





RESULTADOS

3T23 Let's Rent a

Car



Mensagem da ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados da Companhia para o terceiro trimestre de 2023, um trimestre marcado por forte crescimento nas vendas de ativos, investimentos robustos tanto no crescimento quanto na renovação da frota, bem como a reestruturação da dívida e a finalização do laudo PPA da EBEC, ambos com impactos relevantes nos resultados.

Se por um lado o mercado de locação segue aquecido, com muitos novos contratos e aumentos de frota sendo firmados no período, por outro o mercado de seminovos segue corrigindo o hiperaquecimento gerado durante a pandemia, rumo a uma normalização dos níveis de preços e margens nas vendas.

Comparado ao mesmo período do ano anterior, a Receita de Serviços mais do que dobrou devido à aquisição da EBEC e ao crescimento orgânico das operações da Companhia, enquanto a Receita de Seminovos mais do que triplicou, devido também à aquisição e ao aumento dos volumes de renovação de frota.

Operacionalmente a Companhia performou muito bem no trimestre, com a margem EBITDA de Serviços crescendo 8 pontos percentuais e atingindo 68,0%, enquanto a margem de Seminovos se comprimiu significativamente, de 30,5% para 9,4%, reflexo não apenas da desinflação de preços, mas também ao fato de já estarem sendo vendidos hoje veículos adquiridos após a subida de preços da pandemia.

Além disso o resultado de Seminovos foi impactado também pela finalização do laudo PPA da aquisição da EBEC, que atribuiu valores de Mais-Valia sobre a frota da empresa, sendo então necessária a baixa dos valores referentes à frota já vendida desde a aquisição.

As Despesas Financeiras cresceram significativamente com a aquisição da EBEC, devido à incorporação da sua dívida, bem como à correção do saldo a pagar aos sócios vendedores. Além disso realizamos neste trimestre a reestruturação de toda a dívida da EBEC, que trará uma redução expressiva de juros no longo prazo, mas que gerou despesas extraordinárias com pênaltis de pré-liquidação das operações vigentes e baixas contábeis dos custos de estruturação destas operações, que estavam capitalizados.

O resultado do trimestre, portanto, foi fortemente impactado por eventos não-recorrentes em diversas linhas, mas ainda assim alcançamos um bom crescimento no Lucro Líquido, que livre destes efeitos deve apresentar um resultado bem melhor no último trimestre do ano.

Sendo assim, parabenizamos e agradecemos a todo o time Let's e EBEC, agora atuando conjuntamente rumo aos mesmos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos cumprindo nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas.

Patrícia Poubel Chieppe CEO



► 1.0 PRINCIPAIS NÚMEROS

| Destaques Financeiros - Consolidado (em milhões de reais) | 3T23 | 3T22 | Δ 3T22 | 9M23 | 9M22 | Δ 9M22 |
|---|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---|--|------------------------------------|
| Receita Líquida de Serviços Receita com Venda de Ativos Receita Operacional Líquida | 160,6 153,3 313,9 | 70,0 48,7 118,7 | 129,3% 214,9% 164,4% | 401,4 288,4 689,8 | 190,6 106,5 297,2 | 110,6% 170,7% 132,1% |
| Resultado com Vendas Margem com Vendas ¹ | 14,4 9,4% | 14,8 30,5% | (2,8%) -21,1 p.p. | 43,5 15,1% | 33,5 31,4% | 30,0% -16,3 p.p. |
| Lucro Bruto Margem Bruta ² Despesas Operacionais | 86,7 27,6% 8,2 | 34,8 29,3% 1,8 | 149,2% -1,7 p.p. 353,1% | 221,8 32,1% 20,0 | 106,9 36,0% 4,3 | 107,4% -3,8 p.p. 368,9% |
| EBITDA de Serviços Margem EBITDA de Serviços ³ | 109,3 68,0% | 42,2 60,3% | 158,7% 7,7 p.p. | 275,4 68,6% | 127,6 66,9% | 115,8% 1,7 p.p. |
| EBITDA Margem EBITDA ⁴ Depreciação | 123,7 39,4% (39,2) | 57,1 48,1% (22,8) | 116,7% -8,7 p.p. 72,0% | 318,9 46,2% (100,6) | 161,1 54,2% (54,5) | 98,0% -8,0 p.p. 84,6% |
| EBIT Margem EBIT ⁵ Resultado Financeiro Líquido | 84,5 26,9% (63,2) | 34,3 28,9% (12,4) | 146,4% -2,0 p.p. 410,0% | 218,2 31,6% (126,4) | 106,6 35,9% (31,8) | 104,8% -4,2 p.p. 297,7% |
| Lucro Líquido Margem Líquida ⁶ | 13,3 4,2% | 14,3 12,0% | (6,5%) -7,8 p.p. | 57,9 8,4% | 49,7 16,7% | 16,4% -8,3 p.p. |

| Capex - Consolidado (em milhões de reais) | 3T23 | 3T22 | Δ 3T22 | 9M23 | 9M22 | Δ 9M22 |
|--|---------|--------|--------|---------|---------|--------|
| Capex total | 212,1 | 77,7 | 173,2% | 512,9 | 252,2 | 103,4% |
| Receita com Venda de Ativos | (153,3) | (48,7) | 214,9% | (288,4) | (106,5) | 170,7% |
| Capex Líquido Total | 58,8 | 29,0 | 103,1% | 224,5 | 145,6 | 54,1% |

| Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais) | 3T23 | 3T22 | Δ 3T22 | 9M23 | 9M22 | Δ 9M22 |
|--|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Despesa Financeira Líquida | (63,2) | (12,4) | 410,0% | (126,4) | (31,8) | 297,7% |
| Despesas Financeiras | (79,2) | (22,5) | 251,4% | (167,5) | (64,0) | 161,7% |
| Receitas Financeiras | 16,0 | 10,2 | 57,8% | 41,1 | 32,2 | 27,6% |

▶ 1.1 Receita Líquida de Serviços

A Receita Líquida de Serviços da Companhia somou R\$ 160,6 milhões no terceiro trimestre de 2023, crescimento de 129,3% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior, e R\$ 401,4 milhões no acumulado de nove meses, crescimento de 110,6% se comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento decorre majoritariamente da consolidação dos resultados da Ebec, adquirida durante o segundo trimestre de 2023.

Receita Líquida de Serviços (R\$ MM)

¹ Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

² Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

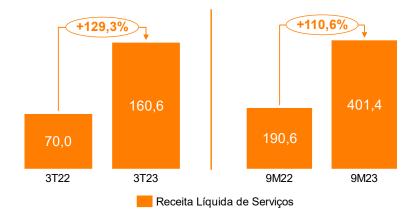
³ 3 Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

⁴ Margem EBITDA: EBITDA/Rol

⁵ Margem EBIT: EBIT/Rol

⁶ Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol





1.2 Receita e Resultado de Venda de Ativos

A Receita com Venda de Ativos somou R\$ 153,3 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 214,9% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior. O Resultado com Vendas somou R\$ 14,4 milhões no terceiro trimestre, uma redução de 2,8%, com margem de 9,4% (-21,1 p.p.). Receita e Resultado somaram, no período acumulado de nove meses, R\$ 288,4 milhões (+170,7% *versus* 9M22) e R\$ 43,5 milhões (+30,0% *versus* 9M22), respectivamente. Os resultados refletem a estabilização do mercado de seminovos, apesar da consolidação dos resultados de venda da Ebec, cujo perfil de frota apresenta um ticket médio mais elevado.

31,4% ___15,1% +170,7% +214,9% 9,4% +30,0% **-2,8%**) 153,3 288.4 43.5 14,8 14.4 33,5 106,5 48,7 3T23 9M22 9M23 3T22 3T22 3T23 9M22 9M23

Receita, Resultado e Margem com Venda de Ativos (R\$ MM e %)

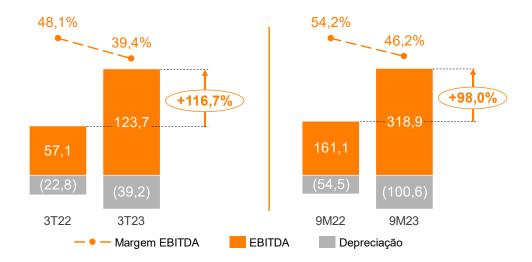
▶ 1.3 EBITDA e Margem EBITDA

Receita com vendas

O EBITDA da Companhia somou R\$ 123,7 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 116,7% frente ao 3T22, com margem de 39,4% (-8,7 p.p *versus* 3T22). No período acumulado de nove meses, o EBITDA somou R\$ 318,9 milhões, crescimento de 98% frente ao mesmo período de 2022, com margem de 46,2% (-8,0 p.p *versus* 9M22). O crescimento dos números absolutos decorre majoritariamente da consolidação dos resultados da Ebec, adquirida durante o segundo trimestre de 2023. Já a perda de margem reflete a consolidação de custos operacionais e custos de mobilização de novos contratos.

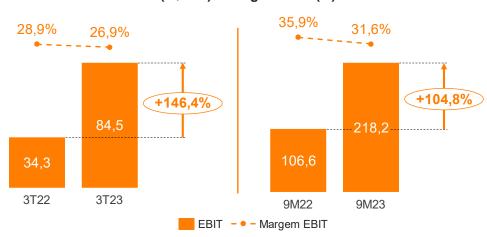
EBITDA (R\$ MM), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ MM)

- - Margem com Vendas Resultado com Vendas



1.4 EBIT e Margem EBIT

O EBIT da Companhia somou R\$ 84,5 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 146,4% frente ao terceiro trimestre de 2022, com margem de 26,9% (-2,0 p.p *versus* 3T22). No período acumulado de nove meses, o EBIT somou R\$ 218,2 milhões, crescimento de 104,8% frente ao mesmo período de 2022, com margem de 31,6% (-4,2 p.p *versus* 9M22). Os números refletem, novamente, os resultados consolidados da Companhia adquirida.

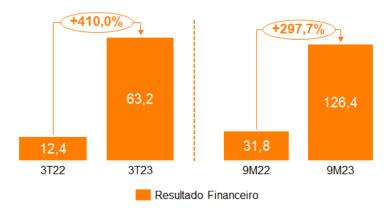


EBIT (R\$ MM) e Margem EBIT (%)

▶ 1.5 Resultado Financeiro Líquido

O Resultado Financeiro Líquido da Companhia somou R\$ 63,2 milhões no terceiro trimestre de 2023, crescimento de 410,0% na comparação com o mesmo intervalo do ano anterior, e R\$ 126,4 milhões no acumulado de nove meses, crescimento de 297,7% se comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento decorre dos impactos da taxa Selic no montante de dívida da Companhia do aumento do principal da dívida em função da consolidação dos resultados da Companhia adquirida.

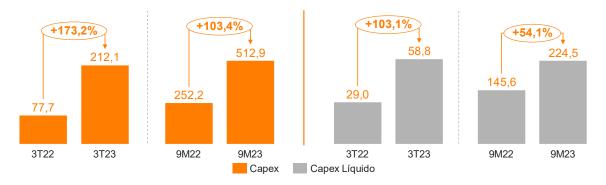
Resultado Financeiro (R\$ MM)



▶ 1.6 Investimentos

O Capex Total da Companhia somou R\$ 212,1 milhões no terceiro trimestre, crescimento de 173,2% frente ao terceiro trimestre de 2022, e R\$ 512,9 milhões no período acumulado de nove meses, crescimento de 103,4% frente ao mesmo período de 2022. Já o Capex Líquido somou R\$ 58,8 milhões no terceiro trimestre (+103,1% *versus* 3T22) e R\$ 224,5 milhões no período acumulado de nove meses (+54,1% *versus* 9M22). O crescimento é atribuído à uma série de renovações previstas para o terceiro trimestre, além da consolidação dos investimentos da adquirida Ebec.

Capex (R\$ MM) e Capex Líquido (R\$ MM)





► 1.7 Anexo I – DRE Trimestral

| CONSOLIDADOS | 3T23 | 3T22 | Δ 3T22 | 2T23 | Δ 2T23 |
|---|-----------|----------|------------|-----------|------------|
| (em milhares de reais) | | | | | |
| RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS | 330.796 | 125.868 | 162,8% | 257.994 | 28,2% |
| Receita com prestação de serviços | 177.497 | 77.188 | 130,0% | 167.958 | 5,7% |
| Receita com vendas | 153.299 | 48.680 | 214,9% | 90.036 | 70,3% |
| DEDUÇÕES DA RECEITA | (16.914) | (7.143) | 136,8% | (15.862) | 6,6% |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 313.882 | 118.725 | 164,4% | 242.132 | 29,6% |
| CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS | (227.223) | (83.955) | 170,6% | (156.534) | 45,2% |
| Custo Ex-depreciação | (50.892) | (27.411) | 85,7% | (49.111) | 3,6% |
| Depreciação | (37.456) | (22.709) | 64,9% | (35.876) | 4,4% |
| Custo com renovação de frota | (138.875) | (33.835) | 310,4% | (71.547) | 94,1% |
| RESULTADO COM VENDAS | 14.424 | 14.845 | (2,8%) | 18.489 | (22,0%) |
| Margem com vendas | 9,4% | 30,5% | -21,1 p.p. | 20,5% | -11,1 p.p. |
| LUCRO BRUTO | 86.659 | 34.770 | 149,2% | 85.598 | 1,2% |
| Margem Bruta | 27,6% | 29,3% | -1,7 p.p. | 35,4% | -7,7 p.p. |
| DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS | (2.148) | (467) | 360,0% | (2.027) | 6,0% |
| Despesas gerais, administrativas e comerciais | (8.149) | (1.799) | 353,0% | (9.739) | (16,3%) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 6.001 | 1.332 | 350,5% | 7.712 | (22,2%) |
| EBITDA DE SERVIÇOS | 109.276 | 42.244 | 158,7% | 101.156 | 8,0% |
| Margem EBITDA de Serviços | 68,0% | 60,3% | 7,7 p.p. | 66,5% | 2,1 p.p. |
| EBITDA | 123.700 | 57.089 | 116,7% | 119.645 | 3,4% |
| Margem EBITDA | 39,4% | 48,1% | -8,7 p.p. | 49,4% | -10,0 p.p. |
| EBIT | 84.511 | 34.303 | 146,4% | 83.571 | 1,1% |
| Margem EBIT | 26,9% | 28,9% | -2,0 p.p. | 34,5% | -7,6 p.p. |
| RESULTADO FINANCEIRO | (63.204) | (12.393) | 410,0% | (44.120) | 43,3% |
| Receitas financeiras | 16.019 | 10.150 | 57,8% | 16.551 | (3,2%) |
| Despesas financeiras | (79.223) | (22.543) | 251,4% | (60.671) | 30,6% |
| LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS | 21.307 | 21.910 | (2,8%) | 39.451 | (46,0%) |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | (7.979) | (7.649) | (4,3%) | (15.360) | (48,1%) |
| Corrente | 919 | (1.813) | (150,7%) | 375 | 145,1% |
| Diferido | (8.898) | (5.836) | (52,5%) | (15.735) | (43,5%) |
| LUCRO LÍQUIDO | 13.328 | 14.261 | (6,5%) | 24.091 | (44,7%) |
| Margem Líquida | 4,2% | 12.0% | -7,8 p.p. | 9.9% | -5,7 p.p. |

► 1.8 Anexo II – DRE Semestral



| DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS | | | |
|---|-----------|-----------|------------|
| (em milhares de reais) | 9M23 | 9M22 | Δ 9M22 |
| RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS | 731.663 | 316.635 | 131,1% |
| Receita com prestação de serviços | 443.242 | 210.092 | 111,0% |
| Receita com vendas | 288.421 | 106.543 | 170,7% |
| DEDUÇÕES DA RECEITA | (41.824) | (19.455) | 115,0% |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 689.839 | 297.180 | 132,1% |
| CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS | (468.062) | (190.248) | 146,0% |
| Custo Ex-depreciação | (124.526) | (62.922) | 97,9% |
| Depreciação | (98.637) | (54.273) | 81,7% |
| Custo com renovação de frota | (244.899) | (73.053) | 235,2% |
| RESULTADO COM VENDAS | 43.522 | 33.490 | 30,0% |
| Margem com vendas | 15,1% | 31,4% | -16,3 p.p. |
| LUCRO BRUTO | 221.777 | 106.932 | 107,4% |
| Margem Bruta | 32,1% | 36,0% | -3,8 p.p. |
| DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS | (3.538) | (355) | 896,6% |
| Despesas gerais, administrativas e comerciais | (20.008) | (4.267) | 368,9% |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 16.470 | 3.912 | 321,0% |
| EBITDA DE SERVIÇOS | 275.356 | 127.595 | 115,8% |
| Margem EBITDA de Serviços | 68,6% | 66,9% | 1,7 p.p. |
| EBITDA | 318.878 | 161.085 | 98,0% |
| Margem EBITDA | 46,2% | 54,2% | -8,0 p.p. |
| EBIT | 218.239 | 106.577 | 104,8% |
| Margem EBIT | 31,6% | 35,9% | -4,2 p.p. |
| RESULTADO FINANCEIRO | (126.374) | (31.778) | 297,7% |
| Receitas financeiras | 41.121 | 32.224 | 27,6% |
| Despesas financeiras | (167.495) | (64.002) | 161,7% |
| LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS | 91.865 | 74.799 | 22,8% |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | (33.963) | (25.064) | 35,5% |
| Corrente | 1.294 | (1.571) | (182,4%) |
| Diferido | (35.257) | (23.493) | (50,1%) |
| LUCRO LÍQUIDO | 57.902 | 49.735 | 16,4% |
| Margem Líquida | 8,4% | 16,7% | -8,3 p.p. |