	287.710
ICMS	-	2
ISS	(21)	(49)
PIS	(2.809)	(2.897)
COFINS	(12.935)	(13.346)
Vendas canceladas	(760)	(776)
Impostos e/ou deduções	(16.525)	(17.066)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	259.561	270.644

22 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 06 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/06/2025	30/06/2024
Mão de obra e encargos	(21.488)	(25.120)
Insumos	(29.238)	(28.871)
Depreciação e amortização	(133.843)	(127.497)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(7.566)	(9.210)
Serviços de terceiros	(12.523)	(14.881)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(13.947)	(16.860)
Manutenção da Frota	(8.428)	(12.702)
Pedágio/Rastreamento	(3.605)	(3.582)
Perdas Diversas	(3.877)	(685)
Crédito de PIS e COFINS (i)	27.451	29.777
Outros custos	(5.785)	(8.872)
Custos com prestação de serviços	(212.849)	(218.503)
Custos com venda de ativos	(190.849)	(205.857)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(403.698)	(424.360)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

Período de 03 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/06/2025	30/06/2024
Mão de obra e encargos	(10.749)	(12.545)
Insumos	(14.844)	(15.140)
Depreciação e amortização	(70.847)	(60.555)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(4.148)	(5.131)
Serviços de terceiros	(6.350)	(7.303)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(7.155)	(9.673)
Manutenção da Frota	(3.617)	(7.177)
Pedágio/Rastreamento	(1.709)	(2.015)
Perdas Diversas	(2.161)	(114)
Crédito de PIS e COFINS (i)	13.674	14.806
Outros custos	(3.470)	(4.421)
Custos com prestação de serviços	(111.376)	(109.268)
Custos com venda de ativos	(88.667)	(107.225)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(200.043)	(216.493)

(i) Relacionados à depreciação de ativos.

22.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 06 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/06/2025	30/06/2024
Mão de obra e encargos	(1.820)	(2.157)
Serviços de terceiros	(1.000)	(747)
Depreciação	(311)	(374)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.649)	(1.780)
Contingência	(356)	(112)
Viagens, refeições e estadias	(21)	(146)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(30)	(28)
Informática	(1.857)	(288)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(1.782)	(4.567)
Outras despesas	(1.688)	(2.407)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(10.514)	(12.606)

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/06/2025	30/06/2024
Mão de obra e encargos	(965)	(1.086)
Serviços de terceiros	(364)	(369)
Depreciação	(154)	(189)
Impostos, taxas e outras contribuições	(754)	(1.026)
Contingência	(138)	(62)
Viagens, refeições e estadias	(4)	(40)
Aluguéis/Comunicação/Água/Energia	(4)	(15)
Informática	(1.031)	(142)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(959)	(1.364)
Outras despesas	(790)	(2.180)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(5.163)	(6.473)

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2025

23 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 06 meses findos em

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	12.213	9.560
Receita de variação monetária	1.084	675
Juros recebidos	707	436
Variação cambial - ativa	16.218	839
Descontos obtidos	34	64
Operações Swap	6.340	14.280
Receita financeira total	36.596	25.854
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(82.392)	(75.939)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(1.616)	(1.668)
Variação cambial - passiva	(8.402)	(18.814)
Operações Swap	(21.549)	(4.173)
	(113.959)	(100.594)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(548)	(519)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(7.595)	(9.227)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(405)	(2.458)
Juros passivos	(19)	(106)
Outras despesas financeiras	(261)	(218)
Despesa financeira total	(122.787)	(113.122)
Resultado financeiro líquido	(86.191)	(87.268)
Custo da dívida líquida	(77.363)	(74.740)

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	5.023	4.875
Receita de variação monetária	554	323
Juros recebidos	226	158
Variação cambial - ativa	4.825	634
Descontos obtidos	24	31
Operações Swap	3.981	12.589
Receita financeira total	14.633	18.610
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(42.408)	(37.509)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	-	55
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures	(830)	(901)
Variação cambial - passiva	(5.497)	(15.992)
Operações Swap	(7.196)	(1.048)
	(55.931)	(55.395)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(260)	(334)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(3.751)	(3.912)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(181)	(1.210)
Juros passivos	(9)	(60)
Outras despesas financeiras	(115)	(188)
Despesa financeira total	(60.247)	(61.099)
Resultado financeiro líquido	(45.614)	(42.489)
Custo da dívida líquida	(41.298)	(36.785)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

24 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF")
- V1

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 06 meses findos em				
30 de junho de 2025				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	447.197	77.662	-	524.859
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(343.691)	(60.007)	-	(403.698)
Lucro bruto	103.506	17.655	-	121.161
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(9.812)	(702)	-	(10.514)
Outras receitas (despesas), líquidas	5.435	154	-	5.589
	(4.377)	(548)	-	(4.925)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	99.129	17.107	-	116.236
Despesas financeiras	-	-	(122.787)	(122.787)
Receitas financeiras	-	-	36.596	36.596
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social			(86.191)	30.045
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(7.139)	(7.139)
Lucro Líquido do Período	-	-	(93.330)	22.906
Outros ativos reportáveis	-	-	2.108.540	2.108.540
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	143.746	-	3.163	146.909
Imobilizado e Intangível	1.396.378	191.348	159.239	1.746.965
Passivos reportáveis	-	-	1.507.839	1.507.839
Depreciação	(120.460)	(13.694)	-	(134.154)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

Período de 06 meses findos em

30 de junho de 2024				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	440.377	93.341	-	533.718
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(330.853)	(93.507)	-	(424.360)
Lucro bruto	109.524	(166)	-	109.358
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(12.036)	(570)	-	(12.606)
Outras receitas (despesas), líquidas	5.245	36	-	5.281
	(6.791)	(534)	-	(7.325)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	102.733	(700)	-	102.033
Despesas financeiras	-	-	(113.122)	(113.122)
Receitas financeiras	-	-	25.854	25.854
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(87.268)	14.765
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(2.381)	(2.381)
Lucro Líquido do Período	-	-	(89.649)	12.384
Outros ativos reportáveis	-	-	2.310.679	2.310.679
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	140.903	14.492	7.915	163.310
Imobilizado e Intangível	1.554.018	247.128	22.335	1.823.481
Passivos reportáveis	-	-	1.715.902	1.715.902
Depreciação	(109.180)	(18.691)	-	(127.871)

Período de 03 meses findos em

30 de junho de 2025				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	227.317	32.244	-	259.561
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(177.178)	(22.865)	-	(200.043)
Lucro bruto	50.139	9.379	-	59.518
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(4.879)	(284)	-	(5.163)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.958	42	-	3.000
	(1.921)	(242)	-	(2.163)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	48.218	9.137	-	57.355
Despesas financeiras	-	-	(122.787)	(60.247)
Receitas financeiras	-	-	36.596	14.633
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(86.191)	11.741
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(7.139)	(2.562)
Lucro Líquido do Período	-	-	(93.330)	9.179
Depreciação	(64.267)	(6.734)	-	(71.001)

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2025

Período de 03 meses findos em

30 de junho de 2024	Saldos			
	GTF	V1	não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	219.278	51.366	-	270.644
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(164.424)	(52.069)	-	(216.493)
Lucro bruto	54.854	(703)	-	54.151
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(6.125)	(348)	-	(6.473)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.596	12	-	3.608
	(2.529)	(336)	-	(2.865)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	52.325	(1.039)	-	51.286
Despesas financeiras	-	-	(61.099)	(61.099)
Receitas financeiras	-	-	18.610	18.610
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(42.489)	8.797
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(1.751)	(1.751)
Lucro Líquido do Período	-	-	(44.240)	7.046
Depreciação	(56.922)	(10.205)	-	(67.127)

Conforme já divulgado anteriormente, em abril de 2023 a Companhia concluiu a aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A ("EBEC"). Essa aquisição teve como finalidade, expandir suas soluções em gestão e terceirização de frota e marcou um movimento estratégico para a Companhia, pois além de fortalecer a posição no mercado, possibilitou a integração das operações da EBEC na Let's, resultando em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento da Companhia.

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia vem tomando algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, incorporando a EBEC em janeiro de 2024, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo, dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das suas operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2025

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, conforme apresentado abaixo.

Período de 06 meses findos em

30 de junho de 2025			
	GTF	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	524.859	-	524.859
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(403.698)	-	(403.698)
Lucro bruto	121.161	-	121.161
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(10.514)	-	(10.514)
Outras receitas (despesas), líquidas	5.589	-	5.589
	(4.925)	-	(4.925)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	116.236	-	116.236
Despesas financeiras	-	(122.787)	(122.787)
Receitas financeiras	-	36.596	36.596
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		(86.191)	30.045
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(7.139)	(7.139)
Lucro Líquido do Período	-	(93.330)	22.906

Período de 03 meses findos em

30 de junho de 2025			
	GTF	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	259.561	-	259.561
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(200.043)	-	(200.043)
Lucro bruto	59.518	-	59.518
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(5.163)	-	(5.163)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.000	-	3.000
	(2.163)	-	(2.163)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	57.355	-	57.355
Despesas financeiras	-	(60.247)	(60.247)
Receitas financeiras	-	14.633	14.633
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		(45.614)	11.741
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(2.562)	(2.562)
Lucro Líquido do Período	-	(48.176)	9.179

24.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. No segmento GTF, o Grupo não possuía clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta. Já no segmento V1, a Companhia possuía 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíssem com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em junho de 2025.

Período de 06 meses findos em

30 de junho de 2025					30 de junho de 2024				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	27.015	5,7%	13.568	16,7%	A	27.862	5,9%	17.422	17,9%
B	23.045	4,8%	11.286	13,9%	B	14.628	3,1%	13.513	13,9%
C	14.024	2,9%	291	0,4%	C	9.830	2,1%	1.225	1,3%
	64.084		25.145			52.320		32.160	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2025

Período de 03 meses findos em

30 de junho de 2025					30 de junho de 2024				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	15.953	3,4%	6.800	8,4%	A	13.317	2,8%	8.208	8,4%
B	12.331	2,6%	5.162	6,4%	B	5.843	1,2%	6.861	7,0%
C	7.085	1,5%	100	0,1%	C	2.517	0,5%	689	0,7%
	35.369		12.062			21.677		15.758	

Período de 06 meses findos em

30 de junho de 2025		
Cliente	GTF	%
A	40.583	7,3%
B	23.045	4,1%
C	14.024	2,5%
	77.652	

Período de 03 meses findos em

30 de junho de 2025		
Cliente	GTF	%
A	23.101	8,4%
B	11.983	4,3%
C	7.085	2,6%
	42.169	

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 8 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Araraquara, 08 de junho de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Araraquara, 08 de junho de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores