Divulgação 3T26 de Resultados

Let's

uma empresa VIXPAR

GRUPO ÁGUIA BRANCA

Araraquara, 11 de novembro de 2026. A Let's anuncia os resultados do terceira trimestre do ano de 2026. As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o resultado ao terceiro trimestre de 2025.

DESTAQUES

Receita Líquida de Serviços
R$ 144,2 milhões

EBITDA de Serviços
R$ 115,8 milhões
Margem de 80,3%

Investimentos
R$ 102,9 milhões

Fluxo de Caixa Operacional
R$ 113,9 milhões

Let's

uma empresa VIXPAR

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Prezados acionistas e stakeholders,

Apresentamos os resultados da Let's Rent a Car referentes ao terceiro trimestre de 2026, período de continuidade da estratégia de realocação de capital, com prioridade para retorno em vez de volume.

A receita líquida de serviços ficou estável frente ao trimestre anterior e abaixo do mesmo período de 2025, reflexo da frota menor após ciclos de investimento mais restrito. O EBITDA de serviços avançou de forma moderada, com expansão de margem, sustentado pela substituição gradual de contratos de menor rentabilidade por operações originadas sob critérios mais exigentes de retorno.

A receita com venda de ativos cresceu, acompanhando a concentração de vencimentos de contratos no período. A margem com vendas voltou a ser positiva, favorecida pelo mix de veículos mais antigos e depreciados, mas segue abaixo da registrada há um ano, o que é coerente com uma política de depreciação alinhada aos preços de mercado.

A depreciação recuou frente ao trimestre anterior e ao mesmo período de 2025 e, somada à evolução de serviços, levou o EBIT a crescer nas duas comparações. A despesa financeira líquida recuou na comparação anual, com o menor endividamento e a compressão de spreads obtida nas reestruturações de passivos.

Com os investimentos concentrados no primeiro semestre e maior volume de vendas, o Capex líquido foi negativo no trimestre. A geração de caixa reduziu a dívida líquida, e a alavancagem encerrou em 1,88x.

O negócio segue em transição, com resultado ainda aquém do que buscamos. A evolução tem sido gradual e fiel à estratégia traçada, apoiada em um portfólio requalificado, em uma estrutura de capital mais leve e em um custo financeiro menor.

Agradecemos a colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança. Seguiremos comprometidos em construir uma Companhia sólida e eficiente, **movendo o mundo com excelência e respeito às pessoas**.

Patrícia Poubel Chieppe
CEO

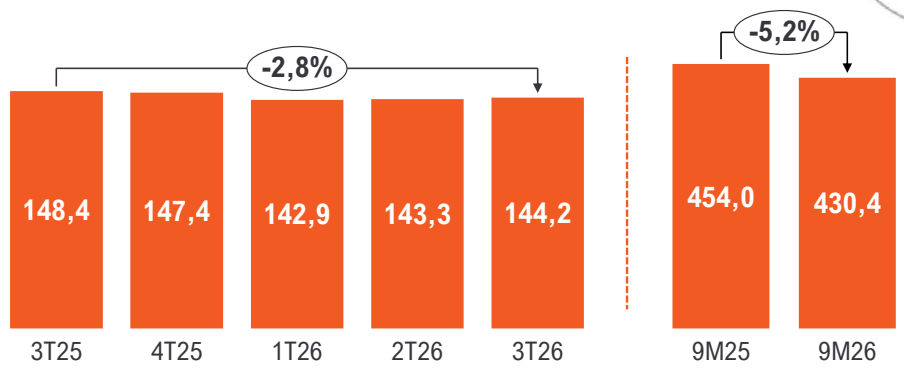
PRINCIPAIS NÚMEROS

Destaques Financeiros (em milhões de reais)	3T26	3T25	Δ 3T25	2T26	Δ 2T26	9M26	9M25	Δ 9M25
Receita Líquida de Serviços	**144,2**	**148,4**	**(2,8%)**	**143,3**	**0,7%**	**430,4**	**454,0**	**(5,2%)**
Receita com Venda de Ativos	**140,6**	**117,7**	**19,5%**	**119,5**	**17,7%**	**391,3**	**336,9**	**16,2%**
Receita Operacional Líquida	**284,8**	**266,0**	**7,1%**	**262,8**	**8,4%**	**821,8**	**790,9**	**3,9%**
Resultado com Vendas	**8,2**	**15,6**	**(47,3%)**	**(0,1)**	**n.a.**	**8,4**	**44,0**	**(80,8%)**
Margem com Vendas [1]	5,9%	13,3%	-7,4 p.p.	-0,1%	6,0 p.p.	2,2%	13,1%	-10,9 p.p.
Lucro Bruto	**62,5**	**53,6**	**16,7%**	**44,0**	**42,2%**	**146,6**	**174,8**	**(16,1%)**
Margem Bruta [2]	22,0%	20,1%	1,8 p.p.	16,7%	5,2 p.p.	17,8%	22,1%	-4,3 p.p.
Despesas Administrativas	(3,3)	(3,0)	9,7%	(3,2)	2,8%	(10,4)	(10,0)	3,6%
Perdas, Provisões e Outras Despesas	(1,6)	(4,3)	(63,2%)	0,2	n.a.	(3,9)	(7,8)	(49,7%)
EBITDA de Serviços	**115,8**	**111,4**	**3,9%**	**112,6**	**2,8%**	**334,9**	**333,4**	**0,5%**
Margem EBITDA de Serviços [3]	80,3%	75,1%	5,2 p.p.	78,6%	1,7 p.p.	77,8%	73,4%	4,4 p.p.
EBITDA	**124,0**	**127,0**	**(2,4%)**	**112,5**	**10,2%**	**343,4**	**377,4**	**(9,0%)**
Margem EBITDA [4]	43,5%	47,8%	-4,2 p.p.	42,8%	0,7 p.p.	41,8%	47,7%	-5,9 p.p.
Depreciação	(62,8)	(78,6)	(20,0%)	(68,0)	(7,6%)	(201,0)	(212,7)	(5,5%)
EBIT	**61,2**	**48,5**	**26,2%**	**44,5**	**37,4%**	**142,4**	**164,7**	**(13,5%)**
Margem EBIT [5]	21,5%	18,2%	3,3 p.p.	17,0%	4,5 p.p.	17,3%	20,8%	-3,5 p.p.
Despesas Financeiras Líquidas	(37,9)	(48,3)	(21,5%)	(34,2)	10,8%	(109,9)	(134,5)	(18,3%)
LAIR	**23,2**	**0,2**	**n.a.**	**10,3**	**125,5%**	**32,5**	**30,2**	**7,8%**
Imposto de Renda	(14,3)	1,6	n.a.	4,0	n.a.	(8,0)	(5,5)	45,9%
Lucro Líquido	**9,0**	**1,8**	**399,6%**	**14,3**	**(37,3%)**	**24,5**	**24,7**	**(0,7%)**
Margem Líquida [6]	3,1%	0,7%	2,5 p.p.	5,4%	-2,3 p.p.	3,0%	3,1%	-0,1 p.p.

[1] Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda
[2] Margem Bruta: Lucro Bruto/ RoI
[3] Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços
[4] Margem EBITDA: EBITDA/RoI
[5] Margem EBIT: EBIT/RoI
[6] Margem Líquida: Lucro Líquido/RoI

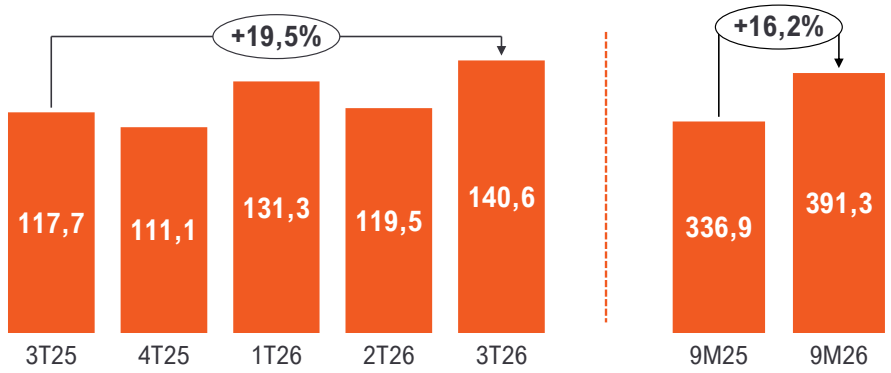
A receita líquida de serviços se manteve praticamente estável em relação ao trimestre anterior e recuou na comparação anual. O resultado reflete a decisão da Companhia de priorizar retorno em vez de volume, realocando capital de contratos de menor rentabilidade para operações com melhores margens e retorno esperado.

Receita Líquida de Serviços (R$ Mi)



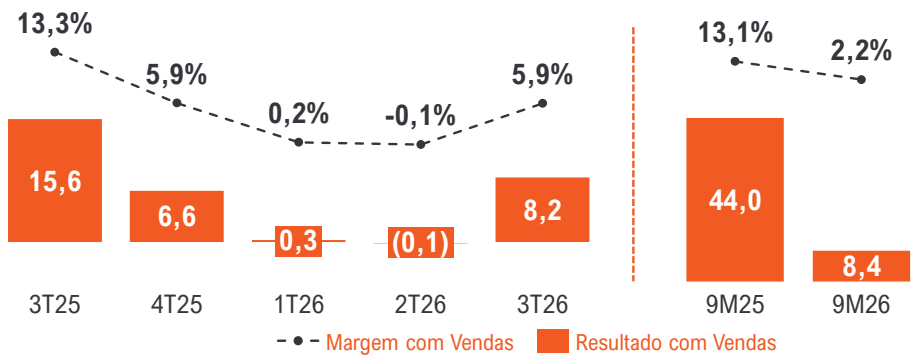
A receita com venda de ativos cresceu nas comparações anual e trimestral, reflexo da concentração de vencimentos de contratos no trimestre.

Receita com Venda de Ativos (R$ Mi)



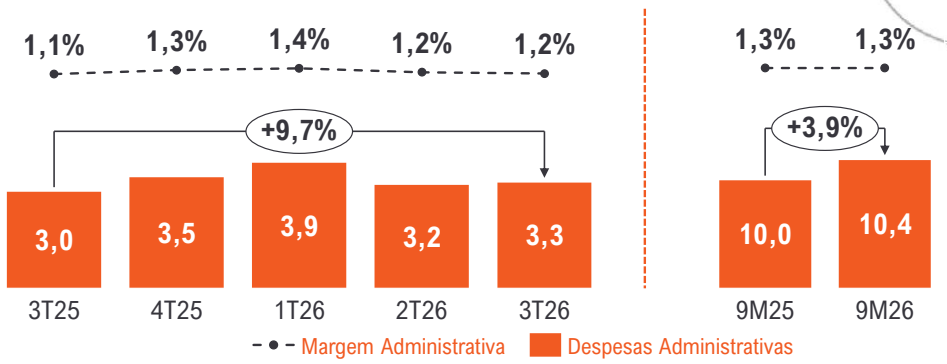
A margem com vendas apresentou melhora em relação aos trimestres anteriores, beneficiada por um mix mais favorável de veículos vendidos, composto majoritariamente por frota mais antiga e depreciada, mas segue abaixo do patamar registrado no mesmo período de 2025.

Resultado com Venda de Ativos e Margem de Venda (R$ Mi e %)



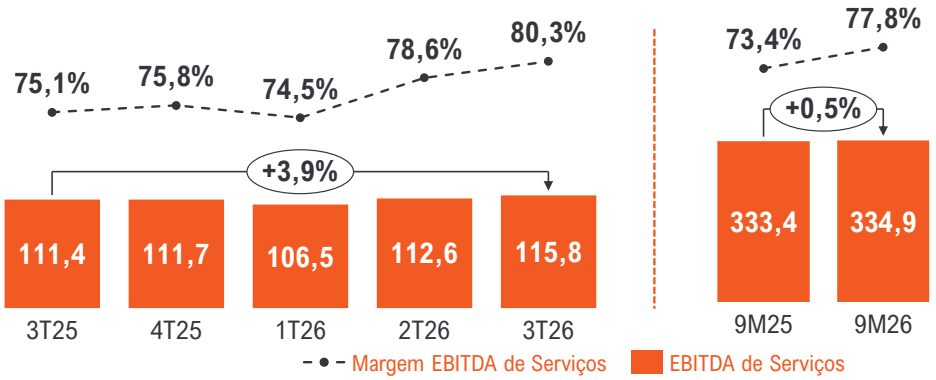
As despesas administrativas seguiram estáveis no trimestre. A Companhia mantém seu compromisso com a eficiência organizacional e a disciplina de custos

Despesas Administrativas e Margem Administrativa (R$ Mi e %)



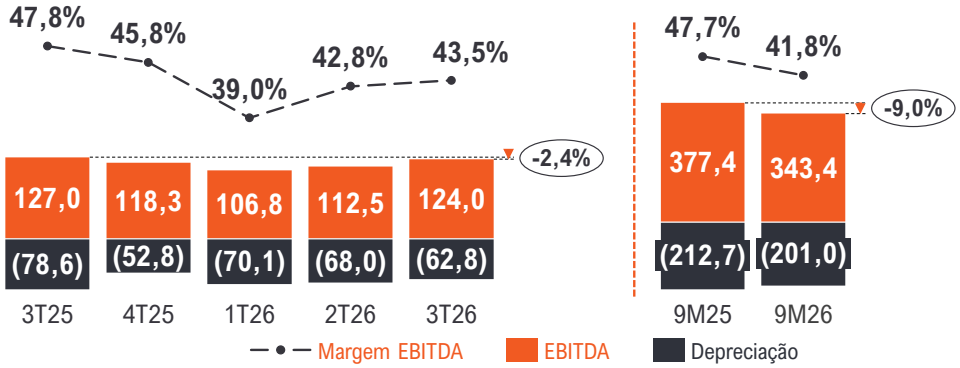
O EBITDA de serviços apresentou crescimento mesmo com a receita estável, acompanhado de expansão da sua margem. O desempenho reflete o processo de melhoria do portfólio de contratos, com substituição gradual de operações de menor rentabilidade por contratos com maior retorno.

EBITDA de Serviços e Margem EBITDA de Serviços (R$ Mi e %)



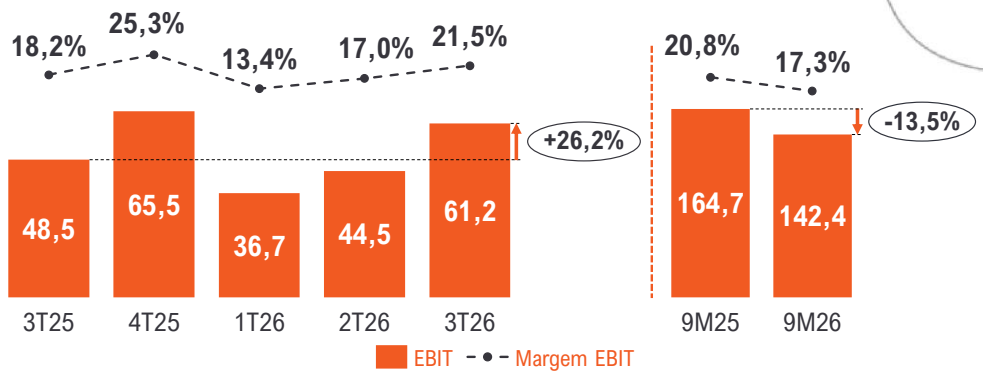
O EBITDA total se manteve praticamente estável na comparação anual e apresentou crescimento em relação aos trimestres anteriores, com melhora no resultado operacional e um resultado de venda de ativos mais favorável no trimestre.

EBITDA, Margem EBITDA e Depreciação (R$ Mi e %)



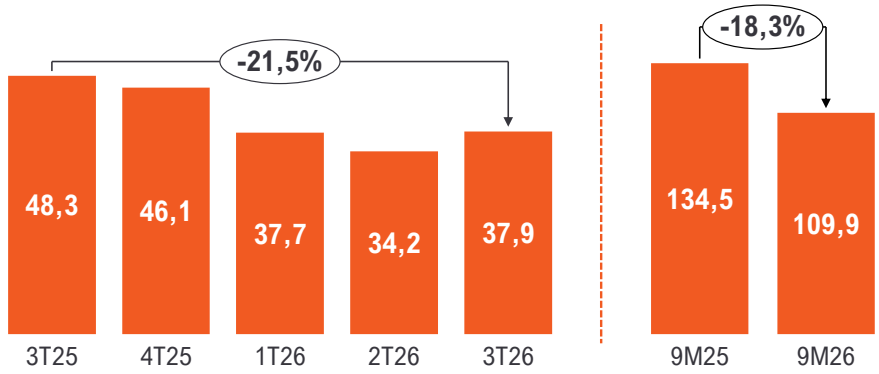
OO EBIT apresentou crescimento tanto na comparação anual quanto na trimestral, reflexo do resultado operacional mais forte e da menor depreciação do trimestre.

EBIT e Margem EBIT (R$ Mi e %)



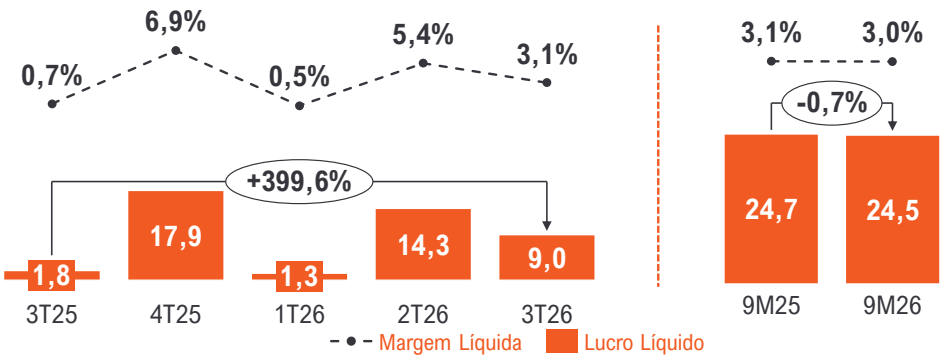
As despesas financeiras apresentaram redução na comparação anual, refletindo o menor nível de endividamento da Companhia. Em relação ao trimestre anterior, houve aumento, explicado principalmente pela menor receita financeira, em função do menor saldo de caixa, e pelo maior número de dias úteis no período.

Despesa Financeira Líquida (R$ Mi)



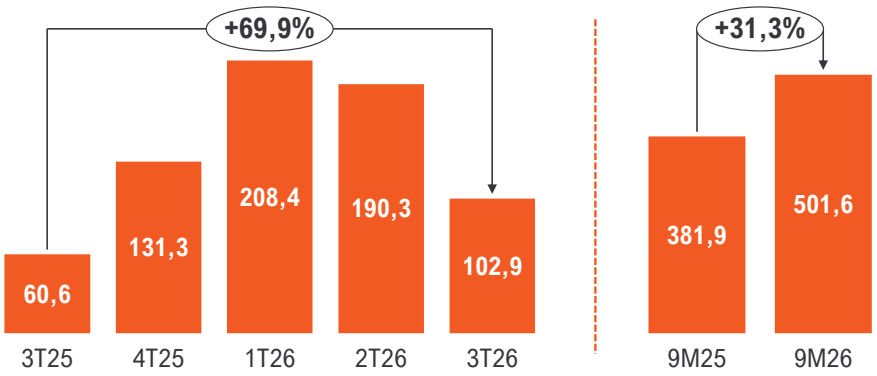
O lucro líquido apresentou crescimento frente ao mesmo período de 2025, refletindo o maior resultado operacional e a redução das despesas financeiras. Em relação ao trimestre anterior, houve redução, explicada pela maior alíquota efetiva de imposto e pelo montante maior de benefício de crédito de imposto diferido registrado no 1S26.

Lucro Líquido e Margem Líquida (R$ Mi e %)



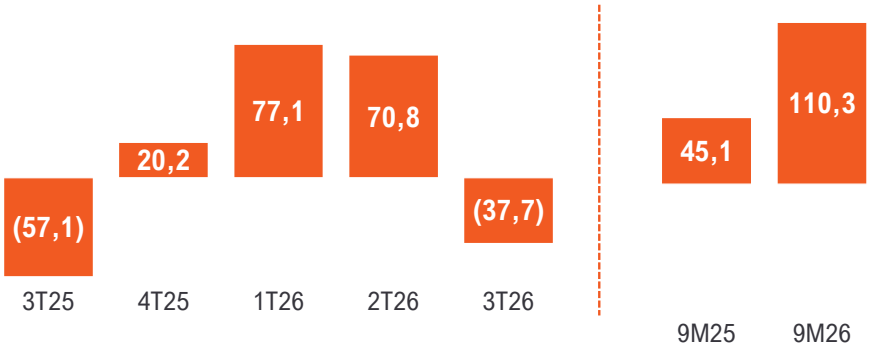
O Capex apresentou redução em relação aos trimestres anteriores, uma vez que a maior parte do investimento previsto para o ano foi concentrada no primeiro semestre, em linha com a estratégia de realocação de capital da Companhia, sem expansão da base de ativos.

Capex (R$ Mi)



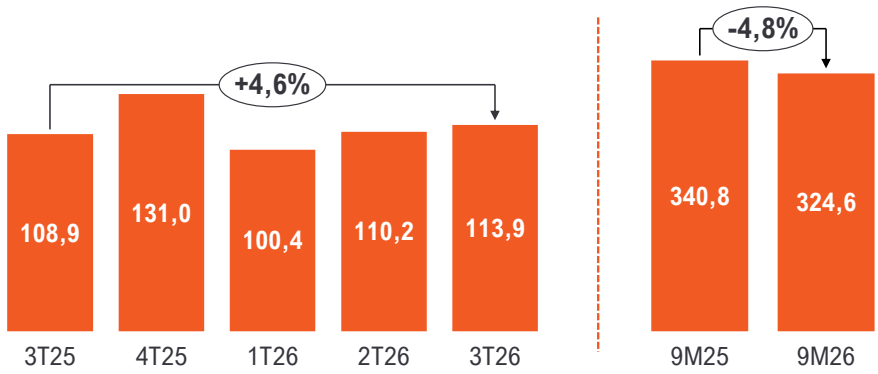
Com a desaceleração do ritmo de investimentos e o elevado volume de venda de ativos, o Capex líquido foi negativo no trimestre, em linha com a estratégia de realocação de capital da Companhia. No acumulado do ano, o Capex líquido apresentou crescimento em relação ao mesmo período de 2025, mas se mantém abaixo da depreciação acumulada no período, compatível com a reposição da frota.

Capex Líquido (R$ Mi)



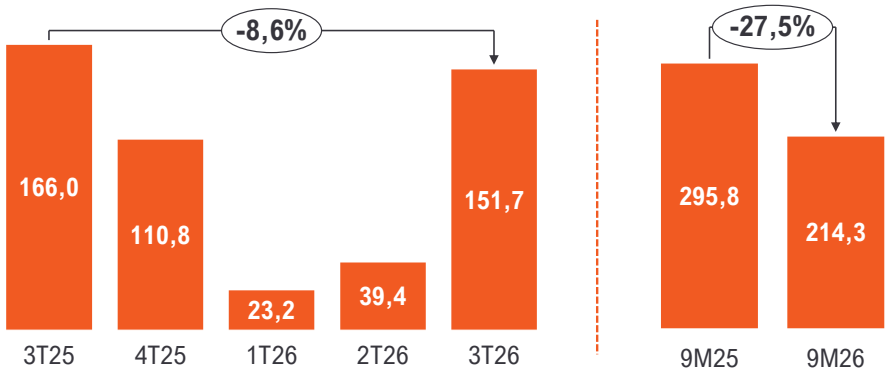
O fluxo de caixa operacional cresceu na comparação anual e frente ao trimestre anterior, em linha com a evolução do EBITDA de serviços. O desempenho reflete a conversão do resultado operacional em caixa e a gestão do capital de giro.

Fluxo de Caixa Operacional (R$ Mi)



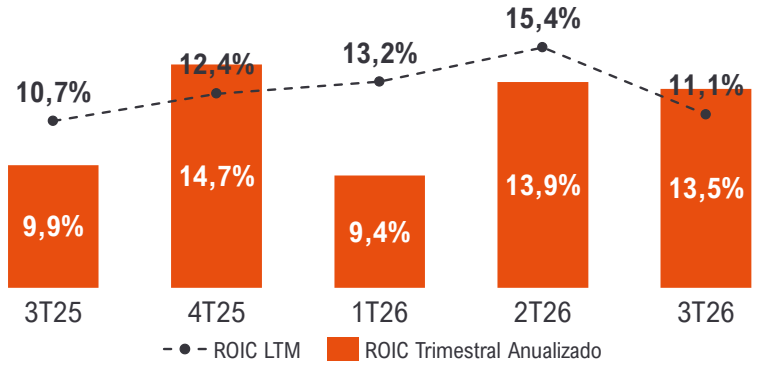
A evolução da geração de caixa operacional, aliada à reversão do Capex líquido de positivo para negativo, resultou em fluxo de caixa livre superior ao dos dois trimestres anteriores, ainda que abaixo do 3T25. A geração de caixa permitiu a continuidade do processo de desalavancagem da Companhia, após um período de investimentos mais concentrados nos trimestres anteriores.

Fluxo de Caixa Livre (R$ Mi)



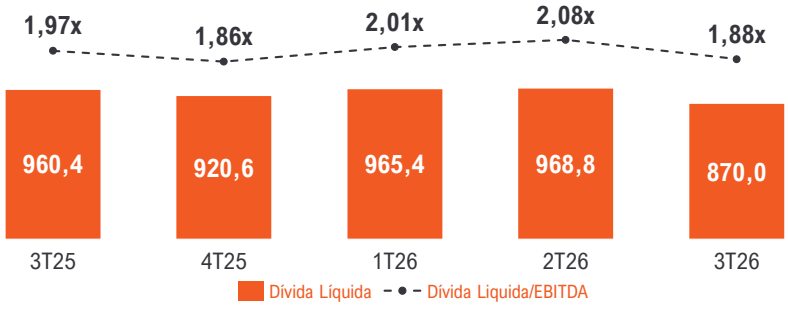
O ROIC trimestral anualizado evoluiu na comparação anual, refletindo o maior resultado operacional, e ficou próximo ao do trimestre anterior. No acumulado dos últimos doze meses, o indicador recuou em função da maior alíquota efetiva de imposto de renda.[

ROIC



Refletindo a geração de caixa do período e o Capex líquido negativo, a dívida líquida apresentou redução relevante em relação ao trimestre anterior e ao mesmo período de 2025, com consequente redução do índice de alavancagem.

Dívida Líquida e Alavancagem

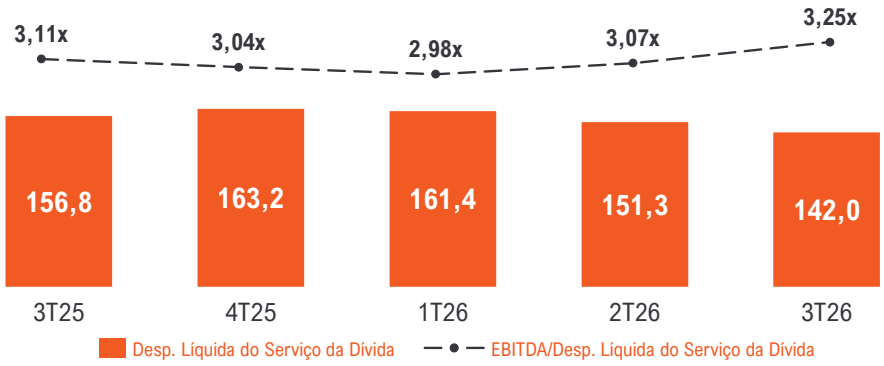


ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

Despesas Financeiras - Consolidado (em milhões de reais)	3T26 UDM	3T25 UDM	Δ 3T25 UDM	2T26 UDM	Δ 2T26 UDM
Resultado Financeiro Líquido Total	**(156,0)**	**(174,5)**	**10,6%**	**(166,4)**	**6,2%**
Receitas Financeiras (a)	57,1	70,7	(19,3%)	60,9	(6,2%)
Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)	(199,1)	(227,5)	12,5%	(212,2)	(6,2%)
Outras Despesas Financeiras (c)	(14,0)	(17,7)	(20,7%)	(15,1)	(7,3%)
Resultado Financeiro Líquido Total (a + b + c)	**(156,0)**	**(174,5)**	**10,6%**	**(166,4)**	**6,2%**
Despesa Líquida do Serviço da Dívida (a + b)	**(142,0)**	**(156,8)**	**9,4%**	**(151,3)**	**6,1%**
EBITDA UDM	**461,7**	**487,2**	**(5,2%)**	**464,7**	**(0,6%)**
Cobertura de Juros	**3,25x**	**3,11x**	**0,14**	**3,07x**	**0,18**

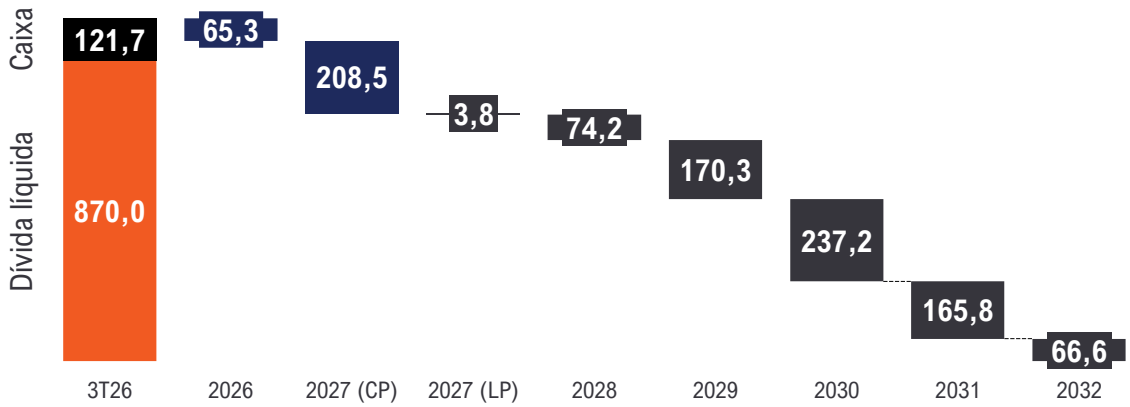
A cobertura de juros manteve trajetória de expansão ao longo do ano em função do menor nível das despesas financeiras.

Cobertura de Juros



O caixa encerrou o trimestre em patamar reduzido, reflexo dos investimentos concentrados no primeiro semestre do ano.

Cronograma de Amortização da Dívida



1.1 Anexo I – DRE Trimestral e Acumulado

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS TRIMESTRAIS (em milhares de reais)	3T26	3T25	Δ 3T25	2T26	Δ 2T26
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	**300.577**	**283.167**	**6,1%**	**278.631**	**7,9%**
Receita com prestação de serviços	159.964	165.515	(3,4%)	159.172	0,5%
Receita com vendas	140.613	117.652	19,5%	119.459	17,7%
DEDUÇÕES DA RECEITA	**(15.737)**	**(17.148)**	**(8,2%)**	**(15.881)**	**(0,9%)**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**284.840**	**266.019**	**7,1%**	**262.750**	**8,4%**
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	**(222.299)**	**(212.424)**	**4,6%**	**(218.782)**	**1,6%**
Custo Ex-depreciação	(27.211)	(32.009)	(15,0%)	(31.346)	(13,2%)
Depreciação	(62.718)	(78.412)	(20,0%)	(67.862)	(7,6%)
Custo com renovação de frota	(132.370)	(102.003)	29,8%	(119.574)	10,7%
RESULTADO COM VENDAS	**8.243**	**15.649**	**(47,3%)**	**(115)**	**7267,8%**
Margem com vendas	*5,9%*	*13,3%*	*-7,4 p.p.*	(0,1%)	*6,0 p.p.*
LUCRO BRUTO	**62.541**	**53.595**	**16,7%**	**43.968**	**42,2%**
Margem Bruta	*22,0%*	*20,1%*	*1,8 p.p.*	*16,7%*	*5,2 p.p.*
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	**(1.363)**	**(5.123)**	**(73,4%)**	**569**	**n.a.**
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.295)	(3.005)	9,7%	(3.206)	2,8%
Perdas, provisões e outras despesas	(1.598)	(4.347)	(63,2%)	159	n.a.
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.530	2.229	58,4%	3.616	(2,4%)
EBITDA DE SERVIÇOS	**115.781**	**111.383**	**3,9%**	**112.638**	**2,8%**
Margem EBITDA de Serviços	*80,3%*	*75,1%*	*5,2 p.p.*	*78,6%*	*1,7 p.p.*
EBITDA	**124.024**	**127.032**	**(2,4%)**	**112.523**	**10,2%**
Margem EBITDA	*43,5%*	*47,8%*	*-4,2 p.p.*	*42,8%*	*0,7 p.p.*
EBIT	**61.178**	**48.472**	**26,2%**	**44.537**	**37,4%**
Margem EBIT	*21,5%*	*18,2%*	*3,3 p.p.*	*17,0%*	*4,5 p.p.*
RESULTADO FINANCEIRO	**(37.938)**	**(48.321)**	**(21,5%)**	**(34.229)**	**10,8%**
Receitas financeiras	8.541	12.345	(30,8%)	11.292	(24,4%)
Despesas financeiras	(46.479)	(60.666)	(23,4%)	(45.521)	2,1%
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	**23.240**	**151**	**n.a.**	**10.308**	**125,5%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**(14.272)**	**1.644**	**n.a.**	**3.986**	**n.a.**
Corrente	(18.911)	-	n.a.	(10.483)	-
Diferido	4.639	1.644	182,2%	14.469	67,9%
LUCRO LÍQUIDO	**8.968**	**1.795**	**399,6%**	**14.294**	**(37,3%)**
Margem Líquida	*3,1%*	*0,7%*	*2,5 p.p.*	*5,4%*	*-2,3 p.p.*

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ACUMULADOS (em milhares de reais)	9M26	9M25	Δ 9M25
RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	**868.339**	**840.289**	**3,3%**
Receita com prestação de serviços	477.014	503.411	(5,2%)
Receita com vendas	391.325	336.878	16,2%
DEDUÇÕES DA RECEITA	**(46.573)**	**(49.411)**	**(5,7%)**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**821.766**	**790.878**	**3,9%**
CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	**(675.164)**	**(616.122)**	**9,6%**
Custo Ex-depreciação	(91.698)	(111.015)	(17,4%)
Depreciação	(200.583)	(212.255)	(5,5%)
Custo com renovação de frota	(382.883)	(292.852)	30,7%
RESULTADO COM VENDAS	**8.442**	**44.026**	**(80,8%)**
Margem com vendas	*2,2%*	*13,1%*	*-10,9 p.p.*
LUCRO BRUTO	**146.602**	**174.756**	**(16,1%)**
Margem Bruta	*17,8%*	*22,1%*	*-4,3 p.p.*
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	**(4.190)**	**(10.049)**	**(58,3%)**
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(10.415)	(10.049)	3,6%
Perdas, provisões e outras despesas	(3.931)	(7.817)	(49,7%)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	10.156	7.817	29,9%
EBITDA DE SERVIÇOS	**334.935**	**333.395**	**0,5%**
Margem EBITDA de Serviços	*77,8%*	*73,4%*	*4,4 p.p.*
EBITDA	**343.377**	**377.421**	**(9,0%)**
Margem EBITDA	*41,8%*	*47,7%*	*-5,9 p.p.*
EBIT	**142.412**	**164.707**	**(13,5%)**
Margem EBIT	*17,3%*	*20,8%*	*-3,5 p.p.*
RESULTADO FINANCEIRO	**(109.872)**	**(134.512)**	**(18,3%)**
Receitas financeiras	43.558	48.941	(11,0%)
Despesas financeiras	(153.430)	(183.453)	(16,4%)
LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS	**32.540**	**30.195**	**7,8%**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**(8.017)**	**(5.495)**	**45,9%**
Corrente	(41.079)	-	-
Diferido	33.062	(5.495)	n.a.
LUCRO LÍQUIDO	**24.523**	**24.700**	**(0,7%)**
Margem Líquida	*3,0%*	*3,1%*	*-0,1 p.p.*

1.2 Anexo II – Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL (em milhares de reais)	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO CIRCULANTE	**408.541**	**399.171**
Caixa e equivalentes de caixa	17.932	2.826
Títulos e Valores Mobiliários	103.720	150.791
Contas a receber	139.458	135.156
Contas a receber com partes relacionadas	280	1.766
Estoques	1.822	1.880
Tributos a recuperar	73.291	37.154
Despesas antecipadas	5.103	3.070
Outras contas a receber	1.265	1.160
Estoque de veículos e equipamentos	65.670	65.368
NÃO CIRCULANTE	**1.501.962**	**1.594.364**
Tributos a recuperar	14.587	22.478
Outras contas a receber	88	138
Operações com derivativos	181	-
Depósitos judiciais	3.575	3.457
Imobilizado	1.330.736	1.414.040
Direito de uso	8.159	10.651
Intangível	144.636	143.600
TOTAL DO ATIVO	**1.910.503**	**1.993.535**
PASSIVO CIRCULANTE	**362.619**	**288.400**
Empréstimos e financiamentos	173.480	153.787
Debêntures e Notas comerciais	74.407	73.453
Arrendamento mercantil por direito de uso	2.033	2.252
Fornecedores	29.473	20.770
Fornecedores com partes relacionadas	681	952
Obrigações trabalhistas a recolher	7.394	5.031
Obrigações tributárias a recolher	1.347	1.723
Imposto de renda e contribuição social a recolher	43.704	-
Contas a pagar	440	19.673
Adiantamentos de clientes	3.779	3.700
Dividendos a pagar	-	4.252
Operações com derivativos	25.881	2.807
NÃO CIRCULANTE	**939.947**	**1.093.889**
Empréstimos e financiamentos	140.376	281.889
Debêntures e Notas comerciais	577.675	556.480
Arrendamento mercantil por direito de uso	7.207	9.382
Débitos com partes relacionadas	580	403
Imposto de renda e contribuição social diferidos	138.610	171.663
Contas a pagar	73.015	65.518
Provisão para riscos	2.484	2.720
Operações com derivativos	-	5.834
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**607.937**	**611.246**
Capital social	578.986	578.986
Reservas de capital	2	2
Reservas de lucro	16.180	32.928
Lucro acumulados	13.423	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(654)	(670)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**1.910.503**	**1.993.535**

Glossário

Fluxo de Caixa Operacional (FCO): Caixa gerado pelas atividades operacionais recorrentes da Companhia, desconsiderando os efeitos da venda de ativos. Reflete a capacidade de geração de caixa do negócio no curso normal das operações. No Demonstrativo de Fluxo de Caixa (DFC), corresponde ao item "Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais", ajustado pela exclusão das "Alienações de veículos e equipamentos" e considerando os pagamentos de "Imposto de Renda e Contribuição Social" e de "Juros pagos – Passivo de Arrendamentos".

Fluxo de Caixa Livre (FCFF): Caixa disponível aos provedores de capital (credores e acionistas), após a geração operacional e considerando os investimentos realizados no período (Capex líquido).

Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da Let's Rent a Car S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:
Tel.: (27) 2125-1723 | rilets@lets.com.br | ri.lets.com.br

Let's

uma empresa

VIXPAR

GRUPO ÁGUIA BRANCA