

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	25

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	578.986
Preferenciais	0
Total	578.986
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.046.035	2.243.449
1.01	Ativo Circulante	419.064	491.839
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.278	2.204
1.01.02	Aplicações Financeiras	173.268	253.048
1.01.03	Contas a Receber	142.597	139.751
1.01.03.01	Clientes	141.530	138.334
1.01.03.01.01	Clientes	141.530	138.334
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.067	1.417
1.01.04	Estoques	1.245	262
1.01.06	Tributos a Recuperar	43.014	34.932
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.695	4.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.967	57.351
1.01.08.03	Outros	47.967	57.351
1.01.08.03.02	Estoque de veículos e equipamentos	47.967	57.351
1.02	Ativo Não Circulante	1.626.971	1.751.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.196	26.035
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	9	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.187	26.035
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	10.615	14.055
1.02.01.10.04	Outras contas a receber	166	614
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	3.406	3.234
1.02.01.10.06	Operação com derivativos	0	8.132
1.02.03	Imobilizado	1.469.732	1.585.821
1.02.04	Intangível	143.043	139.754

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.046.035	2.243.449
2.01	Passivo Circulante	350.430	355.794
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.052	5.033
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.052	5.033
2.01.02	Fornecedores	18.787	50.613
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	18.787	50.613
2.01.02.01.01	Fornecedores	18.787	50.613
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.243	794
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.243	794
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.243	794
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	282.970	227.812
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	78.198	162.203
2.01.04.02	Debêntures	202.775	63.659
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.997	1.950
2.01.05	Outras Obrigações	36.579	54.961
2.01.05.02	Outros	36.579	54.961
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	3.518	3.948
2.01.05.02.05	Contas a pagar	33.061	51.013
2.01.06	Provisões	3.799	16.581
2.01.06.02	Outras Provisões	3.799	16.581
2.01.06.02.04	Operação com derivativos	3.799	581
2.01.06.02.05	Dividendos a pagar	0	16.000
2.02	Passivo Não Circulante	1.097.674	1.296.077
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	857.845	1.057.610
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	310.929	354.780
2.02.01.02	Debêntures	536.725	696.624
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.191	6.206
2.02.02	Outras Obrigações	63.237	74.837
2.02.02.02	Outros	63.237	74.837
2.02.02.02.06	Contas a pagar	63.237	74.837
2.02.03	Tributos Diferidos	167.522	161.433
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	167.522	161.433
2.02.04	Provisões	9.070	2.197
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.557	2.197
2.02.04.01.05	Provisão para Contingência	2.557	2.197
2.02.04.02	Outras Provisões	6.513	0
2.02.04.02.04	Operação com derivativos	6.513	0
2.03	Patrimônio Líquido	597.931	591.578
2.03.01	Capital Social Realizado	578.986	578.986
2.03.02	Reservas de Capital	2	2
2.03.04	Reservas de Lucros	13.588	14.078
2.03.04.01	Reserva Legal	13.588	13.588
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	490
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.691	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-336	-1.488

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	266.019	790.878	264.472	798.190
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-212.424	-616.122	-215.480	-639.840
3.03	Resultado Bruto	53.595	174.756	48.992	158.350
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.123	-10.048	-3.454	-10.779
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.352	-17.866	-6.274	-18.880
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.229	7.818	2.820	8.101
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	48.472	164.708	45.538	147.571
3.06	Resultado Financeiro	-48.321	-134.512	-41.232	-128.500
3.06.01	Receitas Financeiras	12.345	48.941	23.630	49.484
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.666	-183.453	-64.862	-177.984
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	151	30.196	4.306	19.071
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.644	-5.495	200	-2.181
3.08.02	Diferido	1.644	-5.495	200	-2.181
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.795	24.701	4.506	16.890
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.795	24.701	4.506	16.890

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.795	24.701	4.506	16.890
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-65	1.152	1.257	2.059
4.02.03	Hedge de fluxo de caixa	-65	1.152	1.257	2.059
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.730	25.853	5.763	18.949

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	220.035	-45.281
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	689.324	658.580
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	212.714	186.742
6.01.01.02	Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	4.484	5.660
6.01.01.03	Alienações e baixas de veículos e equipamentos	291.002	316.024
6.01.01.05	Resultado de juros e variações monetária liquidas	116.198	135.237
6.01.01.06	Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas	11.532	8.583
6.01.01.07	Operações com instrumentos financeiros derivativos	17.863	-18.970
6.01.01.08	Provisão(reversão) para riscos	360	280
6.01.01.09	Provisão perdas esperadas de clientes	4.975	5.953
6.01.01.10	Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social	5.495	2.181
6.01.01.11	Lucro líquido no período	24.701	16.890
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-56.715	-58.873
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-8.171	-19.268
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-4.642	-11.285
6.01.02.03	Fornecedores	-31.826	-17.706
6.01.02.04	Obrigações trabalhistas	2.019	2.766
6.01.02.05	Obrigações tributárias	449	-342
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulante e não circulante	-13.561	-12.952
6.01.02.07	Estoques	-983	-86
6.01.03	Outros	-412.574	-644.988
6.01.03.02	Juros pagos	-121.078	-120.962
6.01.03.03	Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários	79.780	-193.550
6.01.03.04	Aquisição e renovação de frota de veículos	-371.276	-330.476
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.807	-5.484
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	-4.807	-5.484
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-212.154	-128.370
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	16.522	100.718
6.03.02	Dividendos pagos	-35.500	-99.500
6.03.04	Pagamentos passivo de arrendamento	-1.813	-1.409
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-160.430	-97.246
6.03.06	Pagamentos de parcelamento de aquisição de empresas	-30.933	-30.933
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.074	-179.135
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.204	180.730
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.278	1.595

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	14.078	0	-1.488	591.578
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-490	-19.010	0	-19.500
5.04.06	Dividendos	0	0	-490	-19.010	0	-19.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	24.701	1.152	25.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	24.701	0	24.701
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.152	1.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	13.588	5.691	-336	597.931

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	578.986	2	103.925	0	-3.322	679.591
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.600	-7.900	0	-99.500
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.600	-7.900	0	-99.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.890	2.059	18.949
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.890	0	16.890
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.059	2.059
5.05.02.06	Hegde de fluxo de caixa líquido	0	0	0	0	2.059	2.059
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	578.986	2	12.325	8.990	-1.263	599.040

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	846.902	851.956
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	840.289	850.457
7.01.02	Outras Receitas	7.789	8.086
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.176	-6.587
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-370.625	-407.818
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-351.640	-381.768
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.985	-26.050
7.03	Valor Adicionado Bruto	476.277	444.138
7.04	Retenções	-212.714	-186.742
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-212.714	-186.742
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	263.563	257.396
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	48.941	49.484
7.06.02	Receitas Financeiras	48.941	49.484
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	312.504	306.880
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	312.504	306.880
7.08.01	Pessoal	30.634	34.641
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.863	26.493
7.08.01.02	Benefícios	4.906	5.121
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.766	1.865
7.08.01.04	Outros	99	1.162
7.08.01.04.01	Honorários de diretoria	0	1.057
7.08.01.04.02	Planos de aposentadoria e pensão	99	105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	65.730	65.873
7.08.02.01	Federais	47.368	45.506
7.08.02.02	Estaduais	17.964	19.997
7.08.02.03	Municipais	398	370
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	191.439	189.476
7.08.03.01	Juros	179.146	173.091
7.08.03.02	Aluguéis	10.128	13.464
7.08.03.03	Outras	2.165	2.921
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	24.701	16.890
7.08.04.02	Dividendos	19.500	7.880
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.201	9.010

Comentário do Desempenho

Divulgação 3T25 de Resultados



Comentário do Desempenho

Anaquara, 11 de Novembro de 2025. A Let's anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o terceiro trimestre de 2024 (3T24).

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços
R\$ 148,4 milhões



EBITDA de Serviços
R\$ 111,4 milhões
Margem de 75,1%



Investimentos
R\$ 60,6 milhões



Geração de Caixa Operacional
R\$ 162,4 milhões



uma empresa

VIXPAR

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos a seguir os resultados da **Let's Rent a Car** referentes ao terceiro trimestre de 2025, período em que seguimos firmes na execução de nossa estratégia de **realocação eficiente de capital, fortalecimento da rentabilidade e disciplina financeira**.

Após um primeiro semestre marcado por maior intensidade de investimentos, este trimestre foi pautado por uma **postura mais seletiva e conservadora**, voltada à **maturação das operações implantadas**. E mesmo com uma leve redução de escala nos negócios, o **EBITDA de serviços e a sua margem mantiveram trajetória positiva**.

Seguimos também com nossa **política conservadora de depreciação**, o que elevou o nível de despesa contábil no trimestre, mas continua se traduzindo em **resultados sólidos na venda de ativos**, com margens saudáveis e consistentes, impulsionadas por uma gestão criteriosa e pelo momento mais saudável e estável no mercado de seminovos.

O resultado operacional segue em patamar robusto, com o **EBITDA consolidado em crescimento** e o **ROIC em evolução**, evidenciando o avanço da rentabilidade e o uso eficiente do capital. Apesar do impacto da depreciação e das **maiores despesas financeiras**, decorrentes do cenário de juros elevados, a Companhia manteve **boa geração de caixa operacional** e **fluxo de caixa livre positivo**, reforçando a **resiliência da operação** e a **sustentabilidade financeira** do negócio.

A **dívida líquida recuou novamente no trimestre**, refletindo a geração de caixa livre e o controle rigoroso sobre novos investimentos. Em movimento subsequente ao fechamento do período, a Companhia realizou **captação de recursos e resgate antecipado de debêntures** emitidas em 2022/23, reduzindo o custo médio do capital e os vencimentos de curto prazo, e fortalecendo sua estrutura de capital.

Encerramos o trimestre com **confiança na estratégia e clareza de execução**: seguiremos priorizando a **rentabilidade, a disciplina na alocação de capital e a eficiência operacional**, preservando a solidez financeira e preparando a Let's para uma nova fase de crescimento sustentável e equilibrado.

Agradecemos a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e pelo empenho contínuo em construir uma Companhia cada vez mais sólida e eficiente, para que possamos seguir **movendo o mundo, com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

Comentário do Desempenho

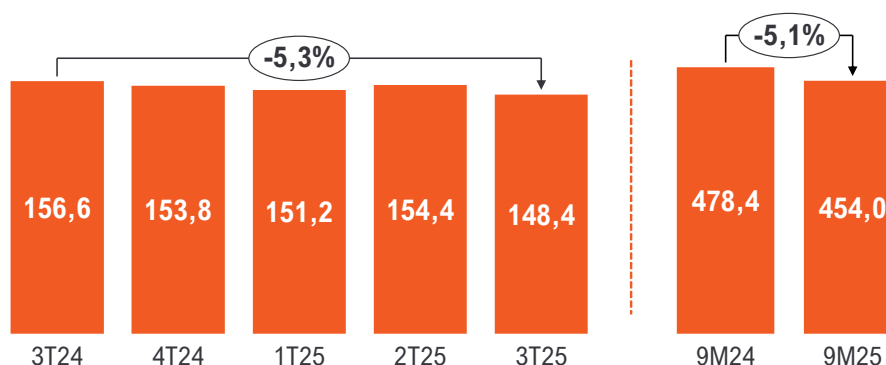
RESULTADOS 3T25

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25	9M25	9M24	Δ 9M24
Receita Líquida de Serviços	148,4	156,6	(5,3%)	154,4	(3,9%)	454,0	478,4	(5,1%)
Receita com Venda de Ativos	117,7	107,9	9,1%	105,1	11,9%	336,9	319,8	5,3%
Receita Operacional Líquida	266,0	264,5	0,6%	259,6	2,5%	790,9	798,2	(0,9%)
Resultado com Vendas	15,6	(3,5)	543,2%	16,5	(5,0%)	44,0	2,6	1.619,8%
Margem com Vendas ¹	13,3%	-3,3%	16,6 p.p.	15,7%	-2,4 p.p.	13,1%	0,8%	12,3 p.p.
Lucro Bruto	53,6	49,0	9,4%	59,5	(10,0%)	174,8	158,4	10,4%
Margem Bruta ²	20,1%	18,5%	1,6 p.p.	22,9%	-2,8 p.p.	22,1%	19,8%	2,3 p.p.
Despesas Operacionais	(7,4)	(6,3)	17,2%	(5,2)	42,4%	(17,9)	(18,9)	(5,4%)
EBITDA de Serviços	111,4	107,9	3,2%	111,9	(0,5%)	333,4	331,8	0,5%
Margem EBITDA de Serviços ³	75,1%	68,9%	6,2 p.p.	72,5%	2,6 p.p.	73,4%	69,4%	4,0 p.p.
EBITDA	127,0	104,4	21,7%	128,4	(1,0%)	377,4	334,3	12,9%
Margem EBITDA ⁴	47,8%	39,5%	8,3 p.p.	49,5%	-1,7 p.p.	47,7%	41,9%	5,8 p.p.
Depreciação	(78,6)	(58,9)	33,4%	(71,0)	10,6%	(212,7)	(186,7)	13,9%
EBIT	48,5	45,5	6,4%	57,4	(15,5%)	164,7	147,6	11,6%
Margem EBIT ⁵	18,2%	17,2%	1,0 p.p.	22,1%	-3,9 p.p.	20,8%	18,5%	2,3 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(48,3)	(41,2)	17,2%	(45,6)	5,9%	(134,5)	(128,5)	4,7%
Lucro Líquido	1,8	4,5	(60,2%)	9,2	(80,4%)	24,7	16,9	46,2%
Margem Líquida ⁶	0,7%	1,7%	-1,0 p.p.	3,5%	-2,8 p.p.	3,1%	2,1%	1,0 p.p.

Seguindo a tendência dos trimestres anteriores, a receita líquida de serviços recuou devido a limitação de investimentos. O desempenho da Companhia, porém, reflete a continuidade de uma estratégia mais criteriosa de alocação de capital, priorizando aumento de rentabilidade em detrimento de crescimento, e reforçando a disciplina na execução do portfólio.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

² Margem Bruta: Lucro Bruto/Rol

³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

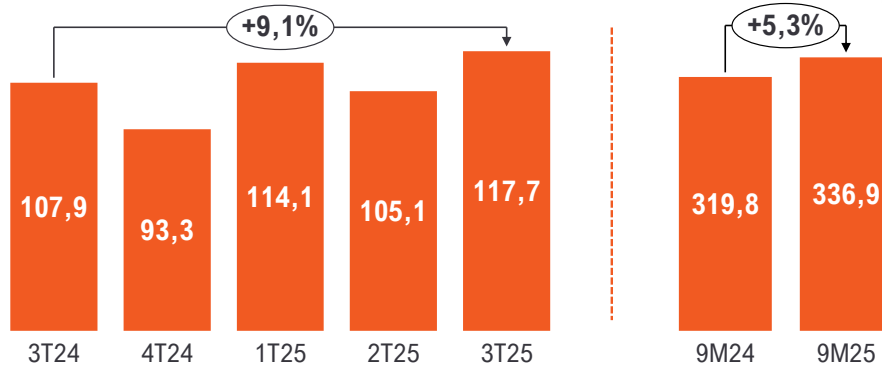
⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

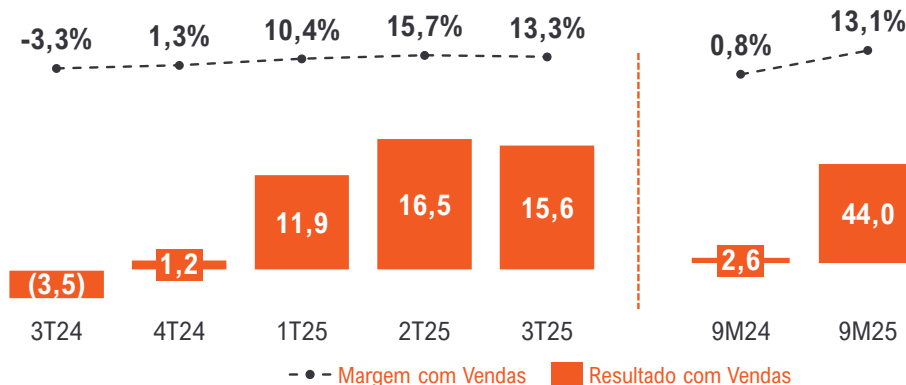
A receita com venda de ativos se mantém estável no período, com leve crescimento no trimestre devido a desmobilizações de contratos. Esse movimento está associado ao reposicionamento do portfólio, com saída de contratos que não se enquadram nos parâmetros esperados pela Companhia no momento, reforçando a seletividade e a busca por retornos mais atrativos.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



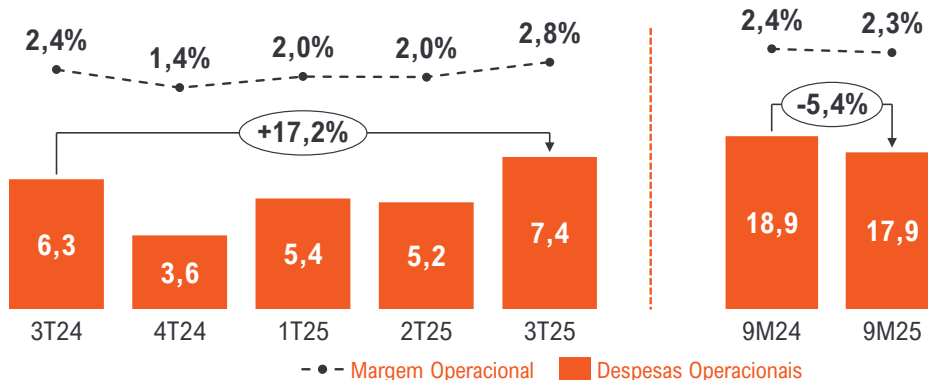
A margem de vendas de ativos manteve-se em patamar saudável e consistente com os trimestres anteriores, refletindo a combinação entre a estabilização do mercado de seminovos e as iniciativas internas voltadas à gestão mais eficiente de ativos e à adequação dos critérios de depreciação.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)



O aumento das despesas administrativas no trimestre decorre de variações específicas na classificação de itens administrativos, sem representar uma elevação estrutural nos gastos. A Companhia segue focada na disciplina de custos e na otimização da estrutura organizacional, mantendo a eficiência observada nos períodos anteriores.

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)

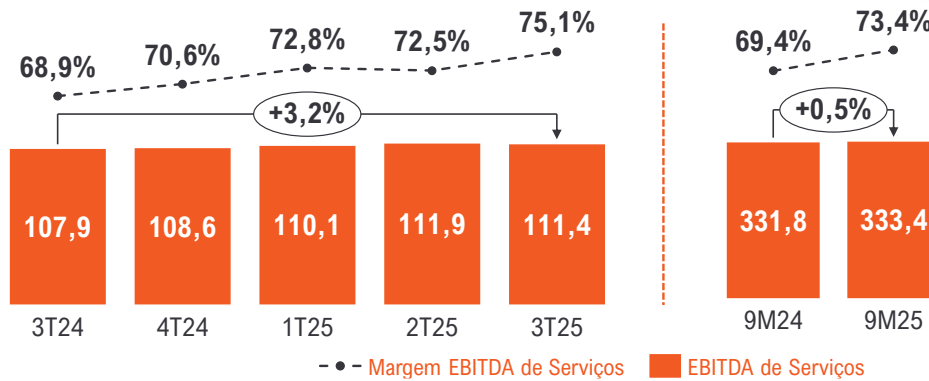


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

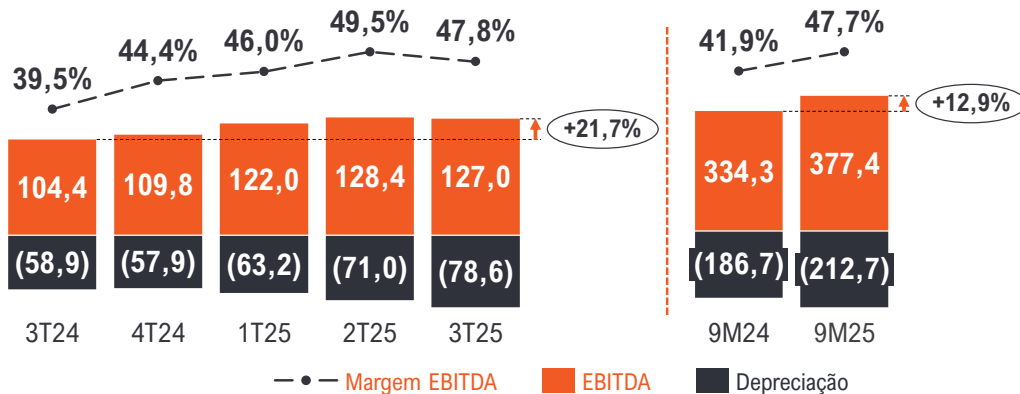
O EBITDA de serviços e sua margem seguem em evolução contínua, apoiada na realocação estratégica de capital, substituindo contratos de menor margem por outros de maior valor agregado, contribuindo para os ganhos de eficiência operacional da Companhia.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)



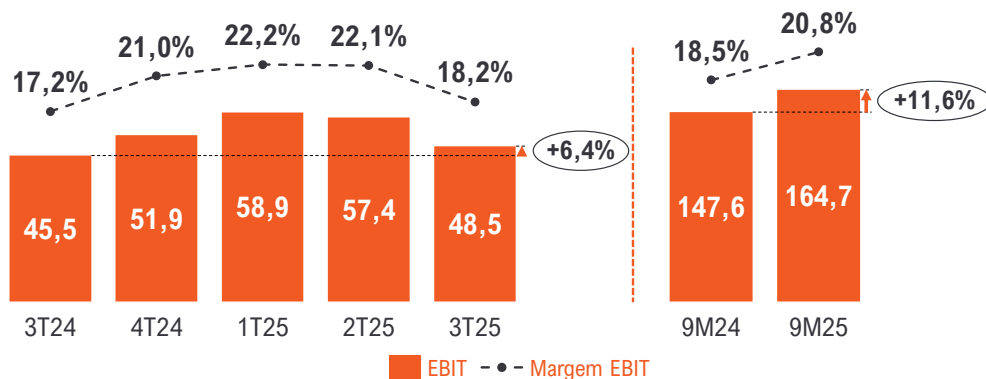
O crescimento do EBITDA reflete a combinação entre a melhora operacional e o resultado com venda de ativos positivo. Por outro lado, o aumento da depreciação decorre de uma abordagem mais conservadora da Companhia, sendo aplicada tanto à frota antiga de forma mais acentuada, como nos novos ativos por meio de taxas revisadas e mais elevadas de depreciação.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)



Apesar da evolução operacional consistente, o maior nível de depreciação impactou o EBIT do trimestre, resultando em redução frente ao período anterior, mas ainda com crescimento em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)

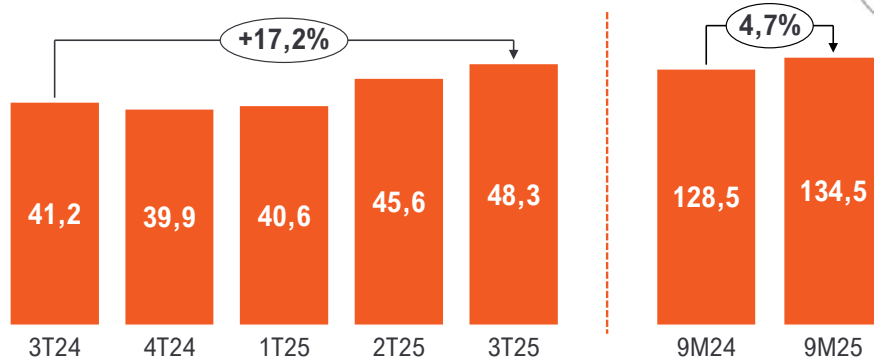


Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

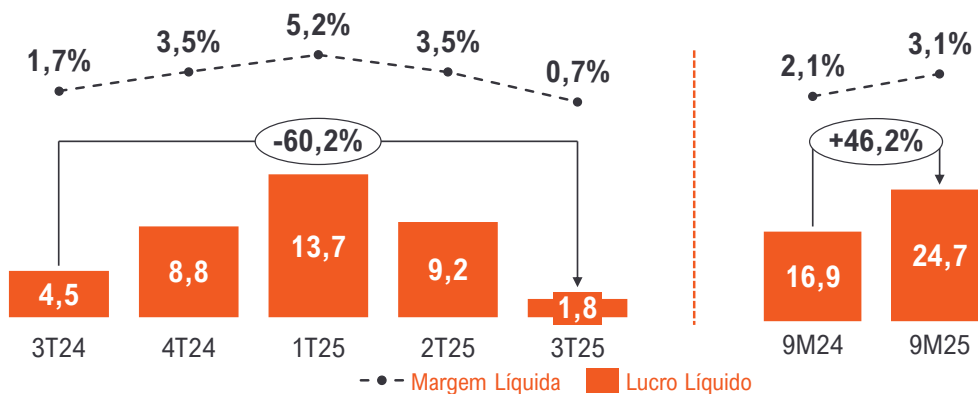
Apesar do menor nível de endividamento, as despesas financeiras apresentaram novo aumento, refletindo o efeito do patamar mais elevado das taxas de juros dos últimos meses.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)



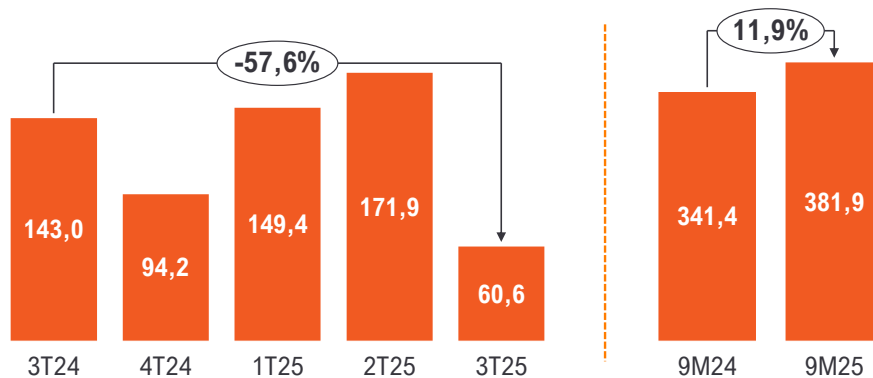
Apesar do progresso no desempenho operacional, o efeito combinado da depreciação e das maiores despesas financeiras resultou em uma redução do resultado líquido no trimestre.

Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ Mi e %)



Após um primeiro semestre marcado por forte volume de investimentos, o Capex do período foi menor, em linha com o reposicionamento estratégico do portfólio. A Companhia direciona agora seus esforços para a maturação das operações implantadas recentemente e para a desmobilização de contratos com menor rentabilidade.

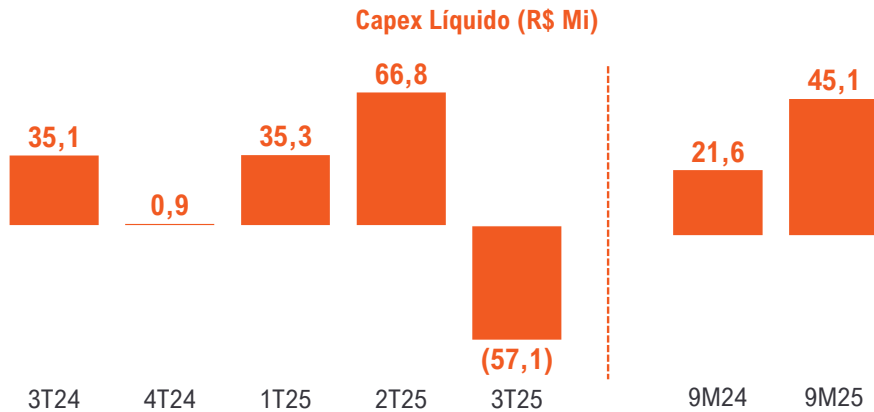
Capex (R\$ Mi)



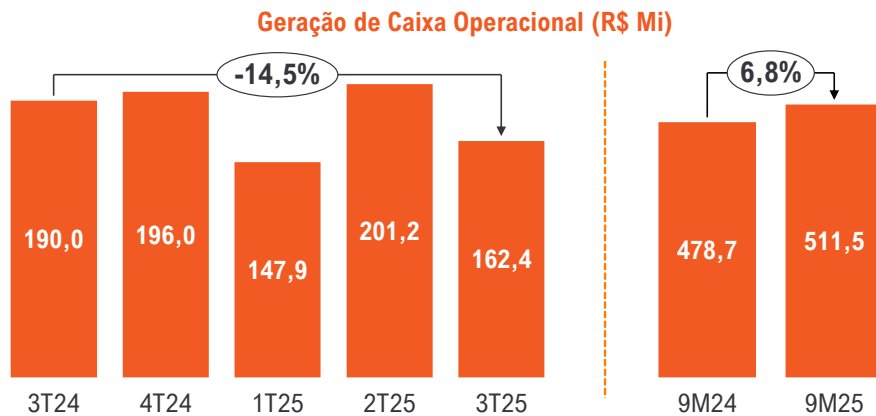
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

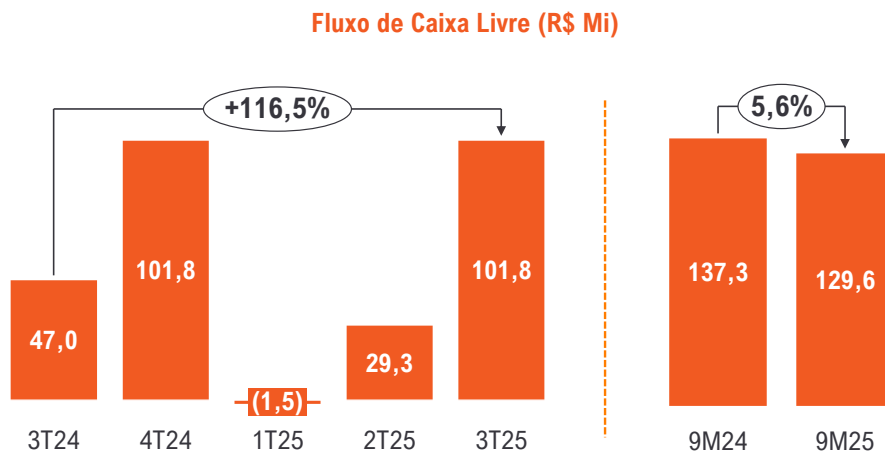
Seguindo o planejamento estabelecido, o capex líquido apresentou resultado negativo no trimestre, após um primeiro semestre de maior intensidade de investimentos. A Companhia se mantém cautelosa, reduzindo o ritmo de novos investimentos e focando na consolidação dos ativos e na recomposição gradual do equilíbrio de capital até o fim do ano.



O trimestre registrou menor geração de caixa operacional em função da redução da conta de fornecedores, além da concentração de pagamentos de juros no período. Ainda assim, o resultado se manteve em um patamar saudável, demonstrando a resiliência da operação e a capacidade da Companhia de sustentar a geração de valor.



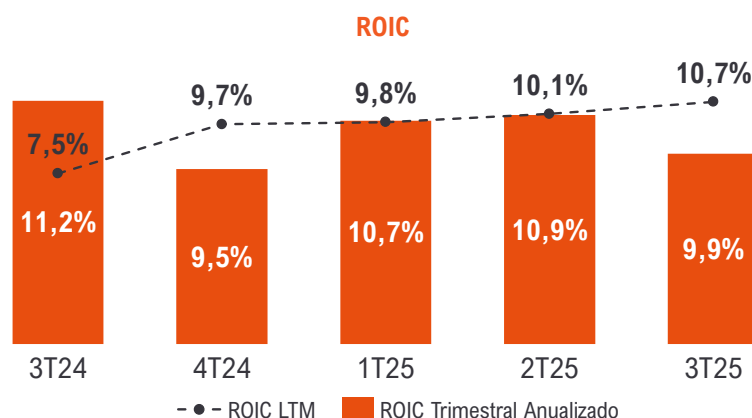
A Companhia registrou forte fluxo de caixa livre no trimestre, sustentada pelo patamar saudável da geração de caixa operacional e pela redução do Capex, mantendo o foco na eficiência e em linha com o planejamento estabelecido.



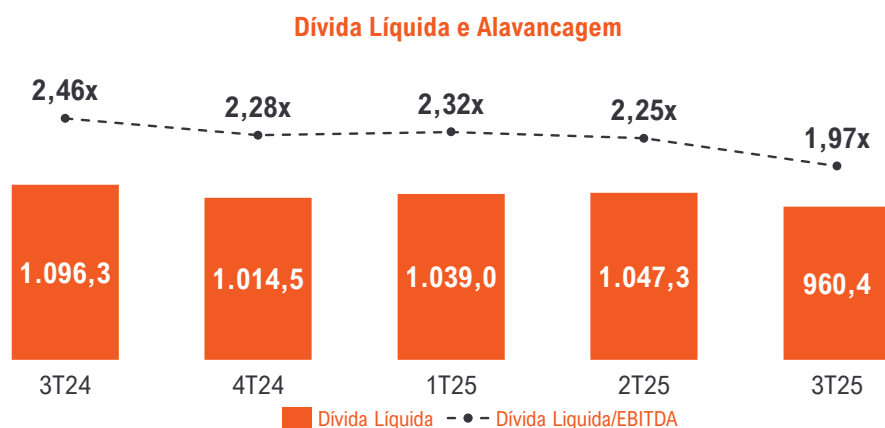
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

O ROIC continua evoluindo, acompanhando o desempenho das operações e a disciplina na alocação de capital, apesar do impacto maior da depreciação no trimestre.



A dívida líquida apresentou redução no trimestre, reflexo da forte geração de caixa livre. A alavancagem também recuou de forma expressiva, acompanhando a diminuição do endividamento e a evolução do EBITDA acumulado, evidenciando a disciplina e a solidez financeira da Companhia.



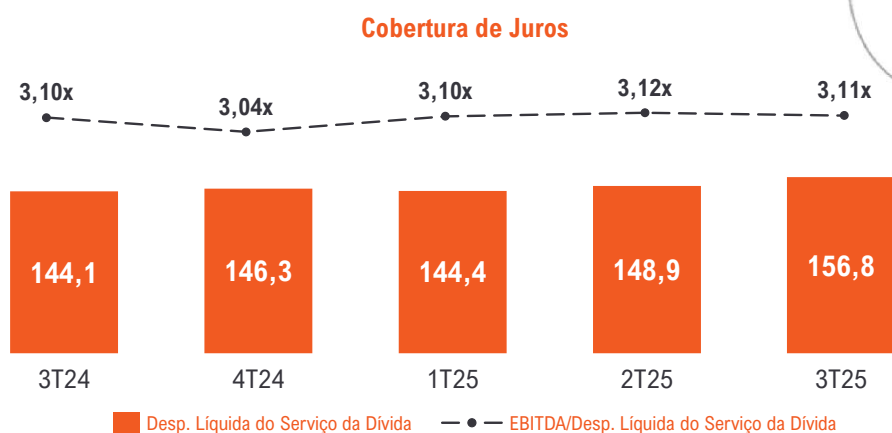
ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	3T25 UDM	3T24 UDM	Δ 3T24 UDM	2T25 UDM	Δ 2T25 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(174,5)	(171,0)	2,0%	(167,4)	4,2%
Receitas Financeiras (a)	70,7	71,9	(1,7%)	82,0	(13,8%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(227,5)	(216,1)	5,3%	(230,9)	(1,5%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(17,7)	(26,9)	(34,3%)	(18,4)	(4,1%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(174,5)	(171,0)	2,0%	(167,4)	4,2%
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(156,8)	(144,1)	8,8%	(148,9)	5,3%
EBITDA UDM	487,2	446,6	9,1%	464,6	4,9%
Cobertura de Juros	3,11x	3,10x	0,01	3,12x	(0,01)

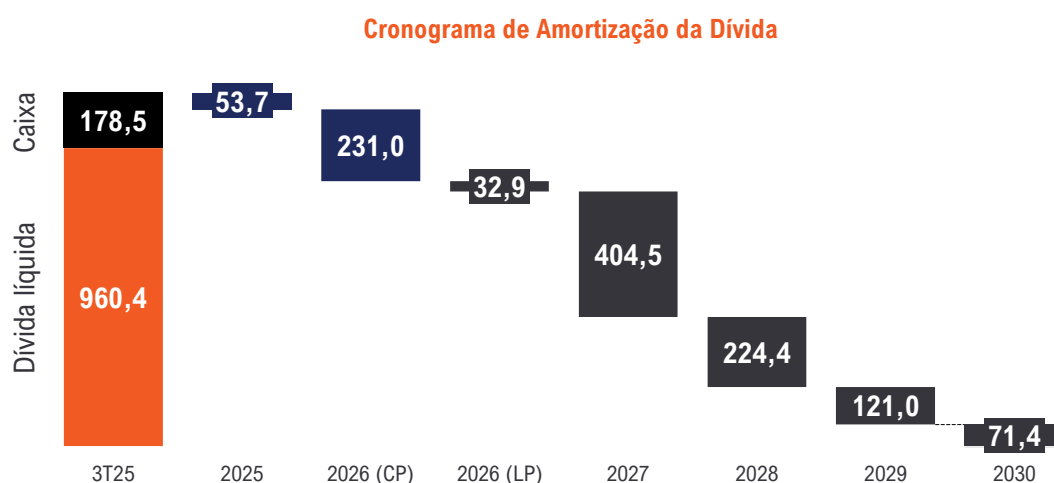
Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

Apesar do aumento das despesas financeiras da dívida, em função do maior patamar das taxas de juros, o índice de cobertura de juros manteve-se estável, sustentado pela expansão do EBITDA no período.



A posição de caixa aumentou no trimestre, reflexo da forte geração de caixa livre. Ademais, após o fechamento do trimestre, conforme Fato Relevante e Comunicado ao Mercado divulgados pela Companhia, houve uma nova captação de recursos e o pré-pagamento de duas debêntures, movimento que deve reduzir a posição de caixa e diminuir o montante de obrigações financeiras de curto prazo, reforçando a solidez da estrutura de capital.



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

► 1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	3T25	3T24	Δ 3T24	2T25	Δ 2T25
(em milhares de reais)					
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	283.167	281.652	0,5%	276.086	2,6%
Receita com prestação de serviços	165.515	173.772	(4,8%)	170.954	(3,2%)
Receita com vendas	117.652	107.880	9,1%	105.132	11,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(17.148)	(17.180)	(0,2%)	(16.525)	3,8%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	266.019	264.472	0,6%	259.561	2,5%
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(212.424)	(215.480)	(1,4%)	(200.043)	6,2%
Custo Ex-depreciação	(32.009)	(45.377)	(29,5%)	(40.529)	(21,0%)
Depreciação	(78.412)	(58.692)	33,6%	(70.847)	10,7%
Custo com renovação de frota	(102.003)	(111.411)	(8,4%)	(88.667)	15,0%
RESULTADO COM VENDAS	15.649	(3.531)	343,2%	16.465	(5,0%)
<i>Margem com vendas</i>	<i>13,3%</i>	<i>(3,3%)</i>	<i>16,6 p.p.</i>	<i>15,7%</i>	<i>-2,4 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	53.595	48.992	9,4%	59.518	(10,0%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>20,1%</i>	<i>18,5%</i>	<i>1,6 p.p.</i>	<i>22,9%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(5.123)	(3.454)	48,3%	(2.163)	136,8%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(7.352)	(6.274)	17,2%	(5.163)	42,4%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.229	2.820	(21,0%)	3.000	(25,7%)
EBITDA DE SERVIÇOS	111.383	107.940	3,2%	111.891	(0,5%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>75,1%</i>	<i>68,9%</i>	<i>6,1 p.p.</i>	<i>72,5%</i>	<i>2,6 p.p.</i>
EBITDA	127.032	104.409	21,7%	128.356	(1,0%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>47,8%</i>	<i>39,5%</i>	<i>8,3 p.p.</i>	<i>49,5%</i>	<i>-1,7 p.p.</i>
EBIT	48.472	45.538	6,4%	57.355	(15,5%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>18,2%</i>	<i>17,2%</i>	<i>1,0 p.p.</i>	<i>22,1%</i>	<i>-3,9 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(48.321)	(41.232)	17,2%	(45.614)	5,9%
Receitas financeiras	12.345	23.630	(47,8%)	14.633	(15,6%)
Despesas financeiras	(60.666)	(64.862)	(6,5%)	(60.247)	0,7%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	151	4.306	(96,5%)	11.741	(98,7%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1.644	200	722,0%	(2.562)	164,2%
Diferido	1.644	200	722,0%	(2.562)	164,2%
LUCRO LÍQUIDO	1.795	4.506	(60,2%)	9.179	(80,4%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>0,7%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>	<i>3,5%</i>	<i>-2,9 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	9M25	9M24	Δ 9M24
(em milhares de reais)			
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	840.289	850.457	(1,2%)
Receita com prestação de serviços	503.411	530.629	(5,1%)
Receita com vendas	336.878	319.828	5,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(49.411)	(52.267)	(5,5%)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	790.878	798.190	(0,9%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(616.122)	(639.840)	(3,7%)
Custo Ex-depreciação	(111.015)	(136.383)	(18,6%)
Depreciação	(212.255)	(186.189)	14,0%
Custo com renovação de frota	(292.852)	(317.268)	(7,7%)
RESULTADO COM VENDAS	44.026	2.560	1.619,8%
<i>Margem com vendas</i>	<i>13,1%</i>	<i>0,8%</i>	<i>12,3 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	174.756	158.350	10,4%
<i>Margem Bruta</i>	<i>22,1%</i>	<i>19,8%</i>	<i>2,3 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(10.049)	(10.779)	(6,8%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(17.866)	(18.880)	(5,4%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.817	8.101	(3,5%)
EBITDA DE SERVIÇOS	333.395	331.753	0,5%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>73,4%</i>	<i>69,4%</i>	<i>4,1 p.p.</i>
EBITDA	377.421	334.313	12,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>47,7%</i>	<i>41,9%</i>	<i>5,8 p.p.</i>
EBIT	164.707	147.571	11,6%
<i>Margem EBIT</i>	<i>20,8%</i>	<i>18,5%</i>	<i>2,3 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(134.512)	(128.500)	4,7%
Receitas financeiras	48.941	49.484	(1,1%)
Despesas financeiras	(183.453)	(177.984)	3,1%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	30.195	19.071	58,3%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(5.495)	(2.181)	151,9%
Diferido	(5.495)	(2.181)	151,9%
LUCRO LÍQUIDO	24.700	16.890	46,2%
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,1%</i>	<i>2,1%</i>	<i>1,0 p.p.</i>

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 3T25

► 1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO		30/09/2025	31/12/2024
(em milhares de reais)			
ATIVO CIRCULANTE		419.064	491.839
Caixa e equivalentes de caixa		5.278	2.204
Títulos e Valores Mobiliários		173.268	253.048
Contas a receber		141.530	138.334
Estoques		1.245	262
Tributos a recuperar		43.014	34.932
Despesas antecipadas		5.695	4.291
Outras contas a receber		1.067	1.417
Estoque de veículos e equipamentos		47.967	57.351
NÃO CIRCULANTE		1.626.971	1.751.610
Créditos com partes relacionadas		9	-
Tributos a recuperar		10.615	122
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		-	13.933
Outras contas a receber		166	614
Operações com derivativos		-	8.132
Depósitos judiciais		3.406	3.234
Imobilizado		1.458.332	1.578.344
Direito de uso		11.400	7.477
Intangível		143.043	139.754
TOTAL DO ATIVO		2.046.035	2.243.449
PASSIVO CIRCULANTE		350.430	355.794
Empréstimos e financiamentos		78.198	162.203
Debêntures e Notas comerciais		202.775	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso		1.997	1.950
Fornecedores		18.787	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		7.052	5.033
Obrigações tributárias a recolher		1.243	794
Contas a pagar		33.061	51.013
Adiantamentos de clientes		3.518	3.948
Dividendos a pagar		-	16.000
Operações com derivativos		3.799	581
NÃO CIRCULANTE		1.097.674	1.296.077
Empréstimos e financiamentos		310.929	354.780
Debêntures e Notas comerciais		536.725	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso		10.191	6.206
Débitos com partes relacionadas		145	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos		167.522	161.433
Contas a pagar		63.092	73.779
Provisão para riscos		2.557	2.197
Operações com derivativos		6.513	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		597.931	591.578
Capital social		578.986	578.986
Reservas de capital		2	2
Reservas de lucro		13.588	14.078
Lucro acumulados		5.691	-
Ajustes de avaliação patrimonial		(336)	(1.488)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.046.035	2.243.449

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Let's Rent a Car S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Referentes aos Períodos de
Três e Nove Meses Findos em
30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstração do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 7 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A.

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Balancos patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	5.278	2.204
Títulos e Valores Mobiliários	6	173.268	253.048
Contas a receber	7	141.530	138.334
Estoques		1.245	262
Tributos a recuperar	9	43.014	34.932
Despesas antecipadas		5.695	4.291
Outras contas a receber		1.067	1.417
Estoque de veículos e equipamentos	8	47.967	57.351
Total Ativo Circulante		419.064	491.839
Não circulante			
Créditos com partes relacionadas	16	9	-
Tributos a recuperar	9	10.615	14.055
Outras contas a receber		166	614
Operações com derivativos	4	-	8.132
Depósitos judiciais	17	3.406	3.234
Total Ativo Não Circulante		14.196	26.035
Permanente			
Imobilizado	10	1.458.332	1.578.344
Direito de uso	12	11.400	7.477
Intangível	11	143.043	139.754
Total Permanente		1.612.775	1.725.575
Total Ativo Não circulante e Permanente		1.626.971	1.751.610
Total do ativo		2.046.035	2.243.449

Passivo Circulante	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	13	78.198	162.203
Debêntures e Notas comerciais	13	202.775	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	1.997	1.950
Fornecedores	15	18.787	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		7.052	5.033
Obrigações tributárias a recolher		1.243	794
Contas a pagar	15	33.061	51.013
Adiantamentos de clientes		3.518	3.948
Dividendos a pagar	18	-	16.000
Operações com derivativos	4	3.799	581
Total Passivo Circulante		350.430	355.794
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	13	310.929	354.780
Debêntures e Notas comerciais	13	536.725	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso	14	10.191	6.206
Débitos com partes relacionadas	16	145	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	167.522	161.433
Contas a pagar	15	63.092	73.779
Provisão para riscos	17	2.557	2.197
Operações com derivativos	4	6.513	-
Total Passivo Não Circulante		1.097.674	1.296.077
Total Passivo Circulante e Não circulante		1.448.104	1.651.871
Patrimônio líquido			
Capital social	18	578.986	578.986
Reservas de capital	18	2	2
Reservas de lucro	18	13.588	14.078
Lucro acumulados		5.691	-
Ajustes de avaliação patrimonial	18	(336)	(1.488)
Total Patrimônio Líquido		597.931	591.578
Total do passivo e patrimônio líquido		2.046.035	2.243.449

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

 **LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	21	790.878	798.190
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	22	(616.122)	(639.840)
Lucro bruto		174.756	158.350
Despesas administrativas, gerais e comerciais	22	(17.866)	(18.880)
Outras receitas (despesas), líquidas		7.818	8.101
		(10.048)	(10.779)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		164.708	147.571
Despesas financeiras	23	(183.453)	(177.984)
Receitas financeiras	23	48.941	49.484
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		30.196	19.071
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	(5.495)	(2.181)
Lucro Líquido do Período		24.701	16.890
Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)		0,04226	0,02917

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas



LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos resultados
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

	Nota	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	21	266.019	264.472
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	22	(212.424)	(215.480)
Lucro bruto		53.595	48.992
Despesas administrativas, gerais e comerciais	22	(7.352)	(6.274)
Outras receitas (despesas), líquidas		2.229	2.820
		(5.123)	(3.454)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		48.472	45.538
Despesas financeiras	23	(60.666)	(64.862)
Receitas financeiras	23	12.345	23.630
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		151	4.306
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.2	1.644	200
Lucro Líquido do Período		1.795	4.506

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$)	0,00310	0,00778
--	---------	---------

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

 **LET'S Rent a Car S.A.**



CNPJ: 00.873.894/0001-24



Demonstrações dos resultados abrangentes
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	24.701	16.890
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	1.152	2.059
Total Outros resultados abrangentes	1.152	2.059
Resultado abrangente do Período	25.853	18.949

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

<div><div> LET'S Rent a Car S.A.</div><div></div></div>		
CNPJ: 00.873.894/0001-24		
Demonstrações dos resultados abrangentes		
Em 30 de setembro de 2025 e 2024		
(Em milhares de Reais)		
Período de 03 meses findos em		
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período	1.795	4.506
Outros resultados abrangentes		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado		
Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS	(65)	1.257
Total Outros resultados abrangentes	(65)	1.257
Resultado abrangente do Período	1.730	5.763

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

LET'S Rent a Car S.A.



CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2024		578.986	2	12.305	91.620	(3.322)	-	679.591
Lucro Líquido do Período		-	-	-	-	-	16.890	16.890
Hegde de fluxo de caixa		-	-	-	-	2.059	-	2.059
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	2.059	16.890	18.949
Dividendos pagos	18	-	-	-	(91.600)	-	(7.900)	(99.500)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(91.600)	-	(7.900)	(99.500)
Saldos em 30 de setembro de 2024		578.986	2	12.305	20	(1.263)	8.990	599.040

	Nota	Capital social integralizado	Reserva de capital	Reservas de lucro		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
				Legal	Investimentos			
Saldos em 1 de janeiro de 2025		578.986	2	13.588	490	(1.488)	-	591.578
Lucro Líquido do Período		-	-	-	-	-	24.701	24.701
Hegde de fluxo de caixa líquido		-	-	-	-	1.152	-	1.152
Total resultado abrangente do Período		-	-	-	-	1.152	24.701	25.853
Dividendos pagos	18	-	-	-	(490)	-	(19.010)	(19.500)
Total de contribuições e distribuições aos acionistas		-	-	-	(490)	-	(19.010)	(19.500)
Saldos em 30 de setembro de 2025		578.986	2	13.588	-	(336)	5.691	597.931

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas



LET'S Rent a Car S.A.

Let's

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos fluxos de caixa
Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Nota	30/09/2025	30/09/2024
Lucro Líquido do Período		24.701	16.890
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais			
Depreciações e amortizações	10 11 12	212.714	186.742
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	10 11 12	4.484	5.660
Alienações de veículos e equipamentos	8	291.002	316.024
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	13 14 17	116.198	135.237
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos		11.532	8.583
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		17.863	(18.970)
Provisão(reversão) para contingências	17	360	280
Provisão(reversão) perdas esperadas	7	4.975	5.953
Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido	19.2	5.495	2.181
		689.324	658.580
Variação nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber		(8.171)	(19.268)
Estoques		(983)	(86)
Tributos a recuperar	9	(4.642)	(11.285)
Fornecedores	15	(31.826)	(17.706)
Obrigações trabalhistas		2.019	2.766
Obrigações tributárias		449	(342)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		(13.561)	(12.952)
		632.609	599.707
Caixa gerado pelas atividades operacionais			
Juros pagos de passivo de arrendamento	14	(790)	(967)
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	13	(120.288)	(119.995)
Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários		79.780	(193.550)
Aquisição e renovação de frota de veículos	10	(371.276)	(330.476)
Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais		220.035	(45.281)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	10 11	(4.807)	(5.484)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(4.807)	(5.484)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	13	16.522	100.718
Dividendos pagos	18	(35.500)	(99.500)
Pagamentos passivo de arrendamento	14	(1.813)	(1.409)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	13	(160.430)	(97.246)
Pagamentos de parcelamento de aquisições de empresas	15	(30.933)	(30.933)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(212.154)	(128.370)
Aumento/ Redução de caixa e equivalentes de caixa		3.074	(179.135)
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 1 de janeiro de 2025		2.204	2.004
Caixa líquido originado da incorporação		-	178.726
Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 30 de setembro de 2025		5.278	1.595
		3.074	(179.135)
Informações suplementares às informações dos fluxos de caixa			
Contrats de IFRS 16		5.845	3.734

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

**LET'S Rent a Car S.A.**

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações dos valores adicionados**Em 30 de setembro de 2025 e 2024**

(Em milhares de Reais)

	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	840.289	850.457
Outras receitas	7.789	8.086
Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa	(1.176)	(6.587)
	846.902	851.956
Insumos adquiridos de terceiros		
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(351.640)	(381.768)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(18.985)	(26.050)
	(370.625)	(407.818)
Valor adicionado bruto	476.277	444.138
Depreciações e amortizações	(212.714)	(186.742)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	263.563	257.396
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	48.941	49.484
	48.941	49.484
Valor adicionado total a distribuir	312.504	306.880
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal		
Remuneração Direta	23.863	26.493
Benefícios	4.906	5.121
FGTS	1.766	1.865
Honorários de diretoria	-	1.057
Planos de aposentadoria e pensão	99	105
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	47.368	45.506
Estaduais	17.964	19.997
Municipais	398	370
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	179.146	173.091
Aluguéis	10.128	13.464
Outras	2.165	2.921
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	19.500	7.880
Lucros retidos	5.201	9.010
	312.504	306.880

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais
Em 30 de setembro de 2025

Notas explicativas às informações trimestrais individuais (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Let's Rent a Car S.A. ("Let's" ou "Companhia"), com sede social em Araraquara, Estado de São Paulo, está constituída como uma Companhia por ações de capital aberto e tem como principal objeto social a locação de veículos e demais meios de transporte rodoviário com ou sem motorista, locação de máquinas, equipamentos comerciais, industriais e agrícolas.

A Let's é controlada pela Vix Logística S.A. que é controlada pela Águia Branca Participações S.A. ("Grupo"), a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

2 BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 30 de setembro de 2025, avaliamos a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediária para o encerramento do período em 30 de setembro de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 07 de novembro de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.3 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 14 de março de 2025.

3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais
Em 30 de setembro de 2025

A Companhia classifica seus ativos e passivos conforme modelo de avaliação do valor justo apresentado a seguir.

30 de setembro de 2025		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	173.268	-	173.268
Contas a receber de clientes	-	141.530	141.530
Créditos com partes relacionadas	-	9	9
Outras contas a receber	-	1.233	1.233
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	389.127	389.127
Debêntures e Notas comerciais	-	739.500	739.500
Arrendamento mercantil	-	12.188	12.188
Fornecedores	-	18.787	18.787
Débito com partes relacionadas	-	145	145
Outras contas a pagar	-	99.671	99.671
Operações com derivativos	10.312	-	10.312

31 de dezembro de 2024		Valor Contábil	
	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Ativos conforme balanço patrimonial			
Títulos e valores mobiliários	253.048	-	253.048
Contas a receber de clientes	-	138.334	138.334
Operações com derivativos	8.132	-	8.132
Outras contas a receber	-	2.031	2.031
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos	-	516.983	516.983
Debêntures e Notas comerciais	-	760.283	760.283
Arrendamento mercantil	-	8.156	8.156
Fornecedores	-	50.613	50.613
Débito com partes relacionadas	-	1.058	1.058
Outras contas a pagar	-	128.740	128.740
Operações com derivativos	581	-	581
Dividendos a pagar	-	16.000	16.000

4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez; e
- (iii) risco de mercado.

(i) Risco de crédito

É o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e derivativos

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais
Em 30 de setembro de 2025

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, a Companhia considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

(ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pelo Grupo nas demonstrações financeiras (fluxos de caixa não descontados contratados):

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Mais de 5 anos	Saldo
30 de setembro de 2025					
Empréstimos e financiamentos	110.974	280.070	109.407	-	500.451
Debêntures e Nota Comercial	299.331	560.686	124.669	-	984.686
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.997	6.051	3.362	778	12.188
Fornecedores	18.335	-	-	-	18.335
Contas a pagar	32.895	63.085	-	-	95.980
31 de dezembro de 2024					
Empréstimos e financiamentos	199.670	281.087	118.327	47.531	646.615
Debêntures e Nota Comercial	141.212	636.021	239.461	-	1.016.694
Passivo de arrendamento - Imóveis	1.950	4.220	1.244	742	8.156
Fornecedores	51.755	-	-	-	51.755
Contas a pagar	50.772	16.924	56.798	-	124.494
Dividendos a pagar	16.000	-	-	-	16.000

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos	1.138.939	1.269.715
Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários	178.546	255.252
Dívida líquida	960.393	1.014.463
Total do patrimônio líquido	597.931	591.578
Total do capital	1.558.324	1.606.041
Índice de alavancagem financeira - % (*)	62%	63%

* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

(iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais
Em 30 de setembro de 2025

Risco de taxa de juros

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
TLP/IPCA/TPL	7.844	18.035
SELIC/CDI	986.790	1.069.792
Dólar/EURO	133.993	164.167
	1.128.627	1.251.994

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos Pós Fixados	1.128.627	1.251.994
Empréstimos Pré-Fixados	-	25.272
	1.128.627	1.277.266

O risco da variação do CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos em CDI	986.790	1.069.792
Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP	144.306	156.617
Total Dívida em CDI (a)	1.131.096	1.226.409
Aplicações Financeiras (b)	178.235	254.929
Saldo em CDI (a - b)	952.861	971.480

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

Informações financeiras intermediária individuais
Notas Explicativas
Em 30 de setembro de 2025

Swap de variação cambial

As operações de swap de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial.

As operações de swap são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais, conforme quadro abaixo:

30 de setembro de 2025													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	44.564	44.729	(165)	45.442	46.054	(612)	11.222	(1.226)
Contrato swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	5,47% a.a.	CDI+1,91% a.a.	85.067	90.077	99.715	(9.638)	92.141	101.841	(9.700)	11.253	(519)
					148.247	134.641	144.444	(9.803)	137.583	147.895	(10.312)	22.475	(1.745)

30 de setembro de 2024													
			Indexador médio			Juros (Accrual)			Marcação a Mercado (mark-to-market)				
Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Moeda	Posição ativa	Posição passiva	Valor Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho / (perda)	Movimento Resultado	Movimento Ora*
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	USD	6,41% a.a	2,70% a.a.	63.180	60.991	59.444	1.547	62.736	61.980	756	(4.058)	(530)
Contrato de swap	Hedge de fluxo de caixa	EUR	3,60% a.a.	CDI+3,01% a.a.	95.122	94.451	101.007	(6.556)	94.960	102.639	(7.679)	(3.713)	(2.589)
					158.302	155.442	160.451	(5.009)	157.696	164.619	(6.923)	(7.771)	(3.119)

*Não movimenta resultado

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Administração da Companhia define como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	6	15
Bancos	305	308
Aplicações financeiras (i)	4.967	1.881
	5.278	2.204

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 51,87% (81,30% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

As aplicações financeiras da Companhia referem-se a aplicações financeiras de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, facilmente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate e aplicações em créditos privados de alta liquidez. Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,83 % (97,64% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

Circulante	30/09/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro	131.452	119.245
Letras Financeiras	25.358	115.371
Cotas de Fundos de Investimentos	16.458	18.432
	173.268	253.048

7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e deduzidas, quando aplicável, das perdas de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada em conjunto e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia, conforme mencionado na nota explicativa nº 4.

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	117.477	112.711
Serviços a faturar (i)	44.913	40.491
Contas a receber com partes relacionadas (nota 16)	2.442	3.459
(-) Perda de crédito esperada	(23.302)	(18.327)
	141.530	138.334

(i) Valores a serem faturados nos meses seguintes, após toda a obrigação contratual for satisfeita.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

A Companhia reconhece as receitas conforme detalhado na nota explicativa nº 21. As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das contas a receber está apresentada a seguir:

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	85.365	81.244
Vencidos até 30 dias	6.154	9.251
Vencidos de 31 a 90 dias	2.690	4.965
Vencidos de 91 a 180 dias	2.775	2.038
Vencidos há mais de 180 dias	20.493	15.213
	117.477	112.711

Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação da provisão das perdas de créditos esperadas do contas a receber está demonstrada a seguir.

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(18.327)	(8.566)
Saldo de incorporação EBEC	-	(1.972)
Provisões	(5.845)	(5.953)
Reversões	870	-
	(23.302)	(16.491)

8 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia renova constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens que são reclassificados do ativo imobilizado para “Estoque de veículos e equipamentos”.

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Caminhões	671	563
Leves / Utilitários	47.296	56.788
	47.967	57.351

Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	57.351	51.990
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	-	4.750
Devolução de mercadoria	4.088	1.977
Aquisição - Outros	-	345
Transferências de veículos e equipamentos (i)	277.530	304.306
Alienações	(290.755)	(315.889)
Outras baixas (ii)	(247)	(134)
	47.967	47.345

(i) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a Administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência.

(ii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

9 TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (i)	36.875	31.066
INSS	2	53
IRPJ e CSLL	16.752	17.868
	53.629	48.987
Circulante	43.014	34.932
Não Circulante	10.615	14.055
	53.629	48.987

(i) Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação/insumos não utilizados no período.

10 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em bens de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros Imobilizados	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	1.136.514	234	918	6.043	694	1.144.403
Saldo de incorporação/aquisição Ebec	661.014	104	-	-	1.530	662.648
Aquisições	322.518	10	-	7.958	75	330.561
Alienações	(1.380)	-	-	-	-	(1.380)
Outras baixas (i)	(4.280)	-	-	-	-	(4.280)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(304.306)	-	-	-	-	(304.306)
Outras reclassificações	13.406	35	52	(13.489)	(4)	-
Depreciação	(183.240)	(85)	(164)	-	(404)	(183.893)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.640.246	298	806	512	1.891	1.643.753
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.574.835	285	756	700	1.768	1.578.344
Aquisições	369.681	97	-	1.595	232	371.605
Alienações	(2.097)	-	-	-	-	(2.097)
Outras baixas (i)	(2.124)	(14)	-	-	(2)	(2.140)
Transferências para estoques de veículos e equipamentos (ii)	(277.530)	-	-	-	-	(277.530)
Outras reclassificações	722	-	537	(1.259)	-	-
Depreciação	(209.180)	(82)	(220)	-	(368)	(209.850)
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.454.307	286	1.073	1.036	1.630	1.458.332
Taxas médias anuais de depreciação (%)						
Leves / Utilitários / Ônibus	12,7	-	-	-	-	-
Caminhões / Semirreboque	7,7	-	-	-	-	-
Outros	40,0	18,1	57,0	-	16,4	-

(i) Baixas por descartes, furtos, sinistros ou outros motivos que não sejam vendas; e

(ii) Transferências para o estoque de veículos e equipamentos;

11 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

	Sistema de informática	Marcas e Patentes	Intangível em andamento	Ágio (i)	Carteira de Cliente	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	313	18.674	17.143	92.014	6.200	134.344
Saldo de Aquisição Ebec	14	-	-	-	-	14
Aquisições	22	-	5.377	-	-	5.399
Reclassificações	170	-	(170)	-	-	-
Amortização	(136)	(768)	-	-	(290)	(1.194)
Saldos em 30 de setembro de 2024	383	17.906	22.350	92.014	5.910	138.563
Saldos em 1 de janeiro de 2025	335	17.655	23.940	92.014	5.810	139.754
Aquisições	-	-	4.478	-	-	4.478
Reclassificações	28.340	-	(28.340)	-	-	-
Amortização	(132)	(767)	-	-	(290)	(1.189)
Saldos em 30 de setembro de 2025	28.543	16.888	78	92.014	5.520	143.043
Taxas médias anuais de amortização (%)						
Outros	20,0	5,3	-	-	6,0	-

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

12 DIREITO DE USO

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no imobilizado, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

Direito de uso imóveis	
Saldos em 1 de janeiro de 2024	4.293
Saldo de incorporação Ebec	1.622
Adição por novos contratos	3.592
Salidas totais de arrendamentos	(102)
Ajuste por remensuração	295
Despesa depreciação no Período	(1.655)
Saldos em 30 de setembro de 2024	8.045
Saldos em 1 de janeiro de 2025	7.477
Adição por novos contratos	5.258
Salidas totais de arrendamentos	(247)
Ajuste por remensuração	587
Despesa depreciação no Período	(1.675)
Saldos em 30 de setembro de 2025	11.400

13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimo bancário/ debêntures		
Circulante	30/09/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	4.835	32.825
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	73.363	129.378
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	202.775	63.659
	280.973	225.862
Não circulante	30/09/2025	31/12/2024
FINAME (nota 13.a)	3.009	10.481
Empréstimo bancário p/ investimento (nota 13.b)	307.920	344.299
Debêntures e Nota Comercial (nota 13.d)	536.725	696.624
	847.654	1.051.404
Total	1.128.627	1.277.266

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

Descrição	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato	Saldo em R\$	Saldo em moeda do contrato
USD (\$)	44.507	8.368	67.362	10.878
EUR (€)	89.486	14.337	96.805	15.040
	133.993	22.705	164.167	25.918

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

30 de setembro de 2025						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Debênture	Nota Comercial	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2025	18.034	25.272	473.677	630.471	129.812	1.277.266
Movimentação						
Novos Contratos	-	16.522	-	-	-	16.522
Amortização	(10.124)	(41.794)	(88.512)	-	(20.000)	(160.430)
Juros pagos	(1.122)	-	(30.691)	(79.069)	(9.406)	(120.288)
Juros apropriados	1.056	-	38.441	74.455	13.237	127.189
Variação cambial	-	-	(11.632)	-	-	(11.632)
Total das movimentações	(10.190)	(25.272)	(92.394)	(4.614)	(16.169)	(148.639)
30 de setembro de 2025	7.844	-	381.283	625.857	113.643	1.128.627
Circulante	4.835	-	73.363	197.823	4.952	280.973
Não Circulante	3.009	-	307.920	428.034	108.691	847.654
Total	7.844	-	381.283	625.857	113.643	1.128.627
Taxa média a.a.	12,86%	0,00%	12,88%	17,07%	17,18%	
Vencimento	2027	2025	2030	2029	2028	

30 de setembro de 2024						
Em milhares de reais	Aquisição de ativo fixo FINAME /CDC	Aquisição de ativo fixo CCB	Empréstimo bancário - investimento	Nota Comercial	Debênture	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	24.390	-	405.179	149.536	159.037	738.142
Movimentação						
Saldo aquisição	-	569	95.270	-	470.749	566.588
Novos Contratos	-	100.718	-	-	-	100.718
Amortização	(4.666)	(51.360)	(31.220)	(10.000)	-	(97.246)
Juros pagos	(2.550)	-	(32.702)	(14.587)	(70.156)	(119.995)
Juros apropriados	2.127	-	38.383	14.770	60.603	115.883
Variação cambial	-	-	18.530	-	-	18.530
Total das movimentações	(5.089)	49.927	88.261	(9.817)	461.196	584.478
Saldos em 30 de setembro de 2024	19.301	49.927	493.440	139.719	620.233	1.322.620
Circulante	6.953	49.927	198.567	40.420	13.024	308.891
Não Circulante	12.348	-	294.873	99.299	607.209	1.013.729
Total	19.301	49.927	493.440	139.719	620.233	1.322.620
Taxa média a.a.	11,69%	0,00%	10,54%	13,47%	13,47%	
Vencimento	2027	2025	2030	2028	2029	

a) FINAME/CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP_IPCA) entre 7,35% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 7.845), com a próxima amortização a partir de 15 de outubro de 2025 até 16 de agosto de 2027.

b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 247.290) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 5,45% a.a. (R\$ 44.507); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 89.485). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (swap), com a próxima amortização a partir de 03 de novembro de 2025 até 14 fevereiro de 2028, cujos comentários adicionais estão descritos na Nota Explicativa nº 4.

c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

d) Debêntures e Notas Comerciais

Segue as principais características das debêntures privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação:

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia. Em 30 de setembro de 2025, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada.

Tipo	Data de Início	Data de encerramento	Valor Original	30 de setembro de 2025	
				Remuneração	Saldo Bruto
1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC	15/03/2023	15/03/2028	150.000	100.00% CDI + 2.55% a.a.	115.301
DEBENTURES - EBEC14	08/08/2023	27/07/2029	200.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	206.099
DEBENTURES - EBEC15	23/08/2023	11/08/2028	250.000	100.00% CDI + 2.60% a.a.	255.947
DEBENTURES - LETS15	30/06/2022	28/06/2027	160.000	100.00% CDI + 2.10% a.a.	166.833
TOTAL					744.180

Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

30 de setembro de 2025		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	224	523
Let's - Nota Comercial	227	1.658
EBEC 4ª emissão	239	1.219
EBEC 5ª emissão	329	1.280
	1.019	4.680

30 de setembro de 2024		
Emissão	Valor incorrido Período	Valor apropriar
LETS 5ª emissão	224	822
Nota Comercial	210	982
EBEC 4ª emissão	239	1.537
EBEC 5ª emissão	270	1.409
	943	4.750

e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia cumpriu todas as cláusulas de *covenants* dos contratos referentes as linhas de créditos descritas acima. Para os *covenants* financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5 respectivamente, bem como todas as cláusulas de *covenants* não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000, 10.000 e 20.000;

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que sua controlada mantenha, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a Administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora (Let's/EBEC) em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$ 30.000 para a emissora.

f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

30 de setembro de 2025					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento		Nota Comercial	
		investimento	Debêntures	Comercial	Total
2026	1.203	32.054	(264)	(87)	32.906
2027	1.806	139.584	229.094	27.151	397.635
2028	-	48.144	149.389	27.151	224.684
2029	-	44.036	49.815	27.151	121.002
Após 2029	-	44.102	-	27.325	71.427
Total	3.009	307.920	428.034	108.691	847.654

31 de dezembro de 2024					
Ano	FINAME	Empréstimo bancário - investimento		Nota Comercial	
		investimento	Debêntures	Comercial	Total
2026	7.467	68.814	178.949	39.720	294.950
2027	3.014	141.483	229.099	39.720	413.316
2028	-	47.868	149.393	9.929	207.190
2029	-	43.034	49.814	-	92.848
Após 2029	-	43.100	-	-	43.100
Total	10.481	344.299	607.255	89.369	1.051.404

14 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 20,89% a.a. para novos contratos (22,03% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Estando assim representada:

Arrendamentos		
Descrição	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento - imóveis	12.188	8.156
	12.188	8.156

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

A Conciliação da movimentação do arrendamento abaixo:

Arrendamentos Movimentação		
Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Saldos em 1 de janeiro de 2025	8.156	4.568
Saldo incorporação EBEC	-	1.751
Novos Contratos	5.845	3.734
Amortização	(1.520)	(1.316)
Juros pagos	(790)	(967)
Juros apropriados	790	967
Baixas	(293)	(93)
Total das movimentações	4.032	4.076
30 de setembro de 2025	12.188	8.644
Circulante	1.997	2.053
Não Circulante	10.191	6.591
Total	12.188	8.644
Taxa média a.a.	20,89%	11,66%
Vencimento	2030	2028

Composição das parcelas de arrendamento de imóveis

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

Composição Parcelas Arrendamento		
Ano	30/09/2025	31/12/2024
2026	605	1.426
2027	2.600	1.289
2028	2.847	3.491
2029	2.239	-
2030	1.123	-
Após 2030	777	-
Total	10.191	6.206

15 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

Composição de fornecedores

Fornecedores	30/09/2025	31/12/2024
Veículos	5.752	31.384
Peças e Acessórios	8.877	11.493
Aluguéis Veic/Eq. Operacionais	521	435
Seguros	-	4.072
Partes relacionadas (nota 16)	1.098	1.989
Outros	2.539	1.240
	18.787	50.613
Fornecedores	18.787	50.613
	18.787	50.613

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025

Contas a pagar

Contas a pagar	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar de consórcio	73	192
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	95.980	124.494
Débitos com partes relacionadas (nota 16)	145	1.058
Outras contas a pagar	100	106
	96.298	125.850
Circulante	33.061	51.013
Não Circulante	63.237	74.837
	96.298	125.850

(i) A Companhia reconheceu no passivo a fração a pagar pela aquisição da EBEC, tendo pago até 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 30.933. (R\$ 206.465 em 12/2024) do total de contraprestação transferida de R\$ 307.596 (subsidiária incorporada em janeiro de 2024).

16 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

Ativo		
Contas a receber com partes relacionadas (i)	30/09/2025	31/12/2024
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	2.436	2.762
Kuruma Veiculos Ltda.	1	652
Outros	5	45
	2.442	3.459

Passivo		
Fornecedores com partes relacionadas (ii)	30/09/2025	31/12/2024
AB Comércio de Veiculos Ltda	87	87
Águia Branca Participações S/A	212	981
Autoport Transporte e Logística Ltda	33	-
Vix Logística S/A	718	873
Outros	48	48
	1.098	1.989

Passivo		
Débito com partes relacionadas (iii)	30/09/2025	31/12/2024
Vix Logística S/A	145	1.032
Vix Transportes Dedicados Ltda	-	25
Outros	-	1
	145	1.058

Aquisição de imobilizado (vi)	30/09/2025	30/09/2024
AB Comércio de Veiculos Ltda	289	-
EV Comercio de Veiculos LTDA	438	-
Kuruma Veiculos Ltda.	49	693
VD Comércio de Veiculos Ltda	340	2.585
Vix Logística S/A	119	-
Vix Transportes Dedicados Ltda	46	431
Outros	22	-
	1.303	3.709

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Resultado		
Receita de prestação de serviços e venda de ativos (iv)	30/09/2025	30/09/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	763	-
Azul Linhas Areas Brasileiras S/A	6.525	5.792
EV Comércio de Veículos Ltda	217	-
Kuruma Veículos Ltda. (vii)	3.269	12.388
Viação Aguiá Branca S/A.	1.094	-
Vitoria Motors Ltda.	-	685
Outros	219	522
	12.087	19.387

Resultado		
Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos (v)	30/09/2025	30/09/2024
AB Comércio de Veículos Ltda	855	-
Aguiá Branca Participações S/A	2.932	462
Autoport Transporte e Logística Ltda	194	25
Kuruma Veículos Ltda.	168	-
Lume Robotics S/A	207	-
Vix Logística S/A	6.606	10.013
Outros	78	415
	11.040	10.915

(i) Contas a receber: Saldos referente de transações de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Fornecedores: Valores decorrentes de locação de ativos e prestação de serviços.

(iii) Débitos: saldos referentes a reembolso de despesas da Companhia custeadas pela controladora e demais empresas do grupo.

(iv) Resultado: Locações de veículos, por valores equivalentes de mercado e serviços de manutenção da frota e serviços eventuais.

(v) Resultado: Locações e veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados.

(vi) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vii) Referente a receita de venda de veículos

16.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Let's sendo controlada pela Vix Logística S.A., a remuneração dos pessoal-chave da administração que inclui os conselheiros, os diretores e os administradores para o exercício de 2025, estão alocados na sua controladora.

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração	-	1.057
Outros benefícios de curto prazo	-	6
Outros benefícios de longo prazo (i)	-	222
	-	1.285

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

17 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

Provisão para contingências	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	12	12
Adições	60	70	130
Atualização de processos	2	148	150
Incorporação EBEC	29	1.741	1.770
Saldos em 30 de setembro de 2024	91	1.971	2.062
Saldos em 1 de janeiro de 2025	142	2.055	2.197
Adições	108	608	716
Atualização de processos	10	107	117
Pagamentos	1	(443)	(442)
Reversão de provisão	(16)	(15)	(31)
Saldos em 30 de setembro de 2025	245	2.312	2.557

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

17.1 Contingências trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em processos judiciais de esfera cível e trabalhista. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos trabalhistas e cíveis dos quais R\$ 26.270 (R\$ 24.755 em dezembro de 2024) estão classificados com risco de perda possível e R\$ 2.556 (R\$ 2.197 em dezembro 2024) estão classificados com risco de perda provável e, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo avaliação dos consultores jurídicos da Companhia.

17.2 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de contas a pagar que estão sendo discutidas judicialmente. Assim representados:

Depósitos judiciais	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2024	-	-	11	11
Atualização monetária	-	66	77	143
Baixas	-	(32)	(1)	(33)
Incorporação EBEC	-	1.431	1.633	3.064
Saldos em 30 de setembro de 2024	-	1.465	1.720	3.185
Saldos em 1 de janeiro de 2025	-	1.487	1.747	3.234
Adições	35	-	-	35
Atualização monetária	-	68	81	149
Baixas	-	-	(12)	(12)
Saldos em 30 de setembro de 2025	35	1.555	1.816	3.406

18 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado no montante de R\$ 578.986, representado por 578.986 ações ordinárias nominativas de R\$ 1,00 cada.

	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
	Qtde.	Participação (%)	Qtde.	Participação (%)
Acionistas	Ações ONs		Ações ONs	
Vix Logística S/A	578.986.000	100	578.986.000	100
	578.986.000	100	578.986.000	100

18.2 Reserva de lucros

a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, e que neste não foi utilizado para pagar dividendos a controladora.

b) Reserva legal

Constituída a alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

18.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de hedge utilizados em hedge de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos.

18.4 Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social, dos lucros apurados, após a redução de 5% destinados à formação da reserva legal, 25% serão distribuídos como dividendos obrigatórios.

Em março de 2025 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares provisionados no exercício de 2024 no montante de R\$ 16.000, que foram aprovados na AGO. Em junho e setembro de 2025 ocorreram pagamentos de dividendos intercalares nos montantes de R\$ 15.000 e R\$ 4.500.

19 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

19.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 09 meses findos em		
Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	30.196	19.071
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(10.267)	(6.484)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	(387)	(692)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	5.159	4.995
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(5.495)	(2.181)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.495)	(2.181)
Alíquota efetiva	18%	11%

(i) Exclusão permanente de amortização ágio e atualização monetária indedutíveis (SELIC)

Período de 03 meses findos em		
Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	151	4.306
Alíquota nominal combinada - %	34%	34%
	(51)	(1.464)
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva		
(+) Adições - itens permanentes		
Outros custos e despesas indedutíveis	-	(1)
(-) Exclusões - itens permanentes		
Outros (i)	1.695	1.665
(=) IR e CSLL sobre o resultado	1.644	200
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.644	200
Alíquota efetiva	-1089%	-5%

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025

19.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

Período de 09 meses findos em

Descrição	Saldo patrimonial		Efeito no resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo diferido				
Provisão para contingências	869	747	122	95
Instrumentos financeiros derivativos	3.468	1.176	2.292	906
Provisão de IR e Outras provisões	44	57	(12)	7
Provisão Hedge fluxo de caixa (Ora) *	173	766	-	-
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.776	2.376	400	1.845
Mais Valia	319	366	(47)	(44)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	74.221	68.761	5.460	29.339
Total do ativo diferido	81.870	74.249	8.215	32.148
Passivo diferido				
Depreciação econômica x fiscal	249.051	235.407	13.644	34.275
Arrendamento mercantil por direito de uso	20	5	15	5
Atualização de depósitos recursais	321	270	51	49
Total do passivo diferido	249.392	235.682	13.710	34.329
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	167.522	161.433	(5.495)	(2.181)

Período de 03 meses findos em

Descrição	Efeito no resultado	
	30/09/2025	30/09/2024
Ativo diferido		
Provisão para contingências	1	57
Instrumentos financeiros derivativos	2.292	797
Provisão de IR e Outras provisões	(4.646)	(148)
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(206)	292
Mais Valia	(47)	(13)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	742	10.064
Total do ativo diferido	(1.864)	11.049
Passivo diferido		
Depreciação econômica x fiscal	(409)	10.828
Mais Valia	(29)	-
Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial	(3.074)	-
Arrendamento mercantil por direito de uso	47	5
Atualização de depósitos recursais	17	16
Outras Provisões	(60)	-
Total do passivo diferido	(3.508)	10.849
Total Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.644	200

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 4 anos:

REALIZAÇÃO IR E CSLL DIFERIDO						
	2025	2026	2027	2028	2029	Total
IRPJ	3.553	4.241	3.961	4.082	5.553	21.390
CSLL	1.279	1.527	1.426	1.470	1.999	7.701
	4.832	5.768	5.387	5.552	7.552	29.091

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

20 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos.

Em 30 de setembro de 2025, as principais apólices de seguros contratadas com terceiros com a exposição máxima por veículo apresentam-se:

Cobertura de seguro	Riscos cobertos	Montante da cobertura	Vigência Início	Vigência Fim
RCF-V	Seguro de Resp. Civil Geral Veículos	500	01/11/2025	01/11/2026
Seguro patrimonial	Perdas e danos nos imóveis	18.100	16/10/2025	16/10/2027
Seguro de vida	Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.	12 x salário do segurado	31/03/2025	31/03/2026

21 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas de vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 24.

Período de 09 meses findos em		
Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Prestação de serviço	4.251	4.521
Locação	499.160	526.108
Receita com prestação de serviços	503.411	530.629
Receita com venda de ativos	336.878	319.828
Receita bruta	840.289	850.457
ICMS	-	(1)
ISS	(142)	(131)
PIS	(8.257)	(8.700)
COFINS	(38.033)	(40.071)
Vendas canceladas	(2.979)	(3.364)
Impostos e/ou deduções	(49.411)	(52.267)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	790.878	798.190

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Prestação de serviço	1.903	1.097
Locação	163.612	172.675
Receita com prestação de serviços	165.515	173.772
Receita com venda de ativos	117.652	107.880
Receita bruta	283.167	281.652
ISS	(56)	(33)
PIS	(2.698)	(2.848)
COFINS	(12.430)	(13.117)
Vendas canceladas	(1.964)	(1.182)
Impostos e/ou deduções	(17.148)	(17.180)
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	266.019	264.472

22 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

Custos com prestação de serviços e venda de ativos

Período de 09 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra e encargos	(32.528)	(36.965)
Insumos	(42.659)	(45.383)
Depreciação e amortização	(212.255)	(186.189)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(10.127)	(13.464)
Serviços de terceiros	(19.584)	(22.476)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(20.542)	(24.556)
Manutenção da Frota	(12.491)	(17.732)
Pedágio/Rastreamento	(5.230)	(5.534)
Crédito de PIS e COFINS (i)	40.475	44.303
Outros custos	(8.329)	(14.575)
Custos com prestação de serviços	(323.270)	(322.571)
Custos com venda de ativos	(292.852)	(317.269)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(616.122)	(639.840)

Período de 03 meses findos em

Custos dos serviços prestados	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra e encargos	(11.040)	(11.846)
Insumos	(13.421)	(16.512)
Depreciação e amortização	(78.412)	(58.692)
Aluguel de imóveis e equipamentos	(2.561)	(4.254)
Serviços de terceiros	(7.061)	(7.595)
IPVA/Licenciamento/Seguros	(6.595)	(7.696)
Manutenção da Frota	(4.063)	(5.030)
Pedágio/Rastreamento	(1.625)	(1.952)
Perdas Diversas	3.877	(474)
Crédito de PIS e COFINS (i)	13.024	14.526
Outros custos	(2.544)	(4.544)
Custos com prestação de serviços	(110.421)	(104.069)
Custos com venda de ativos	(102.003)	(111.411)
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(212.424)	(215.480)

(i) Relacionados à depreciação de ativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

22.1 Despesas administrativas, gerais e comerciais

Período de 09 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra e encargos	(2.918)	(3.270)
Serviços de terceiros	(1.301)	(1.081)
Depreciação	(459)	(553)
Impostos, taxas e outras contribuições	(2.384)	(2.544)
Contingência	(359)	(280)
Informática	(2.577)	(798)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	(1.176)	(5.428)
Outras despesas	(6.692)	(4.926)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(17.866)	(18.880)

Período de 03 meses findos em

Administrativas, comerciais, gerais	30/09/2025	30/09/2024
Mão de obra e encargos	(1.098)	(1.113)
Serviços de terceiros	(301)	(334)
Depreciação	(148)	(179)
Impostos, taxas e outras contribuições	(735)	(764)
Contingência	(3)	(168)
Informática	(720)	(510)
Perdas Esperadas ("Impairment") de Contas A Receber	606	(861)
Outras despesas	(4.953)	(2.345)
Despesas administrativas, gerais, comerciais	(7.352)	(6.274)

23 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

Período de 09 meses findos em

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	16.803	15.750
Receita de variação monetária	1.534	1.019
Juros recebidos	1.033	695
Variação cambial - ativa	21.647	11.202
Descontos obtidos	39	224
Operações Swap	7.885	20.594
Receita financeira total	48.941	49.484
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(126.551)	(114.338)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	-	(168)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.290)	(2.410)
Variação cambial - passiva	(10.016)	(29.731)
Operações Swap	(31.367)	(13.756)
	(170.224)	(160.403)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(790)	(838)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(11.533)	(13.102)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(447)	(3.312)
Juros passivos	(119)	(151)
Outras despesas financeiras	(340)	(178)
Despesa financeira total	(183.453)	(177.984)
Resultado financeiro líquido	(134.512)	(128.500)
Custo da dívida líquida	(121.283)	(110.919)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras		
Aplicação financeira	4.590	6.191
Receita de variação monetária	450	345
Juros recebidos	326	259
Variação cambial - ativa	5.429	10.363
Descontos obtidos	5	159
Operações Swap	1.545	6.313
Receita financeira total	12.345	23.630
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(44.159)	(38.399)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil	-	(56)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(674)	(742)
Variação cambial - passiva	(1.614)	(10.917)
Operações Swap	(9.818)	(9.582)
	(56.265)	(59.696)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(242)	(319)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(3.938)	(3.875)
Descontos concedidos e taxas administrativas	(42)	(853)
Juros passivos	(100)	(46)
Outras despesas financeiras	(79)	(73)
Despesa financeira total	(60.666)	(64.862)
Resultado financeiro líquido	(48.321)	(41.232)
Custo da dívida líquida	(43.920)	(36.066)

24 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF")
- V1

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	683.806	107.072	-	790.878
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(534.119)	(82.003)	-	(616.122)
Lucro bruto	149.687	25.069	-	174.756
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(16.716)	(1.150)	-	(17.866)
Outras receitas (despesas), líquidas	7.597	221	-	7.818
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	(9.119)	(929)	-	(10.048)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	140.568	24.140	-	164.708
Despesas financeiras	-	-	(183.453)	(183.453)
Receitas financeiras	-	-	48.941	48.941
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(134.512)	30.196
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(5.495)	(5.495)
Lucro Líquido do Período	-	-	(140.007)	24.701
Outros ativos reportáveis	-	-	2.046.035	2.046.035
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	115.972	15.233	10.325	141.530
Imobilizado e Intangível	1.222.759	167.888	222.128	1.612.775
Passivos reportáveis	-	-	1.448.104	1.448.104
Depreciação	(192.120)	(20.594)	-	(212.714)

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2024				
	GTF	V1	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	647.176	151.014	-	798.190
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(490.843)	(148.997)	-	(639.840)
Lucro bruto	156.333	2.017	-	158.350
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(17.902)	(978)	-	(18.880)
Outras receitas (despesas), líquidas	7.911	190	-	8.101
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-
	(9.991)	(788)	-	(10.779)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	146.342	1.229	-	147.571
Despesas financeiras	-	-	(177.984)	(177.984)
Receitas financeiras	-	-	49.484	49.484
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	19.071	19.071
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(2.181)	(2.181)
Lucro Líquido do Período	-	-	16.890	16.890
Outros ativos reportáveis	-	-	2.277.785	2.277.785
Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas	127.034	14.911	4.785	146.730
Imobilizado e Intangível	1.420.671	247.527	122.163	1.790.361
Passivos reportáveis	-	-	1.678.745	1.678.745
Depreciação	(161.033)	(25.709)	-	(186.742)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025			
	GTF	V1 não alocados	Saldos Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	236.609	29.410	- 266.019
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(190.428)	(21.996)	- (212.424)
Lucro bruto	46.181	7.414	- 53.595
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(6.904)	(448)	- (7.352)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.162	67	- 2.229
	(4.742)	(381)	- (5.123)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	41.439	7.033	- 48.472
Despesas financeiras	-	-	(60.666) (60.666)
Receitas financeiras	-	-	12.345 12.345
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(48.321) 151
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	1.644 1.644
Lucro Líquido do Período	-	-	(46.677) 1.795
Depreciação	(64.267)	(6.734)	- (71.001)

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2024			
	GTF	V1 não alocados	Saldos Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	206.798	57.674	- 264.472
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(159.989)	(55.491)	- (215.480)
Lucro bruto	46.809	2.183	- 48.992
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(5.866)	(408)	- (6.274)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.666	154	- 2.820
	(3.200)	(254)	- (3.454)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	43.609	1.929	- 45.538
Despesas financeiras	-	-	(64.862) (64.862)
Receitas financeiras	-	-	23.630 23.630
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-	-	(41.232) 4.306
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	200 200
Lucro Líquido do Período	-	-	(41.032) 4.506
Depreciação	(51.853)	(7.018)	- (58.871)

Conforme já divulgado anteriormente, em abril de 2023 a Companhia concluiu a aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A ("EBEC"). Essa aquisição teve como finalidade, expandir suas soluções em gestão e terceirização de frota e marcou um movimento estratégico para a Companhia, pois além de fortalecer a posição no mercado, possibilitou a integração das operações da EBEC na Let's, resultando em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento da Companhia.

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia vem tomando algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, incorporando a EBEC em janeiro de 2024, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo, dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das suas operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, conforme apresentado abaixo.

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025			
	GTF	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	790.878	-	790.878
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(616.122)	-	(616.122)
Lucro bruto	174.756	-	174.756
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(17.866)	-	(17.866)
Outras receitas (despesas), líquidas	7.818	-	7.818
	(10.048)	-	(10.048)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	164.708	-	164.708
Despesas financeiras	-	(183.453)	(183.453)
Receitas financeiras	-	48.941	48.941
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		(134.512)	30.196
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(5.495)	(5.495)
Lucro Líquido do Período	-	(140.007)	24.701

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025			
	GTF	Saldos não alocados	Total
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	266.019	-	266.019
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	(212.424)	-	(212.424)
Lucro bruto	53.595	-	53.595
Despesas administrativas, gerais e comerciais	(7.352)	-	(7.352)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.229	-	2.229
	(5.123)	-	(5.123)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	48.472	-	48.472
Despesas financeiras	-	(60.666)	(60.666)
Receitas financeiras	-	12.345	12.345
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		(48.321)	151
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	1.644	1.644
Lucro Líquido do Período	-	(46.677)	1.795

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025

24.1 Principais clientes

A tabela abaixo demonstra a representatividade sobre a receita operacional envolvendo seus três principais clientes para a Companhia. No segmento GTF a Companhia não possuía clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. No segmento V1 a Companhia possuía 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em setembro de 2025.

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025					30 de setembro de 2024				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	41.187	5,7%	22.941	20,4%	A	39.873	5,7%	24.443	15,6%
B	23.724	3,3%	15.660	14,0%	B	24.854	3,6%	20.316	13,0%
C	21.100	2,9%	614	0,5%	C	21.620	3,1%	1.726	1,1%
	86.011		39.215			86.347		46.485	

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025					30 de setembro de 2024				
Cliente	GTF	%	V1	%	Cliente	GTF	%	V1	%
A	14.172	1,9%	9.373	8,4%	A	12.011	1,7%	7.021	4,5%
B	679	0,1%	4.374	3,9%	B	10.227	1,5%	6.803	4,3%
C	7.077	1,0%	323	0,3%	C	11.791	1,7%	501	0,3%
	21.928		14.070			34.029		14.325	

Período de 09 meses findos em

30 de setembro de 2025		
Cliente	GTF	%
A	64.128	7,6%
B	23.724	2,8%
C	15.660	1,9%
	103.512	

Período de 03 meses findos em

30 de setembro de 2025		
Cliente	GTF	%
A	23.545	8,3%
B	679	0,2%
C	1.636	0,6%
	25.860	

25 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 22 de outubro de 2025, conforme aprovado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de setembro de 2025, ocorreu a 8ª emissão de debêntures não conversíveis em ações no valor de R\$ 300.000. Os títulos de dívida foram emitidos em série única, da espécie quirografia com garantia fidejussória adicional. O vencimento das debêntures ocorrerá ao prazo do término de 06 anos contados da data de emissão, e a taxa de juros é CDI + 1,25% a.a.

Em 20 e 27 de outubro de 2025 ocorrem as liquidações antecipadas das 5ª e 7ª debêntures emitidas pelo banco do Brasil S.A. conforme saldo apresentados na nota n.13d.

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava
Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza
Gerente Contábil - CRC 9485/ES

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
Let's Rent a Car S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Let's Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 7 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022 Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que: (i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

Araraquara, 07 de novembro de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Let's Rent a Car S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Via de Acesso Rua Engenheiro Ivo Najm, nº 3800, Bloco I - 2º Dist. Indust. (Domingos Ferrari), Araraquara, Estado de São Paulo, CEP 14.808-159, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.873.894/0001-24 ("Companhia") nos termos do artigo 13º do Estatuto social da Companhia, que: (i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024; e (ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

Araraquara, 07 de novembro de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores