

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
Comentário do Desempenho	11
Notas Explicativas	27

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.918.593	1.993.535
1.01	Ativo Circulante	307.586	399.171
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.204	2.826
1.01.02	Aplicações Financeiras	39.615	150.791
1.01.03	Contas a Receber	141.823	138.082
1.01.03.01	Clientes	140.713	136.922
1.01.03.01.01	Clientes	138.456	135.156
1.01.03.01.02	Clientes - Partes relacionadas	2.257	1.766
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.110	1.160
1.01.04	Estoques	1.879	1.880
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.005	37.154
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.107	3.070
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	53.953	65.368
1.01.08.03	Outros	53.953	65.368
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	53.953	65.368
1.02	Ativo Não Circulante	1.611.007	1.594.364
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	22.682	26.073
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.682	26.073
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	18.535	22.478
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	135	138
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.523	3.457
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	489	0
1.02.03	Imobilizado	1.443.843	1.424.691
1.02.04	Intangível	144.482	143.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.918.593	1.993.535
2.01	Passivo Circulante	321.731	288.400
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.127	5.031
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.127	5.031
2.01.02	Fornecedores	38.975	21.722
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	38.975	21.722
2.01.02.01.01	Fornecedores	38.136	20.770
2.01.02.01.02	Fornecedores - Partes relacionadas	839	952
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.023	1.723
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.023	1.723
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	24.793	0
2.01.03.01.06	Obrigações Tributárias a recolher	1.230	1.723
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	223.579	229.492
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	171.243	153.787
2.01.04.02	Debêntures	50.370	73.453
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.966	2.252
2.01.05	Outras Obrigações	26.027	30.432
2.01.05.02	Outros	26.027	30.432
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.503	3.700
2.01.05.02.05	Contas a pagar	130	19.673
2.01.05.02.06	Operação com derivativos	23.394	2.807
2.01.05.02.07	Dividendos a pagar	0	4.252
2.02	Passivo Não Circulante	990.918	1.093.889
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	773.800	847.751
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	188.693	281.889
2.02.01.02	Debêntures	577.360	556.480
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	7.747	9.382
2.02.02	Outras Obrigações	71.094	71.755
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	718	403
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	718	403
2.02.02.02	Outros	70.376	71.352
2.02.02.02.06	Contas a pagar	70.376	65.518
2.02.02.02.07	Operação com derivativos	0	5.834
2.02.03	Tributos Diferidos	143.339	171.663
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	143.339	171.663
2.02.04	Provisões	2.685	2.720
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.685	2.720
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.685	2.720
2.03	Patrimônio Líquido	605.944	611.246
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	16.180	32.928
2.03.04.01	Reserva Legal	15.718	15.718
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	462	17.210
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	11.255	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-479	-670

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	262.750	536.926	259.561	524.859
3.01.01	Receita com prestação de serviços	159.173	317.050	170.954	337.896
3.01.02	Receita com venda de ativos	119.459	250.712	105.132	219.226
3.01.03	Impostos e/ou deduções	-15.882	-30.836	-16.525	-32.263
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-218.782	-452.865	-200.043	-403.698
3.02.01	Custos com prestação de serviços	-99.208	-202.352	-111.376	-212.849
3.02.02	Custos com venda de ativos	-119.574	-250.513	-88.667	-190.849
3.03	Resultado Bruto	43.968	84.061	59.518	121.161
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	569	-2.827	-2.163	-4.925
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.047	-9.453	-5.163	-10.514
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.616	6.626	3.000	5.589
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	44.537	81.234	57.355	116.236
3.06	Resultado Financeiro	-34.229	-71.934	-45.614	-86.191
3.06.01	Receitas Financeiras	11.292	35.017	14.633	36.596
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.521	-106.951	-60.247	-122.787
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.308	9.300	11.741	30.045
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.986	6.255	-2.562	-7.139
3.08.01	Corrente	-10.483	-22.168	0	0
3.08.02	Diferido	14.469	28.423	-2.562	-7.139
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	14.294	15.555	9.179	22.906
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	14.294	15.555	9.179	22.906
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02469	0,02687	0,01585	0,03956

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	14.294	15.555	9.179	22.906
4.02	Outros Resultados Abrangentes	208	191	268	1.217
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	208	191	268	1.217
4.03	Resultado Abrangente do Período	14.502	15.746	9.447	24.123

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	110.576	198.000
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	453.945	455.948
6.01.01.01	Lucro líquido do período	15.555	22.906
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	138.118	134.154
6.01.01.03	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	3.025	2.960
6.01.01.04	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	249.211	189.842
6.01.01.06	Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	54.820	75.163
6.01.01.07	Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado	14.264	11.162
6.01.01.08	Provisão(reversão) para contingências	-35	356
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	2.089	4.671
6.01.01.11	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	-28.423	7.139
6.01.01.12	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos	5.321	7.595
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	24.525	-33.668
6.01.02.01	Contas a receber	-5.389	-13.246
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-15.908	-2.212
6.01.02.03	Fornecedores	17.253	-6.123
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	2.096	1.185
6.01.02.05	Obrigações tributárias	-493	284
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-15.569	-13.553
6.01.02.07	Estoques	1	-3
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social a recolher	42.534	0
6.01.03	Outros	-367.894	-224.280
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-17.741	0
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-65.200	-72.593
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	111.176	161.310
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-395.234	-312.449
6.01.03.05	Juros pagos de passivo de arrendamento	-895	-548
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.634	-3.252
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-2.634	-3.252
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-108.564	-175.297
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	309.938	16.522
6.03.03	Pagamentos passivo de arrendamento	-2.744	-1.331
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-376.710	-138.866
6.03.05	Dividendos pagos	-25.300	-31.000
6.03.06	Pagamentos aquisição de controlada	-13.748	-20.622
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-622	19.451
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.826	2.204
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.204	21.655

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	32.928	0	-670	611.246
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-16.748	-4.300	0	-21.048
5.04.06	Dividendos	0	0	-16.748	-4.300	0	-21.048
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.555	191	15.746
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.555	0	15.555
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	191	191
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	191	191
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	16.180	11.255	-479	605.944

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-490	-14.510	0	-15.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-490	-14.510	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	22.906	1.217	24.123
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	22.906	0	22.906
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.217	1.217
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	1.217	1.217
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	13.588	8.396	-271	600.701

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	576.690	557.023
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	567.762	557.122
7.01.02	Outras Receitas	6.282	5.559
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.646	-5.658
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-291.929	-239.523
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-282.325	-229.530
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.604	-9.993
7.03	Valor Adicionado Bruto	284.761	317.500
7.04	Retenções	-138.118	-134.154
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-138.118	-134.154
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	146.643	183.346
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	35.017	36.596
7.06.02	Receitas Financeiras	35.017	36.596
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	181.660	219.942
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	181.660	219.942
7.08.01	Pessoal	23.067	20.159
7.08.01.01	Remuneração Direta	18.122	15.808
7.08.01.02	Benefícios	3.560	3.152
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.385	1.199
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.119	48.000
7.08.02.01	Federais	20.918	35.691
7.08.02.02	Estaduais	11.855	11.992
7.08.02.03	Municipais	346	317
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	109.919	128.877
7.08.03.01	Juros	102.133	119.712
7.08.03.02	Aluguéis	4.110	7.566
7.08.03.03	Outras	3.676	1.599
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.555	22.906
7.08.04.02	Dividendos	4.300	15.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.255	7.906

Comentário do Desempenho

Divulgação 2T26 de Resultados



Comentário do Desempenho

Araraquara, 11 de agosto de 2026. A Let's anuncia os resultados do segundo trimestre do ano de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado ao segundo trimestre de 2025.

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços
R\$ 143,3 milhões



EBITDA de Serviços
R\$ 112,6 milhões
Margem de 78,6%



Investimentos
R\$ 190,3 milhões



Fluxo de Caixa Operacional
R\$ 110,2 milhões



uma empresa

VIXPAR

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos os resultados da Let's Rent a Car referentes ao segundo trimestre de 2026, mais um período de continuidade da estratégia de realocação eficiente de capital: ainda sem crescimento de receita, mas com **avanço consistente de margens e da qualidade do resultado**.

A receita líquida de serviços permaneceu estável na comparação trimestral e em queda frente ao mesmo período do ano anterior, reflexo da restrição de investimentos dos últimos ciclos e da consequente redução da frota. O **EBITDA de serviços, no entanto, avançou mesmo com a menor receita**, fruto da melhoria contínua do portfólio: contratos encerrados de menor rentabilidade vem sendo substituídos por operações originadas sob critérios mais exigentes de retorno.

No segmento de venda de ativos, a receita permaneceu em patamar superior ao do ano anterior, sustentada pelo maior fluxo de vencimentos e renovações de contratos. A **margem com vendas ficou novamente próxima de zero**, resultado esperado de uma política de depreciação alinhada aos preços praticados pelo mercado.

A depreciação permaneceu em patamar elevado, porém inferior à do trimestre anterior. Esse movimento, somado ao avanço do resultado de serviços, levou o **EBIT a crescer na comparação trimestral**, ainda que abaixo do registrado há um ano, quando o resultado com venda de ativos contribuiu de forma relevante para a última linha.

O Capex líquido permaneceu positivo, mas em nível ainda conservador, equivalente à depreciação do período, caracterizando essencialmente a reposição da frota. Com isso, o **endividamento se manteve estável na passagem trimestral e em patamar inferior ao do ano anterior**, preservando a estrutura de capital construída ao longo do ciclo de desalavancagem.

A combinação entre o menor estoque de dívida e a compressão de spreads obtida com a reestruturação de passivos reduziu de forma significativa o custo financeiro na comparação anual, compensando quase integralmente o menor EBIT.

O negócio segue em transição, com resultado ainda aquém do que almejamos, mas evoluindo de forma gradual e fiel à estratégia traçada. Temos confiança no trabalho que vem sendo realizado e avaliamos que a **Companhia se aproxima de um ponto de inflexão**: portfólio requalificado, estrutura de capital mais leve e custo financeiro decrescente formam a base para um novo patamar de resultados nos próximos ciclos.

Agradecemos a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança contínua. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia cada vez mais sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	2T26	2T25	Δ 2T25	1T26	Δ 1T26	6M26	6M25	Δ 6M25
Receita Líquida de Serviços	143,3	154,4	(7,2%)	142,9	0,3%	286,2	305,6	(6,4%)
Receita com Venda de Ativos	119,5	105,1	13,6%	131,3	(9,0%)	250,7	219,2	14,4%
Receita Operacional Líquida	262,8	259,6	1,2%	274,2	(4,2%)	536,9	524,9	2,3%
Resultado com Vendas	(0,1)	16,5	(100,7%)	0,3	(136,6%)	0,2	28,4	(99,3%)
Margem com Vendas ¹	-0,1%	15,7%	-15,8 p.p.	0,2%	-0,3 p.p.	0,1%	12,9%	-12,9 p.p.
Lucro Bruto	44,0	59,5	(26,1%)	40,1	9,7%	84,1	121,2	(30,6%)
Margem Bruta ²	16,7%	22,9%	-6,2 p.p.	14,6%	2,1 p.p.	15,7%	23,1%	-7,4 p.p.
Despesas Operacionais	(3,0)	(5,2)	(41,0%)	(6,4)	(52,4%)	(9,5)	(10,5)	(10,1%)
EBITDA de Serviços	112,6	111,9	0,7%	106,5	5,7%	219,2	222,0	(1,3%)
Margem EBITDA de Serviços ³	78,6%	72,5%	6,2 p.p.	74,5%	4,1 p.p.	76,6%	72,6%	3,9 p.p.
EBITDA	112,5	128,4	(12,3%)	106,8	5,3%	219,4	250,4	(12,4%)
Margem EBITDA ⁴	42,8%	49,5%	-6,6 p.p.	39,0%	3,9 p.p.	40,9%	47,7%	-6,9 p.p.
Depreciação	(68,0)	(71,0)	(4,2%)	(70,1)	(3,1%)	(138,1)	(134,2)	3,0%
EBIT	44,5	57,4	(22,3%)	36,7	21,4%	81,2	116,2	(30,1%)
Margem EBIT ⁵	17,0%	22,1%	-5,1 p.p.	13,4%	3,6 p.p.	15,1%	22,1%	-7,0 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(34,2)	(45,6)	(25,0%)	(37,7)	(9,2%)	(71,9)	(86,2)	(16,5%)
LAIR	10,3	11,7	(12,2%)	(1,0)	1122,6%	9,3	30,0	(69,0%)
Imposto de Renda	4,0	(2,6)	255,6%	2,3	75,7%	6,3	(7,1)	187,6%
Lucro Líquido	14,3	9,2	55,7%	1,3	1033,5%	15,6	22,9	(32,1%)
Margem Líquida ⁶	5,4%	3,5%	1,9 p.p.	0,5%	5,0 p.p.	2,9%	4,4%	-1,5 p.p.

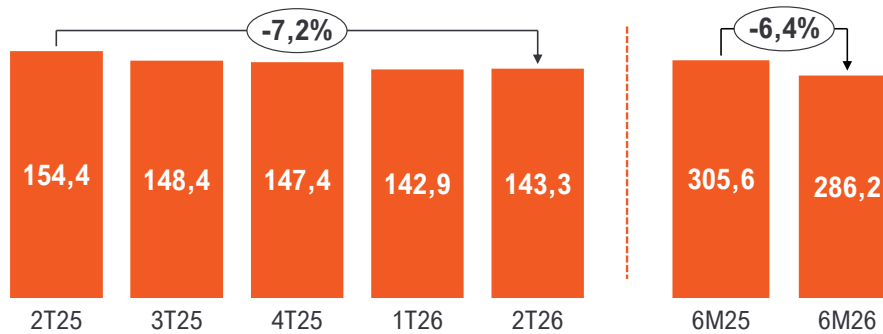
¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

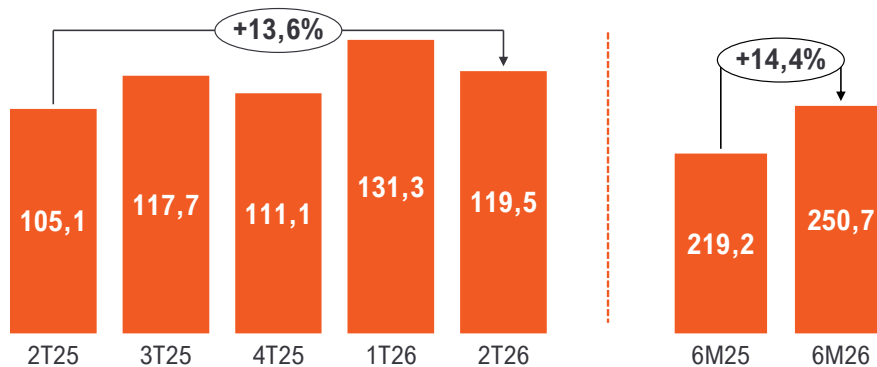
A receita líquida de serviços se manteve estável na comparação trimestral, sinalizando acomodação após o ciclo de retração, e permaneceu abaixo do mesmo período do ano anterior, ainda refletindo uma fase de menor investimento. A Companhia segue realocando capital para operações de maior retorno esperado, reforçando a disciplina financeira e o foco na geração sustentável de valor.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



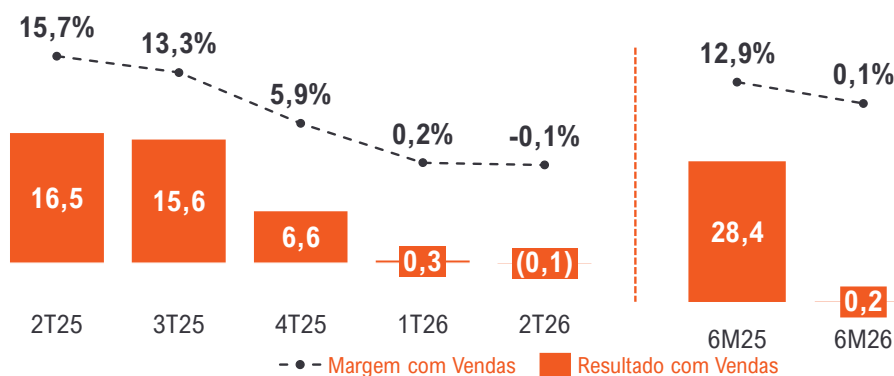
A receita com venda de ativos permaneceu em patamar elevado, sustentada pelo volume de vencimentos contratuais e pela continuidade do processo de renovação e requalificação do portfólio.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



O resultado com venda e sua margem seguiram pressionados no trimestre, em continuidade ao alinhamento da política de depreciação adotada pela Companhia. O movimento tem aproximado o resultado de seminovos da realidade de preços praticados pelo mercado nos últimos anos.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)

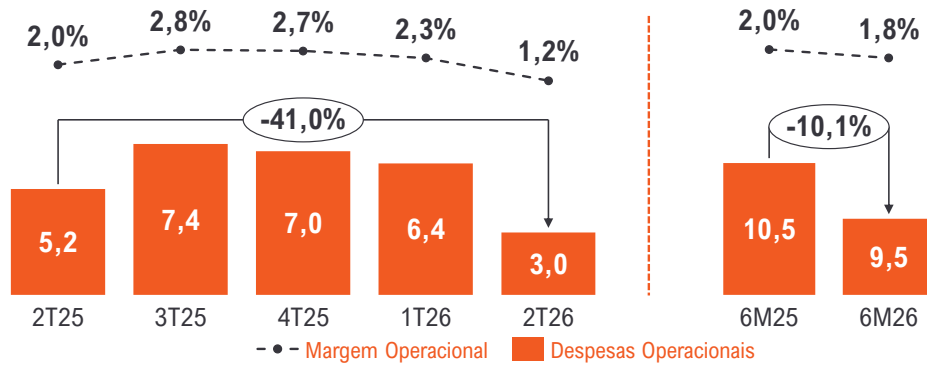


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

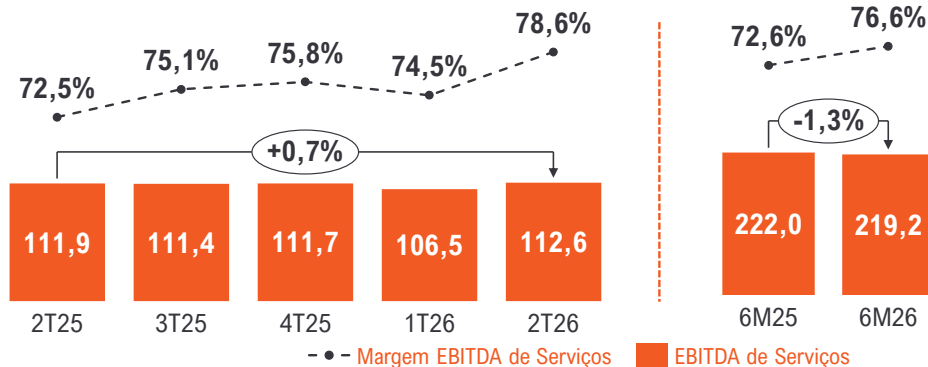
As despesas administrativas recuaram no trimestre, beneficiadas pela reversão de provisão para perdas com recebíveis, à medida que valores anteriormente provisionados foram recuperados. A Companhia mantém seu compromisso com a eficiência organizacional e a disciplina de custos.

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)



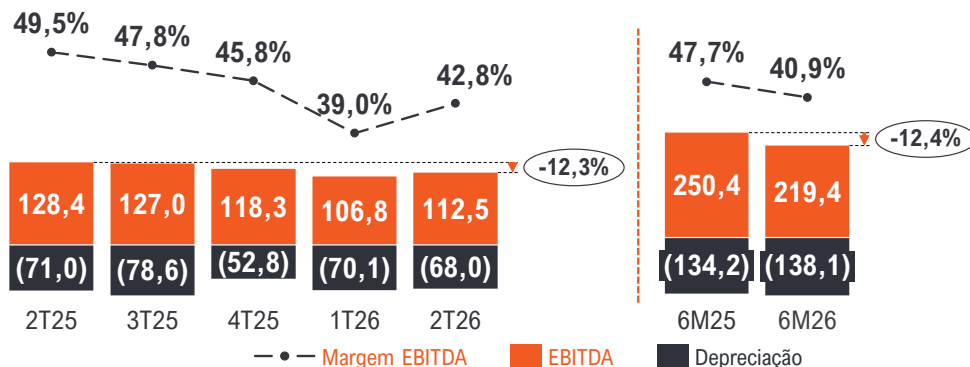
O EBITDA de serviços e sua margem voltaram a evoluir na comparação trimestral e anual, de forma que, mesmo com uma leve redução na receita de serviços, a maior seletividade dos contratos elevou a rentabilidade operacional.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)



Com a pressão do mercado de seminovos afetando o resultado com venda de ativos, o EBITDA total passou a ser sustentado majoritariamente pelo resultado de serviços, refletindo o avanço na qualidade do portfólio. A depreciação se manteve elevada, em linha com os ajustes de taxas adotados para refletir as condições de mercado.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)

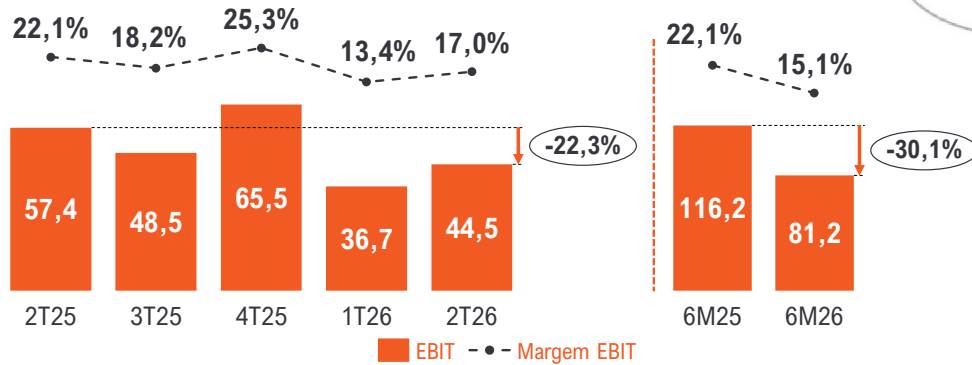


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

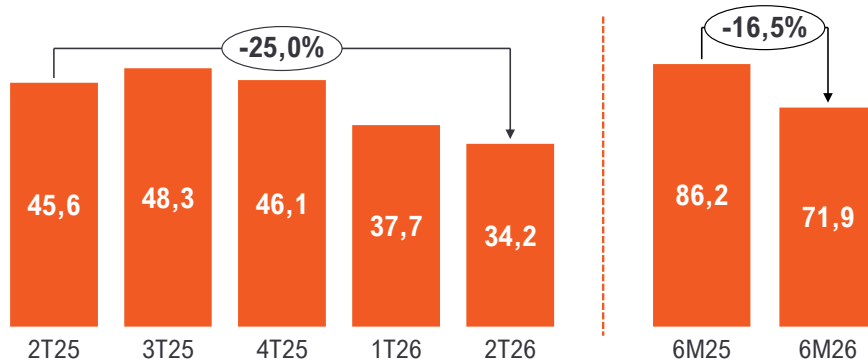
O EBIT seguiu pressionado pela combinação entre o resultado mais fraco na venda de ativos e o nível de depreciação do período, parcialmente compensado pela contribuição positiva do EBITDA de serviços.

EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)



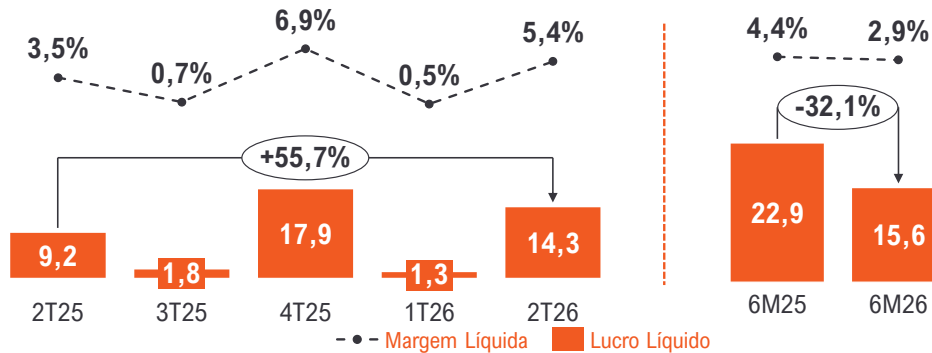
A despesa financeira líquida seguiu em trajetória de redução, sustentada pelo menor endividamento e pelos menores spreads decorrente da reestruturação de passivos concluída em trimestres anteriores.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)



O lucro líquido apresentou recuperação no trimestre, beneficiado por efeito tributário positivo no período. Excluído esse efeito, o resultado ainda reflete a pressão da depreciação e do desempenho com seminovos sobre a última linha.

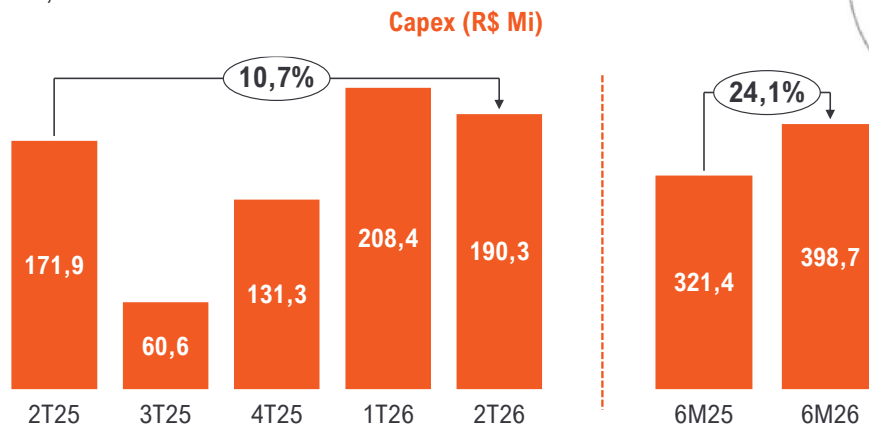
Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ Mi e %)



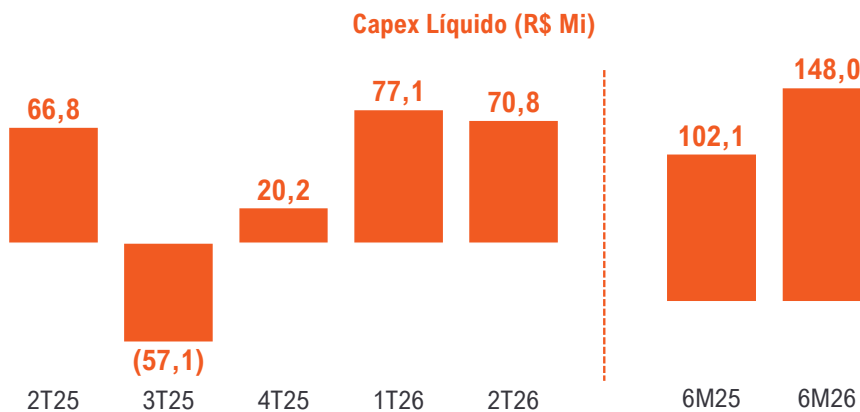
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

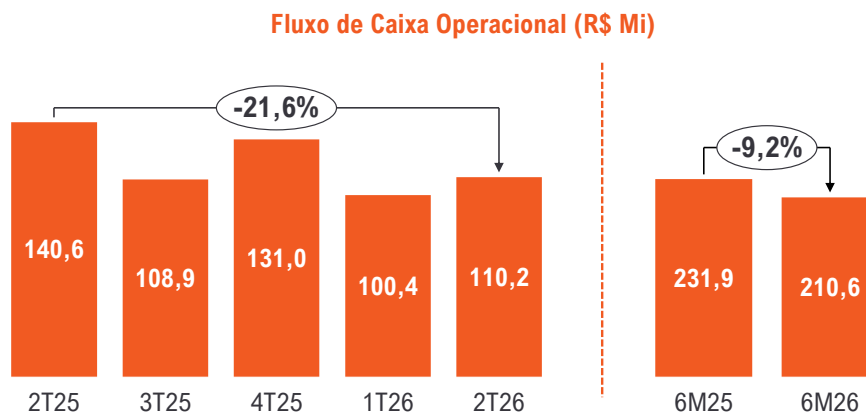
O Capex se manteve em patamar próximo ao do trimestre anterior, dando continuidade ao processo de realocação de capital, com a substituição de contratos encerrados por novas operações de melhores margens e retorno esperado, caracterizando um semestre mais ativo, porém seletivo, de investimento.



O Capex líquido se manteve em patamar semelhante ao trimestre anterior, ainda em um nível conservador, refletindo essencialmente a reposição da depreciação da frota.



O fluxo de caixa operacional permaneceu positivo no trimestre, mas em queda se observado contra o período anterior. A redução reflete os impactos no lucro líquido ao longo dos trimestres anteriores.

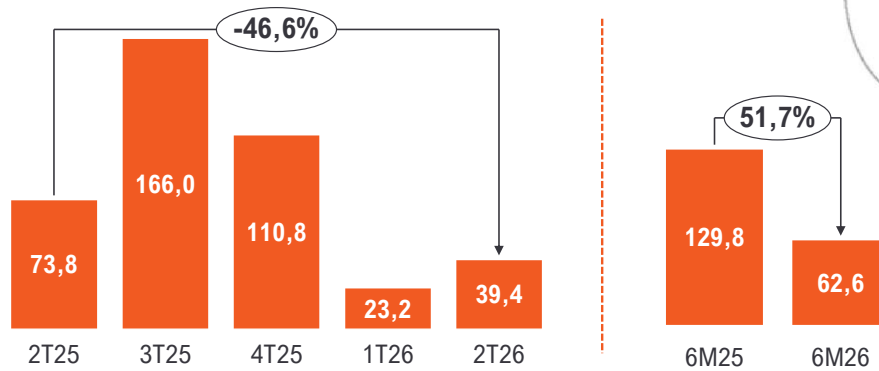


O fluxo de caixa livre permanece em patamar inferior ao observado anteriormente. A redução reflete principalmente o maior nível de investimentos realizado no semestre, em linha com a retomada seletiva do Capex.

Comentário do Desempenho

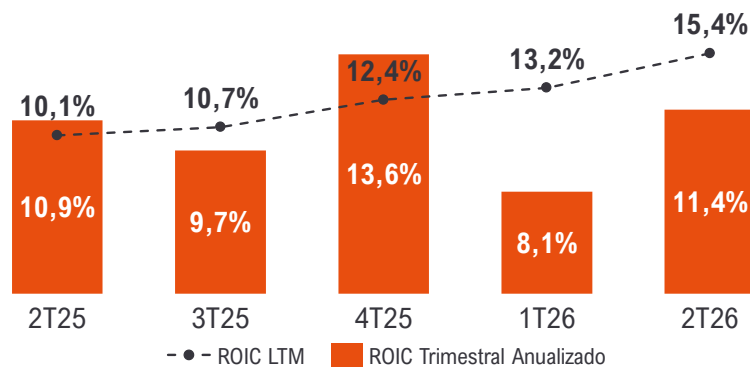
RESULTADOS 2T26

Fluxo de Caixa Livre (R\$ Mi)



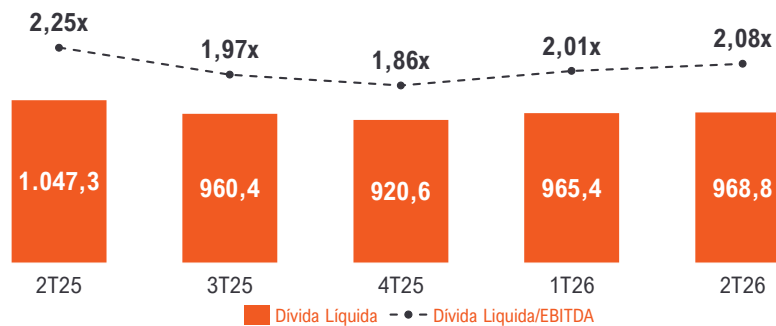
O ROIC do período foi influenciado tanto pela alíquota efetiva de imposto de renda quanto pela disciplina na alocação de capital empregada nos últimos meses. empregado.

ROIC



A dívida líquida reduziu na comparação anual e permaneceu estável frente ao trimestre anterior. O comportamento reflete um ritmo de investimento alinhado à geração de caixa, sustentando o nível de Capex sem elevar a alavancagem substancialmente.

Dívida Líquida e Alavancagem



Comentário do Desempenho

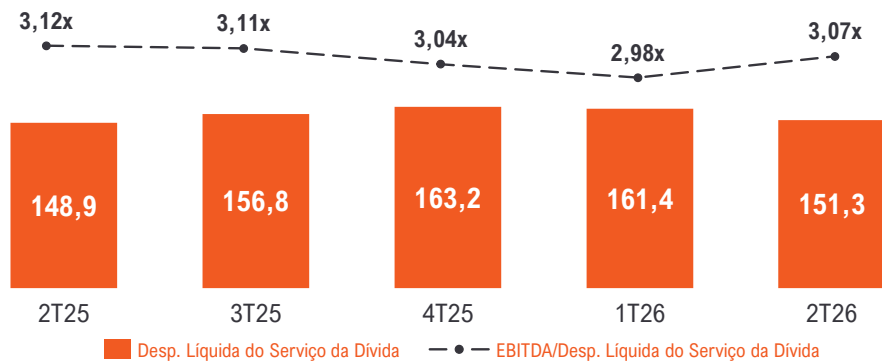
RESULTADOS 2T26

ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	2T26 UDM	2T25 UDM	Δ 2T25 UDM	1T26 UDM	Δ 1T26 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(166,4)	(167,4)	0,6%	(177,8)	6,4%
Receitas Financeiras (a)	60,9	82,0	(25,7%)	64,2	(5,2%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(212,2)	(230,9)	8,1%	(225,6)	(6,0%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(15,1)	(18,4)	(18,0%)	(16,4)	(7,6%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(166,4)	(167,4)	0,6%	(177,8)	6,4%
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(151,3)	(148,9)	1,6%	(161,4)	6,3%
EBITDA UDM	464,7	464,6	0,0%	480,5	(3,3%)
Cobertura de Juros	3,07x	3,12x	(0,05)	2,98x	0,09

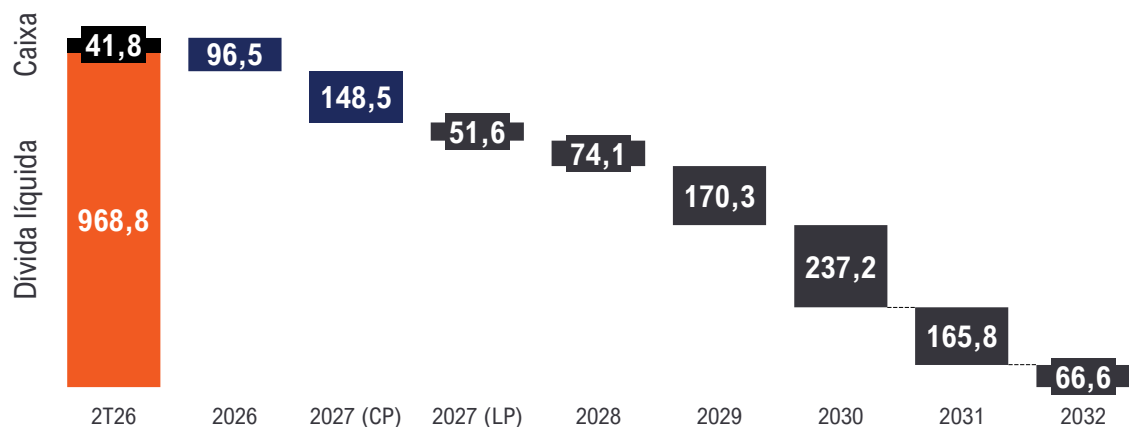
A cobertura de juros voltou a subir na comparação trimestral, revertendo parcialmente a retração do 1T26, em função da redução das despesas financeiras com EBITDA estável, mantendo o indicador em patamar saudável.

Cobertura de Juros



O saldo de caixa apresentou redução no período, em função do nível de investimentos e das amortizações realizadas, com expectativa de recomposição ao longo do segundo semestre de 2026. O perfil do endividamento permanece adequadamente alongado e concentrado no longo prazo.

Cronograma de Amortização da Dívida



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

► 1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS TRIMESTRAIS (em milhares de reais)	2T26	2T25	Δ 2T25	1T26	Δ 1T26
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	278.631	276.086	0,9%	289.131	(3,6%)
Receita com prestação de serviços	159.172	170.954	(6,9%)	157.878	0,8%
Receita com vendas	119.459	105.132	13,6%	131.253	(9,0%)
DEDUÇÕES DA RECEITA	(15.881)	(16.525)	(3,9%)	(14.955)	6,2%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	262.750	259.561	1,2%	274.176	(4,2%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(218.782)	(200.043)	9,4%	(234.083)	(6,5%)
Custo Ex-depreciação	(31.346)	(40.529)	(22,7%)	(33.142)	(5,4%)
Depreciação	(67.862)	(70.847)	(4,2%)	(70.002)	(3,1%)
Custo com renovação de frota	(119.574)	(88.667)	34,9%	(130.939)	(8,7%)
RESULTADO COM VENDAS	(115)	16.465	(99,3%)	314	(136,6%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>15,7%</i>	<i>-15,8 p.p.</i>	<i>0,2%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	43.968	59.518	(26,1%)	40.093	9,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,7%</i>	<i>22,9%</i>	<i>-6,2 p.p.</i>	<i>14,6%</i>	<i>2,1 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	569	(2.163)	(126,3%)	(3.396)	(116,8%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.047)	(5.163)	(41,0%)	(6.406)	(52,4%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.616	3.000	20,5%	3.010	20,1%
EBITDA DE SERVIÇOS	112.638	111.891	0,7%	106.515	5,7%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>78,6%</i>	<i>72,5%</i>	<i>6,2 p.p.</i>	<i>74,5%</i>	<i>4,1 p.p.</i>
EBITDA	112.523	128.356	(12,3%)	106.829	5,3%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>42,8%</i>	<i>49,5%</i>	<i>-6,6 p.p.</i>	<i>39,0%</i>	<i>3,9 p.p.</i>
EBIT	44.537	57.355	(22,3%)	36.697	21,4%
<i>Margem EBIT</i>	<i>17,0%</i>	<i>22,1%</i>	<i>-5,1 p.p.</i>	<i>13,4%</i>	<i>3,6 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(34.229)	(45.614)	(25,0%)	(37.705)	(9,2%)
Receitas financeiras	11.292	14.633	(22,8%)	23.725	(52,4%)
Despesas financeiras	(45.521)	(60.247)	(24,4%)	(61.430)	(25,9%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	10.308	11.741	(12,2%)	(1.008)	1122,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	3.986	(2.562)	(255,6%)	2.269	(75,7%)
Corrente	(10.483)	-	0,0%	(11.685)	-
Diferido	14.469	(2.562)	(664,8%)	13.954	(3,7%)
LUCRO LÍQUIDO	14.294	9.179	55,7%	1.261	1033,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>5,4%</i>	<i>3,5%</i>	<i>1,9 p.p.</i>	<i>0,5%</i>	<i>5,0 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ACUMULADOS (em milhares de reais)	6M26	6M25	Δ 6M25
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	567.762	557.122	1,9%
Receita com prestação de serviços	317.050	337.896	(6,2%)
Receita com vendas	250.712	219.226	14,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(30.836)	(32.263)	(4,4%)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	536.926	524.859	2,3%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(452.865)	(403.698)	12,2%
Custo Ex-depreciação	(64.488)	(79.006)	(18,4%)
Depreciação	(137.864)	(133.843)	3,0%
Custo com renovação de frota	(250.513)	(190.849)	31,3%
RESULTADO COM VENDAS	199	28.377	(99,3%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>0,1%</i>	<i>12,9%</i>	<i>-12,9 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	84.061	121.161	(30,6%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>15,7%</i>	<i>23,1%</i>	<i>-7,4 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.827)	(4.926)	(42,6%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(9.453)	(10.514)	(10,1%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.626	5.588	18,6%
EBITDA DE SERVIÇOS	219.153	222.012	(1,3%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>76,6%</i>	<i>72,6%</i>	<i>3,9 p.p.</i>
EBITDA	219.352	250.389	(12,4%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>40,9%</i>	<i>47,7%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>
EBIT	81.234	116.235	(30,1%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>15,1%</i>	<i>22,1%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(71.934)	(86.191)	(16,5%)
Receitas financeiras	35.017	36.596	(4,3%)
Despesas financeiras	(106.951)	(122.787)	(12,9%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	9.300	30.044	(69,0%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	6.255	(7.139)	(187,6%)
Corrente	(22.168)	-	-
Diferido	28.423	(7.139)	(498,1%)
LUCRO LÍQUIDO	15.555	22.905	(32,1%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>2,9%</i>	<i>4,4%</i>	<i>-1,5 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

► 1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares de reais)	30/06/2026	31/12/2025
ATIVO CIRCULANTE	307.586	399.171
Caixa e equivalentes de caixa	2.204	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	39.615	150.791
Contas a receber	138.456	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	2.257	1.766
Estoques	1.879	1.880
Tributos a recuperar	57.005	37.154
Despesas antecipadas	11.107	3.070
Outras contas a receber	1.110	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	53.953	65.368
NÃO CIRCULANTE	1.611.007	1.594.364
Tributos a recuperar	18.535	22.478
Outras contas a receber	135	138
Operações com derivativos	489	-
Depósitos judiciais	3.523	3.457
Imobilizado	1.435.090	1.414.040
Direito de uso	8.753	10.651
Intangível	144.482	143.600
TOTAL DO ATIVO	1.918.593	1.993.535
PASSIVO CIRCULANTE	321.731	288.400
Empréstimos e financiamentos	171.243	153.787
Debêntures e Notas comerciais	50.370	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	1.966	2.252
Fornecedores	38.136	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	839	952
Obrigações trabalhistas a recolher	7.127	5.031
Obrigações tributárias a recolher	1.230	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	24.793	-
Contas a pagar	130	19.673
Adiantamentos de clientes	2.503	3.700
Dividendos a pagar	-	4.252
Operações com derivativos	23.394	2.807
NÃO CIRCULANTE	990.918	1.093.889
Empréstimos e financiamentos	188.693	281.889
Debêntures e Notas comerciais	577.360	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	7.747	9.382
Débitos com partes relacionadas	718	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	143.339	171.663
Contas a pagar	70.376	65.518
Provisão para riscos	2.685	2.720
Operações com derivativos	-	5.834
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	605.944	611.246
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	16.180	32.928
Lucro acumulados	11.255	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(479)	(670)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.918.593	1.993.535

Comentário do Desempenho**RESULTADOS 2T26****Glossário**

Fluxo de Caixa Operacional (FCO): Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item “Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais”, ajustado pela exclusão das “Alienações de veículos e equipamentos” e considerando os pagamentos de “Imposto de Renda e Contribuição Social” e de “Juros pagos – Passivo de Arrendamentos”.

Fluxo de Caixa Livre (FCFF): Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26



Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
referentes ao Trimestre Findo em 30 de Junho de 2026 e
Relatório de Revisão sobre as
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

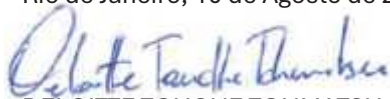
A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de Agosto de 2026



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas




CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balancos patrimoniais**Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025**

(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.204	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	6	39.615	150.791
Contas a receber	7	138.456	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	19	2.257	1.766
Estoques		1.879	1.880
Tributos a recuperar	10	57.005	37.154
Despesas antecipadas		11.107	3.070
Outras contas a receber		1.110	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	9	53.953	65.368
Total Ativo Circulante		307.586	399.171

Não circulante			
Tributos a recuperar	10	18.535	22.478
Outras contas a receber		135	138
Operações com derivativos	4	489	-
Depósitos judiciais	20	3.523	3.457
Total Ativo Não Circulante		22.682	26.073

Permanente			
Imobilizado	11	1.435.090	1.414.040
Direito de uso	13	8.753	10.651
Intangível	12	144.482	143.600
Total Permanente		1.588.325	1.568.291
Total Ativo Não circulante e Permanente		1.611.007	1.594.364
Total do ativo		1.918.593	1.993.535

Passivo Circulante	Nota	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	14	171.243	153.787
Debêntures e Notas comerciais	14	50.370	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	1.966	2.252
Fornecedores	18	38.136	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	19	839	952
Obrigações trabalhistas a recolher		7.127	5.031
Obrigações tributárias a recolher		1.230	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher		24.793	-
Contas a pagar	18	130	19.673
Adiantamentos de clientes		2.503	3.700
Dividendos a pagar	21	-	4.252
Operações com derivativos	4	23.394	2.807
Total Passivo Circulante		321.731	288.400

Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	14	188.693	281.889
Debêntures e Notas comerciais	14	577.360	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	15	7.747	9.382
Débitos com partes relacionadas	19	718	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	143.339	171.663
Contas a pagar	18	70.376	65.518
Provisão para riscos	21	2.685	2.720
Operações com derivativos	4	-	5.834
Total Passivo Não Circulante		990.918	1.093.889
Total Passivo Circulante e Não circulante		1.312.649	1.382.289

Patrimônio líquido			
Capital social	21.1	578.986	578.986
Reservas de capital	21.1	2	2
Reservas de lucro	21.1	16.180	32.928
Lucro acumulados		11.255	-
Ajustes de avaliação patrimonial	21.1	(479)	(670)
Total Patrimônio Líquido		605.944	611.246

Total do passivo e patrimônio líquido		1.918.593	1.993.535
--	--	------------------	------------------

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	536.926	524.859
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(452.865)	(403.698)
Lucro bruto		84.061	121.161
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(9.453)	(10.514)
Outras receitas (despesas), líquidas		6.626	5.589
		(2.827)	(4.925)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		81.234	116.236
Despesas financeiras	26	(106.951)	(122.787)
Receitas financeiras	26	35.017	36.596
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.300	30.045
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	(22.168)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	28.423	(7.139)
Lucro Líquido do Período		15.555	22.906

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)	0,02687	0,03956
--	---------	---------

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	Nota	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	262.750	259.561
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25	(218.782)	(200.043)
Lucro bruto		43.968	59.518
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(3.047)	(5.163)
Outras receitas (despesas), líquidas		3.616	3.000
		569	(2.163)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		44.537	57.355
Despesas financeiras	26	(45.521)	(60.247)
Receitas financeiras	26	11.292	14.633
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		10.308	11.741
Imposto de renda e contribuição social corrente	22.1	(10.483)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	14.469	(2.562)
Lucro Líquido do Período		14.294	9.179

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)

0,02469

0,01585

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro Líquido do Período	15.555	22.906
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	191	1.217
Total Outros resultados abrangentes	191	1.217
Resultado abrangente do Exercício	15.746	24.123

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados abrangentes

Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro Líquido do Período	14.294	9.179
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	208	268
Total Outros resultados abrangentes	208	268
Resultado abrangente do Exercício	14.502	9.447

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

📍 LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025		578.986	2	13.588	490	(1.488)	-	591.578
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	22.906	22.906
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	1.217	-	1.217
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	1.217	22.906	24.123
Dividendos pagos		-	-	-	(490)	-	(14.510)	(15.000)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(490)	-	(14.510)	(15.000)
Saldos em 30 de junho de 2025		578.986	2	13.588	-	(271)	8.396	600.701

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro			Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Dividendos adicionais propostos	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2026		578.986	2	15.718	16.748	462	(670)	-	611.246
Lucro líquido do Período		-	-	-	-	-	-	15.555	15.555
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	-	191	-	191
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	-	191	15.555	15.746
Dividendos pagos	21.1	-	-	-	(16.748)	-	-	(4.300)	(21.048)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(16.748)	-	-	(4.300)	(21.048)
Saldos em 30 de junho de 2026		578.986	2	15.718	-	462	(479)	11.255	605.944

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



LET'S Rent a Car S.A.

Let's

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	30/06/2026	30/06/2025
Lucro Líquido do Exercício		15.555	22.906
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	11 12 13	138.118	134.154
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	11 12 13	3.025	2.960
Alienações de veículos e equipamentos	9	249.211	189.842
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	14 15 20	54.820	75.163
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		5.321	7.595
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		14.264	11.162
Provisão(reversão) para contingências	20	(35)	356
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	2.089	4.671
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	22.2	(28.423)	7.139
		453.945	455.948
Variação nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber		(5.389)	(13.246)
Estoques		1	(3)
Tributos a recuperar	10	(15.908)	(2.212)
Fornecedores	18	17.253	(6.123)
Obrigações trabalhistas		2.096	1.185
Obrigações tributárias		(493)	284
Imposto de renda e contribuição social a recolher		42.534	-
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(15.569)	(13.553)
		478.470	422.280
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
Imposto de renda e contribuição social pagos		(17.741)	-
Juros pagos de passivo de arrendamento	15	(895)	(548)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	14	(65.200)	(72.593)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		111.176	161.310
Aquisição e renovação de frota de veículos	9	(395.234)	(312.449)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		110.576	198.000
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	11 12	(2.634)	(3.252)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(2.634)	(3.252)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	14	309.938	16.522
Dividendos pagos	21.1	(25.300)	(31.000)
Pagamentos passivo de arrendamento	15	(2.744)	(1.331)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(376.710)	(138.866)
Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	18	(13.748)	(20.622)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(108.564)	(175.297)
Aumento/ Redução de caixa e equivalentes de caixa		(622)	19.451
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		2.826	2.204
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		2.204	21.655
		(622)	19.451
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa			
Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16		814	5.656

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

**Demonstrações dos valores adicionados
Em 30 de junho de 2026 e 2025**

(Em milhares de Reais)

	30/06/2026	30/06/2025
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	567.762	557.122
Outras receitas	6.282	5.559
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	2.646	(5.658)
	576.690	557.023
Insumos adquiridos de terceiros		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(282.325)	(229.530)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(9.604)	(9.993)
	(291.929)	(239.523)
Valor adicionado bruto	284.761	317.500
Depreciações e amortizações	(138.118)	(134.154)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	146.643	183.346
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	35.017	36.596
	35.017	36.596
Valor adicionado total a distribuir	181.660	219.942
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração Direta	18.122	15.808
Benefícios	3.560	3.152
FGTS	1.385	1.199
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	20.918	35.691
Estaduais	11.855	11.992
Municipais	346	317
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	102.133	119.712
Aluguéis	4.110	7.566
Outras	3.676	1.599
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	4.300	15.000
Lucros retidos	11.255	7.906
	181.660	219.942

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 INFORMAÇÕES GERAIS

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As Informações contábeis intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 – "Interim Financial Reporting" emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 14.149. A Administração monitora permanentemente a evolução de sua posição patrimonial, financeira e operacional, considerando as movimentações inerentes ao curso normal dos seus negócios.

Em razão das características das operações da Companhia, a composição do patrimônio líquido poderá ser impactada pelas movimentações patrimoniais e pelos resultados apurados nos períodos subsequentes ao encerramento das presentes informações contábeis intermediárias. A Administração não identificou, até a data de aprovação destas demonstrações financeiras intermediárias, fatores que comprometam o pressuposto da continuidade operacional.

Todas as informações relevantes próprias das Informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As Informações financeiras intermediárias para o encerramento do período em 30 de junho de 2026 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 10 de agosto de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no exercício corrente

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.2 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 09 de março de 2026.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

30 de junho de 2026				31 de dezembro de 2025			
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total		Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial				Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	39.615	-	39.615	Títulos e valores mobiliários	150.791	-	150.791
Contas a receber de clientes	-	140.713	140.713	Contas a receber de clientes	-	136.922	136.922
Operações com derivativos	489	-	489	Outras contas a receber	-	1.298	1.298
Outras contas a receber	-	1.244	1.244				
Passivos financeiros				Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	359.936	359.936	Empréstimos e financiamentos	-	435.676	435.676
Debêntures e Notas comerciais	-	627.730	627.730	Debêntures e Notas comerciais	-	629.933	629.933
Arrendamento mercantil	-	9.713	9.713	Arrendamento mercantil	-	11.634	11.634
Fornecedores	-	38.975	38.975	Fornecedores	-	21.722	21.722
Débito com partes relacionadas	-	718	718	Débito com partes relacionadas	-	403	403
Outras contas a pagar	-	73.009	73.009	Outras contas a pagar	-	88.891	88.891
Operações com derivativos	23.394	-	23.394	Operações com derivativos	8.641	-	8.641
				Dividendos a pagar	-	4.252	4.252

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

Notas Explicativas
Informações financeiras intermediárias
Em 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
30 de junho de 2026					
Empréstimos e financiamentos	198.793	139.008	98.402	-	436.203
Debêntures e Nota Comercial	120.454	227.443	476.360	184.682	1.008.939
Derivativos	30.904	879	-	-	31.783
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.966	5.765	1.917	65	9.713
Fornecedores	39.433	-	-	-	39.433
Fornecedores com partes relacionadas	839	-	-	-	839
Contas a pagar	-	70.376	-	-	70.376
31 de dezembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	183.923	241.920	105.772	-	531.615
Debêntures e Nota Comercial	145.663	313.999	397.889	115.654	973.205
Derivativos	5.009	23.978	-	-	28.987
Passivo de arrendamento - Imóveis	2.252	5.242	3.362	778	11.634
Fornecedores	22.490	-	-	-	22.490
Contas a pagar	19.522	65.514	-	-	85.036
Dividendos a pagar	4.252	-	-	-	4.252

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.010.571	1.074.250
(-) Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	41.819	153.617
Dívida líquida	968.752	920.633
Total do patrimônio líquido	605.944	611.246
Total do capital	1.574.696	1.531.879
Índice de alavancagem financeira - % (*)	62%	60%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Notas Explicativas**Informações financeiras intermediárias****Em 30 de junho de 2026***(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)***Risco de taxa de juros**

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
TLP/IPCA/TPL	3.319	5.735
SELIC/CDI	847.390	850.968
Dólar/EURO	110.905	132.686
	961.614	989.389

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos Pós Fixados	961.614	989.389
Empréstimos Pré-Fixados	26.052	76.220
	987.666	1.065.609

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos em CDI	847.390	850.968
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	133.810	141.327
Total Dívida em CDI (a)	981.200	992.295
Aplicações Financeiras (b)	41.553	153.142
Saldo em CDI (a - b)	939.647	839.153

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Informações financeiras intermediárias
Notas Explicativas
Em 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Swap de variação cambial

As operações de swap de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de swap são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

30 de junho de 2026													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	30.363	31.271	(908)	30.624	31.945	(1.321)	4.444	(491)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,25% a.a.	CDI+1,70% a.a.	79.782	81.457	102.728	(21.271)	82.093	103.677	(21.584)	13.402	202
					142.962	111.820	133.999	(22.179)	112.717	135.622	(22.905)	17.846	(289)

30 de junho de 2025													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	50.296	49.158	1.138	50.973	50.757	216	9.712	(750)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,54% a.a.	CDI+1,98% a.a.	86.948	94.076	98.416	(4.340)	97.120	100.947	(3.827)	4.797	(1.094)
					150.128	144.372	147.574	(3.202)	148.093	151.704	(3.611)	14.509	(1.844)

*Não movimenta resultado

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	13	7
Bancos	253	468
Aplicações financeiras (i)	1.938	2.351
	2.204	2.826

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 68,20% (59,61% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,90% (101,57% em 31 de dezembro de 2025) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	30/06/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro	32.774	120.242
Letras Financeiras	3.481	15.577
Cotas de Fundos de Investimentos	3.360	14.972
	39.615	150.791

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Duplicatas a receber	127.393	127.150
Serviços a faturar (i)	39.740	34.594
Contas a receber com partes relacionadas (nota 19)	2.257	1.766
(-) Perda de crédito esperada	(28.677)	(26.588)
	140.713	136.922

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa nº 24. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	92.087	88.978
Vencidos até 30 dias	5.722	10.312
Vencidos de 31 a 90 dias	2.826	2.578
Vencidos de 91 a 180 dias	1.952	2.770
Vencidos há mais de 180 dias	24.806	22.512
	127.393	127.150

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir.

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	(26.588)	(18.327)
Provisões	(4.738)	(4.671)
Reversões	2.649	-
	(28.677)	(22.998)

8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Peças e acessórios (i)	1.455	1.449
Pneus	244	252
Materiais para carrocerias	61	51
Combustíveis e lubrificantes	79	76
Outros itens	40	52
	1.879	1.880

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias etc.).

9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado exercício de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para "Estoque de veículos e equipamentos".

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Caminhões	1.142	400
Leves / Utilitários	52.811	64.968
	53.953	65.368

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Saldo inicial	65.368	57.351
Devolução de mercadoria	285	2.930
Transferências de veículos e equipamentos (i)	237.511	162.854
Alienações	(248.926)	(189.596)
Outras baixas (ii)	(285)	(246)
	53.953	33.293

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

10 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
PIS e COFINS (i)	36.364	37.292
IRPJ e CSLL	39.176	22.340
	75.540	59.632
Circulante	57.005	37.154
Não Circulante	18.535	22.478
	75.540	59.632

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

Informações financeiras intermediárias
Notas Explicativas
Em 30 de junho de 2026
 (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

11 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.574.835	285	756	700	1.768	1.578.344
Aquisições	311.819	65	-	630	133	312.647
Alienações	(1.253)	-	-	-	-	(1.253)
Outras baixas (i)	(1.443)	(14)	-	-	(2)	(1.459)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(162.853)	-	-	-	-	(162.853)
Outras reclassificações	722	-	537	(1.259)	-	-
Depreciação	(131.829)	(54)	(98)	-	(244)	(132.225)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.589.998	282	1.195	71	1.655	1.593.201
Saldos em 1 de janeiro de 2026	1.406.567	266	950	3.839	2.418	1.414.040
Aquisições	393.806	188	-	1.428	219	395.641
Alienações	(1.586)	-	-	-	-	(1.586)
Outras baixas (i)	(11)	-	-	-	-	(11)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(237.511)	-	-	-	-	(237.511)
Outras reclassificações	26	-	4.810	(5.219)	-	(383)
Depreciação	(134.492)	(70)	(228)	-	(310)	(135.100)
Saldos em 30 de junho de 2026	1.426.799	384	5.532	48	2.327	1.435.090
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	10,5	-	-	-	-	
Caminhões / Semirreboque	9,1	-	-	-	-	
Outros	40,0	13,7	50,6	-	14,1	

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e

(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

12 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	335	17.655	23.940	92.014	5.810	139.754
Aquisições	-	-	3.054	-	-	3.054
Amortização	(92)	(512)	-	-	(194)	(798)
Saldos em 30 de junho de 2025	243	17.143	26.994	92.014	5.616	142.010
Saldos em 1 de janeiro de 2026	29.454	16.632	79	92.014	5.421	143.600
Aquisições	-	-	2.227	-	-	2.227
Reclassificações (ii)	2.689	-	(2.306)	-	-	383
Amortização	(1.019)	(513)	-	-	(196)	(1.728)
Saldos em 30 de junho de 2026	31.124	16.119	-	92.014	5.225	144.482
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0	

(i) refere-se a Ágio na aquisição da EBEC, incorporada em 2024.

(ii) Refere-se a valores de implantação do sistema WAVE de Gestão e Terceirização de Frota.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

13 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2025	7.477
Adição por novos contratos	5.258
Saídas totais de arrendamentos	(248)
Ajuste por remensuração	398
Despesa depreciação no Período	(1.131)
Saldos em 30 de junho de 2025	11.754
Saldos em 1 de janeiro de 2026	10.651
Adição por novos contratos	27
Saídas totais de arrendamentos	(1.428)
Ajuste por remensuração	793
Despesa depreciação no Período	(1.290)
Saldos em 30 de junho de 2026	8.753

14 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures		
Circulante	30/06/2026	31/12/2025
FINAME (nota 16.a)	29.367	80.378
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 16.b)	141.877	73.410
Debêntures e Nota Comercial (nota 16.d)	50.369	73.452
	221.613	227.240
Não circulante	30/06/2026	31/12/2025
FINAME (nota 16.a)	4	1.578
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 16.b)	188.689	280.311
Debêntures e Nota Comercial (nota 16.d)	577.360	556.480
	766.053	838.369
Total	987.666	1.065.609

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	30.325	5.837	41.441	7.532
EUR (€)	80.580	13.633	91.245	14.104
	110.905	19.470	132.686	21.636

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

30 de junho de 2026						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2026	5.735	76.221	353.721	520.746	109.186	1.065.609
Movimentação						
Novos Contratos	-	109.938	-	-	200.000	309.938
Amortização	(2.412)	(160.108)	(14.190)	(200.000)	-	(376.710)
Juros pagos	(301)	-	(18.369)	(37.909)	(8.621)	(65.200)
Juros apropriados	298	-	19.923	24.595	19.732	64.548
Variação cambial	-	-	(10.519)	-	-	(10.519)
Total das movimentações	(2.415)	(50.170)	(23.155)	(213.314)	211.111	(77.943)
30 de junho de 2026	3.320	26.051	330.566	307.432	320.297	987.666
Circulante	3.316	26.051	141.877	8.756	41.613	221.613
Não Circulante	4	-	188.689	298.676	278.684	766.053
Total	3.320	26.051	330.566	307.432	320.297	987.666
Taxa média a.a.	12,50%	0,00%	12,57%	-	-	
Vencimento	2027	2026	2030	2.031	2.032	

30 de junho de 2025						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(8.920)	(41.794)	(68.152)	-	(20.000)	(138.866)
Juros pagos	(898)	-	(19.556)	(42.733)	(9.406)	(72.593)
Juros apropriados	846	-	25.922	47.266	8.493	82.527
Variação cambial	-	-	(7.816)	-	-	(7.816)
Total das movimentações	(8.972)	(25.272)	(69.602)	4.533	(20.913)	(120.226)
Saldos em 30 de junho de 2025	9.062	-	404.075	635.004	108.899	1.157.040
Circulante	4.849	-	74.275	132.234	295	211.653
Não Circulante	4.213	-	329.800	502.770	108.604	945.387
Total	9.062	-	404.075	635.004	108.899	1.157.040
Taxa média a.a.	12,86%	0,00%	12,88%	17,07%	17,18%	
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028	

a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,65% a.a. (R\$ 3.319), com a próxima amortização a partir de 15 de Julho de 2026 até 15 de Julho de 2027; (ii) CCB para aquisição de veículos (R\$ 26.052).

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 220.922) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45%% a.a. (R\$ 30.325); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 80.580). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 31 de Julho de 2026 até 14 Fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº4.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval das empresas do mesmo grupo econômico conforme apresentamos abaixo:

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de junho de 2026, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

						30 de junho de 2026
Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	Remuneração		Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/06/2030	150.000	100.00% CDI + 1.87% a.a.		110.730
2A. NOTA COMERCIAL LETS-U2 - NC	08/01/2026	08/01/2032	200.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.		214.337
8A. DEBENTURES 1A SERIE-LETS18	22/10/2025	15/10/2031	300.000	100.00% CDI + 1.25% a.a.		309.062
TOTAL						634.129

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

30 de junho de 2026		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 8ª emissão	153	1.629
EBEC 4ª emissão	1.140	-
Let's - 1ª Nota Comercial	175	1.396
Let's - 2ª Nota Comercial	249	3.374
	1.717	6.399

30 de junho de 2025		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	149	598
Let's - Nota Comercial	140	1.745
EBEC 4ª emissão	159	1.299
EBEC 5ª emissão	219	1.389
	667	5.031

e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,0 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 10.000 e 25.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$ 30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de junho de 2026 e dezembro de 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

30 de junho de 2026					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	4	52.515	(153)	(477)	51.889
2028	-	48.033	(305)	26.547	74.275
2029	-	44.039	99.694	26.547	170.280
2030	-	44.102	99.695	93.388	237.185
2031	-	-	99.745	66.063	165.808
Após 2031	-	-	-	66.616	66.616
Total	4	188.689	298.676	278.684	766.053

31 de dezembro de 2025					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento	Debêntures	Nota Comercial	Total
2027	1.578	143.877	49.377	27.151	221.983
2028	-	48.297	49.377	27.151	124.825
2029	-	44.036	149.509	27.151	220.696
2030	-	44.101	99.695	27.325	171.121
Após 2030	-	-	99.744	-	99.744
Total	1.578	280.311	447.702	108.778	838.369

15 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual prefixados de 20,53% a.a. para novos contratos (20,89% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e prazo entre 15 e 36 meses. Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Passivo de arrendamento - imóveis	9.713	11.634
	9.713	11.634

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos Movimentação		
Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Saldos em 1 de janeiro de 2026	11.634	8.156
Novos Contratos	823	5.656
Amortização	(972)	(1.038)
Juros pagos	(895)	(548)
Juros apropriados	895	548
Baixas	(1.772)	(293)
Total das movimentações	(1.921)	4.325
30 de junho de 2026	9.713	12.481
Circulante	1.966	1.992
Não Circulante	7.747	10.489
Total	9.713	12.481
Taxa média a.a.	21,53%	21,73%
Vencimento	2032	2030

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 30 de junho de 2026 e dezembro 2025, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição Parcelas Arrendamento		
Ano	30/06/2026	31/12/2025
2027	1.105	3.074
2028	2.328	2.169
2029	2.332	2.239
2030	1.170	1.123
2031	746	777
Após 2031	66	-
Total	7.747	9.382

16 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

	30/06/2026	31/12/2025
Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)		
e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)	1.019	1.038
Com pessoal - salários/outros	327	112
Provisão de férias, 13º e encargos	5.781	3.881
	7.127	5.031

17 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) a recolher	5	-
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher	52	74
Retidos (i)	288	945
IR /CSLL	885	704
	1.230	1.723

(i) Imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

18 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Contas a pagar

Fornecedores	30/06/2026	31/12/2025
Veículos	26.687	8.194
Peças e Acessórios	7.723	6.899
Aluguéis Veic/Eq. Operacionais	6	506
Seguros	1.081	3.238
Partes relacionadas (nota 19)	839	952
Outros	2.639	1.933
	38.975	21.722

Outras contas a pagar

Contas a pagar	30/06/2026	31/12/2025
Contas a pagar de consórcio	20	51
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	70.376	85.036
Débitos com partes relacionadas (nota 19)	718	403
Outras contas a pagar	110	104
	71.224	85.594

(i) A Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC, tendo pago até 30 de junho de 2026 o montante de R\$ 261.457. (R\$ 247.709 em 12/2025) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596 (subsidiária incorporada em janeiro de 2024).

19 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber com partes relacionadas (i)		
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.027	1.763
Outros	230	3
	2.257	1.766
Passivo		
Fornecedores com partes relacionadas (ii)		
AB Comércio de Veículos Ltda	162	-
Águia Branca Participações S/A	396	440
Vix Logística S/A	250	512
Outros	31	-
	839	952
Passivo		
Débito com partes relacionadas (iii)		
Vix Logística S/A (vi)	718	403
	718	403

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

Resultado		
Aquisição de imobilizado (iv)	30/06/2026	30/06/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	-	289
EV Comercio de Veiculos LTDA	-	438
Outros	-	22
	-	749

Resultado		
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (v)	30/06/2026	30/06/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	136	754
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	4.518	4.265
EV Comércio de Veículos Ltda	59	160
Kuruma Veiculos Ltda	317	3.260
Viação Aguiá Branca S/A.	721	718
VM Comércio de Veículos Ltda	-	118
Vix Logística S/A	283	-
Outros	79	70
	6.113	9.345

Resultado		
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos	30/06/2026	30/06/2025
AB Comércio de Veículos Ltda	708	394
Aguiá Branca Participações S/A	2.415	2.176
Autoport Transporte e Logística Ltda	-	133
Kuruma Veiculos Ltda.	11	160
Vix Logística S/A	1.938	4.617
VD Comércio de Veículos Ltda	136	-
Outros	68	95
	5.276	7.575

Passivo		
Dividendos a pagar	30/06/2026	31/12/2025
Vix Logística S/A	-	4.252
	-	4.252

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Referente a receita de venda de veículos

20 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	142	2.055	2.197
Adições	108	459	567
Atualização de processos	4	80	84
Pagamentos	11	(275)	(264)
Reversão de provisão	(16)	(15)	(31)
Saldos em 30 de junho de 2025	249	2.304	2.553
Saldos em 1 de janeiro de 2026	252	2.468	2.720
Adições	300	260	560
Atualização de processos	(108)	6	(102)
Pagamentos	(256)	(237)	(493)
Saldos em 30 de junho de 2026	188	2.497	2.685

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

20.1 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 30 de junho de 2026, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas dos quais R\$ 6.985 (R\$ 6.460 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 188 (R\$ 252 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e processos cíveis dos quais R\$ 24.775 (R\$ 22.860 em dezembro de 2025) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.497 (R\$ 2.468 em dezembro 2025) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

20.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2025	-	1.487	1.747	3.234
Atualização monetária	-	43	53	96
Saldo em 30 de junho de 2025	-	1.530	1.800	3.330
Saldo em 1 de janeiro de 2026	34	1.580	1.843	3.457
Adições	-	-	22	22
Atualização monetária	-	48	56	104
Baixas	(60)	-	-	(60)
Saldo em 30 de junho de 2026	(26)	1.628	1.921	3.523

21 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1 Capital social

Em 30 de junho 2026, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

	30 de junho de 2026		30 de junho de 2025	
	Qtde. Ações ONs	Participação (%)	Qtde. Ações ONs	Participação (%)
Acionistas				
Vix Logística S/A	578.986	100	578.986	100
	578.986	100	578.986	100

21.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

21.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

21.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2026 ocorreu o pagamento dos dividendos propostos provisionados no exercício de 2025 no montante de R\$ 16.748, que foram aprovados na AGO. Em maio de 2026 foi realizado o pagamento de dividendos intercalares no montante de R\$ 4.300.

22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

22.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 06 meses findos em		
Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	9.300	30.045
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(3.162)	(10.215)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	340	(387)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	9.077	3.463
(=) IR e CSLL sobre o resultado	6.255	(7.139)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(22.168)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.423	(7.139)
Alíquota efetiva	-67%	24%

Período de 03 meses findos em		
Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	10.308	11.741
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(3.505)	(3.992)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	176	(306)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	7.315	1.736
(=) IR e CSLL sobre o resultado	3.986	(2.562)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(10.483)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.469	(2.562)
Alíquota efetiva	-39%	22%

(i) Exclusão permanente de amortização ágio, atualização monetária indedutíveis (SELIC) e subvenção para investimentos sobre créditos de IPVA.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

22.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 06 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Ativo diferido				
Provisão para contingências	913	925	(12)	121
Instrumentos financeiros derivativos	9.298	4.157	5.141	-
Provisão de IR e Outras provisões	-	-	-	4.634
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	246	345	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.357	3.256	(900)	606
Mais Valia	272	300	(28)	-
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	61.471	69.777	(8.306)	4.718
Total do ativo diferido	74.557	78.760	(4.105)	10.079
Passivo diferido				
Depreciação econômica x fiscal	213.822	250.046	(36.224)	14.053
Mais Valia	-	-	-	29
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	3.544	-	3.544	3.074
Arrendamento mercantil por direito de uso	155	38	117	(32)
Atualização de depósitos recursais	375	339	35	34
Outras Provisões	-	-	-	60
Total do passivo diferido	217.896	250.423	(32.528)	17.218
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	143.339	171.663	28.423	(7.139)

Período de 03 meses findos em

Descrição	Efeito no resultado	
	30/06/2026	30/06/2025
Ativo diferido		
Provisão para contingências	(119)	47
Instrumentos financeiros derivativos	1.447	(3.742)
Provisão de IR e Outras provisões	-	4.678
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(529)	326
Mais Valia	(13)	-
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	(3.226)	2.857
Total do ativo diferido	(2.440)	4.166
Passivo diferido		
Depreciação econômica x fiscal	(17.514)	6.677
Mais Valia	-	17
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	587	2
Arrendamento mercantil por direito de uso	-	(45)
Atualização de depósitos recursais	18	17
Outras Provisões	-	60
Total do passivo diferido	(16.909)	6.728
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.469)	2.562

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO							
	2026	2027	2028	2029	2030	Após 2030	Total
IRPJ	8.714	7.750	5.760	8.425	10.121	10.400	51.170
CSLL	3.137	2.790	2.073	3.033	3.643	3.931	18.607
	11.851	10.540	7.833	11.458	13.764	14.331	69.777

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

23 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

Em 30 de junho de 2026, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2025	01/11/2026
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/10/2025	16/10/2027
Seguro de vida	Morte, Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2026	31/03/2027

24 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas provenientes das vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 26.

Período de 06 meses findos em

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Prestação de serviço	2.211	2.348
	2.211	2.348
Locação	314.839	335.548
Receita com prestação de serviços	317.050	337.896
Receita com venda de ativos	250.712	219.226
Receita bruta	567.762	557.122
ISS	(109)	(86)
PIS	(5.206)	(5.559)
COFINS	(23.978)	(25.603)
Vendas canceladas	(1.543)	(1.015)
Impostos e/ou deduções	(30.836)	(32.263)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	536.926	524.859

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Prestação de serviço	1.101	749
	1.101	749
Locação	158.071	170.205
Receita com prestação de serviços	159.172	170.954
Receita com venda de ativos	119.459	105.132
Receita bruta	278.631	276.086
ISS	(58)	(21)
PIS	(2.606)	(2.809)
COFINS	(12.004)	(12.935)
Vendas canceladas	(1.213)	(760)
Impostos e/ou deduções	(15.881)	(16.525)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	262.750	259.561

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

25 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 06 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/06/2026	30/06/2025
Mão de obra e encargos	(24.343)	(21.488)
Insumos	(20.349)	(29.238)
Depreciação e amortização	(137.864)	(133.843)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(4.110)	(7.566)
Serviços de terceiros	(9.613)	(12.523)
Agregados e terceiros	(2.033)	-
IPVA/Licenciamento/Seguros	(13.273)	(13.947)
Manutenção da Frota	(6.513)	(8.428)
Pedágio/Rastreamento	(2.674)	(3.605)
Perdas Diversas	-	(3.877)
Crédito de PIS e COFINS (i)	21.474	27.451
Outros custos	(3.054)	(5.785)
Custos com prestação de serviços	(202.352)	(212.849)
Custos com venda de ativos	(250.513)	(190.849)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(452.865)	(403.698)

Período de 03 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/06/2026	30/06/2025
Mão de obra e encargos	(12.722)	(10.749)
Insumos	(9.083)	(14.844)
Depreciação e amortização	(67.862)	(70.847)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(2.221)	(4.148)
Serviços de terceiros	(4.413)	(6.350)
Agregados e terceiros	(957)	-
IPVA/Licenciamento/Seguros	(7.000)	(7.155)
Manutenção da Frota	(2.755)	(3.617)
Pedágio/Rastreamento	(1.235)	(1.709)
Perdas Diversas	-	(2.161)
Crédito de PIS e COFINS (i)	10.938	13.674
Outros custos	(1.898)	(3.470)
Custos com prestação de serviços	(99.208)	(111.376)
Custos com venda de ativos	(119.574)	(88.667)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(218.782)	(200.043)

(i) Relacionados à depreciação de ativos.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias Em 30 de junho de 2026

25.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 06 meses findos em		
Administrativas, comerciais, gerais	30/06/2026	30/06/2025
Mão de obra e encargos	(2.258)	(1.820)
Serviços de terceiros	(1.045)	(1.000)
Depreciação	(254)	(311)
Impostos, taxas e outras contribuições	(1.554)	(1.649)
Contingência	34	(356)
Informática	(2.043)	(1.857)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(2.089)	(1.782)
Outras despesas	(244)	(1.739)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(9.453)	(10.514)

(i) Baixa de recebíveis com baixa expectativa de recuperabilidade

Período de 03 meses findos em		
Administrativas, comerciais, gerais	30/06/2026	30/06/2025
Mão de obra e encargos	(1.206)	(965)
Serviços de terceiros	(359)	(364)
Depreciação	(124)	(154)
Impostos, taxas e outras contribuições	(699)	(754)
Contingência	349	(138)
Informática	(1.167)	(1.031)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	308	(959)
Outras despesas	(149)	(798)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(3.047)	(5.163)

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 06 meses findos em			Período de 03 meses findos em		
Descrição	30/06/2026	30/06/2025	Descrição	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras			Receitas financeiras		
Aplicação financeira	9.212	12.213	Aplicação financeira	3.616	5.023
Receita de variação monetária	2.615	1.084	Receita de variação monetária	1.980	554
Juros recebidos	545	707	Juros recebidos	155	226
Variação cambial - ativa	13.387	16.218	Variação cambial - ativa	4.356	4.825
Descontos obtidos	4	34	Descontos obtidos	1	24
Operações Swap	9.254	6.340	Operações Swap	1.184	3.981
Receita financeira total	35.017	36.596	Receita financeira total	11.292	14.633
Despesas financeiras			Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(67.553)	(82.392)	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(32.463)	(42.408)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.449)	(1.616)	Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(658)	(830)
Variação cambial - passiva	(2.868)	(8.402)	Variação cambial - passiva	(2.402)	(5.497)
Operações Swap	(27.536)	(21.549)	Operações Swap	(6.930)	(7.196)
	(100.406)	(113.959)		(42.453)	(55.931)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(895)	(548)	Juros sobre arrendamento por direito de uso	(435)	(260)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(5.321)	(7.595)	Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(2.486)	(3.751)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(122)	(405)	Descontos concedidos e taxas administrativas	(62)	(181)
Juros passivos	(55)	(19)	Juros passivos	(13)	(9)
Outras despesas financeiras	(152)	(261)	Outras despesas financeiras	(72)	(115)
Despesa financeira total	(106.951)	(122.787)	Despesa financeira total	(45.521)	(60.247)
Resultado financeiro líquido	(71.934)	(86.191)	Resultado financeiro líquido	(34.229)	(45.614)
Custo da dívida líquida	(65.389)	(77.363)	Custo da dívida líquida	(31.161)	(41.298)

26.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. A Companhia não possuía clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em junho de 2026.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediárias

Em 30 de junho de 2026

Período de 06 meses findos em

30/06/2026			30/06/2025		
Cliente	GTF	%	Cliente	GTF	%
A	28.013	4,9%	A	40.583	7,3%
B	7.156	1,3%	B	23.045	4,1%
C	7.056	1,2%	C	14.024	2,5%
	42.225			77.652	

Período de 03 meses findos em

30/06/2026			30/06/2025		
Cliente	GTF	%	Cliente	GTF	%
A	39.051	14,0%	A	23.101	8,4%
B	6.023	2,2%	B	11.983	4,3%
C	5.542	2,0%	C	7.085	2,6%
	50.616			42.169	

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS Aos Administradores e Acionistas da Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente. Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 10 de Agosto de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2026 e de 2025.

Araraquara, 10 de agosto de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2026 e de 2025; e
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2026 e de 2025.

Araraquara, 10 de agosto de 2026.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores