

VIXPAR



Let's

# Resultados 2023

## Mensagem da ADMINISTRAÇÃO

### ***Prezados acionistas e stakeholders,***

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados do último trimestre e do ano completo de 2023 da Let's Rent a Car, um ano marcado por grandes mudanças e transições, tanto internas quanto externas.

A principal delas evidentemente foi a transformadora aquisição da EBEC, que demandou intenso trabalho na integração das operações e das equipes Let's, EBEC e VIXPar, enquanto mantendo também um forte ritmo de expansão. Somando o crescimento orgânico e inorgânico, a Companhia efetivamente dobrou de tamanho durante o ano, concluindo 2023 com um crescimento de 135,2% na sua Receita Líquida total, enquanto também expandindo a margem EBITDA de Locação em 1,8 p.p. para 69,2%, o maior nível de nossa história.

Por outro lado, o ambiente externo trouxe um ano bastante desafiador para o setor de locação, com taxas de juros ainda bastante elevadas e punitivas ao crescimento, bem como uma grande mudança no mercado de seminovos. Após dois anos de resultados bastante favorecidos pela conjuntura da pandemia, que trouxe queda na oferta e alta nos preços, em 2023 este cenário se reverteu, com significativo esfriamento na demanda e queda de preços, que levou a compressão das margens e demandou também ajustes na depreciação dos veículos. Apesar de um crescimento de 184,9% na Receita de Seminovos, o resultado permaneceu praticamente estável em relação ao ano anterior, o que representou uma redução de 18,5 p.p na margem, de 28,6% para 10,1%.

No entanto, ainda que tenhamos auferido considerável aumento nos custos financeiros, principalmente devido aos altos juros vigentes e ao aumento no endividamento pela aquisição da EBEC, o lucro líquido registrou uma queda de apenas 4,5% em relação ao ano de 2022.

Apesar dos desafios enfrentados, encerramos o ano confiantes de que a Companhia se encontra numa trajetória bastante positiva e com o seu core business fortalecido, conciliando forte crescimento com expansão de margens. Seguimos trabalhando fortemente na continuidade da melhora de performance operacional, que somada à estabilização do mercado de seminovos e a gradual redução das taxas de juros trará excelentes resultados para o futuro.

Sendo assim, agradecemos e parabenizamos por mais um excelente ano de trabalho toda a equipe, que atua diariamente rumo a nossos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços. Agradecemos profundamente a todos os nossos clientes e stakeholders, por depositarem em nós sua confiança, e expressamos especial gratidão às montadoras, por sua relevância na parceria conosco, e contamos com sua colaboração contínua rumo aos nossos objetivos de crescimento. Dessa forma, com dedicação e comprometimento, seguimos juntos rumo ao nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

***Patrícia Poubel Chieppe***  
**CEO**

## ► 1.0 PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros - Consolidado (em milhões de reais)	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
Receita Líquida de Serviços	162,4	79,2	105,0%	563,8	269,9	108,9%
Receita com Venda de Ativos	117,2	35,8	227,2%	405,7	142,4	184,9%
Receita Operacional Líquida	279,7	115,1	143,1%	969,5	412,2	135,2%
Resultado com Vendas	(2,4)	7,2	(133,4%)	41,1	40,7	1,0%
Margem com Vendas <sup>1</sup>	-2,1%	20,1%	-22,2 p.p.	10,1%	28,6%	-18,5 p.p.
Lucro Bruto	68,0	45,4	49,9%	289,8	152,3	90,3%
Margem Bruta <sup>2</sup>	24,3%	39,4%	-15,1 p.p.	29,9%	36,9%	-7,1 p.p.
Despesas Operacionais	4,2	6,5	(35,8%)	24,2	10,8	124,4%
EBITDA de Serviços	114,7	54,1	112,0%	390,0	181,7	114,7%
Margem EBITDA de Serviços <sup>3</sup>	70,6%	68,3%	2,3 p.p.	69,2%	67,3%	1,8 p.p.
EBITDA	112,2	61,3	83,1%	431,1	222,4	93,9%
Margem EBITDA <sup>4</sup>	40,1%	53,3%	-13,1 p.p.	44,5%	53,9%	-9,5 p.p.
Depreciação	(53,1)	(21,5)	147,0%	(153,7)	(76,0)	102,3%
EBIT	59,2	39,8	48,7%	277,4	146,4	89,5%
Margem EBIT <sup>5</sup>	21,2%	34,6%	-13,4 p.p.	28,6%	35,5%	-6,9 p.p.
Resultado Financeiro Líquido	(42,5)	(13,8)	207,6%	(168,9)	(45,6)	270,4%
Lucro Líquido	5,9	17,0	(65,7%)	63,8	66,8	(4,5%)
Margem Líquida <sup>6</sup>	2,1%	14,8%	-12,7 p.p.	6,6%	16,2%	-9,6 p.p.

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
Despesa Financeira Líquida	(42,5)	(13,8)	207,6%	(168,9)	(45,6)	270,4%
Despesas Financeiras	(65,0)	(26,4)	146,0%	(232,5)	(90,4)	157,1%
Receitas Financeiras	22,5	12,6	78,3%	63,6	44,8	41,9%

Capex - Consolidado (em milhões de reais)	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
Capex total	141,5	93,2	51,8%	614,4	582,2	5,5%
Receita com Venda de Ativos	(117,2)	(35,8)	227,2%	(405,7)	(142,4)	184,9%
Capex Líquido Total	24,3	57,4	(57,7%)	208,7	439,9	(52,6%)

### ► 1.1 Receita Líquida de Serviços

A Receita Líquida de Serviços da Companhia somou R\$ 162,4 milhões no quarto trimestre, crescimento de 105,0% em comparação ao quarto período de 2022. No acumulado de doze meses, o indicador somou R\$ 563,8 milhões, crescimento de 108,9% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Os resultados refletem a consolidação dos números da EBEC e de renovações contratuais.

<sup>1</sup> Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

<sup>2</sup> Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

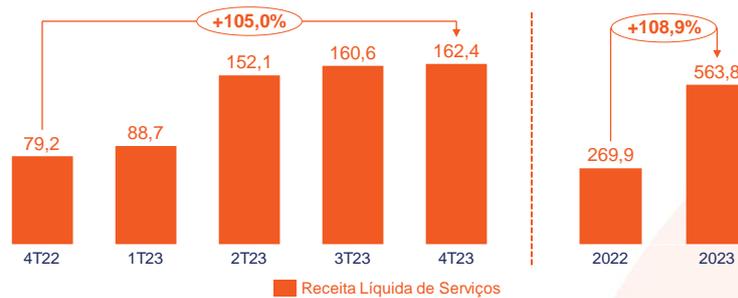
<sup>3</sup> Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

<sup>4</sup> Margem EBITDA: EBITDA/Rol

<sup>5</sup> Margem EBIT: EBIT/Rol

<sup>6</sup> Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

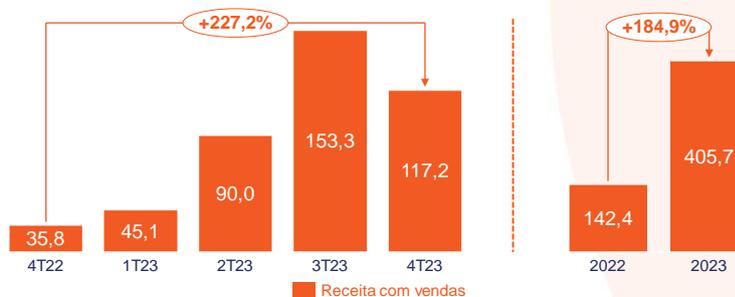
### Receita Líquida de Serviços (R\$ MM)



### ► 1.2 Receita e Resultado de Venda de Ativos

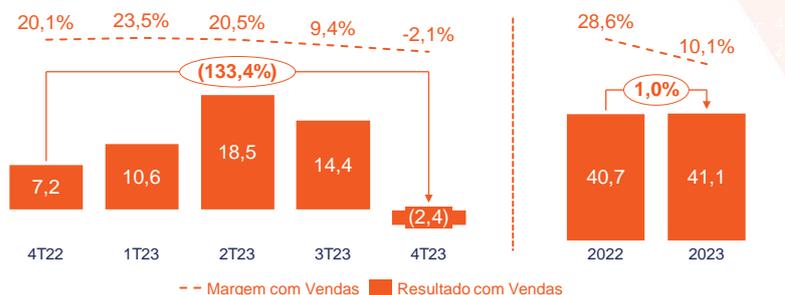
A Receita com Vendas de Ativos somou R\$ 117,2 milhões no quarto trimestre, crescimento de 227,2% em comparação ao quarto período de 2022. No acumulado de doze meses, o indicador somou R\$ 405,7 milhões, crescimento de 184,9% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento se deve ao volume de renovações contratuais ocorridas no período.

### Receita com Venda de Ativos (R\$ MM)



O Resultado com Vendas de Ativos somou R\$ 2,4 milhões negativos no quarto trimestre, queda de 133,4% em comparação ao quarto período de 2022. No acumulado de doze meses, o indicador somou R\$ 41,1 milhões, crescimento de 1,0% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A Let's encerrou o quarto trimestre com uma Margem de Vendas de -2,1%, 22,2 p.p. menor que o mesmo trimestre de 2022 e 10,1% no acumulado de doze meses, -18,5 p.p. na comparação anual. O prejuízo no resultado de vendas do trimestre se deve a uma revisão no critério de depreciação da frota da EBEC no ano de 2021, a fim de ajustar o valor do ativo à realidade do mercado.

### Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ MM e %)



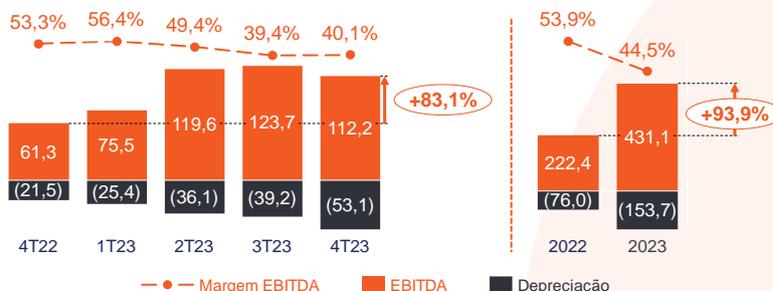
### ► 1.3 EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA de Serviços da Companhia somou R\$ 114,7 milhões, com margem de 70,6% (+112,0% e +2,3 p.p., respectivamente) no quarto trimestre de 2023 e R\$ 390,0 milhões, com margem de 69,2% (+114,7% e +1,8 p.p., respectivamente) no acumulado de doze meses. Já o EBITDA Total somou R\$ 112,2 milhões, com margem de 40,1% no trimestre (+83,1% e -13,1 p.p., versus o mesmo período anterior, respectivamente) e R\$ 431,1 milhões, com margem de 44,5% no acumulado de doze meses (+93,9% e -9,5 p.p., versus o mesmo período anterior, respectivamente). O crescimento dos números absolutos reflete a consolidação dos

resultados da EBEC e a perda de margem decorre exclusivamente dos prejuízos obtidos com resultado na venda de ativos no último trimestre.

A Depreciação somou R\$ 53,1 milhões no trimestre e R\$ 153,7 no acumulado de doze meses (+147,0% e +102,3% versus 4T22 e 2022, respectivamente). Esse aumento se deve ao maior volume de frota nos resultados consolidados.

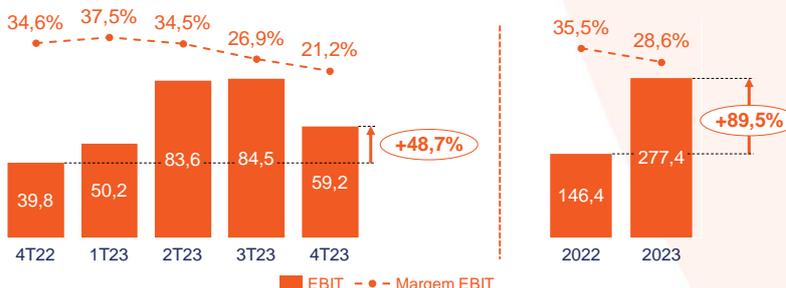
### EBITDA (R\$ MM), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ MM)



### 1.4 EBIT e Margem EBIT

O EBIT Total somou R\$ 59,2 milhões no quarto trimestre, com margem de 21,2%, aumento de 48,7% e -13,4 p.p., respectivamente. No acumulado de doze meses o indicador somou R\$ 277,4 milhões, crescimento de 89,5% com margem de 28,6%, queda de 6,9 p.p. na comparação contra 2022. Os resultados refletem, novamente, a consolidação da EBEC e as renovações ocorridas em 2023.

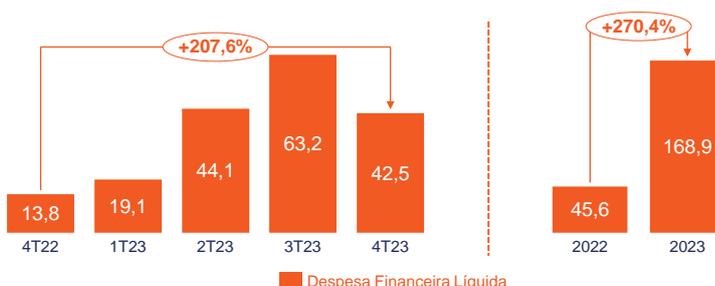
### EBIT (R\$ MM) e Margem EBIT (%)



### 1.5 Despesa Financeira Líquida

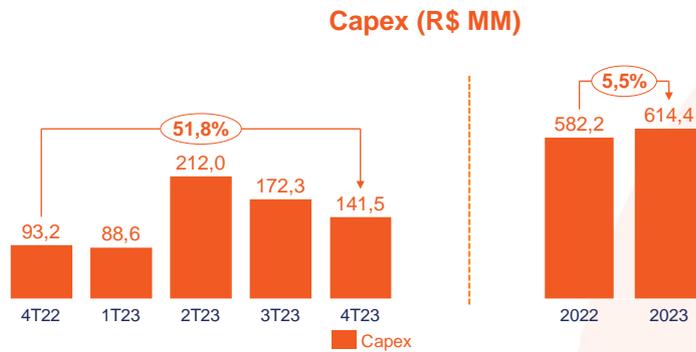
A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R\$ 42,5 milhões, aumento de 207,6% na comparação trimestral, e R\$ 168,9 milhões, crescimento de 270,4% na comparação anual. O aumento se deve aos impactos da taxa básica de juros e a consolidação da dívida da Companhia adquirida.

### Despesa Financeira Líquida (R\$ MM)



## ► 1.6 Investimentos

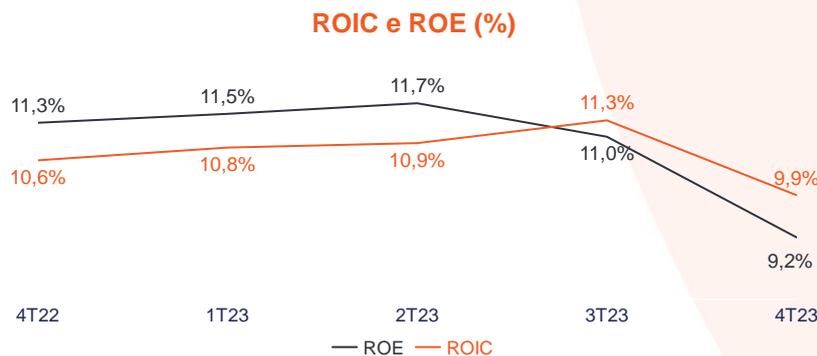
A Let's investiu R\$ 141,5 no trimestre, crescimento de 51,8% comparado ao 4T22, e no acumulado somou R\$ 614,4, 5,5% maior que o acumulado de 2022. Os investimentos foram aplicados nas suas operações, para sustentar suas estratégias de crescimento orgânico, além de contemplar também as aquisições destinadas à EBEC, que passou a figurar nas demonstrações da Companhia a partir do segundo trimestre de 2023.



## ► 1.7 ROIC<sup>2</sup> e ROE<sup>3</sup>

A Companhia apresentou ROIC acumulado nos últimos doze meses de 9,9% (-0,7 p.p. versus 4T22). A queda do indicador se deve a maior alíquota efetiva de imposto de renda do período.

O indicador Return On Equity – ROE, reflexo do Lucro Líquido da Companhia, apresentou piora de -2,1 p.p., encerrando em 9,2%. Essa queda pode ser explicada pelo custo financeiro, que impactou o lucro líquido da Companhia.



## ► 1.8 Endividamento e Indicadores Financeiros<sup>4</sup>

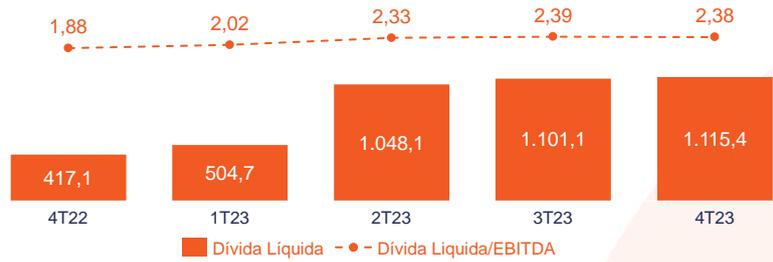
A Dívida Líquida da Companhia somou R\$ 1.115,4 milhões no quarto trimestre. O índice Dívida Líquida/EBITDA encerrou o trimestre em 2,4x, frente aos 1,9x, do mesmo período de 2022. O aumento no indicador se deve à incorporação da dívida da EBEC nos resultados da Let's.

<sup>2</sup>ROIC: Soma do Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro dos últimos 12 meses menos a alíquota de imposto de renda efetiva dos últimos 12 meses dividido pela média da Dívida Líquida últimos doze meses mais a média do Patrimônio Líquido dos últimos doze meses.

<sup>3</sup>ROE: Lucro Líquido dos últimos doze meses divididos pela média do Patrimônio Líquido dos últimos doze meses.

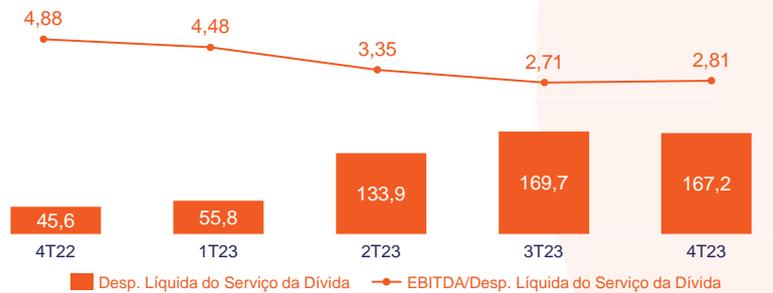
<sup>4</sup> Para cálculo dos índices financeiros, considera-se os resultados do 1T23 da EBEC de EBITDA de R\$ 38,4 milhões e Despesa Financeira Líquida de R\$ 15,5 milhões. Em relação aos mesmos indicadores para fins de controle de covenants de dívidas financeiras, a Companhia observa os mesmos resultados de sua fiadora, VIX Logística S.A.: Dívida Líquida/EBITDA <= 4,00x; EBITDA / Resultado Financeiro Líquido >= 2,15x.

### Dívida Líquida/EBITDA



No que diz respeito ao índice EBITDA/Despesa Líquida do Serviço da Dívida, o trimestre encerrou em 2,8x. A queda do indicador se deve tanto à incorporação da EBEC, quanto a alta dos juros.

### EBITDA/Despesa Líquida do Serviço da Dívida



## ▶ 1.7 Anexo I – DRE Trimestral

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	4T23	4T22	Δ 4T22	3T23	Δ 3T23
(em milhares de reais)					
<b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>300.031</b>	<b>123.129</b>	<b>143,7%</b>	<b>330.796</b>	<b>(9,3%)</b>
Receita com prestação de serviços	182.794	87.294	109,4%	177.497	3,0%
Receita com vendas	117.237	35.835	227,2%	153.299	(23,5%)
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b>(20.369)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>152,2%</b>	<b>(16.914)</b>	<b>20,4%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>279.662</b>	<b>115.051</b>	<b>143,1%</b>	<b>313.882</b>	<b>(10,9%)</b>
<b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(211.666)</b>	<b>(69.692)</b>	<b>203,7%</b>	<b>(227.223)</b>	<b>(6,8%)</b>
Custo Ex-depreciação	(39.545)	(19.669)	101,1%	(50.892)	(22,3%)
Depreciação	(52.471)	(21.407)	145,1%	(37.456)	40,1%
Custo com renovação de frota	(119.650)	(28.616)	318,1%	(138.875)	(13,8%)
<b>RESULTADO COM VENDAS</b>	<b>(2.413)</b>	<b>7.219</b>	<b>(133,4%)</b>	<b>14.424</b>	<b>(116,7%)</b>
<i>Margem com vendas</i>	(2,1%)	20,1%	-22,2 p.p.	9,4%	-11,5 p.p.
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>67.996</b>	<b>45.359</b>	<b>49,9%</b>	<b>86.659</b>	<b>(21,5%)</b>
<i>Margem Bruta</i>	24,3%	39,4%	-15,1 p.p.	27,6%	-3,3 p.p.
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(8.805)</b>	<b>(5.545)</b>	<b>58,8%</b>	<b>(2.148)</b>	<b>309,9%</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(4.184)	(6.516)	(35,8%)	(8.149)	(48,7%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(4.621)	971	(575,9%)	6.001	(177,0%)
Perdas pela não recuperabilidade de ativos	0	0	0,0%	0	100,0%
Resultado de Equivalência patrimonial	0	0	-	0	100,0%
<b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>	<b>114.659</b>	<b>54.073</b>	<b>112,0%</b>	<b>109.276</b>	<b>4,9%</b>
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	70,6%	68,3%	2,3 p.p.	68,0%	1,1 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>112.246</b>	<b>61.292</b>	<b>83,1%</b>	<b>123.700</b>	<b>(9,3%)</b>
<i>Margem EBITDA</i>	40,1%	53,3%	-13,1 p.p.	39,4%	0,7 p.p.
<b>EBIT</b>	<b>59.191</b>	<b>39.814</b>	<b>48,7%</b>	<b>84.511</b>	<b>(30,0%)</b>
<i>Margem EBIT</i>	21,2%	34,6%	-13,4 p.p.	26,9%	-5,8 p.p.
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(42.536)</b>	<b>(13.829)</b>	<b>207,6%</b>	<b>(63.204)</b>	<b>(32,7%)</b>
Receitas financeiras	22.463	12.595	78,3%	16.019	40,2%
Despesas financeiras	(64.999)	(26.424)	146,0%	(79.223)	(18,0%)
<b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>	<b>16.655</b>	<b>25.985</b>	<b>(35,9%)</b>	<b>21.307</b>	<b>(21,8%)</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(10.802)</b>	<b>(8.938)</b>	<b>(20,9%)</b>	<b>(7.979)</b>	<b>35,4%</b>
Corrente	0	2.320	(100,0%)	919	(100,0%)
Diferido	(10.802)	(11.258)	4,1%	(8.898)	21,4%
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>5.853</b>	<b>17.047</b>	<b>(65,7%)</b>	<b>13.328</b>	<b>(56,1%)</b>
<i>Margem Líquida</i>	2,1%	14,8%	-12,7 p.p.	4,2%	-2,2 p.p.

## ▶ 1.8 Anexo II – DRE Anual

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS			
(em milhares de reais)	2023	2022	Δ 2022
<b>RECITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>1.031.694</b>	<b>439.764</b>	<b>134,6%</b>
Receita com prestação de serviços	626.036	297.386	110,5%
Receita com vendas	405.658	142.378	184,9%
<b>DEDUÇÕES DA RECITA</b>	<b>(62.193)</b>	<b>(27.533)</b>	<b>125,9%</b>
<b>RECITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>969.501</b>	<b>412.231</b>	<b>135,2%</b>
<b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(679.728)</b>	<b>(259.939)</b>	<b>161,5%</b>
Custo Ex-depreciação	(164.071)	(82.590)	98,7%
Depreciação	(151.108)	(75.680)	99,7%
Custo com renovação de frota	(364.549)	(101.669)	258,6%
<b>RESULTADO COM VENDAS</b>	<b>41.109</b>	<b>40.709</b>	<b>1,0%</b>
<i>Margem com vendas</i>	<i>10,1%</i>	<i>28,6%</i>	<i>-18,5 p.p.</i>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>289.773</b>	<b>152.292</b>	<b>90,3%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>29,9%</i>	<i>36,9%</i>	<i>-7,1 p.p.</i>
<b>DESPESAS (RECITAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(12.345)</b>	<b>(5.900)</b>	<b>109,2%</b>
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(24.194)	(10.783)	124,4%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	11.849	4.883	142,7%
Perdas pela não recuperabilidade de ativos	0	0	0,0%
Resultado de Equivalência patrimonial	0	0	0,0%
<b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>	<b>390.013</b>	<b>181.669</b>	<b>114,7%</b>
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>69,2%</i>	<i>67,3%</i>	<i>1,8 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>431.122</b>	<b>222.378</b>	<b>93,9%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>44,5%</i>	<i>53,9%</i>	<i>-9,5 p.p.</i>
<b>EBIT</b>	<b>277.428</b>	<b>146.392</b>	<b>89,5%</b>
<i>Margem EBIT</i>	<i>28,6%</i>	<i>35,5%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(168.910)</b>	<b>(45.607)</b>	<b>270,4%</b>
Receitas financeiras	63.584	44.819	41,9%
Despesas financeiras	(232.494)	(90.426)	157,1%
<b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>	<b>108.518</b>	<b>100.785</b>	<b>7,7%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(44.764)</b>	<b>(34.002)</b>	<b>31,7%</b>
Corrente	1.294	749	72,8%
Diferido	(46.058)	(34.751)	(32,5%)
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>63.754</b>	<b>66.783</b>	<b>(4,5%)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>6,6%</i>	<i>16,2%</i>	<i>-9,6 p.p.</i>

## ▶ 1.9 Anexo III – Balanço Patrimonial

<b>BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO</b> <b>(em milhares de reais)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>442.074</b>	<b>142.698</b>
Caixa e equivalentes de caixa	180.730	1.534
Títulos e valores mobiliários	38.058	38.035
Contas a receber	133.415	63.777
Tributos a recuperar	24.837	14.359
Despesas antecipadas	6.789	-
Outras contas a receber	1.505	5.489
Estoques de veículos e equipamentos	56.740	19.504
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.960.262</b>	<b>1.162.649</b>
Tributos a recuperar	8.590	-
Outras contas a receber	1.271	85
Contas a receber	-	651
Depósitos judiciais e outras contas	3.075	20
Imobilizado	1.807.052	1.148.733
Direito de uso	5.915	4.392
Intangível	134.359	8.768
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.402.336</b>	<b>1.305.347</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>336.264</b>	<b>192.884</b>
Empréstimos e financiamentos	152.060	15.300
Debêntures e Notas comerciais	43.756	6.295
Arrendamento mercantil por direito de uso	1.392	636
Fornecedores	49.880	140.591
Obrigações trabalhistas	5.084	1.951
Obrigações tributárias	1.136	280
Contas a pagar	58.754	307
Adiantamento de clientes	3.262	2.307
Dividendos a pagar	-	15.861
Operações com Derivativos	20.940	9.356
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.386.481</b>	<b>502.226</b>
Empréstimos e financiamentos	373.348	256.057
Debêntures e Notas comerciais	735.565	158.954
Arrendamento mercantil por direito de uso	4.927	3.886
Débito com partes relacionadas	235	-
Operações com derivativos	4.953	6.184
Imposto de renda e contribuição social diferidos	155.148	76.785
Contas a pagar	110.523	323
Provisão para contingências	1.782	37
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>679.591</b>	<b>610.237</b>
Capital social	578.986	478.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucros	103.925	135.171
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(3.322)	(3.922)
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.402.336</b>	<b>1.305.347</b>

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores da Companhia:  
Tel: (27) 2125-1723 | [rilets@lets.com.br](mailto:rilets@lets.com.br) | [ri.lets.com.br](http://ri.lets.com.br)

VIXPAR



Let's