

Divulgação 2T25 de Resultados



Araraquara, 12 de agosto de 2025. A Let's anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (1T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o segundo trimestre de 2024 (2T24).

DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços

R\$ 154,4 milhões



EBITDA de Serviços

R\$ 111,9 milhões

Margem de 72,5%



Investimentos

R\$ 171,9 milhões



Geração de Caixa Operacional

R\$ 201,2 milhões



uma empresa

VIXPAR

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos a seguir os resultados da Let's Rent a Car para o segundo trimestre de 2025, período em que seguimos executando com disciplina nossa estratégia de **gestão disciplinada da alavancagem e elevação da rentabilidade**.

Seguimos priorizando a eficiência operacional, enquanto buscando constantemente a **melhoria da relação risco-retorno** de nosso portfólio de contratos por meio da **realocação eficiente de capital**. Trata-se de um processo gradual, inerente à natureza contratual do negócio, mas que vem sendo conduzido com consistência e já apresenta reflexos positivos nos indicadores financeiros.

Mesmo diante de uma pequena redução de escala dos negócios, o **EBITDA de serviços e a sua margem mantiveram trajetória ascendente**, confirmando o mérito e o êxito das ações de gestão seletiva de contratos, eficiência operacional e redução de despesas administrativas.

Seguimos trabalhando com uma **política conservadora de depreciação da frota**, o que manteve o custo de depreciação em nível historicamente elevado, mas também continuou a se **refletir positivamente na margem de vendas de seminovos**, que apresentou mais um bom resultado no trimestre.

O resultado operacional consolidado apresentou expansão de dois dígitos frente ao ano anterior, refletindo a **melhoria na qualidade dos contratos e o uso mais eficiente do capital**. Mesmo diante do aumento das despesas financeiras com juros mais altos, o **lucro líquido cresceu no trimestre e no acumulado do ano**, sustentado pelo avanço operacional.

O Capex apresentou crescimento frente aos números de 2024, mas ainda em patamar conservador, abaixo do histórico de anos anteriores e do nível de reposição da depreciação, reforçando nosso **posicionamento defensivo no curto prazo**.

A geração de caixa operacional avançou de forma significativa no ano, e somada à gestão disciplinada do Capex, manteve o **Fluxo de Caixa Livre no campo positivo**, de forma que **continuamos a reduzir o endividamento e a alavancagem**, e elevamos o índice de cobertura de juros mesmo diante de taxas crescentes.

Encerramos o trimestre cientes dos desafios do ambiente macroeconômico, mas confiantes na solidez de nossa estratégia: **alocação criteriosa de capital, disciplina financeira e busca contínua por eficiência**.

Mais uma vez agradecemos a todos os nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança renovada, para juntos continuarmos **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

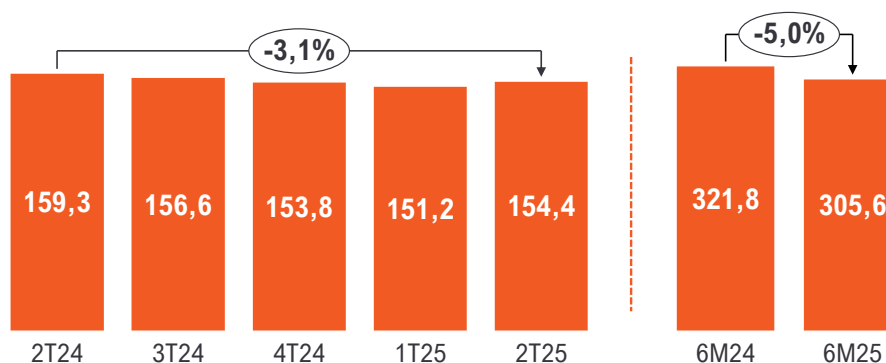
Patrícia Poubel Chieppe
CEO

PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	2T25	2T24	Δ 2T24	1T25	Δ 1T25	6M25	6M24	Δ 6M24
Receita Líquida de Serviços	154,4	159,3	(3,1%)	151,2	2,1%	305,6	321,8	(5,0%)
Receita com Venda de Ativos	105,1	111,3	(5,6%)	114,1	(7,9%)	219,2	211,9	3,4%
Receita Operacional Líquida	259,6	270,6	(4,1%)	265,3	(2,2%)	524,9	533,7	(1,7%)
Resultado com Vendas	16,5	4,1	299,8%	11,9	38,2%	28,4	6,1	365,9%
Margem com Vendas ¹	15,7%	3,7%	12,0 p.p.	10,4%	5,2 p.p.	12,9%	2,9%	10,1 p.p.
Lucro Bruto	59,5	54,2	9,9%	61,6	(3,4%)	121,2	109,4	10,8%
Margem Bruta ²	22,9%	20,0%	2,9 p.p.	23,2%	-0,3 p.p.	23,1%	20,5%	2,6 p.p.
Despesas Operacionais	(5,2)	(6,5)	(20,2%)	(5,4)	(3,5%)	(10,5)	(12,6)	(16,6%)
EBITDA de Serviços	111,9	107,9	3,7%	110,1	1,6%	222,0	223,8	(0,8%)
Margem EBITDA de Serviços ³	72,5%	67,7%	4,7 p.p.	72,8%	-0,4 p.p.	72,6%	69,6%	3,1 p.p.
EBITDA	128,4	112,0	14,6%	122,0	5,2%	250,4	229,9	8,9%
Margem EBITDA ⁴	49,5%	41,4%	8,1 p.p.	46,0%	3,5 p.p.	47,7%	43,1%	4,6 p.p.
Depreciação	(71,0)	(60,7)	16,9%	(63,2)	12,4%	(134,2)	(127,9)	4,9%
EBIT	57,4	51,3	11,8%	58,9	(2,6%)	116,2	102,0	13,9%
Margem EBIT ⁵	22,1%	18,9%	3,1 p.p.	22,2%	-0,1 p.p.	22,1%	19,1%	3,0 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(45,6)	(42,5)	7,4%	(40,6)	12,4%	(86,2)	(87,3)	(1,2%)
Lucro Líquido	9,2	7,0	30,3%	13,7	(33,1%)	22,9	12,4	85,0%
Margem Líquida ⁶	3,5%	2,6%	0,9 p.p.	5,2%	-1,6 p.p.	4,4%	2,3%	2,0 p.p.

A receita líquida de serviços recuou tanto na comparação trimestral quanto no acumulado do ano, reflexo da limitação de investimentos ao longo de 2024, um período focado na eficiência operacional e na gestão estratégica do portfólio, em meio a um cenário mais restritivo. Ainda assim, em relação ao primeiro trimestre de 2025, houve crescimento, impulsionado pela retomada de investimentos (Capex) e pela mobilização de novos contratos.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

² Margem Bruta: Lucro Bruto/Rol

³ Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

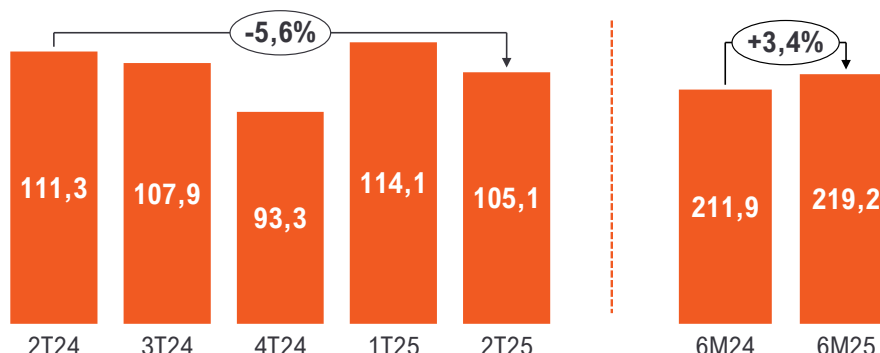
⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

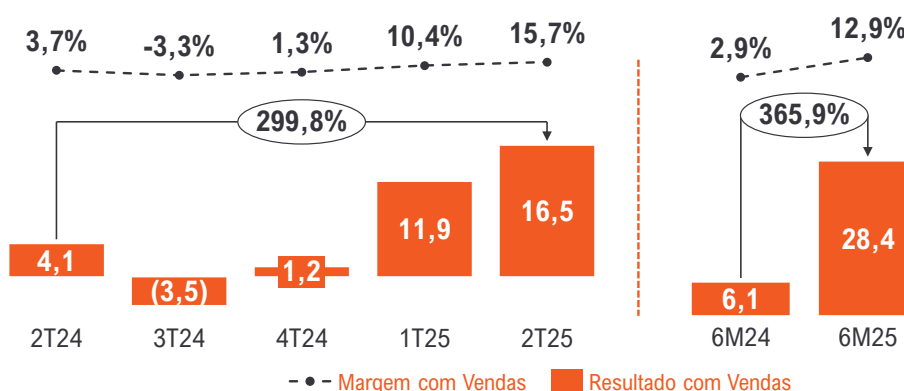
A receita com venda de ativos manteve-se relativamente estável no período, sustentada por um fluxo consistente de renovação e encerramento de contratos. Esse comportamento reflete a maturidade da gestão do ciclo de ativos, além da disciplina na gestão de frota e o alinhamento com a estratégia de rentabilidade para a manutenção desse patamar de receita com venda.

Receita com Venda de Ativos (R\$ Mi)



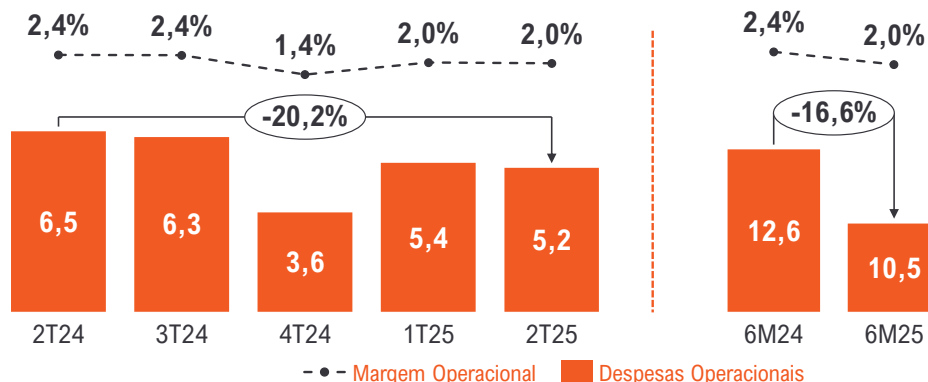
A margem de venda de ativos apresentou evolução nos últimos trimestres, refletindo a desmobilização de um mix de frota mais antiga e a adequação dos critérios de depreciação mais agressiva que a Companhia tem aplicado desde o final de 2023.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R\$ Mi e %)



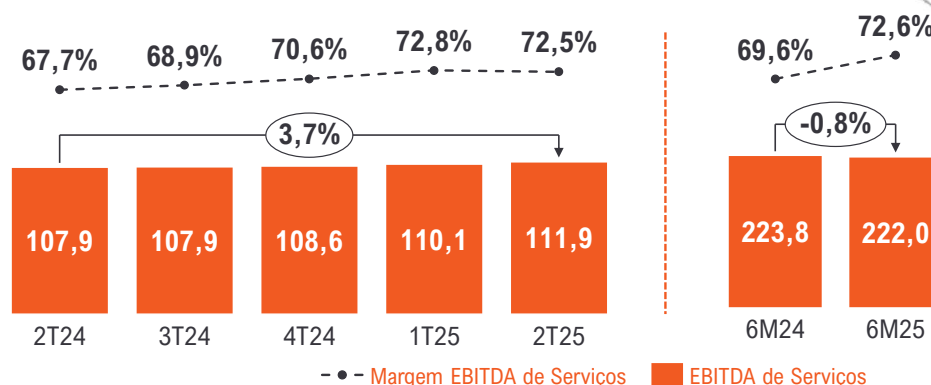
Diante do cenário mais restritivo e da limitação de investimentos enfrentados no ano anterior, a Companhia avançou em eficiência do seu time administrativo nos últimos trimestres, por meio da otimização da estrutura organizacional e controle de despesas, resultando em uma redução significativa e saudável das despesas.

Despesas Operacionais Administrativas e Margem Operacional (R\$ Mi e %)



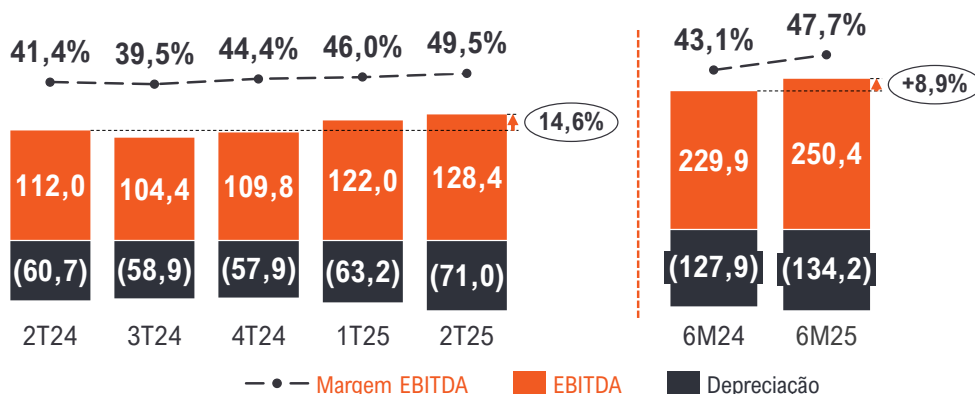
O EBITDA de serviços segue em trajetória positiva e com melhoria contínua da margem. A execução disciplinada de ações como priorização de contratos com melhor rentabilidade e a alocação mais seletiva de capital tem contribuído significativamente para ganhos de eficiência e fortalecimento da geração de valor.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R\$ Mi e %)



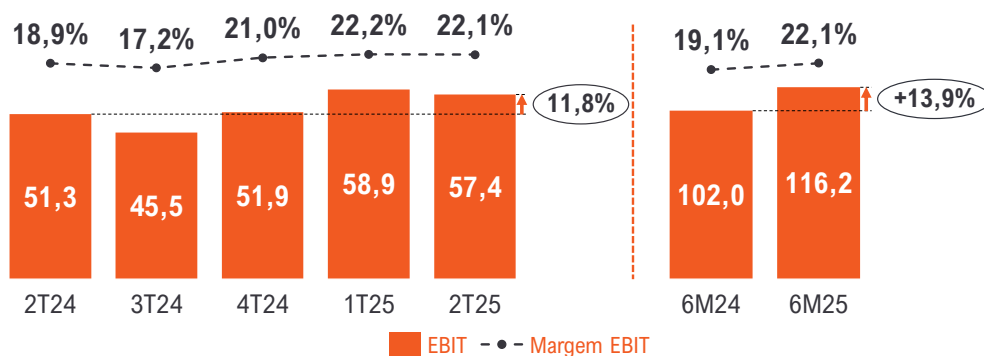
A evolução do EBITDA reflete a combinação entre a melhora operacional e o crescimento do resultado com vendas de ativos. Por outro lado, o aumento da depreciação decorre dos investimentos recentes em frota e do alinhamento dos critérios de depreciação adotados desde 2023, com abordagem mais conservadora.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R\$ Mi e %)



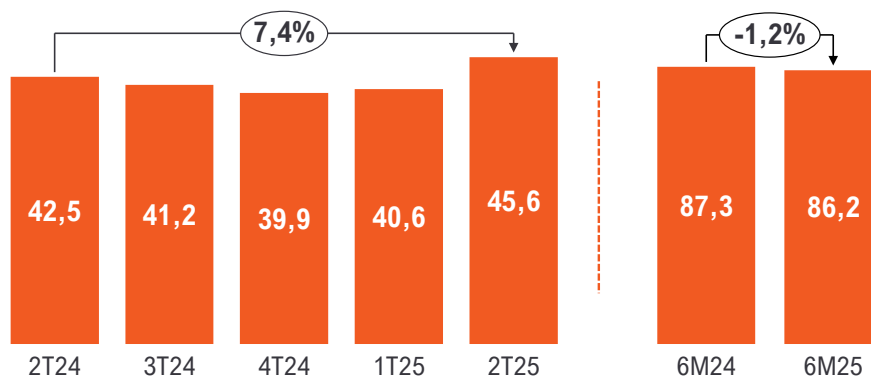
O EBIT reflete a melhora consistente do desempenho operacional e o maior resultado com vendas de ativos, compensando o efeito do aumento da depreciação.

EBIT e Margem EBIT (R\$ Mi e %)



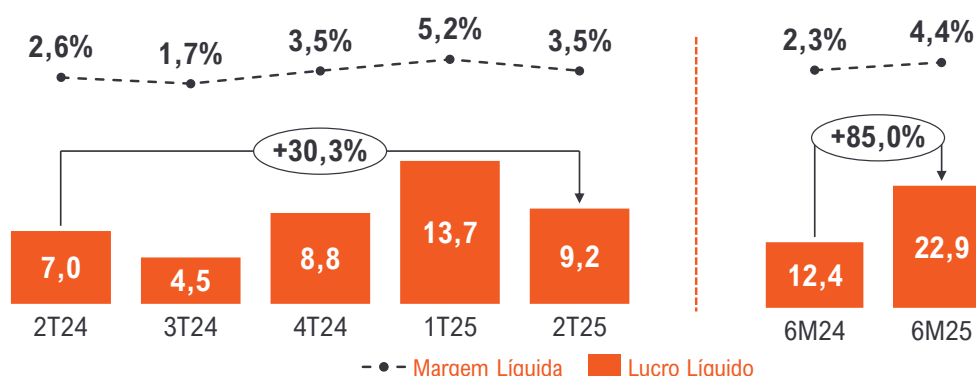
A despesa financeira aumentou quando comparada ao trimestre anterior, influenciada principalmente pelo patamar mais elevado da taxa de juros no período. Apesar disso, a Companhia apresentou redução do seu endividamento bruto, o que contribuiu para amenizar parcialmente esse impacto. O resultado reforça a importância da disciplina financeira diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador.

Despesa Financeira Líquida (R\$ Mi)



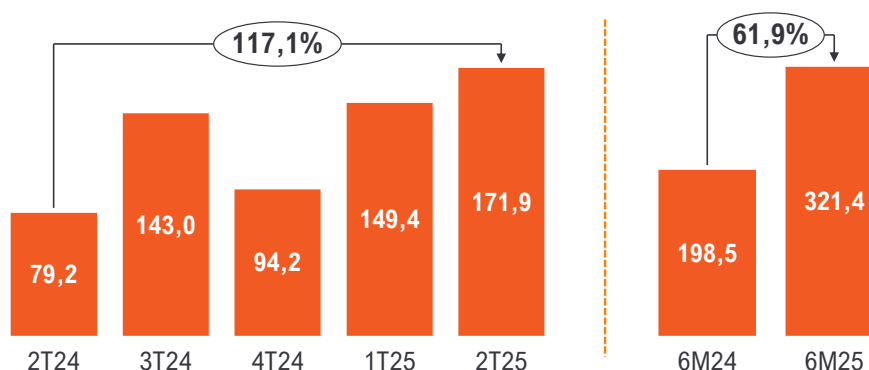
O lucro líquido registrou avanço, impulsionado pelo desempenho positivo das operações, com crescimento tanto na base trimestral quanto no acumulado do ano. Em comparação ao 1T25, contudo, houve retração, explicada pelo aumento das despesas financeiras em um contexto de elevação das taxas de juros.

Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ Mi e %)

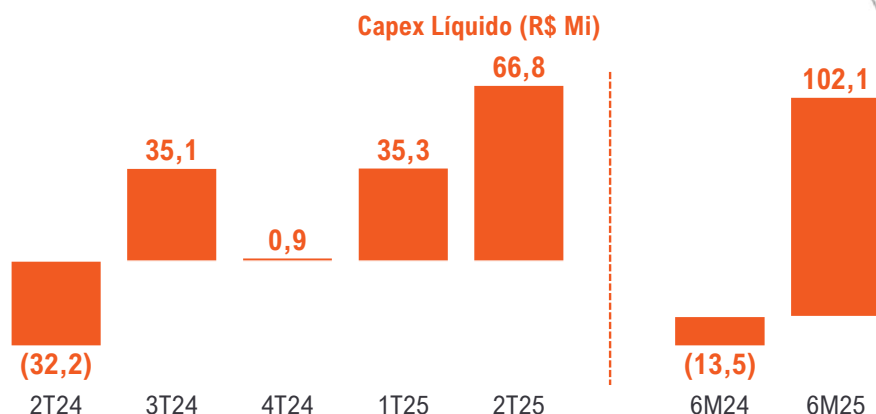


Desde o final de 2024 a Let's vem apresentando maior volume de investimentos em suas operações, impulsionados pela maior demanda de contratos novos no primeiro semestre de 2025.

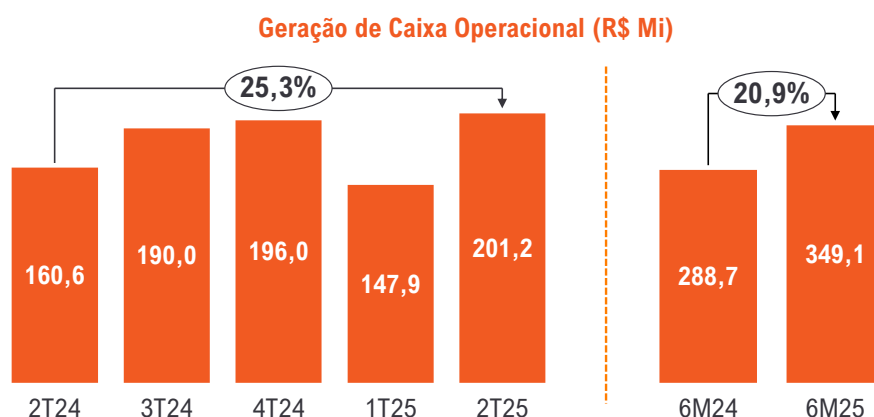
Capex (R\$ Mi)



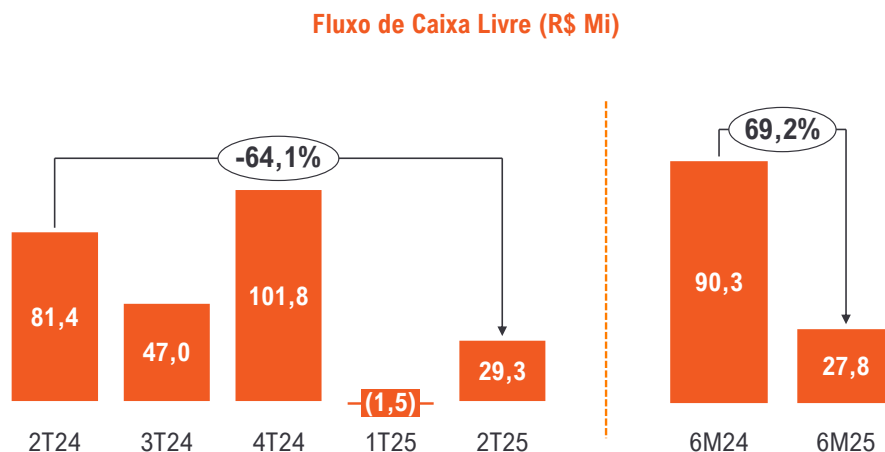
A maior necessidade de Capex e a estabilização da receita com vendas refletem, portanto, no capex líquido do período. Contudo, a Companhia mantém uma postura conservadora e equilibrada de investimentos, visto que seu nível de investimentos ainda está abaixo do montante necessário para repor integralmente a depreciação da frota.



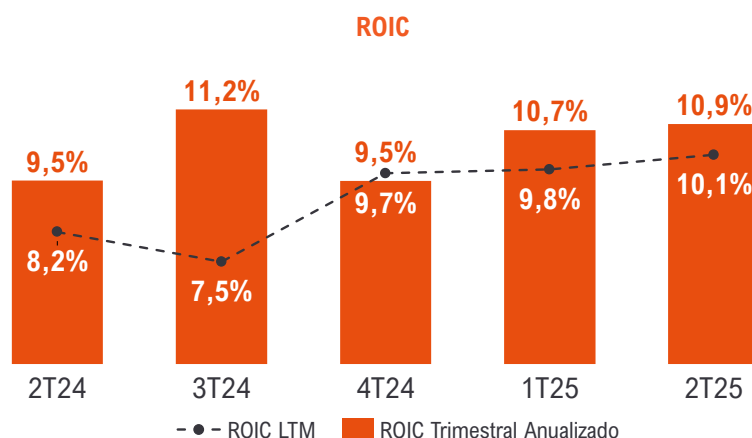
Também em função da melhora na eficiência operacional de seus contratos, a Companhia apresentou mais um trimestre de geração de caixa positiva, refletindo também na comparação acumulada.



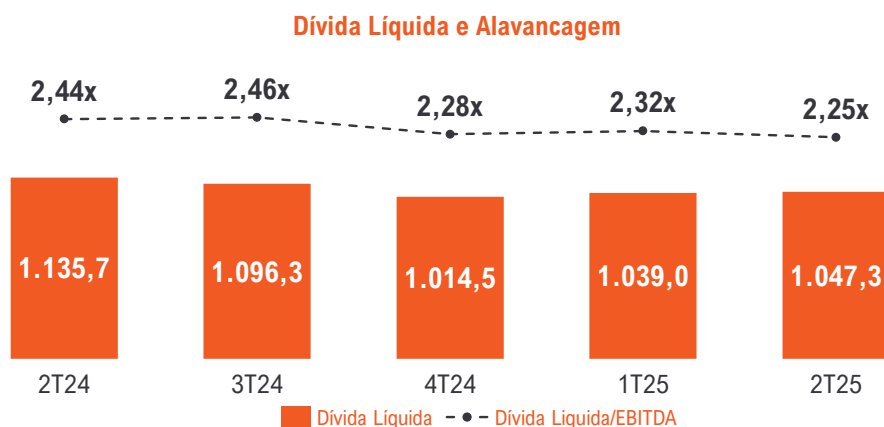
O fluxo de caixa livre reduziu no segundo trimestre devido à maior necessidade de investimentos, porém permanecendo positivo e reforçando a estratégia de desalavangam financeira da Companhia.



O ROIC continua evoluindo, acompanhando o desempenho das operações e a disciplina na alocação de capital. O indicador atingiu seu nível mais elevado desde o 3T23, evidenciando o foco da Companhia em geração de valor sustentável.



A disciplina adotada pela Companhia tem permitido manter a dívida líquida em patamar estável, ao mesmo tempo em que a alavancagem recua, refletindo a contínua expansão do EBITDA.

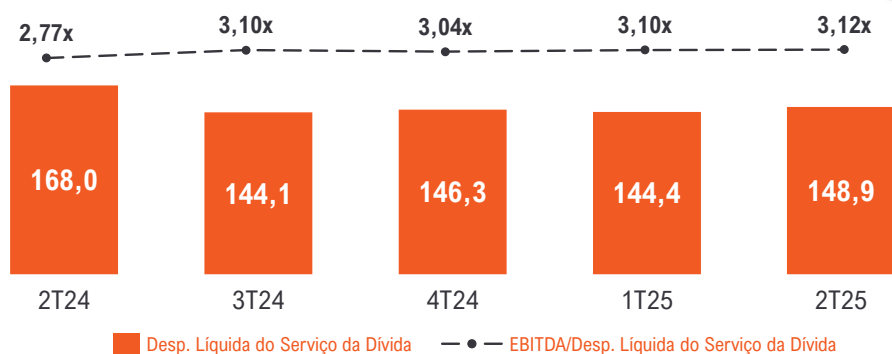


ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRA

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	2T25 UDM	2T24 UDM	Δ 2T24 UDM	1T25 UDM	Δ 1T25 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	(167,4)	(193,0)	(13,3%)	(164,2)	(1,9%)
Receitas Financeiras (a)	82,0	64,3	27,4%	86,0	(4,6%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(230,9)	(232,4)	(0,6%)	(230,4)	0,2%
Outras Despesas Financeiras (c)	(18,4)	(25,0)	(26,2%)	(19,8)	(7,0%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	(167,4)	(193,0)	(13,3%)	(164,2)	(1,9%)
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	(148,9)	(168,0)	(11,4%)	(144,4)	(3,1%)
EBITDA UDM	464,6	465,9	(0,3%)	448,2	3,6%
Cobertura de Juros	3,12x	2,77x	0,35	3,10x	0,02

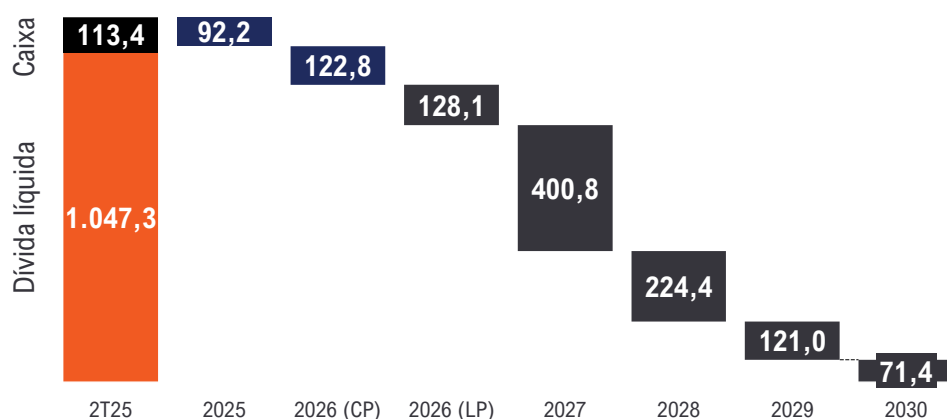
A combinação entre a manutenção do desempenho operacional e a disciplina na gestão do endividamento, resultou na melhoria do índice de cobertura de juros, que atingiu 3,12x no trimestre.

Cobertura de Juros



A dívida bruta encerrou o trimestre em R\$ 1.160,7 milhões, em queda desde 2023. As liquidações de dívidas realizadas no trimestre explicam o atual nível de caixa da Companhia.

Cronograma de Amortização da Dívida



► 1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	2T25	2T24	Δ 2T24	1T25	Δ 1T25
(em milhares de reais)					
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	276.085	287.710	(4,0%)	281.036	(1,8%)
Receita com prestação de serviços	170.954	176.367	(3,1%)	166.942	2,4%
Receita com vendas	105.131	111.343	(5,6%)	114.094	(7,9%)
DEDUÇÕES DA RECEITA	(16.524)	(17.066)	(3,2%)	(15.738)	5,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	259.561	270.644	(4,1%)	265.298	(2,2%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(200.043)	(216.493)	(7,6%)	(203.655)	(1,8%)
Custo Ex-depreciação	(40.529)	(48.713)	(16,8%)	(38.477)	5,3%
Depreciação	(70.847)	(60.555)	17,0%	(62.996)	12,5%
Custo com renovação de frota	(88.667)	(107.225)	(17,3%)	(102.182)	(13,2%)
RESULTADO COM VENDAS	16.464	4.118	299,8%	11.912	38,2%
<i>Margem com vendas</i>	<i>15,7%</i>	<i>3,7%</i>	<i>12,0 p.p.</i>	<i>10,4%</i>	<i>5,2 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	59.518	54.151	9,9%	61.643	(3,4%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>22,9%</i>	<i>20,0%</i>	<i>2,9 p.p.</i>	<i>23,2%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(2.163)	(2.865)	(24,5%)	(2.763)	(21,7%)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(5.163)	(6.473)	(20,2%)	(5.351)	(3,5%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.000	3.608	(16,9%)	2.588	15,9%
EBITDA DE SERVIÇOS	111.892	107.912	3,7%	110.121	1,6%
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>72,5%</i>	<i>67,7%</i>	<i>4,7 p.p.</i>	<i>72,8%</i>	<i>-0,2 p.p.</i>
EBITDA	128.356	112.030	14,6%	122.033	5,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>49,5%</i>	<i>41,4%</i>	<i>8,1 p.p.</i>	<i>46,0%</i>	<i>3,5 p.p.</i>
EBIT	57.355	51.286	11,8%	58.880	(2,6%)
<i>Margem EBIT</i>	<i>22,1%</i>	<i>18,9%</i>	<i>3,1 p.p.</i>	<i>22,2%</i>	<i>-0,1 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(45.614)	(42.489)	7,4%	(40.577)	12,4%
Receitas financeiras	14.633	18.610	(21,4%)	21.963	(33,4%)
Despesas financeiras	(60.247)	(61.099)	(1,4%)	(62.540)	(3,7%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	11.741	8.797	33,5%	18.303	(35,9%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.562)	(1.751)	46,3%	(4.577)	(44,0%)
Diferido	(2.562)	(1.751)	46,3%	(4.577)	(44,0%)
LUCRO LÍQUIDO	9.179	7.046	30,3%	13.726	(33,1%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,5%</i>	<i>2,6%</i>	<i>0,9 p.p.</i>	<i>5,2%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS	6M25	6M24	Δ 6M24
(em milhares de reais)			
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	557.121	568.805	(2,1%)
Receita com prestação de serviços	337.896	356.857	(5,3%)
Receita com vendas	219.225	211.948	3,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(32.262)	(35.087)	8,1%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	524.859	533.718	(1,7%)
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	(403.698)	(424.360)	4,9%
Custo Ex-depreciação	(79.006)	(91.006)	13,2%
Depreciação	(133.843)	(127.497)	5,0%
Custo com renovação de frota	(190.849)	(205.857)	7,3%
RESULTADO COM VENDAS	28.376	6.091	365,9%
<i>Margem com vendas</i>	<i>12,9%</i>	<i>2,9%</i>	<i>10,1 p.p.</i>
LUCRO BRUTO	121.161	109.358	10,8%
<i>Margem Bruta</i>	<i>23,1%</i>	<i>20,5%</i>	<i>2,6 p.p.</i>
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(4.926)	(7.325)	32,8%
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(10.514)	(12.606)	16,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.588	5.281	5,8%
EBITDA DE SERVIÇOS	222.013	223.813	(0,8%)
<i>Margem EBITDA de Serviços</i>	<i>72,6%</i>	<i>69,6%</i>	<i>3,1 p.p.</i>
EBITDA	250.389	229.904	8,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>47,7%</i>	<i>43,1%</i>	<i>4,6 p.p.</i>
EBIT	116.235	102.033	13,9%
<i>Margem EBIT</i>	<i>22,1%</i>	<i>19,1%</i>	<i>3,0 p.p.</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(86.191)	(87.268)	1,2%
Receitas financeiras	36.596	25.854	41,5%
Despesas financeiras	(122.787)	(113.122)	(8,5%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	30.044	14.765	103,5%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(7.139)	(2.381)	(199,8%)
Diferido	(7.139)	(2.381)	(199,8%)
LUCRO LÍQUIDO	22.905	12.384	85,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>4,4%</i>	<i>2,3%</i>	<i>2,0 p.p.</i>

► 1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO		30/06/2025	31/12/2024
(em milhares de reais)			
ATIVO			
CIRCULANTE		347.781	491.839
Caixa e equivalentes de caixa		21.655	2.204
Títulos e Valores Mobiliários		91.738	253.048
Contas a receber		146.909	138.334
Estoques		265	262
Tributos a recuperar		40.924	34.932
Despesas antecipadas		11.761	4.291
Outras contas a receber		1.236	1.417
Estoque de veículos e equipamentos		33.293	57.351
NÃO CIRCULANTE		1.760.759	1.751.610
Créditos com partes relacionadas		28	-
Tributos a recuperar		10.275	14.055
Outras contas a receber		161	614
Operações com derivativos		-	8.132
Depósitos judiciais		3.330	3.234
Imobilizado		1.593.201	1.578.344
Direito de uso		11.754	7.477
Intangível		142.010	139.754
TOTAL DO ATIVO		2.108.540	2.243.449
PASSIVO			
CIRCULANTE		318.901	355.794
Empréstimos e financiamentos		79.124	162.203
Debêntures e Notas comerciais		132.529	63.659
Arrendamento mercantil por direito de uso		1.992	1.950
Fornecedores		44.490	50.613
Obrigações trabalhistas a recolher		6.218	5.033
Obrigações tributárias a recolher		1.078	794
Contas a pagar		47.963	51.013
Adiantamentos de clientes		2.208	3.948
Dividendos a pagar		-	16.000
Operações com derivativos		3.299	581
NÃO CIRCULANTE		1.188.938	1.296.077
Empréstimos e financiamentos		334.013	354.780
Debêntures e Notas comerciais		611.374	696.624
Arrendamento mercantil por direito de uso		10.489	6.206
Débitos com partes relacionadas		305	1.058
Imposto de renda e contribuição social diferidos		169.200	161.433
Contas a pagar		60.692	73.779
Provisão para riscos		2.553	2.197
Operações com derivativos		312	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		600.701	591.578
Capital social		578.986	578.986
Reservas de capital		2	2
Reservas de lucro		13.588	14.078
Lucro acumulados		8.396	-
Ajustes de avaliação patrimonial		(271)	(1.488)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.108.540	2.243.449

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br



uma empresa

VIXPAR

